

丝路 国脉

2020 JUNE

VOL. 028

公司深入开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动
扎实推进提质增效专项行动
国际管道战“疫”人



中油国际管道有限公司
SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED



中乌同心 战“疫”必胜 摄影/辛世磊

主 办 中油国际管道有限公司

编委会成员 (按姓氏笔画排名)

马廷利 王立军 王红军 史云涛 朱 明 任文全 刘志广 吕剑龙
 刘 涛 关新来 李文斌 李 平 李白林 余建录 张建坤 张海荣
 张 鹏 陈湘球 宗 红 武冠军 金庆国 周颖秋 孟向东 孟繁春
 赵华涛 郝 云 郝 郁 胡 宁 钟 凡 姜进田 钱亚林 徐 宁
 袁运栋 韩建强 韩相军

编委会主任 孟向东

总 编 辑 赵华涛

主 编 李兆玉

编 辑 孙艺玮 吕世涛 吕荣洁

美 编 李 鸣

胜利终将属于我们

2020年，全世界的石油天然气行业都经历了“黑天鹅”与“灰犀牛”级别事件的冲击：前有新冠肺炎疫情肆虐，继之国际油价断崖式暴跌。现在，全球经济遭受严重冲击，未来不确定性大大增加。

作为一家国际管道公司，我们也深受影响。尤其是我们正处于建设世界先进水平国际化管道公司的决胜时期，能否打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战，能否取得疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”，决定着我们能否实现“十三五”圆满收官，能否做好“十四五”谋篇布局，更好地保障国家能源安全。

中国有句古语，叫“吕端大事不糊涂”。说的是越是在复杂的形势下，我们每一个人都更要明大势、识大局，才能顾大体、成大事。

疫情防控阻击战和效益实现保卫战是一场等不起、输不起、没有退路的硬仗。必须清醒地认识到，我们不能将企业的发展寄希望于疫情很快结束或是油价的攀升，高油价未必带来高利润，同样，低油价也未必就导致低竞争力。唯有立足问题导向，拨开低油价的迷雾，准确分析把握当前形势对油气输送产生的实质性影响，才能明确发力方向，逆势而上，将应对低油价的遭遇战转化为提质增效的攻坚战。

在关键时刻，我们更应坚信，只有中

国共产党的集中、统一领导，我们国家才能成功应对各类风险挑战、克服艰难险阻，取得关键胜利。我们要始终把党的政治建设摆在首位，深入落实好“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，切实发挥党组织“把方向、管大局、保落实”的领导作用，为夺取“双胜利”提供政治保证。

我们要把“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动贯穿全年、覆盖全员，让广大干部员工对标公司各项生产经营目标任务，摆问题、找差距、补短板，不断深挖潜能，激发活力，激励干部员工坚定信心、解放思想、担当作为，保证按期建成世界先进水平国际化管道公司。

前进道路上从来没有一马平川，但最困难的时候往往是孕育新希望的时候。在公司党委的坚强领导下，在全体员工的共同努力下，我们必将突破重重险阻，闯过道道关隘。让我们紧扣建成世界先进水平国际化管道公司目标任务，聚焦优化增效、降本增效和经营增效，树立“一切成本均可降”的理念，深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，着力保持主营业务稳定增长，全力以赴推进提质增效专项行动，充分汇聚众志成城、共克时艰、全员创效的强大能量，全面夺取疫情防控阻击战、效益实现保卫战“双胜利”！（文/孟向东）

CONTENTS



P004



P012



P005



P018

家园 HOME

家园事

- 004 集团公司总经理李凡荣到公司调研
- 005 强化党建克时艰 提质增效勇突围
- 006 公司召开2020年党风廉政建设和反腐败工作会议
- 007 2020年度公司党的建设工作领导小组第一次全体会议在京召开
- 007 土-乌-哈-中天然气管道运行协调委员会召开会议
- 008 三项业务事关“世先”建设 公司要求统筹规划深入落实
- 009 公司召开一届二次职代会提案及意见建议审查会
- 010 中缅项目分享战“疫”经验
- 010 缅甸“露天电影院”电影下乡活动获奖

聚焦点

- 011 中油国际管道公司深入开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动 扎实推进提质增效专项行动
- 012 公司深入开展主题教育活动、扎实推进提质增效专项行动
- 014 凝心聚力迎挑战 提质增效谋发展
公司党委全面开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动宣讲

- 015 深入细致调查 精准锁定问题
- 017 有线改无线 三万变三百
- 018 征集合理化建议 提升生产运行水平
- 019 修旧利废“小创意” 积少成多“大效益”
- 020 攻坚克难勇担当 提质增效战严冬
- 021 吹响冲锋号 攻坚克难困难
- 022 聚焦重点 勇挑重担
- 023 以提质增效战非常之“疫”
- 024 提质招数多 增效成果大
- 025 持续优化项目方案 显著降低总体投资
- 027 提升服务战疫情 提质增效创“世先”
- 028 提质增效技能大比拼

专题 FEATURE

- 032 国际管道战“疫”人
- 034 他说
- 036 中缅项目的战“疫”超人



P036



P058



P066

情感 EMOTION

爱相随

063 “刚”婚十一年

抒胸臆

065 中国梦 管道美

068 用剪映三步即可做好视频

视界 VISION

管理

070 因时而动 确保多指标箭头动态化

- 038 艰难险阻都不怕 守护家园保平安
- 039 属地员工齐上阵 守护管道不中断
- 040 少年不识愁滋味 不畏艰险砥中流
- 041 坚守绽放青春 贡献青年力量
- 043 “一带一路”上的爱心传递
- 044 做守护祖国能源通道的“隐形英雄”
- 045 疫情防护站排头 确保输气勇担当
- 047 携手同行 共同抗“疫”
- 049 中国政府联合医疗工作组到访中乌项目
- 050 尽心尽责 做好后勤保障
- 052 围墙之内两事
- 055 亲历战“疫”前线 四次转变观念
- 056 满怀希望
- 058 最可爱的输气工
- 060 风雨过后是彩虹
- 061 坚守岗位值得敬佩
- 062 小小短信 暖暖真情

集团公司总经理李凡荣到公司调研

文/刘芳 总部办公室（党委办公室） 图/吕世涛



5月20日，集团公司总经理、党组书记李凡荣到公司调研，深入了解公司贯彻落实提质增效专项行动安排部署，就现阶段公司所面临的主要问题、矛盾及措施建议等方面内容进行座谈。

股份公司副总裁凌霄，中油国际公司党委书记、董事长叶先灯，公司总经理孟繁春、党委书记孟向东参加座谈。

李凡荣对公司各项工作予以充分肯定。他指出，今年年初以来，受新冠肺炎疫情和国际低油价叠加影响，全球油气市场供应端和需求端受到双重挤压，集团公司正面临一次大考。作为跨国海外企业，中油国际管道公司疫情防控工作安排妥善高效，生产经营平稳有序，提质增效专项行动开展扎

实深入。他高度赞扬公司班子队伍作风务实向上，为集团公司的健康发展积极建言献策。他强调，一是认真学习习近平总书记的重要讲话和指示批示精神，进一步提高政治站位；二是充分认识当前所面临的严峻形势，增强忧患意识，统筹规划，把提质增效工作做实做细；三是进一步抓好疫情防控和安全环保工作，确保境内所辖范围不能出现疫情反弹，境外项目不出现聚集性爆发；四是全面推进党建工作高质量发展，把党建工作落到实处，打造一支敢担当、敢作为、愿作为、会作为的干部队伍。

集团公司办公室、政策研究室、规划计划部，中油国际公司及公司领导班子在京成员参加上述活动。

强化党建克时艰 提质增效勇突围

文图/杨冠林 总部财务资产部

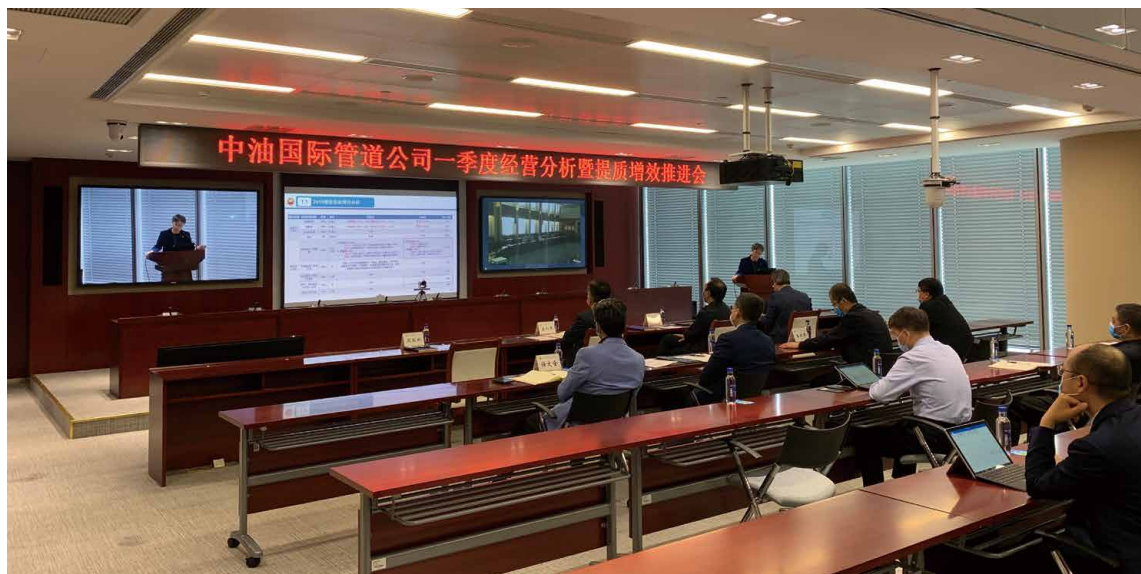
近日，公司召开2020年一季度经营效益分析及提质增效专项行动推进会，通报公司2019年经营绩效情况，分析2020年一季度经营及效益情况，研判2020年生产经营形势，并就公司提质增效专项行动进行部署。公司总经理孟繁春作重要讲话，党委书记孟向东作提质增效思想动员，总会计师周颖秋主持会议。

会议指出，2020年是公司全面落实“十三五”规划、全面建成世界先进水平国际化管道公司的决胜之年。年初以来，国内外新冠肺炎疫情及油价大幅下跌的经济环境为公司生产经营各项工作带来重大挑战。面对严峻疫情形势和繁重经营任务，各单位各部门要深入贯彻落实集团公司、中油国际和公司部署，把提质增效作为2020年各项工作的重中之重，坚持底线思维、强化风险防范，积极克服生产经营各种困难，坚持疫情防控和生产经营两手抓，全面落实公司提质增效行动方案，全力完成上级下达的年度生产经营任务。

在思想动员中，孟向东强调，要迅速把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神和中央的决策部署上来，统一到集团公司和

中油国际公司整体工作要求和各项要求上来，提高政治站位，把提质增效作为当前最紧迫的任务抓实抓细。要全面加强党的建设，深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，将党支部建设与提质增效专项工作结合起来。要切实加强教育引导，认真开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动，牢固树立“一切成本均可降”的理念，全力推进提质增效专项行动，坚决夺取疫情防控阻击战和效益实现保卫战的双胜利。

在总结讲话中，孟繁春要求，公司上下要充分认识2020年的生产经营压力，要有过“紧日子”、打“持久战”的意识和准备，要勇于担当，贯彻“一切成本均可降”的原则和理念，严格控制、切实控减各类成本、费用和投资，推动和解决成本发生不平衡、投资完成率不高等问题，全面推进提质增效工作有效落实；要进一步强化经营理念，各级管理人员要加强经营知识学习，提升经营管理能力和知识水平；要进一步优化两级机关机构，理顺管理职能和人员安排；要坚决抓好安全生产和防疫工作，动员广大员工投入到安全生产和疫情防控工作中去，确保生产安全、防疫安全、项目所在国社会安全。



公司召开2020年党风廉政建设和反腐败工作会议

文/于远平 总部纪委办公室（审计部） 图/汤博文 总部物资采办部



日前，公司召开2020年党风廉政建设和反腐败工作会议，全面总结2019年纪检工作，安排部署2020年重点任务。公司党委书记孟向东出席会议并讲话，党委副书记、总经理孟繁春主持会议，纪委书记王红军传达上级会议精神并作工作报告。

王红军强调，要清醒认识当前形势任务，坚决做好正风肃纪反腐工作，重点抓好七项工作：一是突出政治监督，切实担负“两个维护”历史使命和政治责任；二是履行监督职责，维护改革发展稳定大局；三是驰而不息纠治“四风”，营造风清气正、干事创业良好氛围；四是发挥利剑作用，高质量推动巡察全覆盖；五是一体推进“三不”落实，巩固党风廉政建设成果；六是强化党规党纪教育，巩固良好政治生态；七是加强“三种能力”建设，打造高素质纪检队伍。

孟向东指出，2019年，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，按照集团公司党组和中油国际党委的安排部署，公司党委深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，认真落实中央纪委三次全会部署，坚持把政治建设摆

在首位，驰而不息纠治“四风”，一体推进“三不”落实，注重加强干部监督管理，压紧压实管党治党主体责任，突出纪检机构的监督责任，坚定不移推进全面从严治党向纵深发展、向基层延伸，取得了明显成效。

就深化党风廉政建设和反腐败工作，孟向东提出六点要求：一是强化政治监督，不断增强“两个维护”的政治自觉；二是强化忧患意识，客观认识当前面临的形势任务；三是强化作风建设，锲而不舍落实中央八项规定精神；四是强化高压态势，坚决维护企业良好的政治生态；五是强化标本兼治，深化一体推进“三不”建设见到成效；六是坚守职能定位，扎实做好上级巡视和本级巡察上下联动。

就贯彻落实会议精神，孟繁春强调，一要压实主体责任，结合当前疫情防控、生产经营实际情况，系统谋划好本单位党风廉政建设和反腐败工作；二要压实监督责任，持续推进全面从严治党，要以永远在路上的韧劲和执着，协助党委推动全面从严治党向纵深发展、向海外延伸；三要强化自我监督，持之以恒加强作风建设。

2020年度公司党的建设工作领导小组第一次全体会议在京召开

5月8日，公司党委书记、党的建设工作领导小组组长孟向东主持召开2020年度公司党的建设工作领导小组第一次全体会议。公司总经理、党的建设工作领导小组副组长孟繁春，公司纪委书记、党的建设工作领导小组副组长王红军出席会议。

会议听取年初以来公司党的建设进展情况

汇报，对下一阶段重点工作进行安排部署。会议强调，公司各级党组织和广大党员干部要充分认识疫情防控常态化下党建工作的重要意义，切实增强历史感和责任感，积极开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动，有效落实提质增效专项行动各项措施。

土-乌-哈-中天然气管道运行协调委员会召开会议

文/李铮 图/杨金威 总部生产运行部



近期，土-乌-哈-中天然气管道运行协调委员会召开第二十二次会议。公司总经理孟繁春致开幕词，副总经理、安全总监张鹏参加会议。

孟繁春强调，受新冠疫情全球蔓延和低油价影响，国内天然气需求增速降低，输气计划与往年相比变化较大，中亚天然气市场竞争力进一步受到挑战与影响。会上，孟繁春提出一个“倡导”与一个“建议”：倡导与会各方应充分利用四国运行协调会平台，加强问题研讨，强化措施保障，力争实现管输平衡、供输气安全，做“一带一路”的先行者和推动者；首次提出战略规划对接建议，希望通过对接各参与方战略发展规划，强化沟通、增进理解，传递公司“建世先”“创一流”

两步走发展战略，实现企业协同发展。

土-乌-哈-中天然气管道运行协调委员会已经成功举办了二十二次会议。此次会议是11年来首次采用云视频方式召开，为未来公司及时有效协调国际性事务、应对突发事件协调需求探索了新的途径。下届会议将于2020年9月在乌兹别克斯坦召开。参会各相关方表示，将在此平台上一如既往地密切合作、相互理解，为实现互利共赢的共同目标积极努力。

集团公司生产经营管理部、国际部、国际事业公司，国家石油天然气管网集团有限公司，土库曼斯坦国家天然气公司康采恩、乌兹别克斯坦输气股份公司、哈萨克斯坦输气公司在内的16家单位93名代表参加会议。

三项业务事关“世先”建设 公司要求统筹规划深入落实

文/周翔 邓琳纳 总部生产运行部 图/吕世涛

5月19日，公司召开生产、HSE、科技标准信息化业务(以下简称“三项业务”)“世先”建设工作汇报会。公司总经理孟繁春、党委书记孟向东出席会议并讲话，副总经理、安全总监张鹏做专项工作汇报。

在汇报中，张鹏从工作、地域、时间三个维度详细说明三项业务涉及的2020年“世先”建设具体工作，进一步明确验收标准及时间节点、2021年至2025年的路线图、2025年及2030发展目标等内容。他指出，2020年是“世先”建设决胜之年，面对疫情、油价暴跌等多重影响，三项业务系统人员一定要统一思想，坚定信心，清晰认识“世先”建设的重要性；强化沟通，严控时间节点，确保各关键节点任务顺利完成。

孟向东指出，在实现建“世先”目标的过程中，三项业务的专业化建设至关重要，相关业务部门要统筹规划，深入研究和分析，确保各项工作落到实处。他强调，一是把“世先”建设与“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动以及提质增效专项行动结合起来，转变观念，精益求精，不断提高管理水平；二是深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，着重画好“第三个同心圆”，强化与股东之间的沟通协调，发挥属地化员工作用，促进文化理念融合，同向、同心、同力完成“世先”建设目标；三是注重人才

培养，结合生产业务，通过推进双通道建设、成立联合攻关队伍、分析管理技术差异等方式培养专业化人才队伍；四是深化技术指标与财务指标的衔接，建立以财务为中心的管理思维；五是正确认识数字化转型与管理水平提升的关系，数字化转型是企业未来的发展方向；六是注重科技项目管理，将科研成果转化为先进技术应用到实际业务中。

孟繁春强调，三项业务均为公司的核心业务，能直接反映公司的管理水平和技术实力，对于专业化管道公司的发展起着举足轻重的作用。就下一步工作，他提出六方面具体要求：一要统一思想，明确目标，坚定实现“建世先”的信心；二要针对不同的项目制定不同的措施和方法，并以技术标准制定、科技成果转化和数字化转型为抓手，部署合理的“世先”建设路线图；要强化总部和项目之间的沟通交流，明确责任、任务、方向，制定具体的实施计划；四要加强与股东之间的沟通，增强股东对“世先”建设目标的认可，通过股东的推动确保“世先”重点工作在合资公司的有效落地；五要重视人才培养，提升员工专业能力，制定人才培养、使用、晋升、流动标准；六要结合公司未来发展需求，完善运行协调机制，针对多资源市场变化，提前研究运销商务体系。



公司召开一届二次职代会提案及建议意见审查会

文/廖晶 总部党群工作处(企业文化部) 图/吕世涛



5月13日,公司党委书记、副总经理、工会主席孟向东主持召开职代会提案审查委员会会议,讨论研究一届二次职代会提案及建议意见的初审情况,审核确定立案提案。

就职代会提案及建议意见落实工作,孟向东强调:一要适应新形势,深化对提案工作重要性的认识。公司正处于建设世界先进水平国际化管道公司的决胜时期,做好提案征集、审理、落实工作,对“十三五”圆满收官、“十四五”谋篇布局有着重要影响。各部门要结合提质增效、疫情防控和2020年公司重点工作,细化整改落实方案,将部分提案、建议意见与落实工作报告的重点工作清单结合办理。二要保障民主权利,进一步做好提案反馈落实工作。提案承办部门要按照职责范围,在规定时间内,高标准高水平地做好承办提案的反馈解答工作,对立案、一般性建议意见和不予立案的要逐一反馈,做到事事有结果、件件有回音,给职工代表和提案人一个完整可信的交代和答复。三要把握工作节点,

切实增强提案办理实效。对立案提案,承办部门要认真履行职责,积极抓好落实工作,保证一届二次职代会提案及建议意见有效落实。工会作为职代会工作机构,要认真组织、积极协调,及时督办立案提案的落实工作,对提案落实情况进行跟踪,分别在7月和11月底对职代会提案及建议意见的落实情况汇总通报。对年度落实提案要以报告形式向一届三次职工代表大会进行报告。四要提高责任意识,鼓励提高提案质量。充分发挥职工群众的聪明才智,激发职工代表参与公司民主管理的积极性,促进公司持续稳定发展,由工会牵头组织“优秀提案”评选活动,活动要围绕企业的中心任务,积极引导职工立足岗位,充分发挥主人翁精神和创造能力,积极参与公司经营管理,提出高质量的提案议案。五要将提案落实工作与疫情防控、提质增效工作结合起来。汲取职工群众中好的建议做法,及时有效地运用到实际工作中,为夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”贡献力量。

中缅项目分享战“疫”经验

文/中缅油气管道项目仰光办公室

近日，为响应党和国家做好海外中企防疫工作的号召，鼓舞在缅中企员工士气，凝心聚力、共克难关，中国驻缅甸大使馆邀请多家在缅中资企业代表，通过视频会议方式，召开题为“劳动在抗疫中闪光”在线座谈会。中国驻缅甸大使陈海、经济参赞谭书富出席会议。

中缅油气管道项目受邀参加座谈会。公司副总经理兼中缅油气管道项目党委书记李自林、中缅油气

管道项目马德岛皎漂管理处新康丹泵站站长刘支强在会上发言，全面介绍了新冠肺炎疫情期间，中缅油气管道项目广大干部员工同心协力、勇挑重担，在保障安全生产、做好疫情防控等方面所做的工作。

陈海大使对中缅油气管道项目疫情期间所做的扎实工作给予充分肯定，称赞项目不愧为“一带一路”倡议和“中缅经济走廊”建设具有象征意义的“标杆项目”。

缅甸“露天电影院”电影下乡活动获奖

文/李毅然 总部党群工作部（企业文化部） 图/肖云洪 中缅油气管道项目仰光办公室



近日，由人民日报媒体技术股份有限公司、人民网股份有限公司联合主办的第二届中国机构海外传播杰出案例“海帆奖”评选结果揭晓，公司选送的缅甸“露天电影院”电影下乡活动在入围的50余家中国机构中，被评选为具有综合性标杆价值的企业在海外传播实践“十大杰出案例”，也代表中

石油成为十大案例中唯一一个获奖的央企单位。

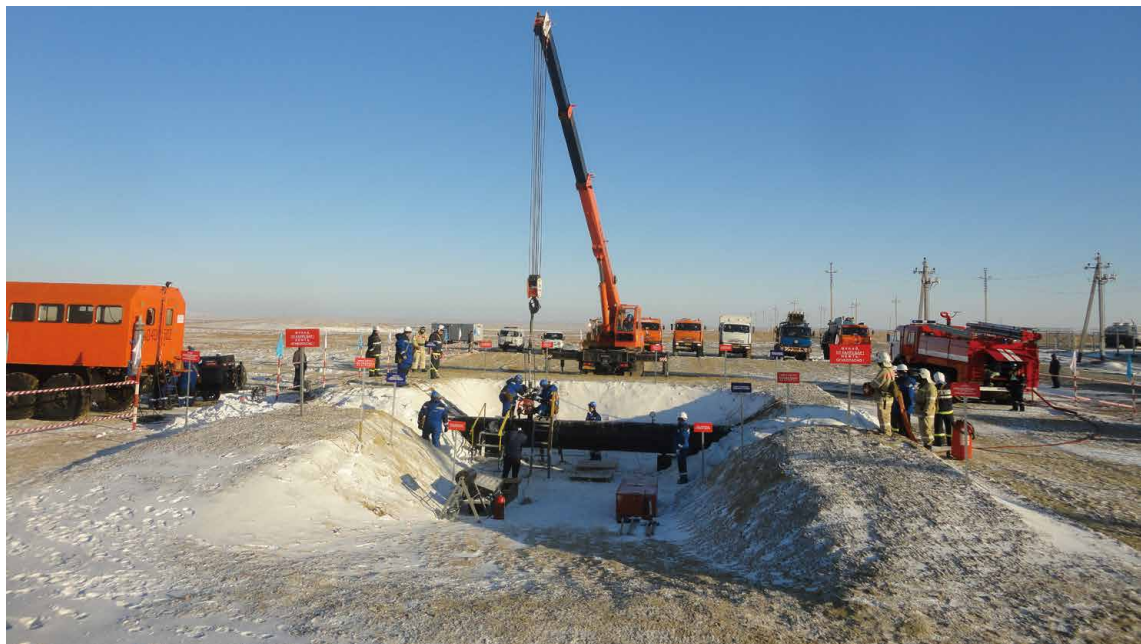
“露天电影院”电影下乡活动是2019年公司为进一步树立企业在缅品牌形象，促进与当地文化交流，为沿线民众精心策划组织的一项为期2个月的大型电影放映活动，活动吸引万人热烈观影，在缅甸形成较大的社会关注度和舆论好评度。

中油国际管道公司深入开展 “战严冬、转观念、勇担当、上台阶” 主题教育活动 扎实推进提质增效专项行动



公司深入开展主题教育活动、扎实推进提质增效专项行动

文/吕荣洁



今年，新冠肺炎疫情蔓延和国际原油价格暴跌，就像“两只黑天鹅”叠加而至。

这无疑给公司的生产经营各项工作带来了重大挑战。为了应对这种双重挑战、按期建成世界先进水平国际化管道公司，公司深入分析当前面临的形势，把提质增效作为2020年各项工作的重中之重，深入开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动，把主题教育活动作为贯穿全年、覆盖全员的一项重点工作和基础性工程来抓，与提质增效专项行动有机融合、一体推进，真正把“熬冬”变为“冬训”，为夺取“双胜利”激发内生动力。

公司上下要按照集团公司党组、中油国际公司党委和公司党委的部署要求，观大势、谋全局、干实事，以实际行动“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”，以高质量的主题教育推动生产经营改革发展取得更大成果，全力以赴夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”。

而要夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜

利”，这不仅是一项重大的经济任务，更是一项重大的政治任务。公司全体干部员工要认清形势，统一思想，坚定信心，直面挑战。

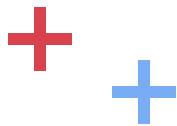
思想上“绷紧弦”

要打好这场苦战硬仗，当务之急是要丢掉幻想，增强对形势严峻性的认识，增强危机紧迫感。

2020年，在新冠肺炎疫情的影响下，全球经济增长遭受严重冲击，国际油气市场承受了巨大压力。

而在今后一个时期，世界经济下行风险加剧，国际油价可能保持较长一段时间的低位震荡运行，公司海外业务疫情防控形势压力增加，国内防范疫情输入压力不断加大，油气行业面临的形势依然非常严峻。总之，公司生产经营所面临的严峻形势前所未有，完成全年指标压力巨大。

公司上下要充分认识2020年的生产经营压力，要解放思想，转变观念，拓宽应对困难挑战的思路，要有过“紧日子”、打“持久战”的意识和准备。



行动上“拉满弓”

要夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”，关键在实干。

公司提高政治站位，把提质增效作为当前最紧迫的任务抓实抓细，在坚持疫情防控“三个并重”原则的基础上，迅速行动，细化目标，分解任务，责任到人，监督到位，出实招，拿实策，见实效。

公司上下要勇于担当，贯彻“一切成本均可降”的原则和理念，严格控制、切实控减各类成本、费用和投资，推动和解决成本发生不平衡、投资完成率不高等问题，全面推进提质增效工作有效落实。要进一步强化经营理念，各级管理人员要加强经营知识学习，提升经营管理的能力和知识水平。要进一步优化两级机关机构，理顺管理职能和人员安排。要坚决抓好安全生产和防疫工作，动员广大员工投入到安全生产和疫情防控工作中去，确保生产安全、防疫安全、项目所在国社会安全。

党建上“瞄准好”

疫情防控的阶段性胜利再一次证明，只有中国共产党的集中、统一领导，中国才能成功应对各类风险挑战、克服艰难险阻，取得关键胜利。

对于公司来说，也不例外。我们要始终把党的建设摆在首位，树牢“四个意识”，不断增强“四个自信”，坚决做到“两个维护”，坚持党的领导、加强党的建设。

要深入贯彻落实好“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，切实发挥党组织“把方向、管大局、保落实”的领导作用，扎实履行好领导责任和保落实责任，形成纵向到底、横向到边，一级抓一级、层层抓落实的工作格局，为夺取“双胜利”提供政治保证。加大基层党支部建设力度，将“党支部建设提升年”各项工作与提质增效专项工作结合起来，深入践行“四个强、四个优、四个实”要求，努力实现“六个一”全面创建达标，精心打造优秀、示范“三型”党支部。各级党员领导干部要切实发挥带头示范作用，坚守初心、勇担使命，善于把握和创造机遇，切实转变观念，以敢于斗争、敢于胜利的精神和“逢山开路、遇水架桥”的智慧，直面突出问题，为夺取“双胜利”提供组织保证。要不断加强作风建设，着力解决干部队伍中存在的思想作风、工作作风不实的问题，强化学习热

情，提高领导干部综合素质和驾驭复杂局面的能力，做高质量发展的引领者；全力凝聚人心，主动关心关爱员工，把握员工的思想脉搏和具有代表性、倾向性的苗头，及时加以疏导，释疑解惑，切实发挥好头雁作用。

领导上“用好力”

夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”，成败在领导。

越是在特殊时期，越考验领导干部的担当作为、能力水平、智慧勇气。只有一级带着一级干，层层示范、层层带动，才能同舟共济、共战“严冬”，夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”。

各级党员领导干部要坚守初心、率先垂范，要发动群众、依靠群众。唯有上下同欲，将士用命，方能共克时艰。

公司党委要求教育引导各级领导干部把敢于担当作为必备基本素质和应尽之责，认识到勇于担当是战胜严冬、再上台阶的行动保证，面对严冬不动摇必胜的信念，面对挑战不停止奋进的步伐，面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，面对危机敢于挺身而出。以敢闯敢干的勇气和自我革新的担当，越是艰险越向前，在经营上精打细算、在生产上精耕细作、在管理上精雕细刻、在技术上精益求精，聚沙成塔，以扎扎实实的工作成效，有效应对外部挑战，努力实现既定任务目标，奋力开创“两步走”高质量发展的新局面。

前进道路上从来没有一马平川，但最困难的时候往往是孕育新希望的时候。毋庸置疑，在公司党委的坚强领导下，在全体员工的共同努力下，我们必将突破重重险阻，闯过道道关隘。



凝心聚力迎挑战 提质增效谋发展

公司党委全面开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动宣讲

文/孙艺玮



济任务，更是重大的政治任务。他从“决战关头、决战之基、决战之路、决战之力”四个方面深入分析了公司当前面临的国内外形势，深刻阐述了主题教育活动的重要意义。他要求，公司上下要用创新的思维和办法应对、解

面对国际油价断崖式下跌等多重因素叠加影响，百万石油人迎来一次严峻大考。集团公司党组动员全体干部员工深入开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动，扎实推进提质增效专项行动。

按照集团公司党组和中油国际党委安排部署，公司党委迅速行动，第一时间全面部署主题教育活动。党委书记孟向东做主题教育宣讲，强调越是在困难和关键的时期，越要加强党的领导、党的建设，要把党建工作与主题教育活动、提质增效专项行动有机结合起来；总经理孟繁春分析生产经营形势，强调要有过“紧日子”、打“持久战”的意识和准备，贯彻“一切成本均可降”的原则和理念，全面吹响“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育和开展提质增效专项行动的号角。主题教育活动在公司上下迅速铺开，党委班子成员带头宣讲，层层部署动员，层层传导压力。截至5月12日，公司党委委员全部组织开展了主题教育活动宣讲，讲形势、强认识、研对策、亮实招、重担当，将形势目标任务责任传导到公司全体干部员工。

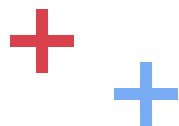
孟向东指出，受新冠肺炎疫情和油价暴跌双重影响，集团公司到了生存发展的紧要关头，公司生产经营也面临着前所未有的挑战。在这决战关键时刻，打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战，不仅是一项重大经

济任务，更是重大的政治任务。他从“决战关头、决战之基、决战之路、决战之力”四个方面深入分析了公司当前面临的国内外形势，深刻阐述了主题教育活动的重要意义。他要求，公司上下要用创新的思维和办法应对、解

济任务，更是重大的政治任务。他从“决战关头、决战之基、决战之路、决战之力”四个方面深入分析了公司当前面临的国内外形势，深刻阐述了主题教育活动的重要意义。他要求，公司上下要用创新的思维和办法应对、解

决前进道路上的新情况、新问题，深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，以主题教育推动公司提质增效，以工作实绩推动主题教育走深走实。孟繁春强调，要充分认识2020年生产经营压力，贯彻“一切成本均可降”的原则和理念，严格控制、切实控减各类成本、费用和投资，全面推进提质增效工作有效落实。他要求，要观大势、谋全局、干实事，以实际行动“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”，全力以赴夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”。各级党组织和全体干部员工思想上要深入学习贯彻主题教育活动精神，营造浓厚活动氛围；行动上要落地有声，狠抓工作落实，确保公司上下同频共振，扎实推进主题教育活动取得实效。

公司党委委员李自林、金庆国、周颖秋、王红军、张鹏、钟凡，分别在北京、缅甸、哈萨克斯坦，聚焦“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”，结合业务体系工作实际，面向项目领导干部或业务系统人员进行主题教育活动宣讲。他们在宣讲中要求，面对新一轮大考，广大干部员工要直面挑战、勇于担当，凝聚求变共识、形成求实合力、达到求进实效，以高质量的主题教育推动提质增效工作取得更大成果，助力公司建成世界先进水平国际化管道公司。



深入细致调查 精准锁定问题

文/王亮 总部党群工作部(企业文化部)



按照公司党委“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动安排，5月18日至22日，公司党委书记、副总经理、工会主席孟向东，总经理、党委副书记孟繁春以及公司其他领导班子成员进行主题宣讲之后，结合公司和分管业务实际，迅速行动，集中对各项目进行调研，扎实开展提质增效专题调查研究。

调研牢牢把握一个“实”字。每位班子成员事前精心制订调研课题，确定调研提纲，拟定调研方案，通过一对一谈心谈话、听取汇报、组织研讨、召开视频座谈会等多种方式，全面了解掌握各项目

2020年以来工作进展情况，提质增效专项行动的具体思路、任务和措施，疫情防控等工作。调研工作对标新思想和新发展理念，从经营上精打细算、生产上精耕细作、管理上精雕细刻、技术上精益求精等方面着眼，对公司各方面工作进行全面分析，摆问题、找差距、补短板，找到公司战严冬、渡难关、保效益的有效路径。

孟向东集中调研中缅油气管道项目和中乌项目，切实带着任务“走下去”，联系最基层，了解真问题，提出细思路，全力推进提质增效专项行动。孟向东详细询问了两个项目人员在岗、费用压减、



展厅建设、跨文化传播工作开展等方面情况。在与员工的座谈中，他全面了解项目疫情防控、生产运行、党建工作、人才培养等情况，听取意见建议。孟向东对两个项目上半年的工作给予高度肯定，强调主题教育活动是推进提质增效专项行动的思想引领和有力抓手，要推进主题教育活动落实落地。就调研中的问题和下一步工作，他提出了具体工作思路与要求。

孟繁春集中调研机关总部、哈地区、中塔项目，坚持问题导向、目标导向和结果导向，推进主题教育活动走深走实，取得实效。孟繁春参加机关党总支第一党支部党员大会，听取支部党员对主题教育活动、提质增效专项行动的想法与体会。在听取哈地区项目、中塔项目工作汇报后，他与两个项目在京员工就主题教育活动、提质增效专项行动开展座谈，交流建议意见。他强调，要提高认识、勇于担当，充分做好过“紧日子”的准备，贯彻“一切成本均可降”的原则和理念，严格落实控减各类管理费用成本，全面推进提质增效工作有效落实。

公司党委委员、副总经理，中缅油气管道项目党委书记李自林在缅甸曼德勒开展主题教育活动调研，强调项目上下要结合实际，着力推动管理提升，深挖潜力、担当作为，切实推进提质增效专项行动取得实效。与会人员就当前形势下提质增效面临的问题与改进举措等畅所欲言，各抒己见。各管理处负责人、站队长聚焦中缅油气管道生产一线现状和站队精细化管理，从加强设备设施管理、提高维护维修水平以及强化站内运营管理、站外管道线路管理等方面提出落实提质增效的具体举措和建议。

公司副总经理金庆国以集中座谈、远程视频的形式对西北原油管道项目、哈国南线天然气管道项目开展调研。西北原油管道项目、哈国南线天然气管道项目分别从主题教育活动宣贯落实情况、项目整体经营形势分析、提质增效关键指标管控、生产安全及疫情防控措施等方面进行了全面汇报。金庆国同与会人员就应对疫情和低油价冲击的挑战，以及如何开展“世先”建设等具体事项进行积极讨论并提出具体要求。

公司党委委员、总会计师周颖秋通过视频连线的方式，对中塔项目开展提质增效专题调研，通报公司1至4月经营情况和预算控减要求，介绍公司经

营效益形势和提质增效工作总体安排。交流中，与会人员对项目提质增效工作及前瞻性管理工作提出意见建议。周颖秋就坚决打赢效益实现保卫战进行了动员，对下一步工作提出具体要求。

公司党委委员、纪委书记王红军对中吉项目进行调研，着重了解项目疫情防控、提质增效、纪检监察、党建及主题教育活动等工作的开展情况。王红军对项目员工表达了慰问和敬意，再一次宣贯了集团公司、海外板块及公司开展主题教育活动的要求，分析了公司当前生产经营工作面临的严峻形势，对项目进一步开展好主题教育活动提出具体要求。

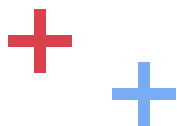
公司党委委员、副总经理兼安全总监张鹏对中乌项目进行调研。中乌项目员工、总部相关部门负责人就应对疫情和低油价冲击的挑战、公司提质增效专项行动和主题教育活动的部署落实情况，以及如何开展“世先”建设、疫情防控等具体事项积极建言献策。张鹏要求中乌项目要清晰深刻认识当前形势，坚决做到疫情防控和提质增效两个常态化。

公司党委委员、副总经理钟凡通过实地走访、听取汇报、集体座谈与个别访谈等方式，对中哈气项目开展专项调研。钟凡全面了解项目实施以财务管理为核心的提质增效专项行动整体开展情况，梳理、解决项目面临的问题和存在的困难，并与哈方合作伙伴深入沟通提质增效重点工作，得到哈方的理解和支持，为下一步各项方案在合资公司的落地创造条件。

自主题教育活动开展以来，公司党委站在政治和全局高度，号召各级党组织、党员干部深入研究当前形势任务，要求领导班子成员带头开展宣讲，深入基层调研，层层传导压力，将形势目标任务责任传递到每名员工，落实到每个岗位。

通过调研，公司党委进一步了解了各项目不折不扣贯彻落实主题教育工作情况，切实推动了公司提质增效专项行动和主题教育活动各项安排部署在基层落地生根。

为确保调研取得实效，公司党委将精准锁定问题，形成高质量调研报告，抓好调研成果转化，进一步把主题教育活动贯彻到企业生产经营的具体实践中，与提质增效专项行动有机融合、一体推进，用实干的业绩交出合格答卷，为打赢提质增效攻坚战、效益实现保卫战贡献智慧和力量。



有线改无线 三万变三百

文图/丁峰 中缅油气管道项目木姐管理处

阿莲，这个名字虽然与戴军的那首成名歌曲“撞衫”，但此阿莲非彼阿莲。中缅油气管道项目木姐管理处的阿莲是个帅小伙，是管理处一名普通的缅籍司机。常言道：“不懂弱电安保的翻译不是好司机。”阿莲在闲暇时特别爱钻研弱电知识，动手能力也很强，经常鼓捣些新奇的电子玩意儿。

自4月以来，木姐管理处驻地附近多次发生偷盗事件。为了保障全体员工的生命安全，管理处决定加强避难室建设，将整个基地的监控系统引至避难室，增加避难室监控的观察范围。这样即便遇到突发安保事件，驻地员工在避难室里也能观察到基地内的一举一动，为安保防范提供有力支持。

老规矩，立项目，做方案，统计所需设备和耗材，结合规划布线的路由和材料，加上施工所需的器具和人工，做出预算。但是问题来了，如果采用传统施工方式的《避难室监控视频改造工程》方案，成本至少要三万多人民币，这还不包含防疫的各种成本，如果再征询施工单位报价，这个费用可能还会增加一倍。

“太贵了！方案再优化一下，咱们自己施工，起码把人工费用省了。”管理处领导看完预算后，认真地说，“因为防疫需要，不能让施工人员进入基地，避免增加防疫风险。而且，提质增效是今后各项管理工作的核心，能自己解决的问题，坚决不借助外力，要充分发挥自有人力资源的优势，本着修旧利废的原则，达到降本增效的目的。”

方案如何优化？布线的路由能不能缩短？土建部分如何施工？风镐和水泥切割机能不能借到？正当大伙积极探讨的时候，属地员工阿莲站了出来。“让我来试一试吧。”阿莲用不太流利的中文说到，“可以把方案改成无线传输，这样就不用布线了，省了材料和人工，也不用借设备了，并且也不需要破坏路面，既保持了环境的美观，又减少了施工安全风险。”

“可以，这个想法非常不错，可以先验证一下。”大伙对这个主意都表示赞许。于是，木姐管理处驻地的同事们积极行动起来，根据阿莲提出的方案，有人找来废旧的电脑，有人找来闲置的路由器，还

有人贡献出了无线网卡……就差一根20米双公头的USB接线了！没关系，阿莲利用废弃的网线自己做了一根。

万事俱备，开始搭设备、调网络。当整个无线监控数据传输接收系统调试好后，阿莲坐在电脑前，点开了监控软件，仅过了3秒钟，“画面出来了！”避难室里传出了一片欢呼声。

“但是有些卡，如果加个内存就会好起来。”于是，又有同事从自己的电脑里省出来了一个内存条。“好了！监控系统实时数据传输速度提高了，画面卡顿消失了！”随后，阿莲又对无线传输的数据进行了加密，保证了网络和数据的安全。

至此，一个在平常至少需要三、四万人民币的工程，在木姐驻地全体同事们的集思广益、大胆尝试下彻底解决了，成本还不到三百元人民币。

当前，在面对疫情、安保以及提质增效的多重复杂形势叠加的特殊时期，木姐管理处自上而下、团结一心、稳中求进，坚持保证零感染、零安保伤害的底线思维，充分发掘提质增效潜力，发挥人力资源优势，纵向引导、横向聚合不同专业、不同经验背景员工的知识财富，集思广益，解决实际问题；给爱学习、求上进的缅籍员工提供转岗平台，拓展其职业发展道路和空间；以自力更生为主线，以修旧利废为抓手，以自主维修、维护为主导，大力开展“五新五小”活动，鼓励全体员工养成爱思考、善动手的好习惯，助力项目提质增效，助力公司建“世先”目标的顺利达成。



征集合理化建议 提升生产运行水平

文图/潘代波 辛行 中缅油气管道项目曼德勒调控中心

在新冠肺炎疫情及低油价的双重影响下，全球石油行业的“至暗时刻”已经悄然而至。面对这双重冲击，提质增效刻不容缓。

5月21日，为推进落实公司和项目党委“战严寒、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动部署，按照“千人建言献良策，节支降耗增效益”合理化建议征集活动要求，中缅油气管道项目调控中心组织员工集中讨论、建言献策，结合专业知识、生产实践，提出改进和改善生产、技术等方面的合理化建议。

立足管道生产运行实践，在安全生产的大背景下，调控中心青年员工围绕提升管控能力和水平展开热烈的“头脑风暴”。大家认真思考、深挖潜力，拓展思维、踊跃发言，提出自己的观点，同时积极听取同事意见，相互促进、相互启发，优化转变思考和解决问题的角度和方式，提出了“建立调度人员培训体系，降低调度员培训成本”“举办员工图

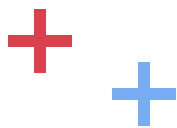
书共享活动，充实公司图书馆，降低公司图书费支出”等若干条合理化建议。

作为油气管道远程控制的大脑，调控中心注重科技创新攻关，鼓励员工开展科研项目，大力推进智慧管道建设。在年初制定的科技创新立项及“五新五小”的基础上，发动全员创新，以提高经济技术指标、提升生产作业效率为目标，扎实推进创新创效攻关，提出了《优化天然气站场值班调度管理提升》《中缅油气管道工艺计算软件开发与应用》等创新创效项目，以科技创新助力企业提质增效。

大家纷纷表示，作为青年员工，要在考验中成长成才，不忘初心、勇于担当，切实做到“困难面前有我们，我们面前无困难”。

寒冬已至，春风不远。中缅油气管道项目调控中心全员将持续发扬石油精神和大庆精神、铁人精神，确保生产运行平稳有序，助力项目打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战！





修旧利废“小创意” 积少成多“大效益”

文图/ 李子南 中缅油气管道项目木姐管理处



今年以来，面对着新冠肺炎疫情和国际原油价格断崖式下跌的双重挑战，中缅油气管道项目木姐管理处地泊维修队积极响应公司2020年提质增效专项行动号召，牢固树立“一切成本均可降”的理念，切实开展全员性“开源节流，降本增效”活动，动员全体中缅籍员工共同参与，结合日常设备设施维护保养作业，全面打响了提质增效攻坚战。

苦下功夫降低成本，充分挖掘队伍潜力。针对法兰矫正器、钢板切割台、光缆抢修照明灯等场站维修相关设备及工器具的原厂采购周期长、价格高等问题，地泊维修队要求所有中缅籍员工参照原厂参数，结合现场维修的实际情况，使用日常用过的废弃材料，化废为宝，自主研制一批

维修设备及工器具，大大降低运维成本，提高维修效率。

集中力量加大创新增效工作力度，构建创新增效工作氛围。在日常工作中，地泊维修队不断总结经验，根据场站实际情况，自主研制多种专用设备，积极使用科技创新手段提升维抢修工作效率；持续开展多功能维修车、油阀室温度计法兰全包夹具、实用新型简易轻便外对口器等研制工作，为生产维修注入动力和活力，努力将自身打造成为一支“创新型专业型”的国际管道维抢修队伍。

面对新形势、新任务，地泊维修队全体员工将共同努力，做到防疫、生产两不误，坚决打赢疫情防控阻击战和提质增效攻坚战，尽最大努力为中缅管道保驾护航。



攻坚克难勇担当 提质增效战严冬

文/章闪 中哈天然气管道项目

随着全球疫情恶化，油价不断下探，坚戈大幅贬值，中哈天然气管道项目的经营形势受到前所未有的冲击。

出路何在？唯有提质增效！项目管理团队积极应对、勇于担当，将思想迅速统一到打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战的目标上。在疫情防控不松懈的同时，大力抓经营发展，全方位开展提质增效工作，坚决贯彻落实公司总部提质增效专项行动推进会精神，用实际行动攻坚克难，坚定夺取疫情防控和效益实现“双胜利”的信心和决心。

做好组织谋划 精准传导压力

在合资公司，一方面削减预算、压降成本会面对更大困难。而另一方面，2019年公司现金输气成本已降至历史新低，再行压降势必阻力重重。

对此，项目管理团队转变观念，将疫情影响和油价下跌的危机转化为协调哈方的抓手，毫不动摇地确定单位现金输气成本同比再降的既定目标。按照底线思维模式，进行多情景效益和现金流预测分析，分别组织五个大部逐项梳理上百条预算项目，并提出具体可行的降本增效措施，编制形成《中哈天然气管道项目提质增效专项行动方案》。同时，以该方案为基础，项目又结合大部绩效考核，将提质增效的目标分解至各个部门，精准传导压力，形成约束激励机制，保障责任落实落地。

抓住突破口 分类制定措施

在输量大幅下降的情况下，合资公司保证效益实现最为重要、最为直接的手段就是成本、费用的控制。

为此，项目牢固树立“一切成本均可降”的理念，充分调动业务部门的积极性，通过组织多次会议开展头脑风暴，群策群力、建言献策，最终形成以下六类措施：一是占比超40%自耗气的成本控减。通过量价双管齐下，一方面结合最新输气安排，优化机组运行方案，降低自耗气率，另一方面将密切关注市场，适时启动自耗气单价谈判，通过合同价格复议的方式进一步降低单价。二是控制外委服

务规模。加强内外部培训和支持力量应用，提升中外方专业技术人员自主运维能力，分析一季度实际外委服务使用情况，在保证疫情防控和安全运行的前提下控制或削减非必要外委服务，将整体取消压缩机长周期服务、无人机巡线服务；此外，还将通过严格的过程控制，减少外委工作人员、降低工作量的方式控减行政、后勤等外委服务。三是控减生产类、劳保类、行政类材料消耗。结合公司低输量的现状，以及因疫情影响机关居家办公的实际，严格审核用料用量，主动压降如运维、劳保、油料等材料消耗，争取最优投入产出比。四是大幅控减出差、培训费。结合疫情影响因素控制频次和人数，利用视频会议等方式，至少削减一半的预算。五是取消或推迟相关非紧急的生产、行政类活动，如管道外检测、夏季运动会等聚集性活动，焊接底片数字化二期服务，信息安全体系咨询项目等。六是从采办源头抓好成本控制。为商务板块设置招标节省率的KPI考核指标，以促进招标采购率的提高、扩大投标者范围，通过市场化竞争手段切实降低成本水平。

严控投资规模 加强资金管理

按照“急用先干，不急缓干”的原则，取消或暂缓不能带来直接效益的非生产性投资，推迟或取消部分优化提升类生产性投资，项目将控减投资50%。通过提前谋划、组建专项工作组方式加强税务政策研究和实操分析，基本完成国开行部分利息代扣税的免税证明办理，在完成第二批建设期增值税全部返还的同时，积极推动运行期增值税提前获得返还，并通过获取银行优惠存款利率提升存量资金效益。以KTG出口气款为抓手，已推动2019年KTG拖欠管输费的全部回收，并将争取实现2020年11月前所有月度管输费收入的支付。

环境无比严峻，挑战前所未有，只有真抓实干才能攻克难关、干出成绩。中哈天然气管道项目将大力弘扬石油精神和大庆精神、铁人精神，以“一分部署、九分落实”的态度和“困难面前有我们、我们面前无困难”的干劲真正把“熬冬”变成“冬训”。

吹响冲锋号 攻坚克难

文图/杨峰 哈国南线天然气管道项目



为坚决打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战，助推提质增效专项行动取得预期成效，按照公司党委和哈地区党委部署，哈南线项目党总支成立主题教育活动领导小组，组织项目全体党员干部积极参与“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动。项目党员干部带领全体员工认清困难形势，树立“一切成本均可降”的经营理念，深刻理解疫情防控和生产经营面临的严峻形势，研究制定各项措施方案，为实现项目提质增效的目标而努力奋斗。

项目以合资公司预算分工表及拟批准预算额度为基础，将降本增效责任及目标要求划分落实到各业务部门。建设、运行及行政三大板块分别就目前的生产经营形势进行深入分析，围绕如何推进提质增效开展讨论。各板块充分探讨、反复论证，分别制定了切实可行的提质增效计划。项目提质增效整体安排以创新开源和节流降本为主要抓手，一方面，积极拓展哈国国内市场，积极配合KTG增加巴佐伊储气库夏季库存；另一方面，在保障管道安全平稳运行的前提下，尽可能降低生产成本，最大限度降低行政管理类费用，优化工程建设，控减项目投资。

项目通过推动增压服务和ICA运维取消利润率部分的费用支付、自耗气价格复议、缩减不直接影响运行安全项的工作量、对比上年度控制单位服务费用增加等措施，控减目标金额数百万美元，力争完成付现成本

控减目标；已整理出行政管理费14类费用控减努力方向，多措并举完成控减目标；通过掌控建设节奏、减少当期建设投资，力争实现监理费用、咨询费用控减。

即便已制定完善可行的提质增效实施方案，项目目前仍面临不少实际困难与挑战，完成年度KPI效益指标难度巨大。BSGP管输收入因坚戈贬值受到不利影响，输气成本及行政管理费控减任务艰巨，阻力较大。

中哈双方对于生产成本和管理费用控减的认识存在偏差，推动降本增效措施在合资公司落地过程中可能遭遇哈方及相关利益方的反对；工程建设投资控制难度大。受疫情的影响，巴站扩建进度将滞后于原工期计划。较初设阶段，坚戈大幅贬值，承包商提高详设概算的诉求十分强烈。

5月21日，哈国南线项目“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动调研交流会通过视频会议方式召开。项目着重汇报了哈南线项目提质增效整体方案。项目表示：“项目需要坚定信心，上下联动，要针对提质增效做好加减法。紧盯上下游资源，做好加法。树立财务管理为导向，以合资公司为平台，做好减法。做好改革创新，以效益为中心，提升工作质量。同时，疫情防控也是一种效益，要切实做好未来中方人员在合资公司办公时的个人防护。项目将充分考虑如何让国内远程办公人员参与合资公司的工作，形成有效的常态化管理。”

项目主题教育活动宣贯、开展情况和提质增效实施方案获得了公司领导充分肯定。公司领导赞扬项目“认识深刻、准备充分、措施有力”。

哈南线项目已经吹响了提质增效的冲锋号，提质增效行动进入实施阶段。项目全员将按照提质增效整体方案共同努力，披荆斩棘，攻坚克难，团结一心贯彻公司党委要求，全力实现提质增效各项目标任务！



聚焦重点 勇挑重担

文/王渊博 西北原油管道项目

针对新冠肺炎疫情全球蔓延和国际油价断崖式暴跌的叠加挑战，西北原油管道项目秉承“一切成本均可降”的理念，积极贯彻执行公司关于提质增效专项行动的工作部署，坚持聚焦重点、勇于担当，以效益再提升为导向，对重点工作进行再审视、再梳理、再细化，结合疫情防控措施采取一系列应急应变的针对性措施，确保扎实落实和实现提质增效专项行动目标。

反输改造工程是提升集团在哈国整体经营效益、尤其是上游油田经营效益的重点工程，是公司在建的重点投资项目，更是西北原油管道当前最大的新建投资项目。抓重点，抓住“牛鼻子”，项目把反输改造工程列为提质增效专项行动的第一着力点。

牢固树立“安全建设是最重的效益”理念。疫情之下，项目把全体中外员工的生命健康放在第一位，严防严控，确保不出现一例感染。施工现场是首要控制点。项目协调合资公司派驻业主代表常驻现场，严格监督落实防疫措施。制定了《现场人员疫情管控后动迁和轮换措施方案》和《防疫措施推演方案》。设立隔离岛，明确要求承包商暂停倒班轮休，特殊动迁必须经合资公司领导批准，并取得医院开具的核酸检测合格证明。同时，在安全施工方面也毫不放松，疫情压力下现场施工的安全规程更为严格，监管更为细致。克服交通管制困难，特别增加了现场HSE及第三方监理工程师，加强安全监管力量。

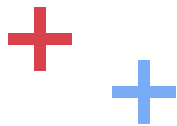
牢固树立“设计优化是最好的节约”理念。项目管理团队持续从设计源头上控减成本、提高效益，通过不断优化设计方案，精“减”支出。结合工程建设实际，在满足工作需求的情况下，经过严密的技术论证，优选更成熟、成本更低的高频通讯系统代替光缆通讯系统。仅此一项即可节约投资约36.8万美元。革新站场周界告警系统，同样的投入产生更好的效用。引入全新的可定位压电式传感探测器“DD-S”，可以精准入侵识别、实现低误报率，而且其严酷环境适应性和抗干扰性更强，维护成本更低。

牢固树立“创新管理是最优的增效”理念。针对疫情影响，项目创新文件审批确认方式，开发了云文件审批系统，总包商、设计分包商、业主共用云平台，同时上传图纸、文件，同时审查，即时反馈沟通，真正实现了EPC文件远程审批的全流程覆盖，完美解决疫情期间承包商与业主之间的文件提交审批。通过这个系统，不仅方便了现场施工图纸、文件的随时调用，而且节省了审查人力资源，提高了文件传送效率。业主审批图纸从原来的5个工作日缩短到3个工作日，比疫情之前更为高效。

牢固树立“精细管理是最巧的增效”理念。项目建设管理团队化危为机，疫情期间调整业主项目管理人员与PMC人员工作职责，加大业主人员的工作任务，持续优化PMC岗位。根据工作量变化动态调整PMC岗位，采取减少岗位数量、提前结束服务、减少高成本岗位数量、严控加班等措施控减PMC成本支出。据测算，到合同结束，此次优化可节约超过14万美元。经过多轮谈判，新增加热炉系统技术方案，哈国国家报批服务合同减少报价约8万美元，减幅达24.3%。

牢固树立“加快建设是最大的效益”理念。工期就是工程最大的效益。疫情期间，项目对工程实施全面升级管理，业主全面深入承包商负责的工作，管理延伸到承包商的分包商和供应商，及时了解、协调、解决存在的问题。设计对分包商工程师采取人盯人策略，加快图纸提交速度并确保质量，减少返工。采办与生产厂家建立直接联系，密切跟踪生产、验收、运输进度。施工直接监督指导现场分包商施工组织，协调施工界面安排。针对疫情封城、交通管制，以业主名义协调哈国地方政府开通物资运输通道，保障了现场施工不停止。

在当前形势下，开展提质增效专项行动意义重大。西北原油管道项目将化危机为契机，重新审视项目管理的全过程，巩固优势，补齐短板，变被动应对为主动担当，真正实现提质增效的常态化，提高可持续发展能力，全力打赢效益保卫战。



以提质增效战非常之“疫”

文/刘刚刚 张羽波 中哈原油管道项目

随着原油价格战在全球打响，哈国坚戈跌至历史低位，哈央行停止正常美元兑换，合资公司利润大幅跳水。

祸不单行。自3月13日出现首例确诊病例以来，哈萨克斯坦在短短一个月时间就成了中亚地区疫情最严重的国家。全国实施紧急状态，几乎所有的公司和政府单位关闭，工程建设和物资供应承包商全部暂停服务。

中哈原油管道项目发展压力沉肩，挑战前所未有的，究竟应该怎么办？项目管理团队敢于担当，坚定质量效益优先，咬定“提质增效”青山不放松，一手抓防控，一手抓发展，开展了全员、全过程、全方位挖潜增效，抢先布局，自我加压，夯实责任，在中油国际管道公司所属各项目中率先实施年度预算调整，以提质增效战非常之疫，用实际行动贯彻落实总部2020工作会精神，坚定完成全年生产经营目标的决心。

瞄向靶心提“质”，改变内因，获得增“效”的动力源。非常时期要有非常之举。中哈原油管道项目深知，在做好防控工作和统筹提质增效各项工作时，绝不能有缓一缓、等一等的思想，只有抢先一步，才有化危转机的可能。在项目管理团队的统筹指挥下，各部门献计献策，群策群力。

在经营管理方面，坚持战略引领，开展“两线多维”策略研究，按照“资金用活、成本控牢、投资提效、管输求稳”的经营原则，确定提质增效年度工作计划，开展在管输量、管输费、运维费、汇率变动、技改投资规模、股东回报等多个维度的综合分析，更好地聚集合资公司资源和力量，解决发展问题，力争把蛋糕做大，把收入做高；在资金管理方面，着力提升精细化水平，优化资金使用效率，高度关注汇率波动风险，在“316”坚戈跳崖式贬值之前，抢先兑换美元，最大限度规避了汇兑损失；在生产运行方面，做好与哈国能源部、KTO及各供油商的沟通协调，克服阿克纠宾有机氯超标原油转输带来的巨大困难，以调整预算为契机，将俄油和哈国国内市场原油输送计划进一步落到实处，从而优化输油方案，同时瞄准高收益的哈油出口服务，密切跟踪哈国炼厂维检修计划，千方百计协调增加哈油出口配额。由此，即使面临坚戈大幅度贬值，预算调整后的哈国坚戈管输收入仍然增加了10.2%，美元收入基本保持不变。

自我加压，抓牢提质增效“生命线”。2018年，坚戈贬值导致合资公司亏损，被国资委列入减亏名单，是中哈原油管道人的彻骨之痛，对提质增效有了更深的感悟。大道至简，降本是不变的主题。首先，将顶层设计作为降本“大头”。按照底线思维模式，进行多种输量和汇率组合情况下的合资公司损益及现金流情况综合测算。通过倒推分析，制定《年度提质增效工作实施方案》，确定各业务条线年度降本规模及工作重点。其次，紧抓财务费用，压减“牛鼻子”，积极推进债务重组，与ICBC、BOC、CITC等开展竞争性谈判，推动优化贷款条件，力争降低Margin以及将LIBOR由6个月转为3个月，并协调哈国驻华使馆及贷款代理行，推动利息代扣税减免，实现控减财务费用。第三，坚持管理挖潜与技术改造相结合，着重关注重点能耗环节，持续优化泵站运行方式，预计年度节约电费支出30万美元，优化年度技改投资400万美元。第四，挖潜增效无禁区。争取到哈方同事对于预算调整的理解与支持，在保障防疫物资充足供应的基础上，大刀阔斧，差旅费调减30%，咨询费调减50%，节日庆祝等团队建设费调减70%，健身和运动服购置费100%取消。通过在管理费方面自我加压、锱铢必较，折合美元金额压减超过了15%。第五，从源头上抓好招投标管理。对于单一来源的承包商涨价诉求坚决抵制，公开招标采办事项，均按照哈国萨姆鲁克采办条例要求在电子平台发布信息，全过程公开、公正、透明，有效降低采办成本。

久久为功，写好提质增效“连续剧”。这条路没有尽头，更不能“缓口气、歇歇脚”。良好的作风是提质增效的有力保证。中哈原油管道项目将进一步加强作风建设，发挥中方人员在合资公司传递正能量的价值导向。对于重要工作，各大部主任亲自抓落实，多组织开“磨刀会”，多进行分专业、分板块的“头脑风暴”，既要打赢疫情防控的阻击战，也要打好提质增效的经济仗。同时，深度思考中哈原油管道的发展路子，认真研究“后疫情期”的哈国原油资源状况及国内原油需求，做到先知先觉、提前布局，避免出现“看不见、看不起、看不懂、来不及”的工作怪圈。此外，跳出“条条框框”，深化创新思维，加强信息收集整理和研究，培育自身的快速反应机制，确保提质增效行动方案落地落实。



提质招数多 增效成果大

文/尚鑫 中乌项目经营计划部

2020年,受新冠肺炎疫情肆虐、国际油气价格不振、输气量远未达到输气能力等多重不利因素叠加的影响,中乌项目的生产经营面临较大挑战。按照集团公司和公司总部的部署,中乌项目提高政治站位,增强大局意识,广泛开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动,扎实推进提质增效专项行动,建立提质增效工作组织和管理机制,以提升当期效益水平和长期效益基础为目标,以计划预算管理为源头,统一中外方全体员工的思想理念,在建设、运行、经营以及综合管理业务中全方位、全流程深入推进开源节流、降本增效。

根据合资公司面临的前所未有的经营困境,中乌项目将通过持续强化经营策略探索应用,促进合资公司治理水平提升,推进高质高效可持续发展,力争实现2020年既定降本增效成果。

开源增收。增收是增效的基础。中乌项目将全力推动增输开源,增收增效。以保障管道安全平稳运行为主要目标,以总部调控体系建设为根基,从管网整体能力、远程调控水平、管道仿真分析、调控应急机制四个方面持续优化管道运行,持续强化管道安全管理;加强管道上下游资源方和进口方沟通协调,争取天然气资源供应;合理筹划提高输量效益,继续落实全面采用乌气替代土气自用气,力争全年实现100%替代,增加土气管输费收入;探索培育新的经济增长点,研究合资公司业务向下游延伸的可能性。

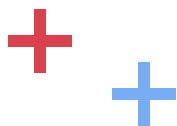
节流增效。中乌项目坚持全员参与、全方位管理和全过程控制的预算管理原则,确保全年各项成本费用控制在预算水平之内;加强自用气成本控制,优化运行调控,继续控制全年自用气比率;切实落实乌气对自用气的有限保障机制,用好乌气自用气的价格和税收优势;合理控制人工成本和实际用工总量;继续推进合资公司薪酬体系优化和薪酬水平市场化工作,规范薪酬和奖金发放;加强维修费、外委费控制,继续提升中外方专业技术人员的自主运维能力,保持外委队伍规模和费用受控趋势;加强管理费用控制,严控计划外支出;加强采购管理降本增效,合理选择采购时机,降低采购成本和资金占用;做好税收筹划和合规管理工作等。

投资管控。中乌项目始终坚持做好投资项目的前期论证,确保能持续为项目带来经济流入的投资项目的投资完成率,从源头控制投资水平;同时,加强建设合同采办管理,有效降低建设合同价格,严格建设业务过程管理,确保工程建设业务安全生产和工程质量达标,最大程度降低变更索赔费用。

资金创效。随着输量上升和营收增长,中乌项目管理资金规模持续提升。同时,项目长期贷款余额较高导致与之相关的储备资金规模较大,资金管理工作具备较好的提质增效潜力。项目将继续做好资金动态管理,实现充分利用,持续研究提高储备资金和流动资金收益的有效方式,持续关注 and 管控汇率风险,加强应收账款回收,持续做好税收筹划;根据公司总体安排,做好生产运行、建设投资、提前还款、红利分配等方向的资金分配;积极争取完成离岸储蓄工作,力争年内完成储备账户办理和离岸储蓄,实现合理的储备资金收益。

加强管理。提质增效一直以来都是中乌项目发展中长期坚持的重要举措,是实现项目质量效益发展、提升中方整体利益的重要战略。项目将持续加强和完善预算与支出管理,提升预算工作的客观性;探索建立开源节流、降本增效考核机制,做到“奖惩有度”,指标制订科学,责权利匹配,压力传到位,结果硬兑现;提前开展效益提升专项研究,综合研究制定提升竞争力的管输费定价策略,逐步消除价格倒挂导致的发展瓶颈等;激发中乌双方科技创新动力,以合资公司为平台,推动科技创新体系的筹划和建设,努力实现成果转化应用,举办“五新五小”创新活动,激发全体员工的创新创效活力。

提质增效工作不仅仅是应对特殊时期的一种经营管理手段,更是公司和项目在长期经营过程中坚持的理念和抓手。新冠肺炎疫情和油气价格不振的困难终究会过去,但提质增效的工作却一直在路上,贯穿项目整个生命周期始终。2020年,中乌项目将全面贯彻落实公司总体部署,做好“世先”决胜之年的各项收官工作,坚决打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战,奋力夺取疫情防控和生产经营改革发展的“双胜利”!



持续优化项目方案 显著降低总体投资

文/卢明 张路 图/卢明 中吉项目技术部



线路主体工程初设的吉国报批工作是2018年及2019年中吉项目的一项重点工作。经过中吉项目全体员工近两年的不懈努力，2019年10月30日，吉国初设线路主体工程获得吉国政府审批委员会的正式批准。这是继中吉项目获得吉国初设审批政府令、中国建设标准GB50251落地的又一重大突破。

在获得吉国正面审批结论后，中吉项目丝毫没有懈怠，针对审批结论组织项目技术人员进行逐条专研、讨论，梳理出影响项目后续建设计划、投资的相关意见。

2020年1月29日，针对上述意见，中吉项目正式致信吉国审批委员会，要求其对上述意见进行澄清，并在后续多次组织与审批专家沟通、解释相关技术问题。3月11日，中吉项目获得吉国审批委员会正式回复，同意了中方观点，针对审批结论中

涉及设置流量计量点、部分区域设置保护套管、部分文件需补充提交审查等关键意见进行了正面澄清，保证了后续项目建设的顺利进行，并降低了项目的总体投资。

理顺报批流程 坚持沟通创效

吉国线路主体工程初设报批分为地方（奥什州）审批和国家（审批委员会）审批两个阶段进行。在地方审批过程中，由于负责审批的奥什地区城建局被撤销，其在2015年批准的中吉项目规划、技术条件未被后来成立的奥什城建局所认可。经数次协调无果后，中吉项目被迫重新开始规划、技术条件编制、更新和审批等一系列工作，并于2018年12月21日，重新获得奥什城建局对项目的规划、技术条件批准。

时间进入2019年，中吉项目通过精心组织和



策划,积极协调CPECC西南分公司及吉国建研院,于1月30日一鼓作气获得了奥什城建局对初设的批准。在初设文件3月份报送国家审批委员会后,中吉项目工作重点继而转入获得吉国初设的批准工作。4月11日,中吉项目收到吉国国家审批委员会对初步设计文件的部分正式审查意见,立即组织技术人员针对意见认真梳理,并与审批委员会专家进行了数次面对面的交流、协商,消除相关意见。在之后的审查、沟通、交流过程中,双方争论的另一焦点就是管道的安全距离问题。中吉项目多次组织、整理管道安全距离解释材料,坚持以在吉国落地的ASME和中国标准为依据,而部分审批委员会专家则坚持用原苏联标准。经过各方艰难协调,中吉项目通过推动吉国国家技术委员会组织专家召开专项评审会,对技术方案进行决策,最终以会议结论的方式使得审批委员会妥协,并主动给项目公司来信提出了50米安全距离的明确建议。管道安全距离的确认,为初设最终获得批复打下了基础,也为今后项目实施、拆迁、验收提供了重要的法律保障。

优化更改审批结论 将“降本增效”进行到底

2019年10月30日,吉国初设线路主体工程终于获得吉国政府审批委员会的正式批准。中吉项目丝毫没有懈怠,组织技术专家及设计承包商对结论中的意见进行了深入研究,梳理出审批结论中在塔吉边境设置流量计量点、针对距离居民区小于97.5m区域管线设置保护套管、针对电气专业部分文件在后续需补充提交审查等重要意见。

2020年1月29日,中吉项目正式致信吉国审批委员会,要求其对上述意见进行澄清。由于标准差异问题,已批结论是基于吉国固有的观念和中亚地区常用标准等审批的结果。在后续沟通过程中,中吉项目一方面通过协调吉国审批委员会及相关部委等沟通渠道,启动结论优化工作,另一方面将吉国鉴定委员会聘请的第三方GASPROM(俄罗斯著名天然气公司)的审查专家作为突破口,寻求使其认可中国的标准及天然

气专业设计能力,多次与审批专家讨论、解释相关技术问题,最终获得GASPROM审查专家对中吉项目观点的理解和支持。

3月11日,中吉项目最终获得吉国审批委员会的正式回复:同意流量计量点设置在乌恰、距离居民区97.5m区域无需设置保护套管、无需补充提交电气专业部分相关文件审查等关键意见。一般情况下,在吉国鉴定结论签发后就不允许修改。而中吉项目经过不懈努力将这种不可能打破,为后续项目建设的顺利进行及降低项目总体投资奠定了基础。

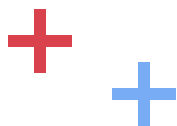
经济效益明显

吉国线路依据《输气管道工程设计规范GB50251-2015》优化调整后的路由,相比琼阿莱区政府依据《干线管道设计规范SNIP 2.05.06-85》标准提供的路由,可以节约一大笔投资。

如果按照《干线管道设计规范SNIP 2.05.06-85》中第3.17条的安全距离要求,将在吉国琼阿莱区产生很大的拆迁工作量。而按照吉国国家审批委员会的最终意见,只针对50m以内建筑房屋进行拆除,需拆迁的工作量相应减少,涉及的拆迁费用也降低了。

按照2019年10月30日吉国国家审批结论要求,针对距离居民区小于97.5m区域管线需设置保护套管。而通过优化吉国国家审批结论,取消了结论中距离居民区小于97.5m区域管线增设保护套管意见,控减了投资。在最近几年初设吉国国家报批的过程当中,中吉项目始终秉承“一切成本均可控”的降本增效理念,坚持在扎实的技术积累基础上进行沟通创效,继续发扬大庆精神、铁人精神,解决了一个又一个困扰项目推进的重大难题,为后续项目的详细设计、建设、验收等环节的有序推进奠定了基础。

在后续项目的推进过程中,中吉项目将一如既往地积极践行“优化增效、降本增效”理念,持续优化项目设计、施工方案,在项目设计之初为项目争取高起点,为运营开始就争取达到“世先”水平奠定基础,为公司实现建设“世先”目标做出贡献。



提升服务战疫情 提质增效创“世先”

文/王鹏 总部人力资源部（党委组织部）

5月15日，机关第一党支部组织“提质增效”主题党日活动，深入学习公司近期下发的关于提质增效的相关文件，结合各岗位工作，讨论提质增效工作计划与实施方案，向公司机关全体员工发出“节约八条”倡议。会议由机关第一党支部书记武冠军主持，公司党委副书记、总经理孟繁春以普通党员身份参加并指导，党支部全体党员、发展对象、积极分子参加。

孟繁春强调，今年新冠肺炎疫情和油价暴跌对能源行业造成较大冲击，给集团公司的经营发展带来诸多难题和挑战，特别是各海外单位面临的形势更为严峻。公司党员干部要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，进一步认清和把握当前形势，坚定战胜困难挑战的信心，更好地应对变局、服务大局、开创新局，做好常态化疫情防控和提质增效工作，为保障国家能源安全贡献力量。总部机关各部门业务骨干一定要主动转变观念、勇挑重担，从我做起、从小做起、从身边的点点滴滴做起，通过“首问负责制”进一步改善机关作风，树立降本增效的观念，推进提质增效走深走实。第一党支部全体同志要群策群力、相互沟通协作、强化支部之间的沟通协调，牢记集团公司“一切成本均可降”的理念，借此次疫情优化业务职能、组织机构、员工素质，为公司整体目标的实现做出应有的贡献，希望年轻同志与公司发展同舟共济，相信在大家的共同努力下一定能够度过难关，取得经营、安全、防疫各个方面的成绩，推进公司高质量发展，助力世界先进水平国际化管道公司建设。

支部党员围绕“提升服务战疫情、提质增效创世先”主题，结合各自岗位实际情况，对照第一党支部提质增效实施方案及孟繁春的讲话，深入思考，进行讨论。

Tips

“节约八条”倡议

为响应公司党委号召，扎实开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育活动，推动公司“人人提质、人人降本、人人增效”的行动，从自身做起、从身边做起、从点滴做起，机关第一党支部特向公司机关全体党员和积极分子发出“节约八条”倡议：

1 节约用纸

全面推行信息化无纸化办公；确需打印的文件应仔细检查，防止误打错打；除有上级特殊要求外，一律双面黑白打印；尽可能控减非必要印刷。

2 节约用电

计算机、复印机、打印机、电子屏等办公设备长时间不用，应关闭电源；光线充足时尽量不开灯、少开灯，离开办公室时应闭灯，做到人走灯灭。

3 节约用水

随手关闭水龙头开关；不过多使用餐具，减少餐具清洗量；尽量饮用水房开水，按需打水，避免隔夜水；开瓶矿泉水饮用完毕再丢弃。

4 节约用餐

合理取餐，不剩不倒，避免浪费。

5 节约用品

按需领用办公用品，使用应爱惜，鼓励循环利用；不重复申领移动存储介质；择优择惠选购固定资产，鼓励使用云桌面，控减移动笔记本、台式机采购。

6 节约用车

鼓励步行、骑行、公共交通工具等绿色出行；按规按需申请公务用车，发挥SPI大数据功能，合理化“拼车”；做好车辆日常维护保养。

7 节约用时

发挥全员主观能动性和工作积极性，节约单个业务工作耗时，提高工作效率；提倡开短会，控制会议时长，提高会议效率。

8 节约用人

差异化确定人工成本控制目标，确保人工成本总量下降；控总量、严增量、盘存量、调结构、转模式，持续优化用工规模与队伍结构，激发动力活力，提高劳动效率。



提质增效技能大比拼

文/综合

自公司提质增效专项行动启动后，各项目按照公司要求，开源节流，在经营上精打细算、在生产上精耕细作、在管理上精雕细刻、在技术上精益求精，涌现出了很多“金点子”和实招，为公司的提质增效“添砖加瓦”。

设备替代省成本

4月28日，南坎计量站完成了200m³泄压罐雷达液位计的更换作业，并使用HART475手操器完成了液位计的调试，达到与现场泄压罐检尺液位、就地液位以及SCADA远传液位相一致。此次雷达液位计选择了性价比更高的Rosemount雷达液位计，与原E+H雷达液位计相比，Rosemount雷达液位计不但拥有更高的稳定性，而且可节省成本约1500美元。

南坎原油计量站在线密度计撬循环泵由于发生故障，急需更换。而原设备为美国Sundyne公司生产，供货周期长，价格昂贵。木姐管理处生产科充分发挥主观能动性，立即开展市场调研，选择了国内合资企业生产的、性价比更好的磁力泵，从订货到安装完成仅需不到两周的时间，保证了原油在线密度自动取样的及时投用。与原

厂设备相比，此次更换的国产磁力泵拥有更高的压力等级，运行至今稳定可靠，且可节省成本约10000美元。

5月17日上午10时许，巡检人员发现空压机组的压缩空气出口管线压力迅速下降，存在引起在运压缩机组停机的风险。站内组织各专业人员很快确认原因因为在用2#无热再生吸附式双塔干燥机的B塔排气蝶阀密封圈损坏。维修人员马上切换至1#干燥机运行，迅速完成排气蝶阀的破损密封圈更换工作。11:00启动2#干燥机测试，工作正常，随即恢复备用状态。站内自行采购的耐高温、耐高压、耐腐蚀的优质密封圈，不但提高了空压机组的运行稳定性，同时经测算，较以往整体更换蝶阀的维修方法可节约资金95%以上，极大降低了运营成本。

还是LED节能灯合算

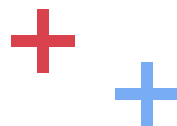
中缅油气管道项目内比都办公室在市场调研中发现，当地市场销售一种LED节能灯，虽然价格相比现用普通节能灯贵一些，但7.5W LED节能灯的亮度可以替代14W普通节能灯，使用寿命也相当于普通灯的2.5倍。

内办维修队算了一笔经济账：以路灯为例，为防蛇保护基地安全，路灯每天长开近11个小时。经计算，单个普通灯泡年耗电56度，如果使用LED仅耗电30度，能节电26度；再算采购账，单个普通灯泡2美元用一年半，一个LED灯3美元可用4年，年采购成本1.33:0.75，使用LED灯泡更划算。内办基地路灯共有189个灯泡，如果全替换为LED节能灯可节约690多美元，同时能节约用电量。



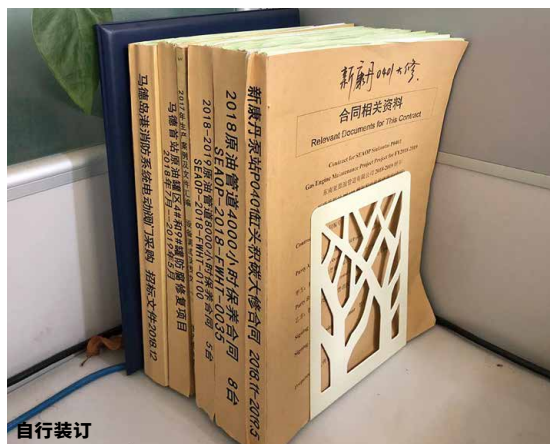
普通节能灯

LED节能灯



自己胶装文件汇编

中缅油气管道项目的崔新鹏每年都会经办多个合同项目。在项目审批及执行过程中产生的会议纪要、招标文件、合同文本、验收报告，除了报公司存档外，自己也留一套纸质版，并进一步添加前期调研选商信息、关键往来邮件、会议照片、每次的付款凭证及乙方每次的收款凭证等，翻开书之后能查询项目的任意节点。项目完结后，用彩色纸将不同节点的文件隔开，再使用自购的胶装机装订。若去市区打印店装订，单本装订约需5000缅币（人民币约20元），往返车费约120元，综合成本共140元。自购的热熔胶装机及胶条共253元，目前已装订6本，若市区装订估计成本为840元，此措施目前已节省约500元。



自行装订

自主检测水下管道

2015年-2016年，中缅油气管道项目委托外部检测公司对伊江主河油气穿越段主备用管道进行两次检测，每次检测费用200万元人民币。

为尽早掌握河流检测技术、具备独立完成水下管道检测的能力，2019年中缅油气管道项目购置了一套水下检测设备（ONE-PASS）。

2020年1月8-19日开展ONE-PASS陆下（水下）管道检测培训，曼德勒管理处共10人参加。1月16日，学员们自行组织对伊江岔河备用气管道进行了检测并出图，经与专业公司提供的报告比对，相差无几。这意味着中缅油气管道项目曼德勒管理处已具备独立完成水下管道检测的能力。

仪表校准提质增效



站场压力变送器检定



油阀室就地压力表检定

中缅油气管道项目曼德勒管理处所辖站场、阀室需校验的压力表、温度计等各类仪表总计803块。为保证仪表使用合规性、满足溯源性要求，每年需要有偿聘用外部单位进行每年度两次的周期检定，年费用达4万多美元。

曼德勒管理处结合海外实际，通过挂靠云南中检测试科技有限公司拥有了完备的国际互认的仪表校准资质。每年仅需给云南中检服务费、标准器周期检定费用和部分无生活依托站场阀室检定时产生的食宿费等，每年节省费用达3万美元。



修旧利废

中哈天然气管道项目CS6站和CCS6站从现场的实际工作出发，寻找合理降低生产运行成本的方式和方法。鉴于现场维护的频次比较高，决定延长部分耗材的使用周期，充分开发闲置物资利用的潜力，从而达到降低生产运行成本支出的目的。

针对如何延长燃气发电机空气过滤器使用时间，CCS6站决定定期检查空气过滤器压差开关，跟踪差压的变化定夺过滤器是否需要更换。除此之外，还对空气过滤器进行每千小时吹扫维护，并对其进行干燥。通过这些举措，使原本每3000小时需要更换空气过滤器的周期得以一定程度的延长。

CS6站库房现有货架已经不能满足运维物资的存放。散放的物资不仅占用库房空间，而且给物资分类和查找带来诸多不便。购置货架不仅需要额外成本支出，而且购置周期长，影响生产物资的存放和管理。为解决这一问题，CS6站利用站场建设期间剩余闲置的角钢制作货架，满足物资管理的需求。

燃气轮机防冰管线上切断阀的阀杆长期暴露在

空气中，附着尘土后不利于开关操作，特别是在给阀杆润滑后。为了解决此问题，考虑到该阀所在的管线内介质是高温气体，WKC3站选用了废旧镀锌钢管，自己焊接封头，量身定做，套到阀杆上，既解决了防尘问题，减少了维护工作量，又避免了采用非耐高温材料带来的安全隐患。



CCS6站对燃气发电机空气过滤器进行吹扫

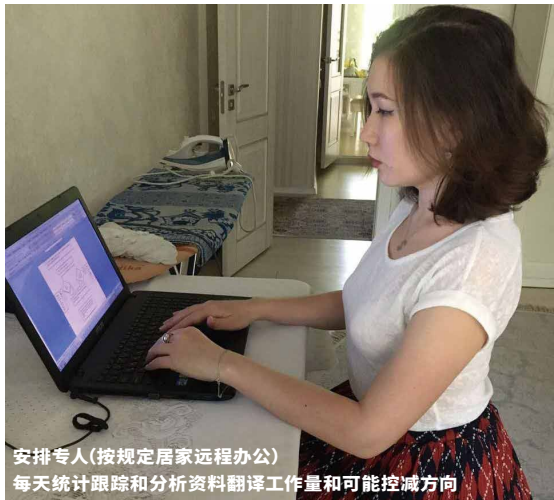
控减采购成本

根据公司提质增效要求，中哈天然气管道项目要求各部门中哈方负责人从源头抓起，亲自严格审查文件翻译的必要性。对于没有必要的文件，坚决拒绝翻译。对于工作中需要使用但又非正式的文件，鼓励动

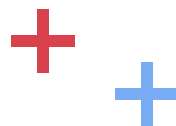
员全员先利用网络翻译软件进行免费翻译，有疑问时再咨询文控翻译部。率先取消所有汉语类资料外包翻译。通过采取以上措施，预计实现2020年翻译服务外包服务费用较预算计划控减50%以上，较2019年同期节约70%以上。

为合理使用工会经费采购奖品，中乌项目工会对市场上的产品信息进行了调研，发现乌国市场价格比国内市场价格普遍偏高，有的产品高30%以上。为提高经费使用效率，2020年春节、元旦联欢活动的奖品中约有一半多的奖品，如U盘、鼠标、耳机、背包等均从国内采购，由人工携带至项目，实现了同等价格买到了质量更好的产品。

疫情期间，中乌项目还组织了“众志成城，抗击疫情”室内活动竞赛，同时也启动了读书大赛。考虑到疫情期间奖品无法携带，奖品以快递的形式进行发放。有的产品采购量大，使用同一收件地址有较高折扣，但如果分别寄送只能按原价购买。通过采用由一人收件后再分别快递的方式，节省经费800多元人民币。



安排专人(按规定居家远程办公)
每天统计跟踪和分析资料翻译工作量和可能控减方向



控减车辆油料费用

在确保生产不受影响的情况下，中哈气项目最大程度节约控减油料费用。

中哈气项目对油料支出明细进行了分析，梳理出可以进一步节省的支出，根据实际制定针对性措施。



加强司机及车辆的日常管理工作，定期召开安全驾驶培训会议，对日常的车辆维护、安全行驶存在的问题和缺陷提出改进意见，进而降低车损和油耗。抓好油料计划、油耗定额管理。严格车辆管理。日常派车时，统筹协调，尽量安排部门间合并用车。要求车辆每天按规定时间停放在规定地点。车辆归位后，不定期进行抽查，杜绝公车私用现象。

通过以上措施，预计实现2020年油料消耗同比降低百分之三十以上。

氮气改氮气

霍尔果斯计量站完成AB线色谱分析仪动力气改造，在中亚天然气管道率先实现将色谱仪昂贵的进口氮气改为便宜易购的氮气作为动力气驱动阀门，不仅解决了空气进入色谱柱内的问题，还在保证色

谱分析结果的准确性和连续性的前提下降低了检测成本。通过AB线色谱分析仪动力气改造，单台色谱分析仪每年节约检测成本约5万元，AB线合计节约10万元。

自主维护压缩机

压缩机组是输气管道的核心关键设备。随着运行时间的累加，为保障机组处于良好的运行状态，需要进行不同级别的维护保养和维修。中哈气项目面对严峻的疫情和低迷的经济形势，全面推进压缩机组的level1级别的维护保养，有效地提升压缩机组的维护管理水平，降低运行维护成本。

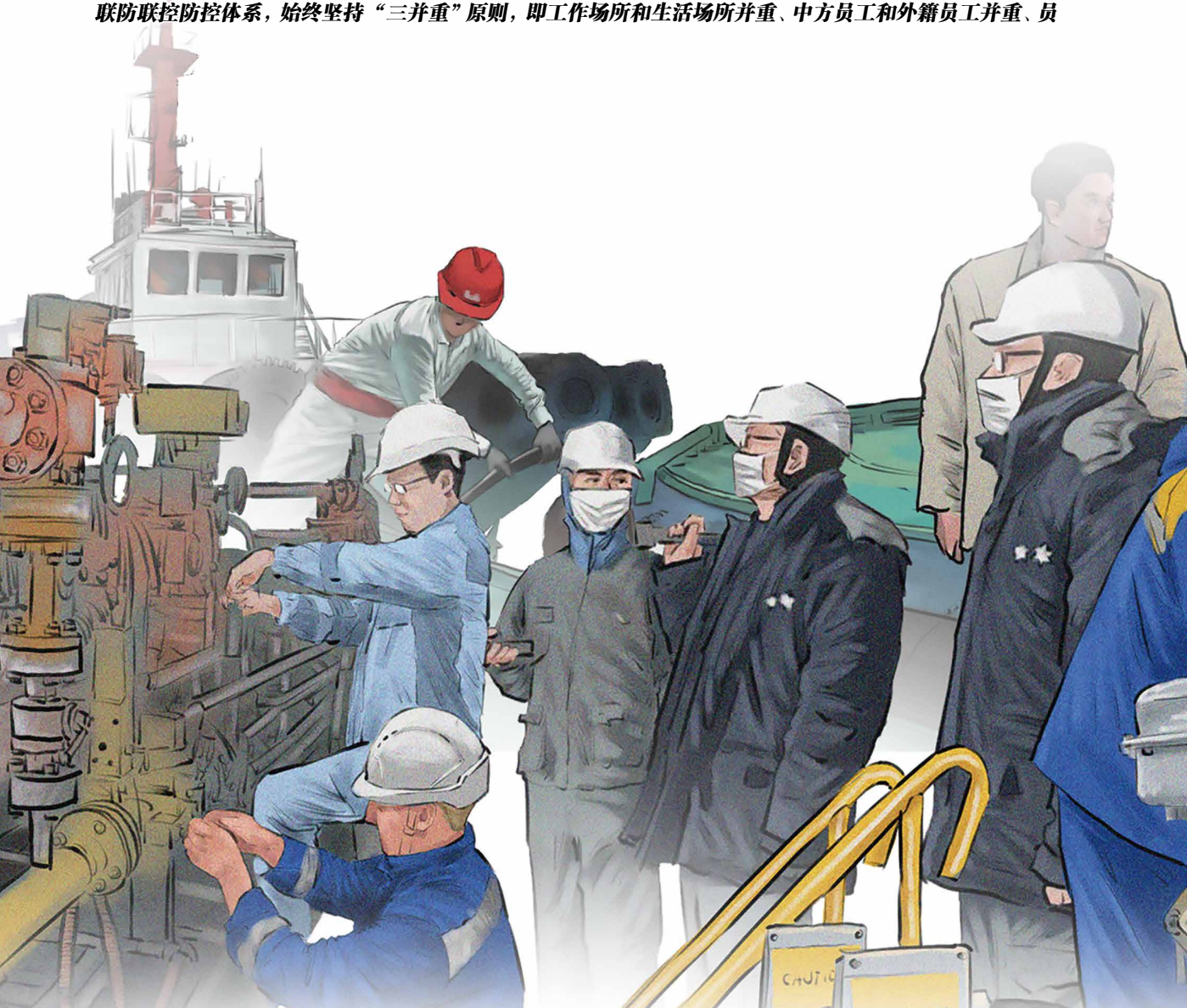
按照以往的管理模式，压缩机组各级别维护均采取技术服务的方式开展。中哈气在推进自主维护上想办法、下力气，2020年至今已经完成8台次的压缩机组level1级别的维护保养。



国际管道

2020年初，一场新冠肺炎疫情在中国席卷而来，一场无声的硝烟战争正式打响。而自2月起，新冠肺炎疫情在全球迅速扩散，也在“一带一路”沿线国家蔓延。

作为国家“一带一路”项目的先行者和实践者，中油国际管道公司在这一艰难时刻，积极响应党中央、国务院号召，遵从集团公司防疫要求，各级党组织积极发挥应有作用，带领公司广大干部员工建立国内外联防联控防控体系，始终坚持“三并重”原则，即工作场所和生活场所并重、中方员工和外籍员工并重、员



战“疫”人

工和家属并重，进一步落实“外防输入、内防反弹”防疫要求，按照“两条线、五落实”防疫部署，坚决执行国内国外疫情防控两手抓，因时因势调整工作着力点和应对举措，统筹推进常态化疫情防控，在疫情防控上真正做到一国一策、一项目一策、一人一策，实现公司员工与家属零感染目标。

事实上，这场战“疫”的主角不是病毒，而是人。以什么样的心态、什么样的方式面对、应对病毒，是能否战胜病毒的关键。



他说

“

大家的安全我来负责！

——中缅油气管道项目木姐管理处副处长刘图征在领导不在的情况下，对有些慌乱的员工斩钉截铁地说出了这句话，给大家吃下了一颗“定心丸”。

我就是要经常出现在他们眼前，混个脸熟，才能真的保证自身的安全，保证管道的安全。

——谁也没统计过中缅油气管道项目木姐管理处王剑峰这些年到底徒步走过几回“无人区”，但他仍义无反顾，勇往直前，守护着管道的安全。

在特殊时期，身为青年员工，我必须站出来，越是困难越要打起精神。

——中哈气项目调控中心巩孟结合自身的特长和优势，克服了值班的辛苦，兼职做了数份工作。

我们很安全，你们就放心吧。

——正因为当地政府、公司和项目的强有力措施，才让中哈天然气管道阿拉木图调控中心马云强有信心在视频中对远在中国四川的家人说出了这句话。

我们全家充分理解目前的形势，坚决支持项目的工作安排。

——海外员工家属洪维国在收到中吉项目的亲切问候后，感慨地说。

原本想陪你一起过生日的，看来又要爽约了，对不起。宝贝，谢谢你的理解，你是我们国际管道最懂事的天使。

——因为突发的疫情，中塔项目采办部李薇的假期继续延后，对闺女只有满满的歉意。

媳妇，辛苦啦！疫情期间更得守岗，我要与同事并肩作战，共渡难关，全力保障安全生产工作。

——因为疫情，中乌项目UCS1站闫荣章不能动迁回国，家里只能全部依靠他的妻子。

中国必胜！爸爸加油！我会乖乖！

——中乌项目布哈拉管理处调控中心刘宏刚的孩子让爸爸安心在岗，全力保证工作运行。

自疫情发生后，全国上下涌现出了无数的抗疫典型。那些奋战在海外一线、坚守岗位为国输气的人也是最值得赞扬和歌颂的群体。

——哈南线项目员工杨峰爱人张全真心为丈夫感到骄傲。

无论是过去、现在，还是将来，都难免经历或者经历着一些风风雨雨，但是只要大家心往一处想，劲往一处使，齐心协力，共克时难，相信风雨过后必是彩虹！

”

——中哈气项目龙立明爱人愿国内外所有管道人都健康平安，每一个生命都绽放出更绚丽的光彩！

中缅项目的战“疫”超人

文图/刘晨 中缅油气管道项目党群工作部

全球新冠肺炎疫情正在蔓延。有一群管道人，他们坚守海外，为确保中缅油气管道项目在疫情期间的各项工作顺利开展，他们除了是“管道守护者”与“防疫者”外，还担起了团队中的“多重角色”。

化身“Tony老师”解决“头”等大事

自国内疫情发生以来，中缅油气管道项目各营地在1月底也同时采取了封闭管理。随着疫情防控的持续，在缅的很多员工已在“海外家园”连续工作超过4个月了。员工们的头发越来越长，理发这件平常的小事却成了困扰大家的一个生活难题。

在曼德勒总部营地，这样的问题被项

目调控中心的侯金山看在了眼里。早有准备的他自备了一套简易的理发工具，自告奋勇地为大家当起了疫情期间的理发师。

“之前我在网上自学理发，平日学以致用，有时在自家孩子那儿练手，初见成效。随着这些年偶尔帮忙给同事们理发，现在在我的理发功力也日益渐长。在这个特殊的时期，就让我帮大伙儿修理头发吧！欢迎有需要的同事们随时CALL我！”侯金山在微信群中对大家说。

一张椅子，一面镜子，在营地理发室，化身“Tony老师”的侯金山从工具包中拿出电推剪、牙剪、平剪、梳子、围布、海绵等物品放在一旁。“一开始给同事理发，心



里多少还是有点儿紧张，担心剪出来的效果大家不满意。”侯金山说道。顾客小刘听出了他的顾虑，用轻松的语气安慰道：“反正男人的头发没多久就长长了，您就放心剪吧！”

虽然“Tony侯老师”不是专业的理发师，但剪起头发来却有模有样。每次不过几十分钟，就帮助大家“改头换面”，把原本凌乱的头发打理得整齐干练，精神面貌瞬间焕然一新。“没想到侯老师的技术超出了业余水准，自我感觉比缅甸当地的理发店剪得还好！我们中缅管道人就是优秀，不仅管道运行得好，连手工活都能做得如此细致！”刚理完头发的员工小李自豪地说。

“在网上学的一点理发技术，想不到在这个疫情发生的非常时候派上了用场。这点小事不值一提，能够为大家理发、解决点小困难，我也非常开心。”侯金山感慨道。仅在疫情期间，侯金山就为曼德勒总部营地的同事们理发超过50余人次。

像侯金山这样化身“Tony老师”的员工，在中缅管道还有很多，木姐管理处属地员工恩哥泰、曼德勒站调度员赵德海、马德岛首站调度员朱玉波等，都在疫情期间利用业余时间，不辞辛苦，主动承担起为同事们理发的志愿服务，解决了大家的“头”等大事。

“清扫侠”来了 让环境卫生无死角

在中缅管道曼德勒总部营地，每天叫醒员工们的不一定是手机的闹铃声，也可能是营地里的宋敬国、潘博和一些属地员工们“唰、唰”的扫地声……

受疫情影响，大部分营地内属地清洁工被要求居家隔离，营地院内繁重的卫生清洁

工作任务就落到了为数不多的清洁工身上。可是人手短缺，营地内的卫生环境无法保证怎么办？一时间，让项目办公室主任宋敬国和副主任潘博看在眼里、急在心上。

“亲自动手，让环境重新亮起来！”6点10分，当清晨第一缕阳光照进员工宿舍的时候，推开窗，你会看到两个中年男子身穿工服，佩戴口罩，手持扫帚、簸箕，出现在曼德勒总部营地内。眼前的两位办公室负责人摇身变成了为环境卫生而战的“清扫侠”！

曼德勒总部营地的面积足足有十英亩，路面上几乎每天都有掉落的树叶和树枝。扫、铲、倒，弯腰、起身、挪步，“清扫侠”们每天用力舞动手中的扫帚，清扫营地内的垃圾，处理地面的落叶，捡拾草坪内的杂物……即便是清晨，这里的气温也高达30几度，汗水迅速湿透了衣背，他们却干得既认真又卖力。不一会儿，飞扬的尘埃卷着落叶等垃圾被集中到了一处。

在坚持了一段时间的志愿清扫活动后，“清扫侠”们的周围出现了一批忠实的粉丝，越来越多的人效仿加入了“扫地志愿者”的行列中。在他们的带动下，营地面貌焕然一新，也为大家创造了一个干净舒心的工作环境。

疫病无情人有情。在面对前所未有的困难与挑战时，中缅管道人毅然选择坚守岗位，无论在工作上还是生活中，他们互帮互助，团结一致，共克时艰。远方不怠，只在朝夕。无论是无数个“Tony老师”还是“清扫侠”们，在疫情防控的非常时期，中缅管道人都凝聚成了一股强大的团结力量，以“多重身份”担起“多重使命”，亮出中缅管道人良好的精神风貌。

艰难险阻都不怕 守护家园保平安

文/白云栢 中缅油气管道项目木姐管理处

自2020年1月26日起至今，国内疫情慢慢褪去，缅甸疫情形势却越发严峻。但是，在缅甸奋战百日的我们却早已习惯了严格防疫管控下的紧张工作和生活，处变不惊、沉着应对、操作熟练。同时，还能苦中作乐，工作之余开展学习、健身。

疫情肆虐，无人能独善其身。为何偏居缅北一隅的我们还能享受节日的快乐？“从来就没有什么岁月静好，只不过有人在为你负重前行罢了。”用这句话形容一直为我们劳心劳力、默默付出的中缅油气管道项目木姐管理处副处长刘图征再合适不过了。鼠年春节大年初二晚上，接到项目通知开始进入疫情防控工作的电话后，他立刻变得严肃起来。时间紧、任务重，一秒容不得耽搁。他连夜召集基地内全体中方员工，迅速部署工作安排。“才建助理不在，大家的安全我来负责！”他斩钉截铁地说出这句话时，让本来有些慌乱的我们似乎看到了海面上亮起的灯塔。

让他扛起重担的，是肩上的责任。“疫情就是命令，防控就是责任”，这是每次开会他都要提到的话。熟悉他的人都知道，这绝不是照本宣科。从事安全生产工作多年的他比谁都了解“责任”二字究竟意味着什么。“如何加强人员管理？”“防疫物资能否尽快到位？”“返岗员工隔离措施如何制定？”这一连串的问题都等着他带领我们做出回答。为了不让病毒进入基地，他和领导班子迅速制定出详细、全面的疫情防控措施，有力保障了疫情初期木姐、地泊、南坎三地员工的健康安全。

使他负重前行的，是内心的敬畏。早前在站队驻站时，他就常常对青年员工说：“只要内心怀有敬畏，就没有做不好的事。”敬畏体现在对细节的把控中。单是后勤物资接收和垃圾清运的消毒流程，他就带领大家反复分析、讨论，细致研判每一个风险点和执行步

骤。为了确保消毒措施执行到位，他亲自穿戴好防护用品到现场监督。从消毒液的配比到垃圾桶的摆放位置，他都事无巨细地一一检查确认，直到消毒完毕后才放心地离开。

让他勇往直前的，是心中的大爱。“来木姐工作六年了，从没想过会一次待这么久！”迟迟无法回家的刘图征也不免苦笑了起来。不能照顾处于疫情中心湖北省的家中年迈的父母，他的内心比谁都要煎熬。可他从没在大家面前流露出一丝难过和沮丧，时时刻刻想着的还是如何做好员工的思想工作，不时地给返岗隔离的员工打电话了解思想状况，替他们排忧解难；主动为长期无法回家的缅籍司机解决家中的困难，安排送去药品和奶粉；担心服务员太过操劳，为她们减轻工作量……不管多苦多累，他时时刻刻想着的都是他人的安危，从未为自己着想。当他头上的白发渐渐增多，脸上的皱纹不断显现时，我们才发现这段时间的劳碌让他苍老了许多。

3月16日，心系生产、抗疫一线的管理处才建助理通过层层疫情管控审批从国内返回木姐后，充分肯定了管理处的各项疫情管控措施，坚定支持刘图征对疫情的判断。自缅甸出现首例确诊病例以来，我们在缅甸的疫情防控阻击战比拼的是耐力。面对抗击疫情的持久战，我们要保持头脑清醒，不能有丝毫的懈怠，要坚持将各项防疫措施做细、做扎实。

经过此番历练，木姐大家庭更加包容、团结，就像一只时刻准备好冲锋陷阵的军队，不论前方有着何种艰难险阻也不会让我们停下脚步。因为，我们打心底感到安稳！因为，我们有最坚定的守护者！深山雨季的巡线路艰难而漫长，疫情防控的路更是艰难而漫长。路漫漫其修远兮，刘图征还将继续和我们并肩战斗、上下求索，团结一致抗击疫情，确保油气管道安全运营。

属地员工齐上阵 守护管道不中断

文图/王剑峰 中缅油气管道项目南坎计量站



2020年3月，缅甸发现新冠肺炎确诊病例。面对愈加严峻的防控形势，木姐管理处按照公司和项目部署，对各驻地采取封闭式管理。

此前，为加强疫情防控，管理处已明确要求线路人员减少上线频次，线路巡护尽量做到少而精。线路防护的重任便更多地由站外巡线工、阀室看护工等属地员工承担。

为保障站外属地员工的健康安全，南坎计量站线路管理人员通过电话详细介绍防疫知识，并给站外属地员工配发“防疫包”——包括60个口罩和1个温度计，提醒巡线人员每日自测体温，上线做好防护。还为阀室看护工配备了消毒液，进行每日消杀。

马刚是站外属地巡线工中优秀的一

员。他管辖的管道范围从G746到G750，是一片连绵的山坡，坡势起伏，远没有平地巡护那么轻松。除了日常巡护外，马刚身上还肩负着另一项重担——监护当地政府扩路修路。

随着缅甸社会经济的发展，当地政府部门不断修缮道路。马刚所管辖的管道与今年维护的道路有5处伴行或临近。此前，南坎计量站人员及MOGE已与南坎建设局协商确认了管道位置及相应的路权。马刚则需要管道临近的位置监护道路施工，防止路权受侵犯。为了做好这一工作，他每天除了正常巡护外，还要加密巡护一次，查看修路进度。等路修到管道临近地点时，他就要在现场全程监护。监护期间，为了提高大家的安全意识，他总是不厌其烦地向施工人员说明管道走向，介绍管道路权和三桩，以至于后来现场施工人员一见到马刚，都揶揄他说：“马刚老师又来上课啦。”

南坎计量站所辖管道共有6座油气阀室。27号阀室看护工索家威自疫情防控以来，始终坚守在岗位上。缅甸尚无确诊病例时，线路巡护人员到27号阀室开展例行检查，总是热情迎上来的索家威一反常态，虽然劳保着装还是一如往常的整齐，人却站得远远的。他向翻译解释说：“现在发生了新冠肺炎疫情，虽然缅甸还没有病例，但是陆陆续续有在外打工的人回到附近的村落。为了安全着想，我们彼此之间都应该保持好距离。”虽然27号阀室附近人烟稀少，但索家威仍旧一丝不苟地执行防疫措施。这不仅是对自己负责，更是对他人负责、对工作负责、对管道安全负责。

新冠肺炎疫情尚未结束，线路人员巡护管道的努力也不曾中断。保护好自己，保护好管道，南坎计量站的员工们在行动。

少年不识愁滋味 不畏艰险砥中流

文/丁峰 中缅油气管道项目木姐管理处

王剑峰是谁？他是个刚满三十岁、机敏勇敢、吃苦耐劳、有胆有识、善于学习、勤于思考的年轻小伙，他是南坎站管道副站长。

今年是王剑峰在缅北摸爬滚打的第七个年头。至今，谁也没统计过他这些年到底徒步走过几回“无人区”，反正每年至少得有三四回。对他来说，踏入“无人区”，真的如入“无人之境”，更别说“无人区”之外的线路了，到处布满了他的足迹。

南坎站管道沿线的村长和村民都认得这个中国小伙子。对他们来说，王剑峰仿佛更像一个移动式“管道警示牌”，时刻提醒着管道沿线百姓中缅油气管道的存在，以及该如何保护它。就连常年在路上设置关卡的各家“民地武”的山兵，都算是他的“老熟人”。按他的话讲，“我就是要经常出现在他们眼前，混个脸熟，才能真的保证自身的安全，保证管道的安全”。

今天是王剑峰在南坎站连续工作的第129天。因为疫情，他一直坚守在缅北。因为紧挨边境口岸，缅北的防疫压力一直很大。为了防住疫情，木姐率先实施站场封闭式管理，站外人员不得入内，站内人员不得外出。

站场可以封闭管理，但是缅北管线路的人还是要顶着站外的疫情和安保风险，在做好个人防护的同时，坚持线路管理不松懈。

王剑峰身先士卒，主动出击，化被动为主动，把各项工作的关键和节奏牢牢地抓在自己手里。

为克服管道管理人员上线频率减少带来的管理风险，他就加大属地化巡线工的轮询和考核力度，利用电话和GPS系统以及传统的《阴保桩考核小本》等手段，无死角地监督巡线工的巡线情况和质量，并要求所有巡线工在防疫的特殊时期加大巡线频次，每天上午完成一次规定的巡线后，下午对各自辖区的关键风险点进行第二次辅助巡线。他一边

组织巡线工排查管道沿线的大型工程设备情况以及警示牌加密需求，一边发动巡线工对管道沿线村庄进行走访，在征得村长同意的情况下，在村子里悬挂管道宣传标语并发放管道保护手册，严防死守，坚决防范第三方施工破坏。

为了确保今年管道顺利度汛、汛期完成好水工工程的施工，他引入了先进的4Y工程管理经验，提前谋划。水工正式施工之前，他与施工单位、设计院和监理等单位详细制定了工程施工计划，并结合每个工程的特点，拆分关键工程节点作为必检项。工程启动后，他每天紧盯工程日报和关键节点照片，把控工程施工进度和工程质量。每周不顾疫情和安保风险，必定亲赴施工现场对每一处工程、每一处施工环节进行现场检测。对发现的工程问题，及时向上级部门汇报，并督促施工单位整改。经过几个月的不懈努力，南坎的八处水工工程顺利于4月30日前全部完工。

受疫情影响的不仅仅是管道管理工作，今年的安保形势也比较紧张。为了准确预判安保局势，王剑峰依托属地化员工，积极扩大安保信息收集渠道，并加大对南坎站安保应急设备设施的检测频次，提升南坎站安保应急演练的频率，有效地应对缅北安保局势。

平日里，他更善于钻研和学习管道相关业务，解决各类管道管理当中的难题。南坎站刚投用不到一年的地质灾害监测设备出了故障。受疫情影响，厂家不能到场维修。他就依托手中的资料，积极与厂家沟通，自主维修了该设备，不仅省下了大笔维修费用，还为防汛工作的顺利开展打下了基础。

他还利用防疫这段时期，积极调研了分布式光纤振动检测系统等最新的管道技术，同时，积极组织站内管道管理人员重新梳理管道相关专业标准和规范，并按计划每周组织至少一次集中学习。他说：“通过培训使得人力资本提升，是提质增效的最高表现。”

坚守绽放青春 贡献青年力量

文图/巩孟 中哈天然气管道项目调控中心



在中油国际管道海外一线的哈萨克斯坦，截至5月14日，已经累计确诊新冠肺炎病例超过5400例，我所处的阿拉木图市累计确诊1600余例。哈萨克斯坦疫情爆发后，哈萨克斯坦政府宣布国家进入紧急状态，中哈气项目和AGP合资公司开始远程办公。而阿拉木图调控中心是中哈天然气管道实行集中统一调度的指挥机构，必须保障全年365天、全天24小时连续坚守。值班调度成为了特殊时期的逆行者，我也有幸成为这逆行队伍中的一员。

守岗位

从中方驻地到合资公司调控中心办公楼，会经过阿拉木图市最繁华的阿巴伊大街。疫情期间，阿巴伊大街没有了以往的车水马龙，人行道也是冷冷清清。疫情发生以来，合资公司办公大楼日夜都静悄悄、黑黝黝的，唯独七层的阿拉木图调控中心彻夜灯明。我在这里每天都可以听到值班调度的通话声、监控设备的报警声以及机柜间嗡嗡不断的风扇声，仿佛丝毫没有受

到疫情的影响，一如既往。

我的岗位，总是充满了“惊喜”。一些生产紧急情况总是要求我们紧绷安全这根弦，容不得半点马虎。记得那是春节后的一个午夜，突然收到北京协调中心发来的紧急协调函，国内某管段抢修停输，需紧急降量，同时上下游协调调整运行工况。鉴于情况紧急，作为当日夜班值班调度，我第一时间按照公司要求启动应急处置预案并向上级汇报，随后全力协调上游气源和相关方降量，关注气源降量动态，调整中哈天然气管道全线运行工况，配合国内紧急维抢修，并于次日凌晨5：20完成全线工况调整。

有时正值用餐时间就发生机组停机、通讯中断等状况，这时也必须快速反应，立刻进入工作状态，查明故障原因，分析、判断影响后果，并通知、汇报相关人员，保持精神高度集中，跟踪故障处置并做好事件续报。

在进行突发事件处置的忙碌期，有时连去洗手间的时间都没有，坚决不离开调度台半步，守好岗位，做好安全输气保障。

疫情期间，值班调度除了严守岗位职责，全力做好安全生产、运行优化、精准调控、多方协调等本职工作，还要时刻紧绷疫情防控这根弦。上班期间全程佩戴口罩，早晚交接班时测量体温，对调控中心进行喷洒、通风，细心擦拭门把手、电话、键盘、鼠标等物品，同时也通过宣传防疫知识、分享防疫用品等方式，帮助哈方调度共同抗疫，确保安全生产和有效防疫两手抓牢。

存感恩

2019年12月，我结束休假回到项目。那时候妻子已孕16周。在项目坚守了5个

月，妻子已临近产期。回想起第一个孩子出生的时候，我还是从俄语培训的课堂上匆匆赶往医院的……想到妻子还有两边父母抚养照料大宝的辛苦，想到妻子二胎产检我一次都没有陪过，心中又心疼又感激。而每当我在视频通话中流露出愧疚之情时，家人都会让我“打住，聊开心的”。大家嘴上不说，但是都彼此用行动来温暖着，也都尽可能避免触动内心最脆弱的那条神经。作为一名青年海外员工，妻子乐观大度，认真地操持小家，两边父母慈爱包容，家庭氛围融洽，大宝茁壮成长，二宝整装待发。感谢我的家人让远方的港湾安好。

在项目上这个“家”里，疫情期间尽显温暖，关照无处不在。在国内，同事从春节后陆续开展远程办公，积极为项目同事们分担压力；公司为项目人员配发了充足的防疫用品；在阿拉木图封城、物资采购困难的情况下，驻地食堂和日常生活用品供应尽可能不受影响……从公司发给全体海外员工家属的慰问信、工会送温暖行动等，都可以充分感受到公司满满的关怀。尤其是对我们青年员工，公司、项目等各个层面都给予了充分的重视，制定了详细的培养计划，也更加坚定了我们年轻人干事创业的决心和信心。集体的温暖和我们身后默默付出的同事给予的支持，是我们海外项目青年员工强有力的后盾和踏实工作的保障。心存着感恩，努力地成长，发挥自己的光和热。

勇担当

作为一名青年党员、一名党支部组织委员，在这样一个特殊时期更应该迎难而上，勇于担当。新冠肺炎疫情爆发以来，恰逢阿拉木图调控中心回国休假的同事较多。由于突如其来的疫情发展，人员动迁、轮换受到很大影响，目前调度在岗人员极为紧张。除了正常调度值班之外，作为部门最年轻的党员，是时候冲在前面了。我

结合自身的特长和优势，主动担负起部分综合调度工作，协助编制各类会议材料，编制部门各项报表及项目指标统计材料等，全力配合部门领导的工作；作为支部委员，自觉承担党支部各项事务，落实好各项年度重点党建工作，与其它支委共同提高支部三会一课的工作质量和效率。虽然平时值班比较辛苦，但是在特殊时期，身为青年员工，我必须站出来，越是困难越要打起精神。有好几次部门会议和支部学习都是在下夜班后，但是想到作为支部组织委员，作为青年调度，还有需要我的地方，于是短暂休息后又匆匆忙忙地开始各项会议的准备工作。在遇到困难的时候，在情绪沮丧的时候，支部书记、部门领导、身边的同事也对我进行了鼓励和疏导，帮助我有针对性地进行调整，迅速回到正常的状态。

当前，疫情防控成为新常态，公司生产经营面临严峻形势。而2020年是公司“十三五”收官之年，也是公司建成世界先进水平国际化管道公司的关键之年。作为坚守在输气生产岗位上的青年员工，更应该认清当前形势，把困境作为磨练意志的佳境，继续坚定、认真地坚守在公司需要我的岗位中。同时，还要深刻领会公司“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”的实施方案和提质增效工作目标，增强忧患意识，拿出敢闯敢干的勇气，面对问题迎难而上，面对挑战愈挫愈勇，为公司打赢疫情防控阻击战、效益实现保卫战和决胜世界先进水平国际化管道公司贡献青春力量。

习近平总书记在今年对青年人寄语中提到：“新时代中国青年要继承和发扬五四精神，坚定理想信念，站稳人民立场，练就过硬本领，投身强国伟业，始终保持艰苦奋斗的前进姿态，同亿万人民一道，在实现中华民族伟大复兴中国梦的新长征路上奋勇搏击。”而我正搏击在这条跨国能源通道上，绽放着自己的无悔青春。

“一带一路”上的爱心传递

文/孙达 哈萨克斯坦代表处

“钟总，公司总部给哈地区配发的400只新冠病毒检测试剂盒已经顺利运送到阿拉木图石油公寓驻地，特向您报告！”这是4月12日我在接收到检测试剂盒时第一时间向中油国际管道公司哈萨克斯坦地区党委书记钟凡的电话汇报内容。此时此刻任务完成了，这几天悬着的心终于落下了。截至目前，哈地区是第一个成功将新冠病毒检测试剂盒运到项目的单位，也是在哈所有中资企业中首家拥有新冠病毒检测试剂盒的单位。

在当前疫情的严峻形势下，一旦员工出现疑似症状，如何第一时间判断是否感染新冠病毒至关重要。而当前哈国仅有几家定点医院才配有少量检测试剂盒，市面上无从采购。由于不具备自行检测条件，如果员工因普通感冒发烧被送到当地医院隔离，无形中会极大增加感染风险。

这时，传来好消息。公司总部严格落实党中央、集团公司新冠肺炎疫情防控精神要求，同时打好国内外两场疫情防控攻坚战，为海外项目购买了新冠病毒检测试剂盒。其中，为哈地区准备的400支已经从北京启运至乌鲁木齐新疆分公司。

新疆分公司的领导和同事们都紧盯哈国疫情变化，考虑到境外一线同志们对检测试剂盒的迫切需求，总经理韩建强在接到试剂盒后第一时间就致电驻在霍尔果斯的副总经理李海伟，要求按照公司疫情防控精神，积极联系各家货运公司，克服一切困难想办法尽快将此批试剂盒运出境。

试剂盒在哈国境内的运输工作则交由我全权负责，我深感此任务的光荣和艰巨。由于目前哈国已经因疫情实施全国紧急状态，阿拉木图市和沿途各州均封城隔离，跨州交通停运，车辆凭许可证上路，运输困难重重。我首先梳理了目前存在的困难并针对性逐项制订解决方案，包括如何实现跨州转

运、如何顺利过检、如何进城和交接等。我在手机上搜索着每一条信息，为每个问题快速匹配最优方案并整理成信息链。经过多次信息搜索和电话沟通确认后，一个相对安全高效的运输方案出炉了。

在运输过程中，我与每个环节负责人保持密切联系，全程监督。为便于运输通关，我化整为零，拆掉外包装。由于货车不允许进市，我又安排阿拉木图州管理处协助派人到货场暂时收货，最后再协调安排专车带回市内。就这样，经过三天的接力运输，这批珍贵的检测盒带着公司党委对哈地区员工的关心顺利抵达石油公寓驻地。当晚，文控翻译部经理程博协助快速将说明书翻译成俄语。

哈地区党委书记、疫情防控领导小组组长钟凡第一时间对试剂盒管理和分配作出指示：“优先保障生产一线各输气管理处和站队，同时向哈方合作伙伴提供一批，其余由哈地区代表处保管，用于公司在哈项目员工、中亚公司驻石油公寓员工及石油公寓后勤中哈方全体员工应急使用。”根据上述指示，哈地区代表处副主任武斌迅速组织将试剂盒重新包装并分发。截至4月18日，已全部发到位。

试剂盒的到位可实现及时甄别疑似症状，如同久旱逢甘霖，为职工健康安全提供了坚实的保障，也极大舒缓了员工的心理压力。同时，根据公司疫情防控部署要求，哈地区坚持“中方和合资公司防疫一起抓”，第一时间为哈方合作伙伴和基层站队配备试剂盒，赢得了哈方一致的感谢和尊重，体现了中方在危难时刻的责任感和互利合作精神，展示了集团公司、中油国际管道公司负责任的企业形象，为公司党委推动在“一带一路”框架下画好“中哈方和谐保落实同心圆”奠定了坚实基础。

做守护祖国能源通道的“隐形英雄”

文/徐之 西北管道项目

随着今年初新冠肺炎疫情在国内外的持续爆发，作为祖国西北能源战略通道的守护者，国际管道哈地区这支具有光荣传统和优良作风的队伍，不畏惧、不退缩，坚守一线，用自己的实际行动践行着战“疫”海外铁军的庄严承诺。

何明阳：带头奋力拼搏

疫情就是命令，防控就是责任。

对于国际管道哈地区来说，疫情防控工作必须站在保障国家能源安全的高度来抓。因此，按照哈地区党委下达的员工“零感染”防控目标和“3611”工作部署，在2月中旬，各项目HSE人员就迅速组织编制《哈地区新型冠状病毒肺炎疫情防控方案》。可当时的实际情况是每个项目仅有一名中方安全人员在岗，抓好生产安全监管已实属不易，更何况方案编制要求时间紧、任务重。就在大家都一筹莫展时，哈南线项目HSE经理何明阳站出来了。他强忍着身患胆囊炎带来的剧痛，度过一个个不眠之夜，从2月19日的第一版，到3月24日的第四版，版版认真整理、反复推敲，最终通过了上级评审，并立即在哈地区各项目中发布执行。

像他这样，由于疫情封航，国内人员无法返岗替换而推迟回国治疗的、无法及时回国照顾家人的中方员工在这里还有很多。

哈地区的四个项目都是合资公司。只有同时保护好中哈双方员工不受感染，才能保障油气管道的正常运行。因此，必须从合资公司层面抓防疫工作。

3月13日，哈国正式成为疫情国后，哈南线合资公司迅速行动起来。但面对着从未经历过的突发疫情，哈方HSE经理马克西姆一脸愁容。他说：“Mr.何，能不能把你们中国的防疫措施给我们参考参考？”何经理说：“放心，我已经在准备了。中方的

防控方案已提交给文控部翻译，明天早上你就能看到。”两人相视一笑，双方的默契此时此刻是如此的一致。

很快，合资公司就迅速发布了疫情防控部署，并采取了有效的防控措施，包括机关员工居家远程办公、运行现场封闭、禁止倒班出差、保证现场食品物资储备、作业场所消毒、开展员工健康日报制度等等。由于反应及时、防护得当，哈南线合资公司无一人感染，保证了管道生产和公司的正常运营。

王军：灵活多样普及防疫知识

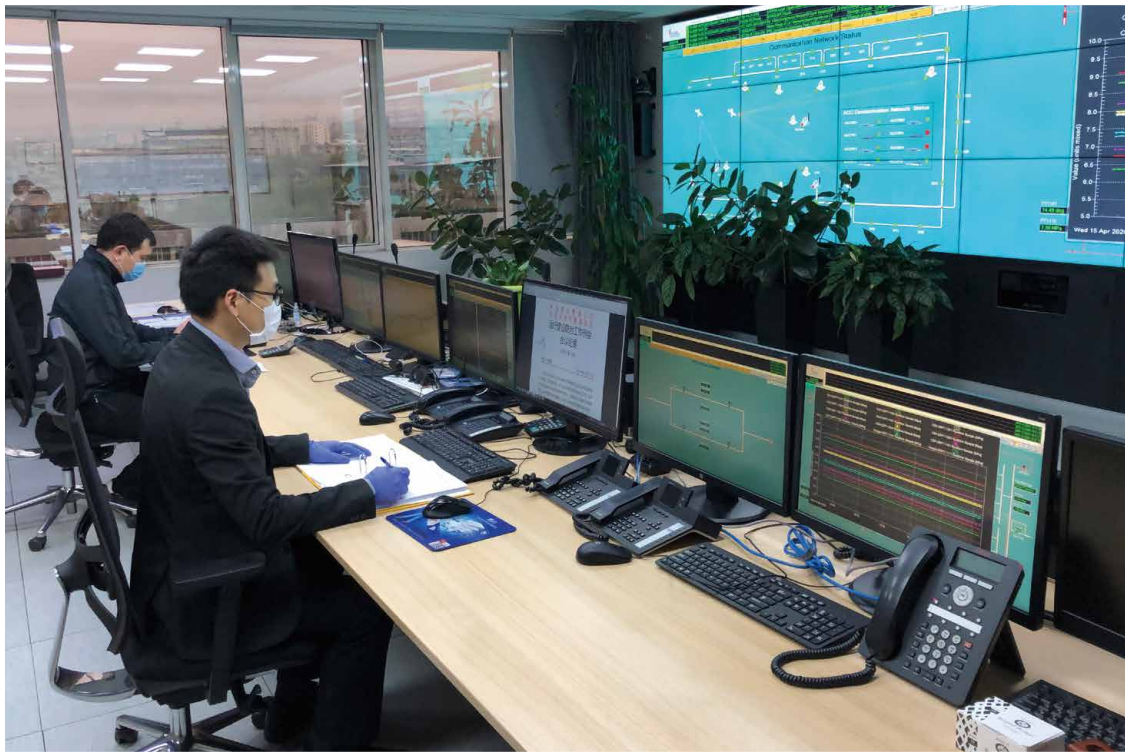
自中国新冠疫情爆发、武汉封城后，不少合资公司的哈方员工内心充满恐慌和不安情绪。基建维修部哈方员工哒乌嘎特心直口快，一次在电梯里开玩笑说：“中国同事都没事吧，你们是不是考虑远程办公？”中哈油管道HSE经理王军记在心上，急在心里。如何正确引导、消除隔阂是现在最为急迫的事情。他先是找到哒乌嘎特，解释了新冠病毒有两周的潜伏期，又一一列出中方员工返哈时间和当地体检报告。诚恳的态度、清晰的逻辑打消了哒乌嘎特的顾虑。

但这样一个一个解释还是太慢了，他又想到了组织知识竞赛。说干就干，仅2天时间就编写出一套覆盖新冠病毒知识、口罩使用、基本防护措施、就医提示等方面共50道试题，又自费购买了巧克力、茶叶和红酒作为奖品。竞赛试题群发合资公司内部工作组后，得到了出人意料的积极响应。在发卷的15分钟内，一名当地员工就完成了答题。哒乌嘎特也参与了竞赛，并成为最先获得满分的10名优胜者之一。

“没有天生的英雄，只是因为有人需要。”国际管道人就是这样一群默默奉献、坚守岗位普通人，用自己坚定的信念保障着祖国西北能源通道的畅通无阻。

疫情防护站排头 确保输气勇担当

文/杨尚书 龙立明 马云强 图/王冠 冯斌 中哈天然气管道项目调控中心



有这么一群人，为了祖国的能源通道畅通，为了华夏儿女的蓝天梦，他们坚守海外，默默奉献着。哪怕是疫情来临，他们仍然以管道为业，以岗位为家，1年365天不间断守护，确保绿色能源源源不断输往国内。国内疫情来时，他们一边心系祖国抗疫发展，为祖国捐款捐物；一边紧抓安全输气，合理调度生产，贡献自己的一份力量。国外疫情来时，他们坚持底线思维，紧抓疫情防护，严保输气畅通。当哈国当地宣布进入紧急状态、整个项目和合资公司都远程办公时，他们依然逆行而上，每天24小时坚守岗位，时时刻刻为祖国加“油”，为民族争“气”。

他们就是疫情下依然坚守在工作岗位

上的阿拉木图调控中心的值班调度们。

同家人视频的老马

“不是运气不好，而是天赋使命。”老马说这话时，正在和国内家里的亲人视频。

老马叫马云强，是一名经验丰富的老调度，在中哈天然气管道阿拉木图调控中心调度岗位上工作已逾十年。

为了让其他同事在家过年，他选择年前返回项目，没曾想一返回项目国内就出现疫情。随着国内的疫情已经基本控制，他对于家人的担心也渐渐放下，现在家人又开始担心起他来。国外疫情正处于高峰期，截至4月26日，哈萨克斯坦确诊人数已超过2600人，每日仍有数十人的增长。

哈萨克斯坦出现疫情后，项目严格遵守当地政府政策及公司防疫要求，第一时间封闭公寓，暂停人员休假，国内休假人员暂停动迁，除必须岗位外，所有人员均转为远程办公。项目及合资公司也为每人发放了足够的口罩、手套、消毒水等防疫物资，及时做好心理辅导。

“我们很安全，你们就放心吧。”正是有了当地政府、公司和项目的强有力措施才让老马有信心在视频中对远在中国四川的家人说出了这句话。

王冠的“小心事”

值班调度王冠伸了个懒腰，走到窗边，打开窗户，近看阿拉木图的城市风貌，远眺阿拉木图的近郊高山。最美人间四月天。办公室外街道两旁的树木前几天才刚刚抽出新芽，现在已经开始变得郁郁葱葱。拐角桃花已盛开，却花开独自艳、花落无人怜。人行道旁的长椅在安静地等待着，街道上却空无一人。

为防范疫情扩散，哈萨克斯坦政府自2月3日中断与中国的航班往来。阿拉木图政府更是自3月15日开始推行严格的隔离管制政策，无特殊工作许可，任何人不准随意外出至离家1.5公里外。

王冠已经连续在项目工作了5个多月。上次结束休假返回项目时孩子刚出生，现在已经开始呀呀学语了。每次视频成为了他最期待的事，他很想回去当面看看劳累的妻子和襁褓中的孩子。不过，他知道，现在项目正是需要人的时候。哈国政府的强力措施，公司的暖心关怀，家人的默默支持，让他坚定了踏实工作、坚守岗位的信念。他说：“做好当下，不畏将来。”

一张特殊的通行证

践行初心使命，体现责任担当。

自3月16日开始，阿拉木图开始采取停工停课措施阻击疫情。项目立即采取了远程办公模式。值班调度因为工作的特殊性，成为项目唯一正常在办公室办公的工作人员。

经过项目领导和中外方的共同努力，以及同当地安全部门的多方交涉，阿拉木图中哈方值班调度终于拿到政府核发的通行证，他们成为阿拉木图城为数不多的正常去办公室上班的人。

面对这种情况，他们没有畏难，更没有退缩。他们觉得，特殊时期安全平稳输气是对国内疫情防控新常态下复工复产最大的支持。这是一种责任，是一种担当，是安全生产的保障，是公司对他们的信任。同时，阿拉木图调控中心为中哈方调度共同值班。为防范疫情传播，他们暂时免去了在哈国上班握手的传统礼节问候，改为语言问候。双方沟通运行方案时也严格保持1.5m以上社交距离，每日两次自测体温，真正做到全方位、不留死角地防范疫情。他们知道，坚定信心，保持积极向上的精神风貌，疫情终究会过去。

疫情防控状态期间，他们只是生产运行队伍中坚守在岗位上的许许多多人的一个小小的缩影。中哈天然气管道项目所有生产运行人员，无论是远程办公的同事们，还是生产一线的站场工程师及服务人员们，都在各自的岗位坚守。他们中有些人已经连续工作6个月，却依然毫无怨言。所有党员都身先士卒，充分发挥引领作用，因为他们知道这是一场没有硝烟的战争，容不得半点马虎，唯有充分发挥迎难而上、担当作为的作风，保持立足岗位、扎根一线的精神，才能夺取疫情防控与高质量发展双胜利。

携手同行 共同抗“疫”

文图/郝振东 曾克然 钱光辉 中哈天然气管道项目

面对疫情，中哈天然气管道合资公司（AGP）积极参加哈国政府筑起的全面抗疫战线，以“保障员工健康”为第一要务，机关改为远程办公以杜绝人员感染风险，同时紧急采购并向机关及生产一线员工分发防疫物资。

在疫情防控的同时，全力保障祖国西北能源通道的输气畅通，这是AGP面临的一项艰巨任务。AGP各管理处携所辖14座站场发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，采取一系列科学有效的防控措施，团结引领现场中哈方和各方委服务单位携手并肩、同舟共济，“保生产、稳生活、防感染”取得良好效果。

奇姆肯特管理处：发挥党支部战斗堡垒作用

奇姆肯特输气管理处采取全套预防措施，开展全员排查，加强外来车辆与人员管控，形成全覆盖、立体化的防控格局。

中方员工遵照集团规定自1月底即暂停动迁至今。在此期间，党支部积极发挥基层战斗堡垒作用，组织员工加强体育锻炼，每两天开展一次乒乓球、跳绳、健身和走步等体育活动，确保员工身心健康。在工作中，要求全体党员冲锋在前，克服当前困难，确保安全生产工作顺利开展。

疫情防控期间，支部书记、副书记赴奇姆肯特输气管理处辖区6个基层站队，运用“一问两案”工作法，与全体中方员工开展谈心谈话，提醒人员做好个人防护、锻炼身体和其它预防措施，开导大家积极应对疫情，疏导员工心理压力，了解员工及其家人在疫情期间的思想动态、生活状况和存在困难，制定了详细的解决方案，并向上级党组

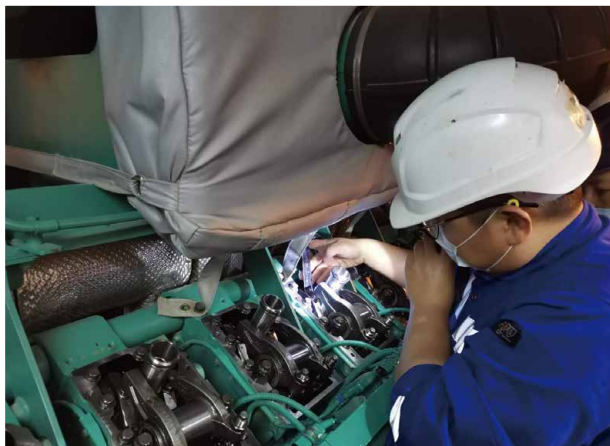
织做了汇报。与第三党支部开展了一次特殊时期的《支部心连心共建抗疫情》支部共建活动。

塔拉兹管理处：分享国内成功经验

提前筹划，做足准备工作。在哈国官方预测近期可能出现疫情的第一时刻，塔拉兹管理处高度警觉和重视，立即组织辖区各单位中哈方负责人召开紧急会议，分享国内抗击疫情的成果和经验，告诫全员既不可轻视，亦无须恐慌。同时，组织就近采购口罩、消毒水等防疫物资。

发布应急规定，要求全员执行。哈国出现疫情后，中方根据国内抗疫成熟经验，迅速牵头组织编制发布《塔拉兹地区疫情应急管理规定》，规定10项具体防疫措施。中方人员带头戴口罩，勤洗手，勤通风，并且提醒哈方员工及承包商执行防疫相关要求。很快，中哈方员工共同画起了疫情防控同心圆，一张张口罩整齐地佩戴，远距离的挥手代替握手成为问候的新姿势，熙熙攘攘的食堂聚





餐改为了送餐和个人取餐。全员共同努力，尽最大可能降低病毒传播的风险。

随着哈国疫情逐步扩散，管理处所在的江布尔州也接连确诊了新冠肺炎患者。为最大限度规避病毒传染源，切实保障员工身体健康和生命安全，管理处立即升级防控管理措施。调整AGP和第三方承包商倒班时间。AGP人员驻站医生及外包司机无限期推迟倒班。安保、消防及后勤人员倒班周期延长至一个月。限定安保及消防人员活动区域，减少人员接触。管理处积极进行防疫物资储备工作，再次就地采购并发放口罩。

积极组织生产任务，按时处理生产隐患，确保现场平稳运行。CS4站组织推进2#压缩机机组厂房地面沉降处理，开展设备大巡查，对机柜间进行清洁，及时发现和消除设备运行隐患。CCS4站稳健实施1#压缩机8K保养和3#燃气发电机非轴承端故障处理，自主完成压缩机组水洗、孔探，本体关键性零件更换作业。CCS3站克服中方人员紧缺困难，充分调动哈方工程师，完成2#压缩机4K保养。

阿拉木图管理处：中哈方携手相助

把正确、正面的信息传递给哈方。国内疫情刚爆发时，哈方同事谈论最多的是“武汉”“湖北”。他们对于武汉与湖北的关系不

甚了解，甚至会把所有来自湖北的中方员工都说成是“武汉”的。这时，我们及时主动地向哈方介绍湖北和武汉的信息，包括行政区划关系、地理方位、人口数量等，通报返岗人员国内休假实际地点、交通路线信息，打消大家的疑虑。

中方会利用每周工作例会向哈方通报国内疫情防控进展，不仅仅通报感染数量和治愈数量，更是把“武汉在做什么、湖北在做什么、中国在做什么”的相关视频展现给哈方。期间，哈方同事也通过俄语版抗疫小视频看到了中国白衣天使们的无畏和付出，看到了一方有难、八方支援的中国力量。

把正确的措施经验共享给哈方。“病毒不分国界，防控需要你我。”哈方员工的防疫意识有一个逐步认知的过程。当疫情未波及哈国的时候，握手、拥抱是相互问候的习惯，戴口罩会被认为是防护过当。此时，中方多次向哈方员工宣贯新冠病毒的强烈传染性和传播途径，并提出“不握手是对他人最好的尊重，勤洗手是对自己最好的保护”。随着哈国出现首例感染病例，哈方员工戴口罩的多了、相互点头问好的多了，但对于减少聚集、减少人员接触还存在一定的抵触；直至病例攀升、“封城”命令发布，“远程办公”“坚守岗位不换班”才得到深入的认同和执行。“不分国家、不分民族、不分宗教，我们是管道人”，这是中哈方合作运行的认知，而“同坚守、同防护”是中哈方疫情期间保运行的共识。

把守望相助送给彼此。受国内疫情的影响，中方员工连续工作的时间超过三个月，部分甚至达到六个多月。哈方同事看在眼里，也明白其中的艰辛。他们主动与中方沟通，询问中方员工的身体状况、思想状态和家庭情况，表达对中方同事的关心。而当疫情波及哈国，哈方同事的连续工作时间相应延长，中方也积极与哈方谈心，谈工作、谈家人的疫情防控。疫情影响了工作生活的许许多多，但却加深了中哈方员工的友谊。

中国政府联合医疗工作组到访中乌项目

文/代文杰 中乌项目合同条法部 唐华安 中乌项目人力资源部 图/姜为夷 中乌项目行政事务部

近日，在中国驻乌使馆政务参赞张汶川陪同下，中国政府赴乌兹别克斯坦联合医疗工作组罗礼生一行到访公司中乌天然气管道项目塔什干驻地，开展慰问交流活动。

在按照防疫工作规定完成来访人员测温、消毒与登记流程后，公司中乌项目总经理、党委书记刘志广带领项目员工在预先划定的室外交流区域对罗礼生一行的到访表示诚挚欢迎。他简要介绍了项目情况、疫情防控举措、防疫物资准备以及在合资公司与乌方合作伙伴联防联控工作的开展情况。

罗礼生代表工作组向项目员工表示诚挚的问候，简要介绍了工作组协助乌国政府开展的疫情防控工作，分享国内疫情防控经验。工作组详细询问了项目及合资公司防疫措施实施情况，重点了解了一线员工的工作生活状况。罗礼生对项目提前谋划防疫方案，精准落实防疫措施，确保中乌双方员工“零感染”的工作成绩给予高度评价。在了解到许多中方员工疫情期间克服多重不利因素，一直坚守岗位，持续保障国家西北能源战略通道的安全平稳运行，他表示海外石油人的坚守和付出是对“石油精神”的生动诠释，令人深受感动和鼓舞。期间，工作组向项目赠送了爱心防疫“健康包”，并邀请项目全体员工参加24日由工作组在驻乌使馆举办的线上防疫知识讲座。

张汶川指出，当前中乌两国在疫情防控工作中密切合作、守望相助，工作组的到来充分体现了中乌全面战略伙伴关系的高水平。中油国际管道公司中乌天然气管道项目作为中国石油在乌牵头协调单位，长期以来在两国能源领域合作中发挥着重要作用。疫情发生以来，中乌项目积极协调、全力应对，取得了优异的防疫工作成绩，

希望中乌项目作为在乌中资企业的优秀代表，能够继续落实就地防疫要求，在与乌方携手做好联防联控工作的同时维持好项目稳定运营的良好局面。

刘志广对罗礼生一行的到访表示由衷的感谢。他指出，在驻乌使馆的坚强领导和工作组的专业指导下，中乌项目将按照集团公司和中油国际管道公司的统一部署，与中国石油其他在乌企业一道，继续以饱满的热情和必胜的信念坚守岗位、履职尽责，携手乌方合作伙伴同舟共济、共克时艰，持续夯实中乌能源领域合作的基础，坚决夺取疫情防控阻击战和效益实现保卫战“双胜利”。

据报道，中国政府赴乌兹别克斯坦联合医疗工作组系应乌国政府邀请、经中央应对新冠肺炎疫情工作领导小组批准成立。工作组由江西省派遣，共15人，包括江西省卫健委、外办、侨办、中医药管理局工作人员和10名医疗专家，医疗专家由江西省人民医院、南昌大学第一附属医院、江西中医药大学附属医院和江西省疾病预防控制中心选派，包括重症、院感控制、疾病预防、急诊、护理、中医药等专业的专家。



尽心尽责 做好后勤保障

文/刘贺熹 中塔项目人力资源部(党群工作部) 图/于法政 中塔项目行政事务部



5月24日至5月31日,公司中塔项目协助中国驻塔吉克斯坦大使馆(以下简称“大使馆”)圆满完成国家联合工作组接待任务,充分体现了中塔项目员工极强的政治素质和富有战斗力的团队精神,展示了公司勇于担当的海外企业良好形象。

按照党中央和国务院的指示,为支援塔吉克斯坦抗击新冠肺炎疫情,国家派出联合工作组赴塔国帮助开展疫情防控工作。大使馆强调,确保联合工作组在塔工作任务顺利开展是一项重大的政治任务。由于时间紧、任务急,疫情期间塔国各项资源条件有限,经研究决定由公司中塔项目协助大使馆共同保证联合工作组顺利执行任务,承担联合工作组在塔期间的后勤服务保障工作。

接到任务后,公司总部高度重视,批示中塔项目全力做好保障工作。中塔项目总经理刘涛整体部署,常务副总经理邹晓晖一线指挥,选派项目精干力量组成接待工作领导小组,制定详尽的接待方案,动员全员参加,确保高质量完成后勤服务保障任务。项目克服困难,腾空了驻地宾馆三个楼层的房间供工作组使用,为16个房间重新配备了日用品和

消杀用品,并按照院感专家要求重新进行布置。24日,联合工作组15名成员与大使馆联络员全部入住中塔项目杜尚别驻地。

联合工作组在塔期间,中塔项目帮助接收健康包等物资200余箱,在30多度高温下完成卸车、入库和登记,协助大使馆向商会中资企业各单位发放,无一错漏。在项目驻地,接待人员认真细致、尽心尽责,为工作组提供了高质量的客房、餐饮及会务服务。项目同志们以热情友好的态度、细致周到的服务,赢得了联合工作组专家们和大使馆的一致好评。工作组和大使馆分别发来感谢信,强调公司的大力支持和项目员工的辛苦付出,保障了联合工作组在塔毫无后顾之忧地开展各项工作,为援塔抗疫政治任务的顺利完成做出了重要贡献,向公司及项目员工表示诚挚的感谢。

自1月底中塔航班停航四个多月以来,项目同志们第一次见到来自祖国的亲人,感到十分亲切,切实感受到了来自祖国的关怀和温暖。联合工作组专机为项目运去公司总部及TTGP在国内采购的防疫物资,工作组专家为项目员工专门做了知识讲座,提供防疫技术指导 and 中医药咨询服务,发放了健康包,使项目同志们更加坚定了克服困难、战胜疫情的决心。

据悉,联合工作组一行由来自陕西省外事、侨务、医疗、疾控等领域的精英专家组成,千里赴援塔吉克斯坦。这些专家为塔国卫生部门和卫生机构在院感流程管控以及病人治疗、医疗关键技术等方面提供培训和指导,分享中国经验,特别是武汉抗疫经验,帮助塔国尽快完善疫情防控体制机制。他们随同专机携带了核酸检测试剂盒、呼吸机、医用口罩、医用防护服等塔国急需的抗疫援助物资。联合工作组还转达了党和政府对塔国华人华侨、在塔中资企业人员和留学生的问候,向在塔同胞传递了祖国人民的牵挂。

围墙之内两三事

文/卢明 中吉项目技术部 图/卢明 洪奇 中吉项目采办部

自疫情在吉国爆发蔓延以来，中吉项目党总支在疫情防控工作中始终注重发挥基层党组织战斗堡垒作用和广大党员先锋模范作用，持续开展“团结一致抗疫情，加油输气促发展”主题实践活动。在不断完善疫情防控策略和应对举措的同时，组织项目各支部开展防疫文件学习、特色文体活动、捐赠活动，选树防疫优秀典型，加强员工心理疏导和人文关怀，以积极的态度团结带动全体员工，在常态化疫情防控中推动工作完成。

自己动手种蔬菜

4月19日，中吉项目党总支组织在吉党员开展“自己动手种蔬菜，增强信心抗疫情”主题党日活动。

为组织本次主题党日活动，项目总支在吉领导提前进行了工作布置，对于菜苗的选择、地块的布置、人员的分配、防疫措施等进行了仔细部署。活动当日，项目全体在吉员工纷纷积极参与此次劳动活动，



有的锄地，有的插苗，有的浇水等等。迎着灿烂的阳光，一时间大家忙活得热火朝天。种下的颗颗秧苗象征着我们内心生生不息的希望，留下的滴滴汗水代表着大家坚决战胜疫情的信心。

本次活动既调动了大家积极、乐观应对疫情的信心，美化了驻地的生活环境，同时未来丰收的蔬菜也是对疫情期间项目后勤伙食的有效补充，为打赢疫情的持久战、阻击战奠定了基础。

无师自通的理发师

伙食问题通过配送、自给自足方式能够解决，但理发问题却难住了疫情期间围墙之内的我们。

“理发，这可是个专业活！”每个人听到这个词汇，心底里都会不自觉冒出这样的想法。但这个问题并没有困扰到行政部的黎明。身为入党积极分子的他始终以党员的标准严格要求自己，积极主动，勇挑重担，时时刻刻想着项目人员的衣食住行问题。早在吉国宣布进入紧急状态之前，他就未雨绸缪采购了专门的理发工具，并且自己琢磨研究了好长时间，这几天终于派上了用场。随着黎明一声热情地喊着：“下一位！”他的第一位“客人”理完了，紧接着第二位、第三位……虽然发型都是一款统一的寸头发型，可选择余地不大，但是大家理完发之后感觉到一阵清爽的同时，也纷纷赞叹这位客串理发师的手艺。

看着大家理发之后露出满意的表情，黎明欣慰地笑了。

大锅炖

袅袅炊烟在驻地围墙之内升腾起来，这是中吉项目的独家特色——总经理大锅炖。炉膛内火红的柴火，配合着关总火热

而娴熟的翻炒，一道道味道鲜美、口味醇厚的佳肴应运而生，名曰“大锅炖”。

“大锅炖”考验一位厨师对于火候、作料的把握。要想把食材做到色香味俱全，就需要厨师沉下心来，对从食材、火候到烹饪的各个环节进行精准把控。关总在各个方面都是个追求极致的人，此时看着佳肴即将出锅的欣喜表情，还是掩盖不住吉国疫情不断加剧给他所带来的些许压力和紧张的心情。疫情期间，他坚持在周末和节假日为大家炖炖大锅、改善伙食，以缓解大家的紧张情绪。他的信条就是任何员工不能出现任何问题，不管是身体上，还是心理上。

“出锅了。”一盘盘菜肴接二连三地被端了出来。大家品尝着炖好的猪蹄、卤好的肘子、大盘的鱼头泡饼、各种大锅小炒菜，纷纷赞不绝口，竖起大拇指。

关总看着大家一个个笑逐颜开的表情以及放松的心情，他欣慰地笑了。

员工家属的感谢

多位员工在项目坚持工作已近半年。随着疫情加剧，国内的家属也越发牵挂长时间坚守在比什凯克工作岗位的员工。已在项目坚持工作近半年的洪奇就是其中之一。

洪奇的父母家就在湖北。湖北疫情严重时，本是阳光开朗的他总是忧心忡忡，时刻关注湖北疫情动态，担心老家父母的安危。虽然每天心系家人，但他作为一名年轻党员，依然以饱满的热情坚守工作岗位，并积极参与到项目疫情防控工作当中，包括严格审查防疫物资采办文件，收集、分析项目员工每日体温，形成动态体温监测表，等等。

4月初，中吉项目工会在项目党总支的领导下开展与在吉员工家属沟通慰问活动，致电在吉工作人员国内家属，向其介绍吉国目前的疫情情况、吉国的防疫政策、项目采取的各项防疫措施，关爱人



员心理健康，帮助解决员工后顾之忧，了解家庭是否存在困难，等等。处在疫情重灾区湖北的洪奇父母，接到电话后非常激动，得知项目疫情的多项防控举措后，两位老人倍感欣慰。随后，两位老人委托洪奇转交给项目一封感谢信。两位老人表示：“电话里领导亲切的话语、真诚的问候，让人万分激动，对海外员工细心照顾和保护措施，缓解了我们紧张的情绪。感谢项目领导对海外员工及家属的细心关照，同时感谢项目和公司领导一直以来的关心和爱护。”

正是由于项目严格的防范措施和细致的人文关怀才保持了项目员工饱满的热情，打消了员工家属的顾虑和担忧。也正是有许许多多像洪奇父母这样支持、理解国际管道人的家属，给予了我们坚守岗位、战胜疫情的力量，加上我们每一名党员继续坚持发扬海外艰苦创业的石油精神和大庆精神、铁人精神，一定能汇聚起像大海一样的磅礴力量。没有什么是我们乐观、坚强的国际管道人所不能战胜的。

感谢信

尊敬的中吉项目领导：

我是一位海外员工家属，我的儿子洪奇在中吉项目工作，受疫情影响，半年没有回家，就在我时刻关注海外疫情的时候，中吉项目孟祥海同志打来电话，为我们带来了项目的亲切问候，说明海外项目的防疫方略、形势和措施，电话里领导亲切的话语，真诚的问候，让人万分激动，对海外员工细心照顾和保护措施，缓解了我们紧张的情绪。我和我的家人衷心地感谢项目领导对海外员工及家属细心关照，同时感谢项目和公司领导一直以来关心和爱护。我们全家充分理解目前的形势，坚决支持项目的工作安排。

预祝中吉项目抗疫战取得胜利！祝项目全体员工健康平安！祝中吉项目和公司欣欣向荣、蒸蒸日上！

此致

敬礼！

海外员工家属 洪维国

2020年4月13日

亲历战“疫”前线 四次转变观念

文/李一见 中缅油气管道项目规划计划部

2020年1月22日(腊月二十八),我从缅甸回国休假,计划是全家团聚、欢度春节。在机场,我们几个同行的同事还在讨论要不要戴口罩,心情还是欢天喜地。

2020年1月23日(腊月二十九),也就是过前的前一天,我媳妇上班的时候给我发微信消息,让我取消年夜饭、取消聚会、取消温泉酒店,待在家里哪也别去,她所工作的社区服务中心已经全部取消了假期。这是我心理第一次发生变化的时候,由欢天喜地变成愤怒。疫情哪有那么严重?至于过年前后加班吗?家里的孩子才七八个月,过年时候的家务都安排给我吗?我是回来休假的,还是回来干家务的?各种问题涌上心头。我愤怒,她委屈,我们一夜无语。

2020年1月24日(大年三十),铺天盖地的疫情新闻已经开始刷屏了。这是我心理发生第二次变化的时候,由愤怒转为担忧。媳妇一清早就去上班了。外面简直就是病毒的海洋,去上班好比去伊拉克、阿富汗打仗一样。特别是多年根深蒂固的中国石油企业文化提醒我,以人为本,安全第一。心里的真实想法是让她把工作辞掉算了,一个月就几千块钱的工资,不值得冒这么大的风险,她和宝宝的生命健康才是第一位的。当天是年三十,她单位照顾我家宝宝小,晚上就没安排她加班,下午5点多回来过了一个最为平淡的年。

2020年1月25日(大年初一)早上9点,我送媳妇去上班,顺道了解一下他们所谓的加班到底是忙什么,印象中只是坐在门口量个体温,检查一下是否戴口罩而已。到她单位的时候,看到当时的场面,我只能说是“震惊”。她的同事们从大年

三十忙到正月初一,整夜都没有休息,垃圾桶里堆满了方便面盒子。大伙分三队,一队负责门岗,二队负责上户登记入册、配送物品,三队负责给不在家的打电话登记入册。我特别留意了一下《社区常住人员信息表》,除了常规信息,比较有特色的有两列,第一列是其湖北籍亲朋好友往来明细,上面记录着各种亲朋好友火车、汽车、飞机的信息,第二列是隔离人员生活用品清单,上面记录着配送的物品信息,比如哪家抽什么牌子的香烟、哪家是回民、哪家有小孩等等琐碎的内容。这些表格内容的填写必然是需要做大量的工作、花大量的心思,而且实时保持更新。哪怕是加班,我的都觉得工作量太大了,时间完全不够用。这时,我的心理发生第三次变化,我感觉内疚、脸红。一个社区服务中心12名员工,6名党员、6名群众无怨无悔加班工作。我作为一名共产党员,居然有让媳妇退缩的念头。她退缩了,谁来顶?大家都退缩了,抗疫工作谁来做?

很快,我的心理发生了第四次变化,我要全力支持她、配合她。最开始是每天下午4点送宝宝去媳妇单位吃奶,然后就是家里的家务能多做就多做,以免媳妇有所牵挂,无法安心工作。3个多月的5+2、白加黑,到目前为止这个常住12765人的普通社区,新冠肺炎确诊患者为0。没有加薪,没有提职,没有怨言。湖北省降低风险的那天,我们先是笑容,后是眼泪。

我国抗疫胜利是由千千万万个这样的基层抗疫胜利汇总而来的,而我们国家的强大也是由千千万万个这样的强大基层社区积累而成的。

满怀希望

文图/李薇 中塔项目采办部

亲爱的宝贝：

因为这突然发生的疫情，妈妈的休假时间只能延后了。原本想陪你一起过生日的，看来又要爽约了，对不起。今天你在视频里对着我哭了，说你五个月没有看见我了，说你们老师今天提到疫情期间父母都没能陪在你的身边，这句话让你再也忍不住流泪。看到这样的你，作为一个母亲，我除了难以抑制的心疼，还有对你深深的愧疚。你才12岁，可这些年我却一直和你聚少离多。

这个春节、这个全球共同艰难对抗疫情的时刻，你爸爸作为一名公安干警，这个时候也是需要冲在抗疫一线的。一月底就开始封闭式备勤，就连春节，也只能把你和姥姥留在家里。我们都没能陪在你的身边。虽然你没说什么，但是春节时让我给你买了一套《新年全家福》的拼图。妈妈知道，那是你心里的愿望，是过年家里应该有的样子。对于工作，我们无愧于心。作为母亲，我知道自己是不称职的。

曾多少次和朋友聊天时，他们都不无感慨地说你都习惯了我常年不在家。可是在这简单的“习惯了”几个字背后，是多少的分离和思念，是彻夜的辗转难眠。你现在的年纪正值心理发育日趋成熟的阶段，渐渐凸显出自己的个性和一些叛逆。其实，我知道你是个很敏感的孩子，感情细腻。每次和你视频，你总是表现得很是不经意。但是，当我要挂掉视频的时候，你的恋恋不舍却透露了你的心思。多少次我休假时，你总会说：“妈妈你回来吧，我什么都不要，我会听话好好学习，你看别人的妈妈都每天陪着他们……”你说：“谁说留守儿童都在农村，城市里一样有，我就是其中之一。”在我假期即将结束的时候，提前三四天，你睡前就会偷偷啜泣，或者哽咽地抱着我却什么都不再说，因为你知道我还是要走的。每当这个时候，



我的五脏六腑都疼得快要无法忍受，心里一片酸楚，可是我不能在你面前掉眼泪。孩子，妈妈选择了这份工作，这也是一份职责，需要坚守。

对于疫情，你们这个年纪的体会可能并不是很明显，你们更多的感觉是因为这次突如其来的疫情让你们不能外出，爸爸、妈妈不能回家，学校推迟了开学的时间，只能通过网课学习，通过网络与外界联系，长时间关在房子里无聊到快要发霉。但是孩子，周围所有的人都是和我们在经历着几乎相同的状况。但就像我们常对你说的那样，不要抱怨，因为抱怨并不能改变事情的走向，反而

会影响了你的心情和对事情的判断力，对不对？现阶段虽然不能让你出去活动，不能和同学相聚，甚至不能随意下楼遛狗，可这才是对你和周围的人最好的保护，不是吗？一场疫情，一个看不见、摸不着的小小的病菌，轻而易举地打败了全世界，让人们避之不及，甚至觉得每个与擦肩而过的人都是行走的病毒库。这也是没有办法的事情，因为保护自己在这一刻才是最重要的。没有了安全这个载体，何谈其他？

2007年才出生的你，没有经历过2003年那场至今令人谈则生畏的非典。在那场疫情中有数以千计的人死去。而在时隔17年后，病毒又一次以更凶险的方式卷土重来。生死国事，看着新闻里每天激增的数字，你和姥姥就是我们最大的担心，担心你们出去的时候消毒防护是不是能做到位，担心家里

的日常用品是不是齐全，担心家的周围会不会突然冒出来有病例的消息，等等。这种感觉让人心神不宁、坐立不安。爸爸不止一次地对你说，家就近在咫尺，可却不能回去看你。我们能做的也只是跟你视频、各种叮嘱，心里的无奈和无力感与日俱增。

我总说你已经是小姑娘了，在你成长的路上，以后还会遇到更多的事情。你要学会成长，要有勇气，知道面对危险或者突然情况时如何保护好自己、照顾好周围的人。如果遇到突发情况，要遇事不慌、冷静沉着。这也是一种勇气。

现在只有你和姥姥在家，你就要肩负起照顾姥姥和狗狗的责任了，要尽量帮姥姥多做一些家务。姥姥年纪大了，观念上跟你们有代沟，你要知道尊重她，说话不要耍小性子，别总是惹她不高兴。幸好，国内的疫情很快就被控制住了，看着虽日渐良好的大环境，你还是不要掉以轻心，要继续做好防护措施，外出时一定要戴上口罩，勤洗手，尽量避免去人多的地方，家里记得按时通风。

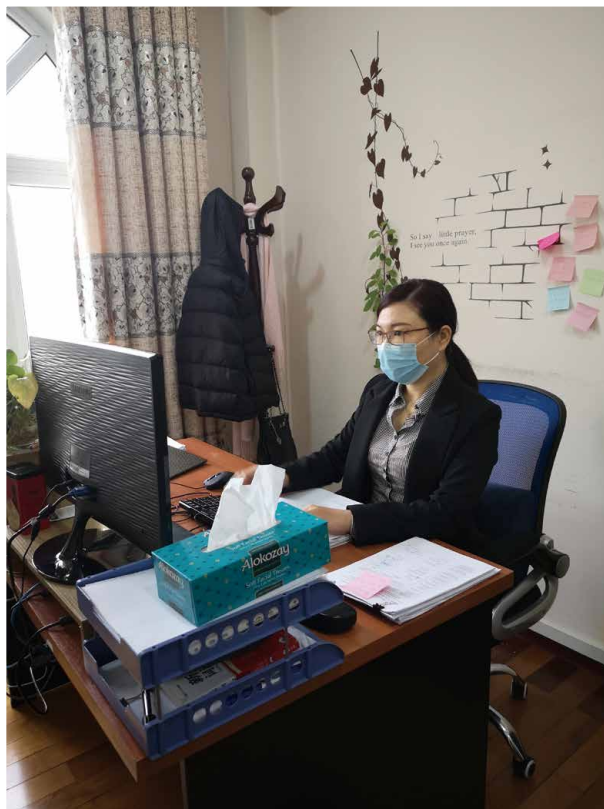
妈妈也希望你能让自己保持心情愉快，可以看些自己喜欢的书，弹弹钢琴，或是约上一节网络美术课，找小伙伴儿聊聊天儿，要学着调节自己。你也可以抱着狗狗站在窗口眺望一下我们所在的方向，虽然我们这个时候不能陪着你，但是我们都知道你很坚强，妈妈和爸爸随时都在关注着你。

聚少离多，让你更早懂事而独立，也希望你能理解爸爸、妈妈的工作性质。你知道的，还有很多像爸爸和妈妈这样在外工作的叔叔和阿姨们。我们的那些岁月静好，就是因为是有着太多像他们这样的人冲在前面替大家负重前行，无私地奉献着。让我们共同期盼着疫情尽快过去，期盼着我们的团聚吧。人生不会总是不如意，只要我们满怀希望，一切都会好起来。

一起加油。

爱你的妈妈

2020年4月9日



最可爱的输气工

文图/王连连 中乌项目UCS1站闫荣章家属



我的丈夫是一名输气工，他是中油国际管道公司中乌项目一名普通的员工，他叫闫荣章。对于他的职业，我是“又爱又恨”。自打他到中亚管道上线的那天起，他带给我的只有两个字——牵挂。巡检、查漏、维修、培训、演练、值班等日常工作，

经常不是白班就是值夜，已是常态。我曾自私地想让他休假多待家几天，但假期有限，我也明白守护丝路国脉的安全更需要他，每次都只能眼睁睁地看着他匆匆离开，返回工作岗位。

春节期间，新冠肺炎疫情防控形势严

峻。他主动跟我道歉说：“按公司规定，项目停止了所有人员的动迁。今年回不了家休假，家里全靠你啦。媳妇，辛苦啦！疫情期间更得守岗，我要与同事并肩作战，共渡难关，全力保障安全生产工作。”

在他紧张忙碌完一天不需要值班时，偶尔的音频连线中（网络信号弱不能视频），我不停地叮嘱他：“上班的时候做好防护，一定要戴好口罩。下班回宿舍一定要消毒。”当我问到“你们有防护物品吗”，他告诉我，公司已提前进行了采购，防疫物资储备很充足，放心。电话那头，他撂下一句：“刚接到电话，站上发电机报警，我上站看一下！”然后干净利落地挂断了电话，像踩着风火轮般忙去了，只留下我在手机这端发怔。

虽然工作很忙碌，但是他却从来没有减少对我及家人的爱。他以身作则、身体力行，给予了我及家人最好的关怀，从来不说自己累自己苦，只说都挺好。

3月5日，我因病住院做了手术。他在网上为我采购了一切所需的应急物品，请求我妹妹来陪护、照顾我。当中油国际管道公司领导向我发来慰问关怀时，问有什么困难需要帮助时，他不让我反映家庭当下的困难，让我在这疫情严重时少给领导添乱。

新冠肺炎的乌云笼罩着，他的人被笼罩着，心情也被笼罩着。面对家人的痛苦，无法去守护，连喂我一口白开水的机会都没有。他压抑着自己，自我承受着，平日正常工作着，不向任何人吐露，下班后急切和我连线，答应我应有的要求，还不停地安慰我、鼓励我早日康复，增强我战胜疾病的信心，让我自信地去迎接崭新的每一天！

一次连线无意被一同事听到实情后，

他不得不告诉站长实情，但他仍坚持不需要公司的帮助。后来是站长和经理反馈了情况，公司及时给予慰问，委托休假在家的同事给我送来了温暖及关心。公司领导计划帮忙请护工照顾，他全部谢绝了，说家里能行的，放心。

就这样持续着，他仍旧坚守岗位、正常值班，辛勤地养护着设备，查故障排隐患，没有出现任何失误。在这场无硝烟的战争中，在险峻的疫情面前，他舍小家为大家，奋战在输气管道一线。燃气灶闪耀出的蓝焰是他最炫的风景！

作为中油国际管道人，他对输气工这份职业特别热爱，对压气站场的坚守，日复一日，年复一年，坚守自己的职责，精益求精。而对我们家人却永远有一种挥之不去的歉意！我为有这样一位平凡而不普通的输气工丈夫感到无比自豪！我感觉他就像新闻中那些奋战在抗疫一线的工作人员一样，他也是最可爱的人！



风雨过后是彩虹

文/廖升琪 中哈天然气管道项目龙立明爱人

十年海外，一场突如其来的疫情，让回家过年的孩子他爸第一次有了足够的时间陪伴家人。之前，孩子们早已习惯了爸爸像钟表一样固定的轮休，习惯了爸爸休假前的兴奋，习惯了每次爸爸在家带着他们疯玩，习惯了离别前的淡定，习惯了每天同哈萨克斯坦有时差的视频。

一切都因疫情而改变。第一次，他没有那么多的休假日程安排，以往爱操心的超人爸爸总是马不停蹄地办理好多家里的事；第一次，他陪闺女过了有生以来的第一个生日；第一次，他会忍不住对有点骄纵的女儿发脾气，气得她弟弟冲着爸爸大声嚷嚷：“晚上你不许吃饭”；第一次，他每天骑着共享单车上下班，体验了一把在国内上班的感觉；第一次，爸爸妈妈爷爷奶奶孩子们在一起朝夕相处了几个月的时间。

这一次，不用再倒计时还有多少天休假到期。这个春天，他带女儿学会了轮滑，陪伴爸爸妈妈去医院复查身体，带孩子去打疫苗，带着水电气卡去充值缴费，带着刚搬到北京的一家老小努力适应陌生的环境。而这一切，以前都是我的“例行工作”。

也许，人生必定要经历一些风雨，一切都是上天注定的安排。2019年，我们这个小家庭坎坷不断，我、爸爸相继生病住院。亲人一个接一个地倒下，如晴天霹雳般击中了回国休假的他。争取时间，与死神赛跑，寻求最佳治疗方案，成了他唯一关心的事。时值盛夏，骄阳似火，他每天开车几十公里奔波往返于家和医院，晚上通宵达旦地上网查询各种相关资料，像个陀螺不停打转。与医生讨论治疗方案时，相关医学知识和细致程度让医生都大为惊叹！

家庭、工作的双重压力，让他本就早生的华发又平添了许多，显得与三十五岁的年龄格格不入。十年时光，不见当年翩翩少年

郎！同时也因为一场疫情，让他这颗羁旅漂泊劳累的心，终于可以暂时在家好好安顿停留一下了。经历过命运洗礼、生死考验的我们这个小家庭，对生命更多了一份敬重。只要家是完整的，就没有过不去的坎。平淡无奇的日子，在我们看来都是上天莫大的馈赠。面对打击，很多人会悲观沉沦，而真正豁达的人在经历风雨后，更会完成自我的蜕变和升华。

这次疫情期间，孩子他爸作为支部书记、阿拉木图调控中心经理，在家也没闲着，无时无刻不惦记着项目上部门和支部的工作。他也总觉得应该努力为项目上坚守的同事们做点什么。一方面，严格按照要求赴公司远程办公，按时参加在京临时党支部的三会一课组织生活，另一方面，心里还是惦念着支部党建工作和项目生产工作，经常白天骑着单车按时去公司值班，晚上回来把自己关在书房开视频会。考虑到北京和项目上的时差，有些工作还需要下班回家后开展。这几个月，他最经常说的就是：“公司召开了提质增效会议，现在要做好过苦日子的准备了。”作为身边的我，都能深刻感受到他的焦虑，也让我这个管道人的家属感觉到他们的不易，默默下定决心要照顾好自己和家庭，不让他分心，不影响他工作。

疫情给国家、给公司、给每一个家庭都造成了不小的困难。从孩子他爸的身上，我看到了一个男人在面对困难时候的责任与担当，一个海外管道人面对疫情时候的责任和忠诚。坚守海外的员工，在京办公的同事，无论是过去、现在，还是将来，都难免经历或者经历着一些风风雨雨，但是只要大家心往一处想，劲往一处使，齐心协力，共克时难，相信风雨过后必是彩虹！

愿国内外所有管道人都健康平安，每一个生命都绽放出更绚丽的光彩！

坚守岗位值得敬佩

文图/张全 哈南线项目员工杨峰爱人

吾夫杨峰，见字如晤。自去年一别，转眼已过去五个月，原本盼着你早些回家，我们一家人共度新年。谁知一场突如其来的新冠肺炎疫情打乱了我们所有的计划，让我所有美好的幻想都成了泡影。

因为这场疫情，我不幸成了重灾区里的一员。在过去的两个月里，我把自己关在家里，内心焦虑，情绪低落。我唯一的依靠只有你，我是多么思念你，多么希望你能陪在我的身边，带给我安全感和幸福感。

现在宝宝已经37周了，她经常会在肚子里活动四肢，时不时地踢我的肚皮，偶尔还吐一串泡泡，咕噜咕噜的声音让人痴迷。我常常告诉她，爸爸在很远的地方工作，他和很多优秀的人一起把石油和天然气从国外输送到国内。即使疫情再严重，我们也有天然气做饭和洗澡，有坚持下去的基础。疫情期间，家里还收到了你们公司寄来的防疫物资，口罩、手套、消毒液等一应俱全，公司的关怀给予了我极大的安慰和信心。每当说到这里，我也真心为你自豪，为你所在的中油国际管道公司点赞。

自疫情发生后，全国上下涌现出了无数的抗疫典型，医护人员，基层干部，电力、通信行业的员工，社区志愿者，甚至外卖和快递员都收获了全国人民的赞扬和歌颂，但是人们却忽略了你们这些奋战在海外一线、坚守岗位为国输气的人。你们也是最值得赞扬和歌颂的群体。身为管道人的家属，我感到十分骄傲。

你告诉我你的同事把我们的事情写成了报道，还刊登在公司的媒体上，我既开心又羞涩，其实我们也不过是管道人家庭的一个缩影。疫情影响的不仅是我们，更影响了千千万万的家庭。和你一样在国



外坚守岗位的每一个人背后都有一个家庭，都有一份责任和挂念。我相信他们都和你一样优秀，他们的家人也一定都像我一样感到自豪和骄傲。

如今，中国的疫情已得到控制，黑暗已经过去，曙光就在眼前。我会好好照顾自己，让你不必为家里担忧。你也要好好照顾自己，和同事们好好相处，互相帮助，一定要注意安全。我和宝宝一起安心等你回来，届时一定给你一个大大的拥抱。

我很庆幸你能在这样一个有责任、有担当的企业工作，真心为中油国际管道公司点赞，感谢你们一直以来的默默付出和奉献。无声的滋润最是沁人心脾。我会让更多的人知道国际管道人的付出和奉献，你们是疫情期间最值得敬佩的人！

小小短信 暖暖真情

文图/陈宁 中乌项目布哈拉管理处调控中心刘宏刚爱人



我的丈夫刘宏刚目前在中亚管道乌兹别克斯坦上班。

3月26日,我收到了一条短信:您好,我是刘宏刚的同事。现在由于疫情的原因,航班和休假暂时中断,他坚守岗位不能按时休假,代表中乌项目向您对他及公司的支持表示慰问。目前,国外也有新冠肺炎疫情,但项目采取了果断措施,防疫物资充足,能够保障员工的安全,请您放心。另外,您家中是否有需要提供帮助的地方,可以直接和我联系。顺祝身体健康。孙强。

因为老公上线20年了,我从来没有收到过这样的短信。刚收到短信时,我还有些怀疑,并把短信内容截图发给了刘宏刚。在确认了短信的真实性后,才知道孙强是公司驻乌兹别克斯坦项目的负责人。这时,我的心情久久不能平复。在海外抗击疫情、保证生产的关键时刻,公司项目领导还发来了问候信息,不单询问家属在非常时期的生活情况,让海外员工家属暖心,还特别说明了海外项目的防疫条件,让海外员工家属放心,最后明确表示了可以提供帮助,让海外员工家属安心。我回复了短信,对公司和领导的关心表示了感谢,也说明了目前家里的情况,没有困难。

老公,你和同事们现在不能回国,在外一定要多加注意!相信你们一定能抗疫生产两不误。你不用担心家里,父母安好,孩子健康,生活正常。你就安心在岗位上,全力保证工作运行。坚持就是胜利呦!

“刚”婚十一年

文图/刘刚刚 中哈原油管道项目

5月23日，是我们结婚十一周年纪念日，总想做点什么来纪念一下，毕竟是钢婚了，婚姻稳定，感情处于一个不温不火的状态。于我们而言，相隔几千公里，各自忙碌，已经有六个多月没有见面了。这期间，你去过抗疫最前线，而我所在的阿拉木图确诊病例已经过万，我们两人都失去了最亲爱的长辈，内心哀痛、煎熬。君问归期未有期，只余彼此的挂念，在这个日子留些文字的纪念。

十一年，真的不短了。尘封的记忆也该拿出来晒晒太阳了。有了阳光，我们的心和我们的生活才能温暖起来。有时想想，经过了山路十八弯，一个医科女和一个经济男相识了。人们都说女人是靠耳朵来生活的，我觉得这句话说得很有道理。我觉得，我们很有共同语言，于是就选了你这匹马（你属马）。你说我很有眼光，选了一匹有升值潜力的千里马。

走进了婚姻的殿堂，就走进

了两个人的亲人、朋友、社会关系。看到过白岩松的一段话，大体说的是，生活5%是幸福，5%是痛苦，剩下的都是平淡。那5%的幸福就像是铁钎上叉的肉，吸引我们跑完了全程。难忘的阿尔山相识之旅、房子的装修、完美的婚礼、女儿的降生、职业生涯的转变、职位的变迁、各种职业资格证书的取得、假期陪孩子游玩的快乐时光……想到这些，无不令人兴奋！

努力的你在业余时间并没有享受安逸的生活，而是常常读书到深夜，在业内小有名气，成为硕士生导师，又申领了国家自然科学基金课题……我知道你是为了证明自己，更是为了给孩子树立一个好榜样，养成好习惯。你很顾家，很孝顺，只要不是必须的应酬，你都会推掉来陪伴我和孩子。我全麻手术，你亲自主刀，又连续值了一周的夜班陪床。那一刻，伤口很痛，但心却很幸福！但婚姻不能永远像充足了电似的饱有激情，也会有为了鸡毛蒜皮的事儿争执得脖子粗脸红、气得鼓鼓的时候。幸福的婚姻一定需要很多的理解、信任与妥协。磨合、适应总需要一段时间。当双方观点不一致时，当和他人的想法有所争执时，我真的很感谢你始终都能站在我这边支持我，让我着实很感动！

结婚11年，感觉就像时常把玩的一对核桃，如今光滑的表面已告别了当时的干涩，反倒“温



2020，隔离区外，眼神疲惫



润”起来。我们不再为鸡毛蒜皮的小事争吵，我们讨论最多的是如何教育孩子和提升自我。

结婚11年，我们虽然不再花前月下，卿卿我我，但我们却多了一份默契，我们成为了彼此生命的一部分，我们守护着爱的果实，细心呵护伴随她的成长和表情，心里的感动骤然而生。

结婚11年，我们不再为生日或各种纪念日、节日挖空心思准备什么礼物，只要在一起就是好的，即使对方偶尔忘记，也可以原谅。

结婚11年，我们不再强迫对方一定喜欢自己所喜欢的东西，我们有各自的兴趣，但会时常交

流、互相欣赏。随着外派工作，我们每年也就能相聚两个月，相隔几千公里，明月寄相思。

结婚11年，我们十分清楚对方的不足，比如你的急性子，我的牛脾气，所以才能及时互相指出。我们也最明白对方的优点，所以才能送上最恰当的赞美与鼓舞。

结婚11年，我们最关心的不是我又给你送了什么礼物，而是对方的健康与安全。最大的愿望是能够相亲相爱一世，一起慢慢变老。

婚姻并非坟墓。确切地说，婚姻是一艘浪尖上的船，能不能平安到达目标就看夫妻双方的默契。我觉得婚姻是座美丽的花园，

需要打理，需要经营。婚姻经营得好坏关系着孩子的未来和我们老年后的生活，有人享受天伦之乐，有人却众叛亲离、孤苦伶仃。感谢亲爱的你给了我幸福、安宁的生活，积极进取的人生。我们将尽量克服存在的问题，风雨同舟，执子之手，与子偕老！

结婚十一年，弹指一挥间。看着彼此的容颜一天天在发生着改变，原本乌黑的头发出现了银丝，原本平滑的脸庞显露了细纹，原本曼妙的身材日渐发福，这岁月留下来的痕迹却让我们越来越了解彼此，越来越爱对方，越来越珍惜这前世修来的缘份——爱情变亲情的缘分！

结婚十一年，钢婚快乐！

中国梦 管道美

摄影比赛作品展播之二



古城驿站——布哈拉 摄影/邱忠华



生活 摄影/黄泳硕



嗨，你好！ 摄影/崔新鹏



我的中国心 摄影/张彦华



镜中的姑娘 摄影/李捷



牵手 摄影/赵矛



回归 摄影/李贤齐



较量 摄影/尹志成



中国石油工人 摄影/严万洪

用剪映五步即可做好视频

文/吕荣洁

目前，集团公司第五届暨中油国际管道公司第一届新媒体内容创作大赛的征集工作正如火如荼地进行，大家踊跃报名。

大赛的参赛作品可以是图文作品、摄影作品、漫画和短视频作品。其中，要做好短视频作品，用好一个段视频编辑软件即可。这个软件就是剪映。

剪映App是一款体积小、功能实用的视频编辑软件。它集合了同类软件的很多优点，功能非常强大。

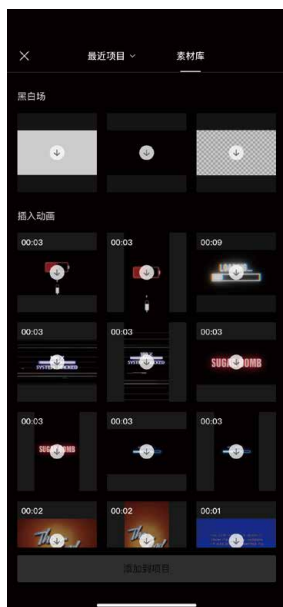


图1

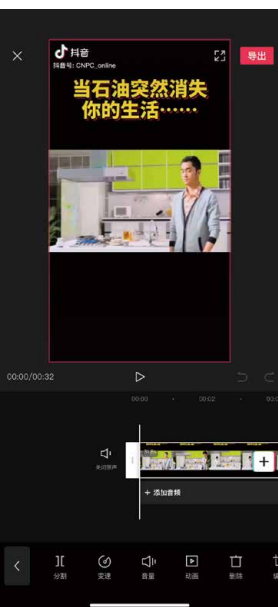


图2

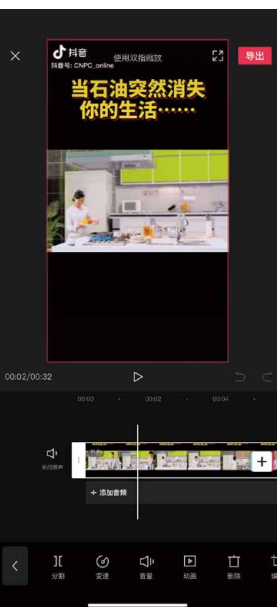


图3



图4

1. 剪辑视频

打开剪映App，通过“开始创作”可以添加素材，而且可以同时导入多个素材。然后选中视频片段或者点击左下角的“剪辑”就可以对导入的视频进行截取。拖动首尾选择想要截取的部分或者在合适的位置“分割”，就可以把不需要的片段删除。（图1.2.3）

2. 寻找音乐

剪映为用户提供了热门音乐和Vlog配乐等，用户可以随意挑选各种风格的音乐。插入配乐后还可以调节音量，根据旋律踩点制作视频。（图4）

3. 自动踩点

剪映还提供了一个“自动踩点”的功能，可以自动根据节拍、旋律对视频进行打点。用户根据这些标记来剪辑视频就可以了。剪映中的时间线支持双指放大/缩小的操作，十分方便。

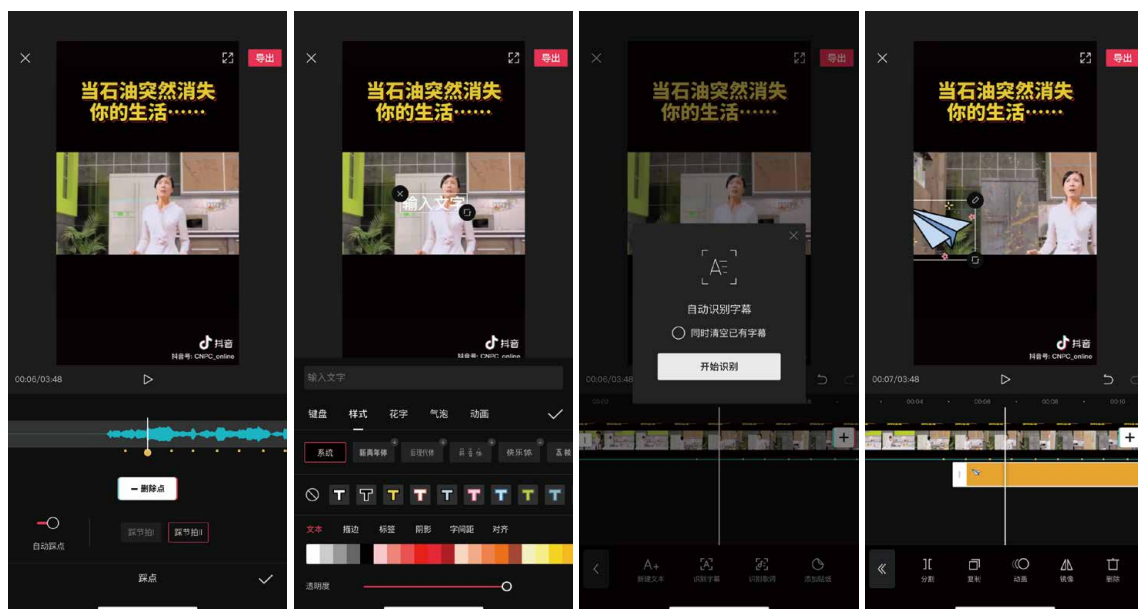


图5

图6

图7

图8

剪辑的音视频轨道也十分自由，支持叠加音乐。你可以为视频添加合适的音效、提取其它视频中的背景音乐，或者录制旁白解说。所有这一切都能在APP中完成。（图5）

4. 添加字幕

视频、配乐都添加好之后，下一步就是添加字幕了。剪映支持手动添加字幕和自动语音转化为字幕，并且完全免费。文字可以设置样式、动画。更神奇的是，文字层也支持叠加。而退出文字选项后这些文字层就会隐藏，不会和音视频抢位置。（图6.7）

5. 添加贴纸

剪映也擅长美颜、贴纸效果，可供选择的很多，体验也不错。特效选项中有一些很神奇的视频特效，比如给视频套上一个老款电视机的模板，添加霓虹灯效果等。这些工具可以让你的视频变得与众不同。

最后，给视频添加一个合适的滤镜，一段完整的Vlog作品就完成了。（图8）

因时而动 确保多指标箭头动态化

文/孟繁春

提质增效行动关系到战略管道的稳定运行，要努力开源增输，综合施策确保收入箭头向上；严控成本开支，千方百计推进费用箭头向下；强化风险管控，保持稳定运行箭头平直，夺取疫情防控阻击战和效益实现保卫战的“双胜利”。

中油国际管道公司运营着我国西北、西南两大油气战略通道，十多年来在保障国家能源供应、改善能源消费结构和建设美丽中国进程中发挥着重要作用。今年突如其来的疫情和国际油价暴跌，导致国内需求不旺、输量下调，给公司生产经营造成前所未有的压力和挑战。

在此背景下，提质增效行动关乎年度经营目标实现，关乎集团公司整体效益，更关系到战略管道的稳定运行。中油国际管道公司主动把危机转化为强身健体的契机，聚焦降本增效，坚决打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战。

努力开源增输，综合施策确保收入箭头向上。对管道企业来说，输量就是管道企业的效益量，也是管道企业的生命线，此次受影响最大的就是输量。我们着重从输量下手，做好上下游统筹协调，增加管输资源，确保油气生产平稳运行。持续发挥跨国调控体系的优势，大力协调和平衡资源与市场，加强集团公司主管部门、中油国际、管道上下游资源方和需求方沟通协调。同时通过优化区域联调机制，加强现场管控和关键设备维护，确保管道安全平稳运行；优化管道维检修计划，避免管道意外停输，减少对输气、输油任务的影响。

此外，中油国际管道公司指导海外各项目根据具体国情和项目特点，通过开展资金定存、节省自耗气成本预算、推进股东分红等方式增加现金收入。实时关注项目所在国的税收政策，分析其对公司整体税收的影响，研究制定可行的税收优惠方案。

严控成本开支，千方百计推进费用箭头向下。中油国际管道公司在国内外下辖13家合资(独资)公司，管道运行点多线长面广，各类成本费用项目多。我们牢固树立“一切成本均可降”理念，强化技术创新和管理创新，以精细化管理带动成本下降，把严峻的经营形势转化为提升管理水平和瘦身健体的有利契机。

加强“两金”压控管理。确保公司整体应收账款

年末余额不增；加强物资和服务的采办管理，降低物资和服务的采办成本、获得最优的服务；优化存货管理，合理确定采办节奏，降低存货资金占用，杜绝三年无动态存货的增加，积极处置、使用积压物资，提升存货周转率，确保公司整体年末存货余额低于去年水平。减少管道外委服务，加强税收筹划，严控合同变更及延期，降低成本费用。

全过程优化投资管理，严格控制变更索赔，从源头做好投资总额控制。根据工程建设计划控制好现金流支出，优化资本性支出。严格控制非生产性投资，





取消或暂缓不能带来直接效益的非生产性投资。合理控减人工成本，大幅控减出差、培训频次和人数，尽可能通过视频或E-learning等方式参加会议或培训。控减各类管理咨询、管理创新课题研究和中介服务费用预算。优化资金运作，降低资金成本，将自有富余现金流滚动投入项目工程。

强化风险管控，保持稳定运行箭头平直。有效管控各类风险，止住可能的效益“出血点”。我们全面加强安保、安全、健康及环境风险防范。加强海外疫情防控工作，进一步细化防控措施，严格控制国内

外人员动迁，确保不出现确诊和疑似病例，做好疫情严重国家人员撤离的应急预案和组织工作。持续加大对管道运行的巡查检修，保持优良的QHSE业绩。此外，还加强风险评估和防控，持续提升依法治企和合规管理水平，切实防范法律纠纷和税率、汇率、利率变化以及政府违约引发的效益损失。

公司认真研究所面临的生产经营各项问题，制定了符合实际的提质增效专项行动方案，采取九个方面30条具体措施，把提质增效落实在生产经营活动的方方面面，确保生产经营各方面稳定受控。

致中油国际管道有限公司所有员工：

《丝路国脉》是我们公司以员工为核心的企业文化内刊，强调“归属、表达、视野与愉悦”，力主用有意思的方式表达有意义的事情。鼓励所有员工尤其是通讯员们积极参与进来，将本刊当作一个表达个人情感、工作感悟以及业务交流的平台，欢迎大家踊跃来稿。

《丝路国脉》栏目设置：

- 家园：传递公司的信息与荣誉，让所有员工找到亲切感与归属感；
- 情感：员工自我的书写，或激发工作热情，或抒写内心世界；
- 乐活：有用有趣，开拓视野，纾解心灵；
- 视界：出版周期内发生的值得关注的公共资讯。

投稿邮箱：tougao@cnpc.com.cn

本期发稿		
项目	作者	稿件名称
中缅项目	白云韬 木姐管理处	艰难险阻都不怕 守护家园保平安
	丁峰 木姐管理处	少年不识愁滋味 不畏艰险砥中流
	李一见 规划计划部	有线改无线 三万变三百
	李子南 木姐管理处	亲历战“疫”前线 四次转变观念
	刘晨 党群工作部	修旧利废“小创意” 积少成多“大效益”
	潘代波 曼德勒调控中心	中缅项目的战“疫”超人
	辛行 曼德勒调控中心	征集合理化建议 提升生产运行水平
	王剑峰 南坎计量站	属地员工齐上阵 守护管道不中断
	肖云洪 仰光办公室	缅甸“露天电影院”电影下乡活动获奖
哈地区	仰光办公室	中缅项目分享战“疫”经验
	冯斌 中哈天然气管道项目调控中心	疫情防护站排头 确保输气勇担当
	龙立明 中哈天然气管道项目调控中心	
	马云强 中哈天然气管道项目调控中心	
	王冠 中哈天然气管道项目调控中心	
	杨尚书 中哈天然气管道项目调控中心	
	巩孟 中哈天然气管道项目调控中心	坚守绽放青春 贡献青年力量
	郝振东 中哈天然气管道项目	携手同行 共同抗“疫”
	钱光辉 中哈天然气管道项目	
	曾克然 中哈天然气管道项目	
	刘刚刚 中哈原油管道项目	以提质增效战非常之“疫”
	张羽波 中哈原油管道项目	
	刘刚刚 中哈原油管道项目	
	孙达 哈萨克斯坦代表处	“刚”婚十一年
	王渊博 西北原油管道项目	“一带一路”上的爱心传递
	徐之 西北管道项目	聚焦重点 勇挑重担
	杨峰 哈国南线天然气管道项目	做守护祖国能源通道的“隐形英雄”
中乌项目	章闪 中哈天然气管道项目	吹响冲锋号 攻坚克难
	代文杰 合同条法部	攻坚克难勇担当 提质增效战严寒
	姜为夷 行政事务部	中国政府联合医疗工作组到访中乌项目
	唐华安 人力资源部	
	尚鑫 经营计划部	
中塔项目	刘贺熹 人力资源部（党群工作部）	提质招数多 增效成果大
	于法政 行政事务部	刘贺熹 人力资源部（党群工作部）
	李薇 采办部	尽心尽责 做好后勤保障
中吉项目	洪奇 采办部	满怀希望
	卢明 技术部	围墙之内两三事
	卢明 技术部	
	张路 技术部	持续优化项目方案 显著降低总体投资
总部	邓琳纳 生产运行部	三项业务事关“世先”建设 公司要求统筹规划深入落实
	周翔 生产运行部	
	李毅然 党群工作部（企业文化部）	
	李铮 生产运行部	缅甸“露天电影院”电影下乡活动获奖
	杨金威 生产运行部	土-乌-哈-中天然气管道运行协调委员会召开会议
	廖晶 党群工作部（企业文化部）	公司召开一届二次职代会提案及意见建议审查会
	刘芳 办公室（党委办公室）	集团公司总经理李凡荣到公司调研
	汤博文 物资采办部	公司召开2020年党风廉政建设和反腐败工作会议
	于远平 纪委办公室（审计部）	
	王亮 党群工作部（企业文化部）	
家属	王鹏 人力资源部（党委组织部）	深入细致调查 精准锁定问题
	杨冠林 财务资产部	提升服务战疫情 提质增效创“世先”
	陈宁 中乌项目布哈拉管理处调控中心刘宏刚爱人	强化党建克时艰 提质增效勇突围
	廖升琪 中哈天然气管道项目龙立明爱人	小小短信 暖暖真情
家属	王连连 中乌项目UCS1站闫荣章家属	风雨过后是彩虹
	张全 哈南线项目员工杨峰爱人	最可爱的输气工
		坚守岗位值得敬佩

