

丝路 国脉

2020 MARCH

VOL. 027

集团公司党组书记、董事长戴厚良到公司调研慰问

决胜关键之年 确保建成“世先”

公司2020年工作会议暨一届二次职工代表大会胜利召开

国际管道战“疫”



中油国际管道有限公司
SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED



中国加油 武汉加油 摄影/曾昭成

主 办 中油国际管道有限公司

编委会成员 (按姓氏笔画排名)

马廷利 王立军 王红军 史云涛 朱 明 任文全 刘志广 吕剑龙
 刘 涛 关新来 李文斌 李 平 李白林 余建录 张建坤 张 强
 张 鹏 陈湘球 林 军 宗 红 武冠军 金庆国 周颖秋 孟向东
 孟繁春 赵华涛 郝 云 郝 郁 胡 宁 钟 凡 姜进田 钱亚林
 徐 宁 袁运栋 崔新华 韩建强 韩相军

编委会主任 孟向东

总 编 辑 赵华涛

主 编 李兆玉

编 辑 孙艺玮 吕世涛 吕荣洁

美 编 李 鸣

小事中的大义

天道有常，风云难测。2020年初，病毒骤起。武汉封城，万户不开；神州掩户，亿兆禁足。医有局限，毒无疆界。短短月余，新冠肺炎呈现全球蔓延之势。

当此之际，公司上下一边阻击疫情，一边生产经营。然而疫情期间，交通不便，愁煞很多员工。

只要思想不滑坡，办法总比困难多。中油国际管道人开启“顺风车”模式，同事之间互相搭车上班。但这是一个听起来简单、做起来复杂的事情：要求一起出行的员工住得靠近、排班吻合、上下班时间和节奏合拍。最难的是，大家拼车，无疑也会给对方带来风险。

然而，中油国际管道人并没有因此停止互相帮助，“私家车队”迅速形成，有的甚至绕上一段路，接上同事一起上下班。

参加私家车队的同事们说，这是一件小事，不值一提，更不要说计较什么报酬、名利。

确实，这是一件小事。但是，事之大小，要看它置于什么背景下、为了什么。在大家谈新冠变色、避之不及的当下，这样一件小事的背后，却蕴藏着大义。这份大义，就是为他人着想、为集体荣誉奉献；这份大义，就是在艰难中“逆行而上”，以勇毅克艰；这份大义，就是赠玫瑰与人，闪烁着人性的光辉，是大爱。

在疫情期间，无论身在国内还是海外，中油国际管道人都能坚守岗位，为祖

国加油，为战“疫”争气。这更是大义之所在。

2020年，是“十三五”收官之年，是“十四五”开局之年，更是我们建设世界先进水平国际化管道公司的决胜之年。我们要清楚地认识到，虽然经过测评，我们目前距离世界先进水平仅有一分之遥，但是，这需要我们付出艰苦的努力，才能实现目标。我们更应该清楚地认识到，新冠肺炎在世界范围内的蔓延，已经开始影响中国以及世界其他国家的经济发展。同时，我们还需要认识到，世界油气市场波动加剧，也会对我们建设世界先进水平国际化管道公司产生影响。

在这样的大环境下，我们需要更多前面提到的“小事”，需要这些“小事”里面包含的大义，需要每个员工的全力付出，需要每个员工的无畏“逆行”。

世界先进水平国际化管道公司，不仅仅是经营指标、技术水平、管理能力要达到世界先进，更包括了我们要拥有先进的企业文化、高标准的人员素质。一件“小事”告诉我们，中油国际管道人有这种情怀、有这种担当、有这种素质。我们相信，在建设世界先进水平国际化管道公司的进程中，无论遇到什么困难、什么挑战，中油国际管道人发扬“智慧+实干”的精神，即使头拱地，也要实现自己的目标！

祝愿每一个中油国际管道人和家人安康！祝愿我们按期实现建设世界先进水平国际化管道公司的目标！

CONTENTS



P004



P006



P014



P016

家园 HOME

家园事

- 004 集团公司党组书记、董事长戴厚良到公司调研慰问
- 004 公司召开生产运行模式研究项目成果汇报会
- 004 曼德勒天然气发电项目开展前期工作
- 005 《中缅油气管道项目企业社会责任专题报告》发布
- 005 缅甸电力能源部副部长到中缅管道仁安羌站调研
- 005 中国-中亚天然气管道D线实验工程1号隧道顺利贯通

聚焦点

- 006 决胜关键之年 确保建成“世先”
- 公司2020年工作会议暨一届二次职工代表大会胜利召开

群英谱

- 010 致敬最美奋斗者
- 013 主题教育中,他们是先进典型

实践录

- 014 中吉项目围绕建设“世先”目标开展主题党日活动

方法论

- 016 日积跬步 做好隧道工程先行者

专题 FEATURE

- 018 国际管道战“疫”
- 020 周密部署保生产 勇于担当战疫情
- 022 纵有“疾”风起 战“疫”保运行
- 024 曼德勒生产二十四小时
- 026 强信心 暖人心 筑同心
- 028 审时度势 紧急升级防疫措施
- 029 防疫经营“两手抓”战“疫”业务“两不误”
- 030 在奥塔尔战“疫”的180天
- 031 区域联动打好疫情防控阻击战
- 033 直面战“疫”党员先行
- 034 携手在塔中投资企业 助力打赢抗击新冠肺炎攻坚战
- 036 以战时状态强化管控措施
- 037 多措并举防控疫情 众志成城坚守岗位
- 039 积极分子向党 抗击疫情当先锋
- 040 抗疫、生产“两手抓”同舟共济保安全
- 044 握指成拳 合力战“疫”
- 046 一件小事儿
- 048 疫情中的担当:为祖国和家人负重前行
- 050 万众一心 共克时艰
- 051 做你坚定的大后方



P022



P048



P042



P054

053 致海外员工家属的一封信

062 忘不掉的美味——俄式蛋糕 KEKC

063 “鼠”不尽的家乡美食——镜糕

情感 EMOTION

- 爱相随
054 十载相思
抒胸臆
056 你和我一样
058 明天会更好
059 雪

视界 VISION

- 书页香
064 求突破 去成功
天下势
065 “一带一路”背景下，
能源国际合作中不能回避的问题和挑战

乐活 LOHAS

- 视听乐
060 弘扬新时代石油精神
061 一部颠覆传统观念的音乐剧
舌尖上

封面/花丛身后洞室 摄影/郝振东

集团公司党组书记、董事长戴厚良到公司调研慰问

文/徐文凯 总部办公室（党委办公室） 图/吕世涛

2月19日，集团公司党组书记、董事长戴厚良到公司调研，慰问疫情期间坚守岗位的干部员工。

戴厚良到公司海外油气管道调控中心指挥大厅，听取公司油气管道建设运行、海外党建工作以及疫情期间生产、防疫两手抓的整体情况汇报，并亲切慰问调控中心值班调度员工。戴厚良说，国际管道公司的工作安排有序到位，要继续做好贯彻和落实工作。此次受到疫情影响，公司党委要深入做好员工思想工作，越是在这种困难的时刻，越要坚决响应党中央、国务院的号召，担起央企责任，践行承诺，为祖国加油，为民族争气，做出石油人应有的贡献。



公司召开生产运行模式研究项目成果汇报会

文/樊宝华 总部生产运行部 图/吕世涛



近日，公司召开生产运行模式研究项目成果汇报会，听取研究工作总体情况介绍和成果报告。公司总经理孟繁春、党委书记孟向东出席会议并讲话。副总经理、安全总监张鹏主持会议，总会计师周颖秋、纪委书记王红军、副总经理钟凡参加会议。

项目组形成的13份专题报告和1份总报告，内容全面、丰富、详实，研究结论对公司生产运行模式后续优化以及公司整体改革发展提供了可借鉴的指导性方案。

曼德勒天然气发电项目开展前期工作

文/刘诗茵 总部企业发展部 图/吕世涛

近日，在公司总经理孟繁春、缅甸PPTTECL公司首席执行官U Ye Myint的共同见证下，公司副总经理金庆国与PPTTECL公司副总裁U Thet Lwin Shwe、天然气销售分公司副总经理李伟共同签署《关于联合开展曼德勒天然气发电项目前期工作的合作协议》，启动天然气发电项目的预可行性和可行性研究工作。

协议约定，三方未来将共同深入调研缅甸国家行业发展方向和当地电力市场需求，与当地企业充分沟通，在缅实地考察选址，进一步明确技术经济可行性条件，全力推动在缅天然气发电站建设方案获得中缅政府审批。



《中缅油气管道项目企业社会责任专题报告》发布

文/肖云洪 图/杨可权 中缅项目仰光办公室



近日，中油国际管道公司中缅油气管道项目在缅甸仰光举行《中缅油气管道项目企业社会责任专题报告》发布会。这是继2017年后，中缅油气管道项目再次在缅甸发布企业社会责任报告。

中国驻缅甸大使馆经济商务参赞谭书富表示，作为两国重点合作项目，中缅油气管道项目启动至今，累计投入公益资金2700余万美元，实施社会经济援助项目280多项。近12万名缅甸青少年的就学环境得到改善，近100万人获得了更加便利可靠的医疗服务，管道沿线的许多村庄实现了24小时供电和安全清洁饮水。

缅甸电力能源部副部长到中缅管道仁安羌站调研

文/李申 陆义 图/赵德海 中缅项目曼德勒输油气管理处



近日，缅甸电力能源部副部长吴吞乃、缅甸油气公司总经理吴妙敏乌一行到中缅管道曼德勒管理处仁安羌站现场调研。

吴吞乃、吴妙敏乌一行参观了中缅管道仁安羌站工艺现场、站控室，对中缅管道项目采用的先进生产技术、严谨的现场运行管理以及属地化员工培养模式给予高度评价，对仁安羌站在生产管理、HSE管理、属地化员工岗位能力提升等方面的工作给予充分肯定。

中国-中亚天然气管道D线实验工程1号隧道顺利贯通

文/刘贺熹 中塔项目人力资源部(党群工作部) 何宝锋 孙强 中塔项目施工部 图/张跃云 中塔项目控制部

近日，中国-中亚天然气管道D线实验工程1号隧道贯通。隧道的成功贯通填补了中油国际管道公司在隧道工程方面的空白，为未来开展D线全面隧道建设奠定了坚实基础。

D线是集团公司在能源合作领域践行国家“一带一路”倡议的重要工程，是继中亚天然气管道A/B/C线之后，集团公司在中亚地区建设的又一条能源大动脉。D线全长974公里，由中油国际管道公司负责具体建设。



决胜关键之年 确保建成“世先”

公司2020年工作会议暨一届二次职工代表大会胜利召开

文/孙艺玮 图/吕世涛



中油国际管道公司2020年工作会议暨一届二次职工代表大会于1月8日至10日在北京举行。本次会议是公司全面落实“十三五”规划部署、深入推进建设世界先进水平国际化管道公司关键时刻召开的一次重要会议。大会总结了公司2019年主要工作成果，安排部署2020年重点工作，并表彰了一批先进集体和先进个人。

在会上，公司总经理孟繁春作《聚焦高质量，决胜“十三五”，为全面建成世界先进水平国际化管道公司努力奋斗》的工作报告，党委书记孟向东作《守初心强基铸魂，担使命擎旗奋进，为建设世界先进水平国际化管道公司凝聚强大发展正能量》的党委工作报告，副总经理李自林作《关于提请审议公司工资管理办法的报告》。会议由副总经理崔新华主持，公司领导张强、金庆国、周颖秋、王红军、张鹏、钟凡出席。

之后，公司总经理孟繁春代表领导班子述职，

党委书记孟向东作领导干部选拔任用工作报告。公司主要领导孟繁春、孟向东分别述职。与会代表通过网络平台投票方式对公司领导班子及成员进行了民主测评。各项目作表态发言。副总经理金庆国宣读年度表彰决定，公司对2019年先进集体、模范站队、先进个人进行表彰。纪委书记王红军宣读“不忘初心、牢记使命”主题教育典型表彰决定，公司党委对主题教育先进典型进行表彰，4类典型代表进行主题发言。

公司总经理助理、总监、总顾问、各海外项目和分公司领导班子、公司职工代表、先进代表和总部机关全体干部员工，共计256人参加会议。

对于公司来说，2019年是奋斗的一年。2019年，公司坚持稳中求进，着力加强党的建设，着力提升发展质量效益，着力防范化解重大风险，按计划推进重点工程，确保管道运行安全平稳，圆满完成各项绩效考核指标。

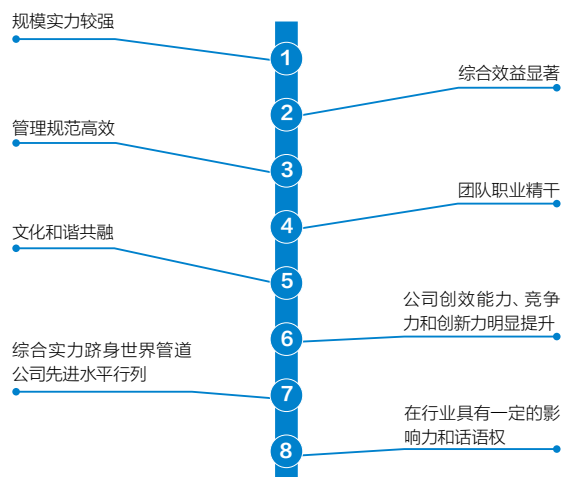
2019年成绩单

- ☒ 运行专业化水平创新高
- ☒ 工程建设稳步推进
- ☒ QHSSE 业绩持续优良
- ☒ 新项目开发取得新进展
- ☒ 经营管理创新创效成效显著
- ☒ 科技和管理创新成果丰硕
- ☒ 国际化人力资源体系建设有力推进
- ☒ 管理效能持续提升
- ☒ 党建工作卓有成效

“世界先进水平国际化管道公司”的主要特征

要在2020年按期建成世界先进水平国际化管道公司，公司虽然面临的宏观环境具备不少积极因素，但风险挑战也在不断加大。孟繁春要求，要决胜“建世先”关键之战，筑牢“创一流”发展之基，必须准确研判公司发展面临的新形势、新任务、新挑战，坚定战略决心、拓展战略远见、培养战略能力，牢牢把握公司发展的战略机遇，及时调整经营策略，深入推动管理方式转变，确保2020年按期建成世界先进水平国际化管道公司。

今年工作总的要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九届四中全会精神、集团公司和中油国际公司工作会



议部署，坚持和加强党的全面领导，紧扣建成世界先进水平国际化管道公司目标任务，牢牢把握稳中求进工作总基调，深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，着力保持主营业务稳定增长，着力实现重点领域突破，持续夯实

安全环保稳定基础，切实增强公司竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力，全面完成年度生产经营任务，实现“十三五”圆满收官，做好“十四五”谋篇布局，按期建成世界先进水平国际化管道公司。

2020年这么干

- ☐ 强化党的建设，从政治上保障按期建成世界先进水平国际化管道公司。
- ☐ 强化管道建设运行管理水平提升，从专业化能力上保障按期建成世界先进水平国际化管道公司。
- ☐ 强化科学管理，从安全上保障按期建成世界先进水平国际化管道公司。
- ☐ 强化软实力提升，从能力上保障按期建成世界先进水平国际化管道公司。
- ☐ 强化人才队伍建设，从人力资源上保障建成世界先进水平国际化管道公司。
- ☐ 激发体制活力，从机制上保障按期建成世界先进水平国际化管道公司。

2019年，公司党委从加强海外油气管道业务党的建设，引领公司“两步走”发展的全局着眼，以树立海外党建标杆为目标，全面、深入、扎实地开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，着力推动“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式有效落地。

但要认清公司党建存在的短板：一是海外党建工作模式落地不够深实；二是党支部建设基础不够牢固；三是领导干部头雁作用发挥不足；四是中方团队建设尚未形成体系；五是文化引领作用有待充分激发。

2019年公司党委主要工作

提升党建温度，增强员工获得感、幸福感

加强宣传和企业文化建设，提高对内对外传播力、感染力和影响力。

1

2

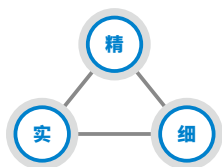
举办庆祝新中国成立70周年系列活动，抒发员工对伟大祖国的热爱之情。

3

扎实推进外宣工作，立体展现企业国际形象和中国负责任大国形象。

4

持续深化员工关爱，让员工打心底里感受到企业大家庭的温暖。



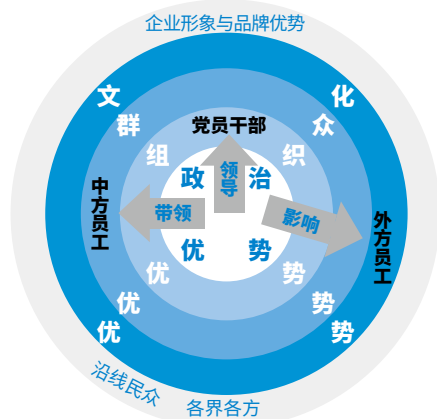
开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，紧扣主题主线，唱响主旋律

1. 立说立行，站高谋远，在组织领导上谋“精”。
2. 对标对表，严格要求，在推进展开上谋“实”。
3. 紧贴实际，强化保障，在工作举措上谋“细”。

孟向东指出，全体干部员工要坚持和加强党的全面领导，以高站位、长眼光、大格局、宽胸怀，“稳”字当头、“进”字为要、“好”字优先、“实”字着力，推动全面从严治党向纵深发展，引领公司决胜世界先进水平国际管道公司建设，在高质量发展道路上步步登高、行稳致远。

2020年是“十三五”的收官之年，也是“十四五”规划的谋篇布局之年，挑战与机遇、压力与动力并存，我们要在变局和竞争之中保持战略定力，集中力量办“大事”，决胜2020年“建世先”的关键之战，夯实“创一流”的发展之基，努力把“干对了的事”干成干到位，把“走对了的路”走好走扎实。

“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式



以企业党组织为中心，强化政治建设，发挥政治优势，解决好国际管道事业的目标方向问题，以共同的事业追求凝聚人，持续提升凝聚力。
以党员干部为半径，强化阵地建设，发挥组织优势，解决好干事创业的主观动能问题，领导党员干部持续提升执行力。
以中方员工为半径，强化队伍建设，发挥群众优势，解决好推进落实的基本力量问题，带领员工队伍持续提升战斗力。
以中外方员工为半径，强化公司治理和企业文化建设，发挥文化优势，解决好政策方针真正落地问题，引领合资公司持续提升发展力。

紧抓关键环节，不断提高党建工作质量

1. 紧密结合海外业务特点，健全“大党建”工作格局。
2. 加强领导班子和干部队伍建设，培育忠诚干净担当的党员干部队伍。
3. 加强党风廉政建设，培育风清气正、干事创业的良好政治生态。
4. 加强“三型”党支部建设，打造战斗堡垒、实践基地和人才摇篮。

要把握好五个关系



2020年公司党委要着力抓好七个方面的工作

1. 以巩固和深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果为重点，进一步强化政治建设。
2. 以深入学习贯彻新时代中国特色社会主义思想为重点，进一步强化思想建设。
3. 以开展“六个一”党支部创建创优工作为重点，进一步强化组织建设。
4. 以提升项目主要领导抓班子带队伍能力为重点，进一步强化作风建设。
5. 以构建“三位一体”监督机制为重点，进一步强化纪律建设。
6. 以建立分级企业文化体系为重点，进一步强化文化建设。
7. 以推进缅甸跨文化传播试点为重点，进一步强化外宣工作。

致敬最美奋斗者

文/吕荣洁 图/吕世涛

幸福源自奋斗，成功在于奉献，平凡造就伟大。

多年逐梦海外，在那些与国际管道共成长、共奋斗的日子里，国际管道人早已锻炼出无惧风浪的优秀品质：



有志：为国为民、建功立业的壮志。



有恒：攻坚克难、锐意进取的恒心。



有识：创新求索、立足国际的智慧。



有诚：爱国爱家、矢志奉献的忠诚。

在过去的一年里，他们当中又涌现出一大批先进集体和先进个人，获得了集团公司和中油国际的年度表彰。

他们就是在平凡岗位中创造出伟大的“最美奋斗者”！中油国际管道人应以他们为榜样，向他们看齐，以梦想坚守平凡、以奋斗创造不凡，在公司建成世界先进水平国际化管道公司的关键之年，始终不忘初心、牢记使命，继续创造更多的荣光！

光荣榜

2019年度集团公司及中油国际先进集体、先进个人

中国石油天然气集团有限公司海外油气合作突出贡献者

孟繁春	中油国际管道公司总经理、党委副书记
孟向东	中油国际管道公司党委书记、副总经理、工会主席
张 强	中油国际管道公司副总经理、党委委员兼中缅油气管道项目总经理、党委副书记

中国石油天然气集团有限公司海外油气合作先进集体

中油国际中缅油气管道公司
中油国际中哈天然气管道公司
中油国际中乌天然气管道公司
中油国际中哈原油管道公司
中油国际哈国西北原油管道公司
中油国际哈国南线天然气管道公司

中国石油天然气集团有限公司海外油气合作模范员工

才 建	中油国际中缅油气管道公司总经理助理兼木姐管理处处长
辛世磊	中油国际中乌天然气管道公司总经理助理兼文控翻译部经理
姜保军	中油国际中哈天然气管道公司总会计师
钱亚林	中油国际管道公司总经理助理、中哈原油管道公司总经理
王 利	中油国际哈国西北原油管道公司总会计师
赵传海	中油国际哈国南线天然气管道公司总经理助理
李 平	中油国际管道公司财务资产部主任

中国石油天然气集团有限公司海外油气合作优秀员工

王 强	中油国际中缅油气管道公司总经理助理、曼德勒管理处处长
代文杰	中油国际中乌天然气管道公司合同条法部经理
李海平	中油国际中缅油气管道公司总经理助理、人力资源部经理
袁运栋	中油国际中缅油气管道公司生产运行部经理、合资公司总裁助理
张雨诚	中油国际中缅油气管道公司党群工作部（纪委办公室）经理（主任）
张 哲	中油国际中缅油气管道公司仰光办公室主任
蔡 哲	中油国际中缅油气管道公司调控中心值班调度长
张 宇	中油国际中缅油气管道公司马德岛驳漂管理处副经理（高级主管）
蔡俊华	中油国际中缅油气管道公司曼德勒管理处生产科科长
刘 超	中油国际中缅油气管道公司木姐管理处地泊泵站副站长
向志雄	中油国际中哈天然气管道公司运行管理大部CCS7站站长
康 勇	中油国际中哈天然气管道公司自动化部经理
贺国兵	中油国际中哈天然气管道公司塔拉兹输气管理处工程师
严巧钰	中油国际中哈天然气管道公司信息与文控部文控翻译
赵 伦	中油国际中哈天然气管道公司HSE部工程师
董永卿	中油国际中乌天然气管道公司WKC站自动化工程师
王 崇	中油国际中乌天然气管道公司布哈拉管理处生产技术科设备工程师
李朝明	中油国际中乌天然气管道公司UCS3站压缩机工程师
唐华安	中油国际中乌天然气管道公司人力资源部经理
尹志成	中油国际中哈原油管道公司副总经理兼总工程师
赵 帆	中油国际中哈原油管道公司副总经理兼运行大部主任、安全总监
王渊博	中油国际哈国西北原油管道公司项目管理部副经理
邵紫艳	中油国际哈国南线天然气管道公司采办部副经理
何 凡	中油国际哈国南线天然气管道公司调控运销部副经理
刘 锐	中油国际管道公司生产运行部副主任
陈 龙	中油国际管道公司运销商务部高级主管
成 闻	中油国际管道公司物资采办部高级主管



2019年度海外建功立业十年金奖获奖人员

王 铁	李宪举	龙立明	郝振东	李 勇	吴穗强
庞树宝	赵岳刚	郭 伟	赵 炜	韩继刚	高广越
杨 群	马铁军	方 明	黄 健	刘 凯	刘 涛
姬根栓	李 捷	张海斌	梁获胜	姚新平	李景均
李志强	刘 林				

2019年度中国石油海外油气业务先进集体

中油国际中缅油气管道公司木姐管理处
 中油国际中缅油气管道公司马德首站
 中油国际哈国南线天然气管道公司经营计划部
 中油国际中哈天然气管道公司AB线4号压气站
 中油国际中乌天然气管道公司布哈拉调控中心
 中油国际管道公司生产运行部

2019年度中国石油海外油气业务杰出员工

向志雄	中油国际中哈天然气管道公司运行管理大部CCS7站站长
刘贺熹	中油国际中塔天然气管道公司人力资源部（党群工作部）经理

2019年度中国石油海外油气业务优秀员工

陈 炜	崔新鹏	董奕平	张 鑫	张原源	李兆玉（缅）
张 宇	唐国超	宋海龙	康 勇	贺国兵	严巧钰
邓代刚	陈 凯	王赋欣	唐华安	庞树宝	陶 金
杨志远	肖 俏	曲 毅	张云梁	张 路	孔 林
陈 龙	成 闻	刘海滨	彭 璐	林鼎明	侯苏明

2019年度海外员工家属“特别奉献奖”获奖人员

赵晓丹	中油国际中乌天然气管道公司总经理助理辛世磊的妻子
董金霞	中油国际中哈天然气管道公司项目管理部经理马智勋的妻子



主题教育中，他们是先进典型

文/吕荣洁 图/吕世涛

2019年，公司党委深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，进一步强化对习近平新时代中国特色社会主义思想的学习贯彻，筑牢全体党员听党话、跟党走的思想根基，扎实深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，以高质量党建引领和保障国际管道高质量发展，取得了显著成效。

在主题教育过程中，他们展现出党员的先进性，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入践行党的初心和使命，有的扎根基层，结合实际推动主题教育走深走实；有的探索创新工作思路，推动海外党建工作模式落地；有的立足岗位履职尽责，用实际行动诠释共产党员标准……

他们用青春浇灌梦想，用奋斗镌刻韶华，为公司发展作出新的贡献，也为自己收获新的荣誉！

近日，在公司2020年工作会议暨一届二次职工代表大会上，36名同志作为公司“不忘初心、牢记使命”主题教育先进典型受到表彰。

光荣榜

“不忘初心、牢记使命”主题教育先进典型

 优秀党员干部 <table border="1"> <tbody> <tr> <td>才建</td> <td>李海平</td> <td>叶建军</td> </tr> <tr> <td>刘国明</td> <td>刘志广</td> <td>孙强</td> </tr> <tr> <td>高辉</td> <td>关新来</td> <td>张海荣</td> </tr> </tbody> </table>	才建	李海平	叶建军	刘国明	刘志广	孙强	高辉	关新来	张海荣	优秀青年党员 <table border="1"> <tbody> <tr> <td>李灿荣</td> <td>折明</td> <td>曾克然</td> </tr> <tr> <td>赵玉虎</td> <td>陈子鑫</td> <td>肖俏</td> </tr> <tr> <td>曲毅</td> <td>周亮</td> <td>李毅然</td> </tr> </tbody> </table> 	李灿荣	折明	曾克然	赵玉虎	陈子鑫	肖俏	曲毅	周亮	李毅然
才建	李海平	叶建军																	
刘国明	刘志广	孙强																	
高辉	关新来	张海荣																	
李灿荣	折明	曾克然																	
赵玉虎	陈子鑫	肖俏																	
曲毅	周亮	李毅然																	
 优秀党支部书记 <table border="1"> <tbody> <tr> <td>吕继承</td> <td>王强</td> <td>周勇</td> </tr> <tr> <td>王渊博</td> <td>吕子文</td> <td>代文杰</td> </tr> <tr> <td>李捷</td> <td>刘国祥</td> <td>任文全</td> </tr> </tbody> </table>	吕继承	王强	周勇	王渊博	吕子文	代文杰	李捷	刘国祥	任文全	优秀党务工作者 <table border="1"> <tbody> <tr> <td>陈炜</td> <td>张原源</td> <td>张明博</td> </tr> <tr> <td>刘洋</td> <td>任文明</td> <td>尚鑫</td> </tr> <tr> <td>刘贺熹</td> <td>陈群尧</td> <td>邹雨桥</td> </tr> </tbody> </table> 	陈炜	张原源	张明博	刘洋	任文明	尚鑫	刘贺熹	陈群尧	邹雨桥
吕继承	王强	周勇																	
王渊博	吕子文	代文杰																	
李捷	刘国祥	任文全																	
陈炜	张原源	张明博																	
刘洋	任文明	尚鑫																	
刘贺熹	陈群尧	邹雨桥																	

中吉项目围绕建设“世先”目标开展主题党日活动

文/卢明 中吉项目技术部 图/张明臣 中吉项目行政后勤部



近日，为深入学习和贯彻公司工作会议精神，切实发挥企业党组织的领导作用，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，群策群力谋划好项目2020年各项工作，为公司全面建成世界先进水平国际化管道公司贡献力量，中吉项目第一、二党支部围绕建设“世先”目标开展了主题党日活动。

为了开展好此次主题党日活动，项目党总支做了精心部署，两个支部也提前做了认真准备，提前将公司工作报告及党委工作报告发给全体党员，号召全体党员结合公司工作会议精神及2020建设“世先”要求进行深入研究及自学。

研讨会上，首先由项目职工代表传达了公司工作会议精神，并介绍了公司对标“世先”指标的情况。随后，项目全体党员结合各自工作实际，就中吉项目如何落实、实现公司建设“世先”目标、“六

个一”优秀党支部创建创优、落实“一个中心、三个同心圆”海外党建模式等方面踊跃发言，展开了积极热烈的讨论，提出了具体建议。大家也纷纷表示，将进一步学习和贯彻公司工作会议精神，勇担新时代使命，认真履行岗位职责，为建设世界先进水平国际化管道公司贡献自己的光和热。

中吉项目党总支认真听取了各支部党员的建议，围绕公司建设“世先”目标，对项目2020年党建各项工作进行了安排部署，要求重点做好以下几方面工作：

一、发挥党支部“建世先”的战斗堡垒作用

围绕“把方向、管大局、保落实”这条主线，建立和完善支部党建责任制度，建立支委和部门经理“一岗双责”责任清单，强化支部在重点工作决

策建议、宣传动员、合力攻关、考核评价等环节发挥作用。

二、发挥党员模范带头作用

建立党员目标管理制度，实行党员管理量化考核，是深入贯彻党的十九届四中全会精神、推进“两学一做”学习教育常态化、制度化的重要途径，是探索创新具有海外项目特点、贴近党员实际、有针对性和实效性的党员发挥作用途径。引导党员立足岗位创先争优，在学习、工作、生活等方面发挥先锋模范作用，做合格党员，争当优秀党员，为公司“建世先”献计献策。

三、发挥中方员工表率作用

以中方员工为半径，强化队伍建设，发挥群众优势，带领员工队伍持续提升战斗力。第一，中方员工要做精通业务的表率，发扬传帮带精神，团结并帮助属地员工提升业务技能，深化吉方员工对中方团队的认可度、信任度，进一步增强员工的归属感、获得感。第二，中方员工要做遵守规章制度的表率。第三，中方员工要做传播石油精神、增进中吉文化交流的表率。

四、推动党建工作标准化、流程化

以“六个一党支部”创建创优为契机，建立标准化党建工作流程，完整记录“三会一课”等各项党务工作，推动实现党建工作的可视化、表格化、规范化和常态化。

五、建立和完善党建工作考评办法

认真贯彻落实公司《党建工作考核评价办法》，制定项目和支部考核评价细则，发挥好党建工作考核的“指挥棒”和“风向标”作用。在明责、履责的基础上，构建起党建工作绩效考核评价机制，进一步增强党务人员共同抓党建的意识。

六、践行群众路线，扎实开展企业文化建设

积极落实分公司企业文化建设方案，发挥文化引领作用，稳固和提升企业文化成熟度这一“世先”指标。在吸收借鉴国内外企业化管理优秀成果的基础上，提炼总结具有中吉管道特色的文化理念，编制、印发分公司《企业文化手册》，增加分公司团建活动，活跃和丰富员工的精神生活，定期举办联欢会、运动会、文化讲座等活动。

七、加强对外交流与企业文化宣传

通过加强跨文化管理，增强团队凝聚力，推动中吉文化的融合，创造和谐发展的工作环境，进而带动和影响外方员工思想和行为，进一步增强属地员工的归属感、凝聚力和战斗力。要进一步加大与当地主流媒体的合作，及时把握重要事件、重要节点，提前策划，主动发声，宣传和树立中石油的品牌形象，提升中石油在吉影响力。

八、持续推动管理方式由中方项目向分公司转变

梳理中方项目、项目公司和分公司制度建设情况，加大制度在分公司落地的力度，画好项目公司和谐保落实的同心圆。研究建立分公司先进集体和个人表彰制度，推动由中方内部评选向中外方共同表彰转变。加大对属地化员工的培养力度，及时选派优秀员工到国内参加培训、进修和调研，进一步增强属地员工的凝聚力和归属感。

2020年是公司全面建成世界先进水平国际化管道公司的决胜之年。中吉项目全体员工将不忘初心、牢记使命，认真学习和贯彻公司工作会议精神，保持战略定力，凝聚信心力量，紧紧把握实现“世先”目标，深入落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，以高质量党建引领和保障项目高质量发展，为公司全面建成世界先进水平国际化管道公司贡献力量。

日积跬步 做好隧道工程先行者

文图/何宝锋 中塔项目施工部



2018年4月1日俄语脱产培训结束后,作为一名从事工程地质工作近23年的管道人,我即将第一次面对隧道的施工管理。

虽然所学专业与隧道密切相关,也自学了一部分隧道的专业知识,但刚开始时对如何做好隧道的施工管理,心里一点底也没有。通过近几年的实践,我认为要做好隧道施工管理,可以从五个方面日积月累、不断实践。

一、精心准备,掌握主动

4月9日,我入驻了1#隧道施工现场,开始了对隧道施工过程的监管。当天晚上,我同承包商代表一起对施工现场进行检查。一开始还有些忐忑,担心不知道如何检查。而接下来的检查让我开始有了信心,因为我发现了作业人员在拱架安装中存在的问题。提出这些问题后,施工作业人员就明白了,业主也是懂隧道的。这得益于我事前对施工图纸的精心研究。由此也给我自己上了一节教育课——打铁还需自身硬,首先需要储备知识,同时还需要认真研究施工图纸和程序文件,做到不打无准备之仗。平时需要养成随时记笔记的习惯,充分利用好Onenote软件,及时记录学习的知识点和施工相关资料的关键点。就隧道来讲,首先应掌握一定的隧道设计和施工的基础知识。其次,要深入了解地质,一定要知道什么样的地质会带来什

么样的施工风险,对于勘察报告中提及的不良地质内容要熟知,采用什么方法可消减岩石特性带来的不利影响。如1#隧道分布着大量泥岩,泥岩膨胀矿物,失水收缩,出现裂缝,产生剥落,影响安全,遇水膨胀、软化,易坍塌。了解了这些也就控制住了该条隧道的关键点。

二、落实“施工管理在现场”的理念

随着对隧道施工管理越来越熟悉,发现的问题也越来越多。随着解决的问题越多,也越能发现解决问题的根本思路——要了解现场、熟悉现场,施工管理在现场。要做好对承包商的管理,首先是要获取一手资料,通过与带班工长了解存在哪些相关问题、他们的解决思路,不能仅听承包商管理层的汇报,要获得一手信息。管理层的信息往往是片面的或是经过加工的,还要自己观察验证。

2018年6月份以后,隧道开始两个作业面的施工,但发现入口出渣需要3个小时,而出口出渣则需要10个小时。听取汇报的结果是施工队伍组织不利,设备损坏频率较大。然而,实际调查发现是出口地质条件的问题。出口有围岩稳定性问题,如果采用全断面爆破,则出现围岩失稳、脱落,造成很大的超挖,喷浆时间长。故采用了弱爆破,炸药量少一半,

出渣时则需要用挖机对未爆破完全的地方进行机械松动开挖，造成出渣时间过长。

三、学无止境，人人可为我师

隧道为地下工程，受区域地质构造环境的影响，地质条件千差万别。可以这样说，没有条件相同的隧道。然而，影响隧道施工的因素是可识别的，处置隧道遇到问题的经验是可借鉴的。在隧道的施工监管过程中，我逐渐认识到不管是承包商的管理者、作业队代班人员，还是现场施工的技术工人，他们都有自己的阅历，都有我不能及的一面。在与他们聊天的过程中，我深受受益匪浅。有些是在管理的某方面有独到的见解，有的是在处理现场问题上有自己的“土办法”。想管好隧道，就要和这些“老师们”聊一聊。

四、要有敢于较劲的钻研精神

2019年刚刚过完春节，隧道出口围岩在施工过程中出现掉块现象。这既对作业人员的安全产生影响，也对隧道施工进度产生影响。大家虽然知道是围岩的原因，但究竟是什么原因，如何去处理，则是一名地质工程师的职责。在对围岩现场的产状、节理裂隙发育情况进行充分的测量与调研，并把岩石样本取回宿舍在放大镜下认真研究成分，并进行浸水试验，终于搞清楚了岩石的性质：此段隧道围岩是灰色带膨胀性的泥岩，具有小倾角的产状，层状构造，在层理面分布有砂质颗粒。岩体在空气中曝露失水后，出现收缩裂隙崩解，同时沿岩体层理粗颗粒面剥离，成块状沿裂隙面垮落。弄清楚原因后，就方便处理。最后遵循“强支护、快封闭”的原则，通过控制岩体中水分变化及时

使初期支护结构的封闭成环，通过了岩体垮落区。

五、在实干中摸索，研究适合的管理工具

隧道的施工管理因人而异，因围岩条件而异。然而，其管理思路是不变的，也就是控制了隧道的关键点也就抓住了隧道的管理精髓。在1#隧道的施工管理过程中，逐渐形成了有中塔项目特色的管理工具，如施工质量检查表、窝工统计表分析、问题清单制度和四会制度等。

通过对隧道作业的摸索，确定了隧道共16项重点环节。根据隧道这16项重点环节，我编制了16个施工质量监督检查表，共计26项细表。针对细表中的关键检查点，设置了必检项和抽检项。检查表格的使用过程简单、易操作，有效规范了隧道施工管理，使隧道管理人员在隧道现场施工的监督检查过程中有的放矢，有针对性地对关键部位和工序进行重点控制，解决了因经验不足导致的遗漏现象发生。

为了有效发现承包商在施工作业中的问题，一项新的工具发挥了重要作用，这就是窝工统计表。对窝工情况进行分析，会发现其中窝工频率最高的工序。集中精力去解决，是管理中重要的一环。如通过观察和分析每天出渣时间长发现运输车老化备品备件不足、工序衔接和调度存在的问题，通过观察喷浆时间长发现速凝剂和喷浆设备备品备件不足的问题，继而体现出承包商对由中国境内采购的物资计划统筹不充分。窝工统计表的使用使管理者和承包商有了明显的超前发现与预判问题的能力，缩短了工序衔接时间，也提高了解决问题的及时性。

根据隧道施工不确定因素多的特点，在按期召开周例会、月例会的基础上不定期召开专题会，并推出了每天举行小型碰头会制度，做到出现问题及时协调解决。同时，建立问题清单管理制度，不但把整改责任分解到人，同时也把问题整改验收责任明确到人，确定整改时间节点，实时反馈问题进展，确保解决问题的及时性和有效性，有利于管理者掌控问题解决进度。

不积跬步，无以至千里。从打开隧道施工的神秘面纱开始起步，到伴随着隧道的推进共同成长，经历了隧道建设的七百多个日日夜夜，我熟悉了它。然而，隧道的后面还有另外更加具有挑战性的未知领域等着我，这也是催我奋进的动力。我时刻准备迎接新的挑战。



国际管道

“时代的一粒灰，落在个人头上，就是一座山。”再黑暗的夜晚，也会有璀璨的星河。越是在特殊的时刻，越能显现出人性的光辉。而本期所讲述的这些光辉的缔造者，正是坚守在国内或者海外的平凡的国际管道人。在抗击疫情的关键时刻，“团结一致抗疫情，加油输气促发展”就是我们所有国际管道人心中最坚定的信念！

新冠肺炎疫情爆发之时，公司党委迅速落实党中央、国务院决策部署和集团公司党组、中油国际公司党委要求，把防控疫情、打赢阻击战作为当前最重要的工作来抓，全面动员部署、依法科学有序地开展各项防控工作。

面对国内外疫情蔓延的严峻形势，公司党委组织开展“团结一致抗疫情，加油输气促发展”主题实践活动，要求各级党组织要把疫情防控工作作为当前压倒一切的政治任务，作为巩固拓展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果的重要战场。

战“疫”

在这场没有硝烟的战场上，无论身在中国，还是身在缅甸、哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦，每一个国际管道人的心中始终坚持“严细落实责任，团结一致抗疫情；忠诚履行使命，加油输气促发展”。

“平常时候，看得出来；关键时刻，站得出来；危难关头，豁得出去”的政治品格，在这个关键时刻，在国际管道的共产党员身上彰显无遗。

面临新冠肺炎疫情和国际油价冲击，我们有信心打赢这场疫情防控阻击战，扎实推进提质增效，确保各项工作平稳有序，保障国家能源安全，在奋力实现公司建设世界先进水平国际化管道公司目标的道路上勇往直前。

雾霁消散，霁云终临，凛冬散尽，星月长明，国际管道，齐心战“疫”，胜利在前。待黎明破晓、山河无恙、人间皆安时，你我携手，相约万里管道，看万里锦绣。

周密部署保生产 勇于担当战疫情



新型冠状病毒感染肺炎疫情来势汹汹，每一天、每一点变化都牵动着亿万人的心。

疫情就是命令，防控就是责任。在疫情防控关键时期，公司党委深入学习领会习近平总书记重要指示精神，迅速落实集团公司党组和中油国际党委要求，把防控疫情、打赢阻击战作为当前最重要的工作来抓。疫情发生后，公司第一时间成立疫情防控应急领导小组，由总经理孟繁春任组长，党委书记孟向东、副总经理兼安全总监张鹏任副组长，其他班子成员和部门负责人为成员，要求把员工生命安全和身体健康放在首位，把疫情防控作为当前最重要工作抓实抓细。

严阵以待 周密部署

员工的生命安全和健康高于一切。

为深入贯彻习近平总书记关于新型冠状病毒感染肺炎疫情防控的重要指示，严格落实商务部《关于请进一步做好对外投资合作外派人员新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的通知》，按照集团公司党组书记、董事长戴厚良的批示要求，公司上下进一步加强疫情防护工作，切实保障国内外员工的生命安全。

疫情发生后，公司各部门、各海外项目切实做好人员日报统计工作，包括人员往来情况和感染此病毒情况统计。公司疫情工作组每天准时上报各单位人员信息，通过及时掌握人员流动信息加强公司疫情防控，动员每一名员工做好疫情防控工作。

集团公司国际部要求，各海外单位落实属地责任，主要领导坚守岗位，暂停海外项目人员动迁。各海外项目人员要以大

局为重，坚守工作，暂停安排休假。已在国内休假人员减少外出，延长休假，暂缓返回项目。

根据集团公司和中油国际公司的通知要求，总部各部门和在京单位延长2020年春节假期至2月2日，2月3日（星期一）起，按照公司总体安排上班。公司就节后总部各部门工作也做了安排。2月3日至7日，各部门负责人或副职及1-2位部门人员到公司办公，其他人员需按期回京，在家远程办公。2月10日至28日，各部门分成3组轮流到公司办公，其他人员在家远程办公。3月，公司进一步加强人员动迁管理，总部机关落实A/B班上岗制度。

放假期间，公司各部门、各海外项目切实安排好值班、生产经营、安全环保、维护稳定和职工生活等各项工作。

目前，以中油国际管道公司、恒毅大厦业主单位为组长单位的恒毅大厦办公楼疫情防控工作领导协调组已经制定并执行《恒毅大厦办公楼新型冠状病毒感染肺炎疫情防控工作方案》，全力配合支持做好疫情防控工作，做到人员健康严格管控、餐饮卫生严格把关、设备设施严格消杀等。

勇于担当 恪尽职守

关键时刻见担当。公司党委要求，坚决贯彻落实习近平总书记的重要指示精神，为打赢疫情防控阻击战提供坚强政治保证。

越是严峻时刻，各级党组织越要提高政治站位，不忘初心、牢记使命，统一思想认识，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用，发扬不畏艰险、无私奉献的精神。越是艰难时刻，各级领导干部越要挺身而出、英勇奋斗、

扎实工作，经受住考验，以扎扎实实的工作成效诠释忠诚与担当。

面对疫情，国际管道人戮力同心，履职尽责，有效确保管道安全平稳运行，保障油气安全、稳定、充足供应，为打好疫情防控阻击战做出了应有的贡献。

预防新冠肺炎 正确佩戴口罩

口罩用于过滤进入鼻的空气，阻挡有害气体、气味、飞沫进出佩戴者口鼻。口罩对进入肺部的空气有一定的过滤作用。在呼吸道传染病流行时、粉尘污染环境中作业时，戴口罩具有非常好的保护作用。



1 将口罩的橡皮筋绕到耳朵上
口罩有颜色的一面向外，有金属片的一边向上。如果口罩没有颜色，即将有纹路的一面朝外。



2 拉开口罩，完全覆盖口鼻和下巴
仔细检查，要确保口罩服贴面部，才能起到保护作用。



3 按压金属条，使其服贴鼻梁两侧
口罩的金属条有韧性，可根据鼻梁两侧轻轻按压，确保服贴。



4 只触碰口罩的橡皮筋，将口罩摘下
佩戴口罩后，尽量避免触摸口罩。如果不得已碰到需要认真洗手，保证手部清洁。



5 将废弃的口罩扔进垃圾桶，不重复使用
普通人用的口罩，用完后丢入其它垃圾桶处理就可以。如果是病原或者可疑病原用过的，需丢入医疗废物垃圾桶进行处理。



6 彻底清洗双手
使用后彻底清洗双手，可以有效避免手上意外沾染口罩的病菌，更加安全放心。

纵有“疾”风起 战“疫”保运行

文/刘晨 张原源 中缅项目党群工作处(纪委办公室)

图/辛行 中缅项目曼德勒调控中心 刘超 中缅项目曼德勒输油气管理处 李灿荣 中缅项目木姐输油气管理处

新冠肺炎疫情发生以来,防控形势不断变化,国内战“疫”进展时刻牵动着中缅管道员工的心。面对疫情,中缅输气管道项目严格按照公司要求,立足缅甸实际,统筹协调,精细部署,认真做好疫情防控工作,做到与国内同频联防联控,全面落实、做细、抓严各项战“疫”措施,做到疫情防控与生产运行“两手抓”“两不误”,全力保障祖国西南能源通道畅通。

“快”字当先 全面加强组织领导

疫情就是命令,防控就是责任。按照公司党委和项目党委部署,中缅项目第一时间成立疫情防控领导小组,组织和协调疫情防控工作。

1月22日、29日,中缅项目先后两次组织召开新冠肺炎防控工作视频会,积极响应上级单位及公司疫情防控工作安排,强调做好疫情防控工作的重要性和紧迫性,动员广大干部员

工提高政治站位、严明纪律规矩、增强信念信心,以实际行动打赢防疫阻击战。会议全面部署项目疫情防控措施,明确组织编制项目疫情防控方案,要求暂停一切聚集性活动及会议;各驻地、管理处、站场采取封闭式管理并开展每日消毒工作,员工进入隔离办公、隔离就餐状态;规定疫情期间事件报告流程,并组织突发发热情况应急演练,提高全员警惕性和应对能力;严格执行“疫情日报”制度,设置体温检测点,每天对员工进行体温监测,对异常情况实时报告;落实个人防护措施,对发放口罩进行严格监督使用。

多措并举,落实责任。项目质量安全环保部、人力资源部、办公室以及各管理处等多部门联合,按照防控工作整体部署,编制疫情期间专项应急预案、项目疫情防控方案等,并在第一时间对中方及缅籍全体人员近期出行



和往返情况、身体状况进行详细排查登记，对员工体温及身体健康状况进行每日动态监控。同时，及时调整员工休假、考勤制度，全面摸排在缅人员签证有效期情况，提前着手与缅甸政府相关部门沟通协调，保证员工正常办理签证延期，确保在缅人员稳定。此外，积极调研缅甸政府根据此次疫情设置的发热门诊医院，为沿线各驻地在缅人员紧急配备口罩、消毒液、护目镜、手套等防疫物资，大力做好分餐管理、医疗咨询等后勤保障，解决在缅员工的后顾之忧。

“稳”字当头 全面发挥党建引领作用

按照项目党委的统一安排，各党支部每周发布学习材料，组织党员干部以自学形式持续进行每周学习，宣贯疫情期间国家的重要指示精神及权威政策，形成不造谣、不传谣、不信谣的舆论态势，稳定员工情绪。积极开展“团结一致抗疫情，加油输气促发展”主题实践活动，党员干部奋战一线、践行初心使命，用行动做先锋表率。积极参加线上“党的十九届四中全会精神”网络专题培训以及石油党建APP等答题，以学习提高思想认识与理论水平。

做好员工思想工作，画好“三个同心圆”。一方面，各党支部加强与中方员工的谈心交流，每日关注员工休假及现场调整动态，把握员工思想动态，积极为员工解决面临的实际困难。另一方面，做好面向属地化员工的沟通培训，系统讲解新型冠状病毒感染肺炎疫情的发病特征、传染性、危害性、防护知识及疫情的最新进展，得到属地员工的思想认可、理解与支持，全面保障管道生产大局的平稳顺利。

加强正面宣传，凝聚强大正能量。为使国内及在缅员工全面、科学地了解国内疫情发展及缅甸的防疫动态，避免不必要的恐慌，项目每日通过微信疫情信息群、新金桥工作群、内网等网络平台，向员工发布疫情热点知识和新冠肺炎相关报道信息，宣传贯彻集团公司及公司相关疫情防控措施和要求，以及防范注意事项，切实提高广大员工及家属的防控意识。积极响应公司做好疫情应对宣传工作要求，整理

报送项目疫情防控亮点举措等新闻稿件。及时向驻缅甸使领馆反馈项目疫情防控方案及疫情对项目造成的一系列影响，避免出现误解与不利影响。

“严”字当前 全面保障安全生产

疫情防控众志成城，坚守岗位迎难而上。为确保疫情期间管道输油气生产的安全平稳运行，中缅项目生产部门升级管控，加强重点设备监控，保障战“疫”期间生产设备的安全、平稳、有效；进一步建立、强化与中联油、北京油气调控中心、西南管道以及MOGE的长效沟通机制；积极与北京油气调控中心、MOGE及西南管道协调天然气输量事宜，确保疫情期间沟通机制的畅通；安排港务中心积极与中联油协调船期安排，落实油轮到港及卸载的时间安排，制定周密方案，采取有效措施，保障原油管道生产运行的平稳有序；完成皎漂燃气电厂分输工程设计方案审核，保证生产运行平稳有序。

通讯自动化中心积极落实专人值班制度，24小时随时待命，及时处理问题，保障中缅油气管道通讯的畅通无阻和SCADA系统的可靠运行；马德岛皎漂管理处克服疫情期间生产人员短缺困难，创新“岗位责任制”，对上岛开展工作的船代、货代等人员进行体温监测，并要求佩戴合规口罩，保障战“疫”期间的高标准管理；木姐管理处发挥党员和干部的带头作用，地泊泵站形成站控、维抢修、值班干部、站队长的立体交叉巡检，南坎计量站形成由站长带头、站控和维抢修技术员专业巡检的形式，增加巡检频次，将巡检工作落实到人，确保管道运行平稳。

目前，项目无一人出现疑似或确诊情况，中缅油气管道安全平稳运行，各项工作正常开展。截至3月26日，本年度中缅油气管道(缅甸段)已累计向中国供气10.61亿方，累计向中国输送原油249.76万吨。下一步，项目将继续严格落实各项工作要求，把管道安全运行和员工健康放在首位，坚定信心，保持定力，毫不松懈地抓好疫情防控工作。

曼德勒生产二十四小时

文图/代光洪 中缅项目生产运行部 辛行 中缅项目曼德勒调控中心



庚子冬春跨年，来势汹汹的新冠肺炎疫情笼罩了荆楚大地，并迅速蔓延向全国。面对突发的疫情，中缅油气管道生产运行部贯彻落实集团公司和中油国际管道公司针对新型冠状病毒疫情防控工作的部署要求，将防控疫情、打赢阻击战作为当前最重要的工作来抓，科学防护、多

措并举、精细部署，勇战“疫”、稳生产，保障中缅油气管道安全平稳运行。

凌晨00:30，窗外早已是万籁俱寂，曼德勒调控大厅却依旧灯火通明。值班调度员佩戴合规口罩，正在工作台前有序地操作SCADA系统。作为24小时生产运行单位，调控中心在战“疫”期间，积极克

服限制人员动迁带来的人手不足的困难，持续加强调度管理，落实领导责任制。值班调度员主动加压、自觉分忧、连续作战，坚守油气生产第一线。值班领导身先士卒，坚守岗位、靠前指挥、积极行动。“困难面前有我们，我们面前无困难。”保供应、战疫情，坚决打赢疫情防控阻击战。

凌晨4:00，地泊泵站开始了例行巡检。战“疫”期间，地泊泵站充分发挥党员和干部带头作用，形成由站控调度员、维抢修专业人员、值班干部以及站队长组成的立体交叉巡检网络，增加巡检频次，加大巡检力度，将巡检工作落实到人，保障战“疫”期间生产设备的高标准。

早上8:30，生产运行部的领导干部来到调控大厅了解生产状况。生产运行部作为中缅油气管道项目的生产归口单位，协调调控中心、港务中心、通讯自动化中心及三个管理处，全面部署落实疫情防控期间的生产运行工作。面对各生产单位人员不足的不利条件，生产部领导干部坚守岗位、靠前指挥，以更坚决态度、更严格举措、更果断态度进一步提高全员思想认识，科学、周密部署生产运行的各项安排。生产部各专业加强疫情期间的生产运行管控，特别是重点设备的监控，保障战“疫”期间生产设备的安全、平稳、有效。

上午11:30，通讯自动化中心完成SCADA系统和通讯系统的每日巡检。面对疫情的突然来袭，通讯自动化中心一手抓防疫，一手抓生产，克服诸多不利因素，持续推动工作进展。按照生产部要求积极推动工作落实，推动曼德勒站至曼德勒调控中心通讯备用光缆的投用，保障生产数据的可靠和有效传递。落实专人值班制

度，24小时随时待命，及时处理问题，保障中缅油气管道通讯的畅通和SCADA系统的可靠运行。坚定信心，攻坚克难，搭建疫情防控的“千里眼、顺风耳”。

下午14:00，港务中心与中联油协调船期安排。战“疫”期间，生产部持续落实沟通渠道的畅通，打通上下游沟通壁垒，持续改善沟通机制。建立与中联油、北京油气调控中心、西南管道以及MOGE的长效沟通机制。制定周密方案，采取有效措施，保障原油管道生产运行的平稳有序。

下午17:30，曼德勒站正在检查外电供电线路。为保障油气管道的安全平稳运行，战“疫”期间，曼德勒站主动加强与上游电站的沟通协调，排除线路隐患，落实外电线路巡护，加强计划性维护保养工作、加强设备设施故障处理工作、加强生产表格规范化填写工作，为管道平稳运行保驾护航。

晚上10:00，马德岛原油码头正在从30万吨级油轮“新泳洋”号上卸载原油。战“疫”期间，马德岛港加强运行管理，在进港前提前与油轮取得联系，确定船员情况。对必须上岛开展工作的船代、货代等人员进行体温监测，并要求佩戴合规口罩。狠抓落实，积极应对，确保疫情防控措施到位、管理到位，生产运行和疫情防控两不误，保证生产运行平稳有序。

“没有哪一个冬天不可逾越，没有哪一个春天不会到来！”面对这场突发的疫情，中缅油气管道项目生产人员将持续发挥石油人“苦干实干”“三老四严”的优良传统，发扬大庆精神、铁人精神，科学防治、众志成城，确保生产运行平稳有序，坚决打赢这场特殊的战“疫”！

强信心 暖人心 筑同心

文图/何子延 中缅项目曼德勒站



今年过年期间，曼德勒站共有六名中方员工在岗值守。大年初二时，我们接到上级通知，为控制疫情输出，暂停人员往来。通知下达之际，作为站长的我却担忧起来。因为在岗运行人员臧洪满、赵德海分别于2019年11月4日、11月18日赴缅，为了其他员工回国过年，已经属于主动延期值守，其余在岗人员也面临着延期的问题，他们的身心状态恐怕会受到一定影响。但我的担忧很快被他们最朴实的话语、最实际的行动所打消。接到上级通知后，两位在岗最久的同志率先表态：“没事儿，我们都已经想到了，应该这样。现

在我们回去了也需要自行隔离一段时间，还不如在这干点活。放心吧，我们都没事，就这形势家里人也都能理解。”虽然基层员工不善言语，但是这些话体现了他们的觉悟和大局意识。

有一天，赵德海主动表示：“小满（臧洪满）的孩子今年高考，如果四月人员可以往返了，尽量先让他回去休假，这样他下个休假档期就能赶上孩子考试。我可以多留下来一段时间，等到岗人员都回来隔离完后再休假。”后来，臧洪满听说了这件事后说：“真的不用，一切就按合理排班来，不用照顾我。国内休

假的同志为了尽早回来替换我都少休了好多天。家里的工作我能做，真的不用照顾我。”他们这些话令人十分动容。两个人都是去年十一月来上班的，谁不想赶紧回去陪陪家人？但是面对疫情，他们能做到不计个人得失，以为祖国加油、为民族争气的事业为重，又体现了家庭成员般温暖的互相关爱。

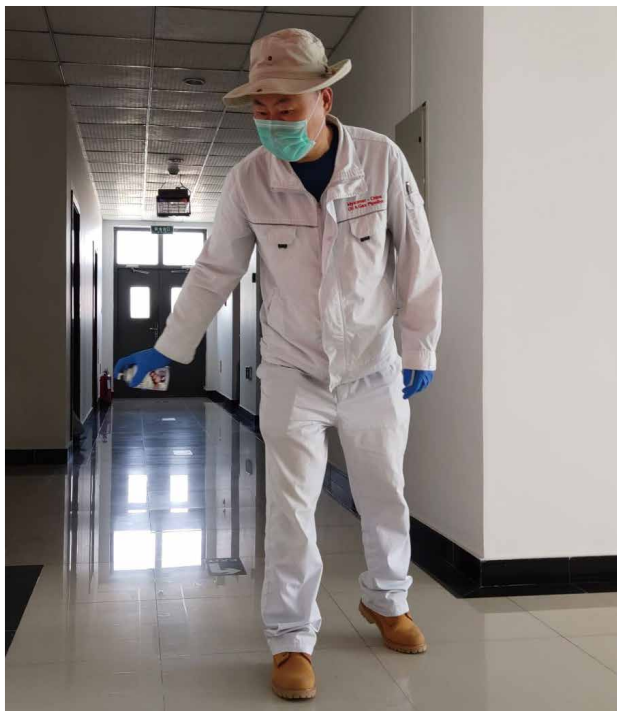
在疫情期间的各项工作中，在岗员工在遵守各项纪律、保护自己的前提下，超前考虑、主动担当，有效保障了曼德勒站输油气生产的安全平稳运行。臧洪满在生产科下发《开展防雷防静电检测通知》之前建议：“运行计划里这几天泵站不增输，咱们是不是可以趁机先做防雷防静电检测了？”在一次上游变电站故障导致停电后，赵德海提出：“我去张罗张罗今年雨季前外电路砍树的事吧，能早做咱就都早点做了。”战志强负责G476滇缅公路管道穿越处扩涵施工的监护和协调工作。他每次去现场，在带上干粮的同时，也主动带上防雷防静电检测仪器，把顺路能做的工作做到位，又合理安排时间，早出早归，避免在外用餐的风险。发动机运维人员白平和宋志超对站内发动机库房进行规整、清洁，找到轻型货架的配件，自行组装机组货架，重新进行摆放、盘点，实现了库房扩容。这些人员有的是党员，有的是群众，但在疫情期间的困难面前，不计个人得失，凝心聚力，主动担当，成为中国人民团结一心、同舟共济精神风貌的一个缩影，也为缅甸员工起到了示范作用，以实际行动感染他们，同心协力，画好第三个同心圆。

疫情期间，严峻的形势与困难让我们经受了考验，收获了成长，也更加深刻感受到了组织的关爱。考虑到疫情防控的需要，管理处调整当地缅甸雇员的休假安排，取消非必要的人员外出，却在同时开放了影音室，让在岗员工在空闲时间自行选择观看喜爱的影片，丰富业余生活；为各部门及单位配备充足的口罩、消毒液等，制定体温登记、车辆消毒等制度，做足预防措施，让大家放心工作；根据国内验证有效后公布的增强免疫力、预防病

毒感染功能的中药药方，专门安排厨师为缅甸籍员工熬制一个疗程的中药，服用后反响很好；统计国内家中在采购口罩方面确实存在困难的员工，雪中送炭帮助代购一部分口罩，消除在岗员工的后顾之忧；响应党支部的号召，全站员工积极健身，强健体魄，又注重与家人的联系沟通，让远在千里的家人们安心；公司工会推行胜利健康APP义诊服务，对家庭存在困难的人员进行精准帮扶，采购、邮寄防疫生活用品，也让我们真实感受到石油大家庭的关爱。

一个多月的时光过去了，我们不断地收到国内的好消息，祖国人民正一步步取得抗击疫情的胜利。我们的曼德勒站也在一个脚印地实现着员工队伍稳定、生产任务不受影响的目标，收获着集体的温暖与和谐。

危中有机，苦中有乐！只要我们心中有理想，就没有我们不能克服的困难，就没有我们实现不了的目标。虽然我们只是一个基层站队，但我们愿与企业一同成长，与祖国共命运！



审时度势 紧急升级防疫措施

文/程博 中哈气项目信息与文控部 杭瑞 中哈气项目HSE部 图/程博



3月13日，哈萨克斯坦卫生部宣布，该国首次出现新型冠状病毒肺炎确诊病例。这标志着哈萨克斯坦由此前的非疫区正式成为疫区，给公司哈地区的疫情防控工作带来新的严峻挑战。鉴于此情况，哈地区疫情防控领导小组当晚紧急召开工作会议，根据新疫情形势研究并决定全面升级哈地区的防疫措施。哈地区党委书记、疫情防控领导小组组长钟凡主持会议，疫情防控领导小组和工作组全体成员参会。

截至3月13日当晚，哈国确诊病例已增加至4例，且其中3例出现在公司哈地区项目机关所在地——阿拉木图市。哈国政府正在对接触者进行大规模搜寻和排查，同时启动包括取消各类大型活动等一系列新举措。

会议对哈国疫情的最新形势进行了通报，对哈地区的人员现状，应急物资、食品、生活用品等储备情况进行了盘点，对目前存在的潜在风险进行了梳理排查。会议研究决定全面升级哈地区的防疫措施：地区伙委会采取分时段就餐等方式解决食堂人员密集问题，全员进入食堂前必须测体温；执行车辆消毒制度；对中方驻地实施全封闭管理；紧急补充采购

防疫物资；取消工作时间之外的一切会议、学习等集体活动；根据应急预案，开展驻地公共卫生桌面演练；伙委会为员工配备应急食品；行政部和文控部开展舆情动态监控；加强员工出行管理，严禁步行上下班；取消工会各类集体活动；根据当前实际在岗人员情况对应急办公室人员和职责进行调整等。

自今年1月底新冠肺炎疫情爆发以来，哈地区党委和领导协调小组坚决贯彻公司关于疫情防控工作的部署和要求，始终把打赢疫情防控阻击战作为当前最重要的工作任务来抓，在第一时间成立哈地区疫情防控领导小组，按照公司疫情防控领导小组的要求，并结合哈地区实际制定并实施了一系列防疫措施，取得了良好的阶段性成果。哈地区120余名在岗人员的健康状况全部为良好，未出现新冠肺炎确诊或疑似病例。

此次针对哈国成为疫区这一突发情况，疫情防控领导小组第一时间研究制定哈地区防疫升级措施，对维护哈地区职工的健康安全、确保哈地区项目的生产运行秩序具有重要意义，为哈地区在当前严峻形势下夺取疫情防控和高质量发展双胜利提供坚实保障。

防疫经营“两手抓”战“疫”业务“两不误”

文/王渊博 图/盛朝辉 哈国西北原油管道项目项目管理部

3月12日，西北原油管道反输改造二期建设的主体工程阿曼泵站全面开工。按照哈国习俗，施工现场举行了简单而庄重的开工仪式。业主、承包商、分包商、第三方监理等各工程建设参与方代表共同参加。

2020年是反输改造工程的决胜之年。虽然一期工程已经提前建成，但年内要完成二期工程建设、实现工程全面竣工，仍然面临着巨大的挑战。同时，突如其来的新冠肺炎疫情也对工程的组织实施造成了无法回避的实际困难。

面对严峻的形势，西北原油管道项目坚定信心，沉着应对，迅速调整组织实施策略，坚持防疫经营“两手抓”、战“疫”业务“两不误”。一方面，项目坚决贯彻党中央、国务院、集团公司和公司关于做好新冠肺炎疫情防控工作的决策部署，切实抓好疫情防控工作。另一方面，加强对反输改造工程的组织实施，千方百计加快推进建设进度。

为做好疫情防控，项目将中文防疫手册等相关文件翻译成俄文，提供给合资公司，并向合资公司提供了红外测温仪，每天早晨由专人检测全体员工的体温。同时，全力支持配合合资公司采取的防控措施，中哈方员工并肩作战，团结一致共同应对。合资公司第一时间启动应急管理机制，采购一批口罩等防护用品，每天向员工发放两个口罩，要求员工必须佩戴口罩上班并做好自我防护，同时对所有办公场所进行定期、定时消毒，确保办公场所清洁、无污染。面对疫情，西北原油管道项目充分发挥团结友爱、互帮互助的项目文化，充分发挥合资公司中哈双方统一团队、友好合作的企业文化。中方项目与合资公司紧密配合，互相支持，沉着冷静，全力做好防控工作。目前，项目及合资公司中哈双方的各

项工作正常、平稳推进，中哈方员工保持了团结友好的合作氛围。

在施工现场，项目派驻业主代表常驻施工现场，实时督导现场施工建设，对总包商提出明确要求。采取一系列严格的防疫措施，对施工现场实行封闭管理，严格进入及外出条件；对所有人员进行防疫知识培训；对所有新进入现场的人员进行体温测量；现场配备医护人员和诊疗室，每天早中晚三次测量体温；现场配备口罩、消毒液、洗手液等必备卫生清洁物资；坚持对生活及工作区域定时消毒；实行分散就餐等。

经过不懈的努力，在当前新冠肺炎疫情防控的紧张时期，西北原油管道项目做到了在强力防控疫情、保障员工健康的同时，积极推进反输改造工程，取得重要进展。

当前，西北原油管道项目疫情防控严密，生产运行平稳，反输工程有序推进。阿曼泵站的全面开工为反输改造工程总体完工打下了坚实的基础，也为国内全力打赢疫情防控阻击战“加油提气”，体现了国际管道人的初心和使命。



在奥塔尔战“疫”的180天

文/侯世宇 中哈气管道项目CS6站

自2019年9月20日休假结束返回项目算起,我在位于阿拉木图州奥塔尔镇的CS6站现场工作已满180天了。这打破了我自己在海外项目连续工作最长时间的“记录”。匆匆回顾这180天,从秋高气爽到冰天雪地,再到春暖花开,经历了冬季保供、海外春节、临时调休和继续奋战几个关键时期。如今,我工作在海外输气保供战“疫”一线,白天工作连轴转,总感觉时间短暂,应接不暇;夜晚,在站加班闲暇之余却思绪万千,心有波澜。

既孤单又暖心

我有时感到孤单。今年春节假期站内人员轮休,我推迟了休假,准备待同事返回站内就赶回国内休假。未料一场疫情不期而至,于是我退掉了回国的机票在站继续工作,坚守待命。二月份,为了配合兄弟站场压缩机组对中作业,站内另一名同事前往紧急支援。自此,我开始了一个人的站场工作。

但我更多的是感到暖心。春节期间,中国驻阿拉木图总领事耿丽萍到站看望并慰问我们;哈地区党委委员、工会主席崔海波向我们转达了公司党委领导对海外一线员工的关怀和慰问,并与我们在现场共度新春佳节;哈地区党委委员、中哈气项目党总支书记黄宏星几次给我打电话,询问我的身心状况和家庭困难;项目副总经理叶建军连夜派司机送来了防疫物资和应急食品;项目总经理助理兼运行管理大部副主任周勇赴现场查看生产情况和指导工作。现场哈方同事为了让我能够按时下班吃饭,主动把主要工作安排到我的工作时间内,也让我心头一暖。

既感激又愧疚

我对妻子由衷感激。2019年9月中旬,我与妻子在老家办完婚礼一个星期后就赶赴项目开始工作。我们本来说好我春节后休假就

去南方旅游,我推迟休假后妻子从没和我抱怨过;我们本来说好休假带她练练车,由于我的失陪,她只能独自练车,所幸复工后已经能开车上下班了;我们本来说好休假期间一起搬家,现在她已经一个人把新家布置得井井有条。现在每晚妻子都会在视频里和我讲她复工后的工作和生活,常常陪我到困得在电脑前睡着了。

我对家人感到愧疚。今年春节是我在海外项目度过的第七个春节。今年春节,父母照旧告诉我家里一切都好,母亲一直关心我吃得好不好、睡得好不好、工作压力大不大。这次疫情期间,妻子跟我说母亲腰疼。我给母亲打电话,母亲反而让我不用担心,嘱咐我既然留在工作岗位上,就要安心工作、负起责任。

既紧张又兴奋

从刚开始得知我要一个人在站继续工作,我就给自己列出工作要求:日常检查和设备维保不能松懈,工作计划和作业文件要严谨审核,关键设备操作切换要现场参与,站内两项更新改造项目前期工作需要及时跟进。对于按时、保质、保量完成这些工作任务,我感到一丝紧张。

但我更多的是感到兴奋。刚从一名入党积极分子转为发展对象,在这个关键时刻能够留在一线继续工作、发挥能力,我感到幸运;在疫情期间能够通过保证输气生产助力复工复产,我感到光荣;在这个急需我们站出来时,我能有机会战斗,我有着坚定的决心和必胜的信心。

“千淘万漉虽辛苦,吹尽狂沙始到金。”我坚信疫情终将结束,我们的工作和生活也定会重回正轨。但在此之前,面临严峻的防疫形势和紧迫的工作需要,我必将竭尽全力保证现场输气生产安全平稳和落实疫情防控措施,坚守岗位,战“疫”到底!

区域联动打好疫情防控阻击战

文/王正国 中乌项目QHSE部 辛世磊 中乌项目文控翻译部

图/姜为夷 中乌项目行政事务部 王海浩 中乌项目布哈拉管理处UCS3站

自国内发生新冠肺炎疫情以来，中乌天然气管道项目高度关注疫情动态，严格按照集团公司和公司疫情防控工作安排，提前筹划、科学部署、严防死守，结合属地特点，采取果断措施，坚决打赢疫情防控阻击战。截至3月底，合资公司中乌员工未出现感染现象、未出现队伍不稳定的因素，管道持续安全平稳运行得到有效保障。

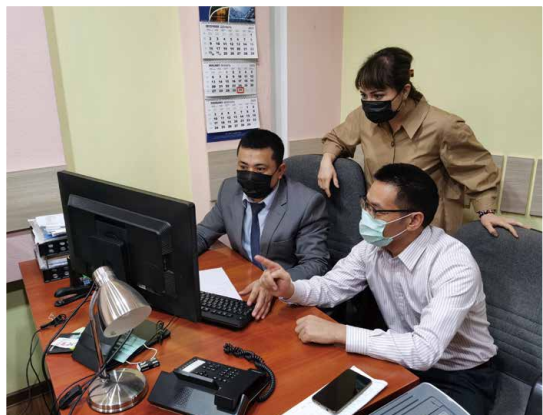
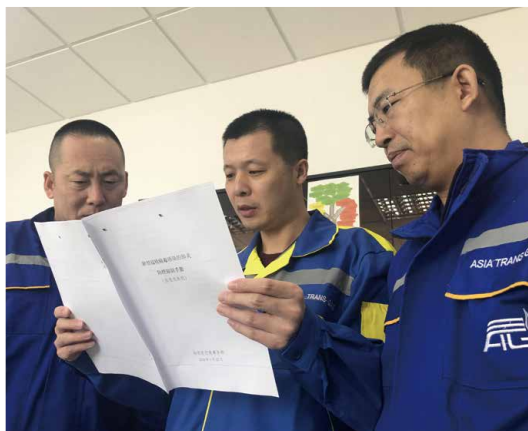
1月20日，项目总经理、党委书记刘志广紧急组织在岗领导人员召开碰头会，研判疫情形势及潜在风险，全面部署防控工作，安排更新专项应急预案，做好各项应急准备，并安排购置第一批防病毒口罩。1月21日下午，中方召集合资公司管理层就疫情进行交流，刘志广对合资公司层面的防控工作进行了周密部署。

在接到公司《关于对新型冠状病毒感染的肺炎疫情黄色预警的通知》后，项目立即成立疫情防控领导小组，负责全面统筹特殊时期下管道运营工作和疫情防控工

作，并组建疫情防控微信工作群，及时掌握项目人员动态情况。同时，合资公司召开疫情防控专门会议，就签证问题、疫情防控措施、信息传递、防护和消毒物资采购、行政后勤支持等具体问题进行研究，中方还就乌方关切的问题进行了积极引导和正面回应。

为进一步统一思想，切实增强应对能力，1月23日，刘志广分别在塔什干和布哈拉主持疫情防控工作部署会议。会议传达了上级文件精神，通报了国内疫情形势，就病毒防护知识进行了培训，并进一步部署了项目疫情防控工作，要求各级领导和人员务必层层落实责任，各部门要及时上报疫情人员动态信息。项目还及时发布《关于加强新型冠状病毒防控工作的通知》《关于进一步做好新型冠状病毒疫情防控工作的紧急通知》《项目健康管理规定》以及《项目员工健康专项应急预案》，对疫情防控措施、信息收集上报等工作进行了详细要求，





在塔什干、布哈拉再次召开视频会议，集中学习上级组织和中国驻乌使馆疫情防控的最新要求，对项目防控工作再次作出部署。

为做好疫情区域联防联控工作，项目与中石油在乌各单位建立起联动机制，每周定期互通疫情防控工作情况和人员动态信息，共同做好疫情联防联控工作。

1月25日至27日期间，项目领导利用现场春节慰问时机，逐站对员工进行了疫情形势宣贯和工作部署，并紧急采购第二批应急物资。针对国内口罩紧缺的情况，紧急支援公司2000只防病毒口罩。

为凝心聚力，按照“保大局、稳中心”的总体要求，1月28日，项目党委发布了

《关于提高政治站位，强化担当意识，全力以赴，打好新型冠状病毒疫情防控阻击战的通知》，要求项目全体党员在非常时期扛起非常之责，齐心协力，为打赢这场空前的疫情防控阻击战做出海外人应有的贡献。第三、四、五、六支部联合发起倡议书：全力打好冬季保供攻坚战，坚决打赢疫情防控阻击战。各党支部积极利用党员大会，宣贯新冠病毒的预防知识。

中乌项目将一如既往坚决贯彻上级决策部署，进一步发扬“塔什干精神”和团队合力，克服疫情防控期间的各种困难，提高政治站位，强化担当意识，全力以赴打好新型冠状病毒疫情防控阻击战。

直面战“疫” 党员先行

文/牟博 中乌天然气管道项目人力资源部

在这场与新冠肺炎的战“疫”中，总有一面旗帜引领在前，一群“硬骨头”冲锋在前。危难来临之际，中乌项目全体党员“不忘初心、牢记使命”，发挥党员的先锋模范作用，群策群力、同舟共济，共同战“疫”。

疫情防控期间，项目员工的轮休假受到了很大影响。在休假人员不能及时返岗的情况下，春节期间留守生产一线的员工以大局为重，党员干部带头严格遵守集团公司关于暂停海外项目人员停止动迁的要求，做到守土有责、守土尽责，坚守工作岗位，全力保证安全生产工作。目前，中乌项目在岗人员共79人，已经有40余人工作时间超过3个月，最长时间180余天，且仍在继续坚守，以实际行动践行“我是党员，我先上”的使命担当。

疫情防控，没有谁是“局外人”，没有事是“份外事”。面对突如其来的挑战，有一群斗士逆行而上、不讲条件，正是他们汇聚成了攻无不克、战无不胜的“中乌力量”！项目QHSE部经理王正国身先士卒，承担了项目疫情防控日常管理工作。近两个月来，他在项目领导的带领下，严格按照集团公司、板块和公司疫情防控工作安排，很好地完成了疫情防控领导小组安排部署的各项工作任务；施工部休假人员均未能按时返回项目，工程师曹玉成作为部门的唯一留守人员，克服语言、沟通媒介和距离的困难，采取手机翻译软件、手机通讯、手机会议软件、邀请当地人员做翻译等方法，加强与施工人员的沟通，保证了施工现场的各项工作顺利推进，保障了新建调控中心项目疫情期间的整改任务按时完成；GCS站站长老栋带领七名党员群众，组织做好GCS站和WKC2站的疫情防

控、供气生产、团队建设等工作，组织召开了多次支委会和党员大会落实上级各项工作，及时转变中乌双方疫情防控理念，落实落地各项措施，完成了中乌方118人的疫情培训与健康监测、疫情应急演练、落实当地医院沟通渠道等防控工作；人力资源部经理唐华安，兼任项目党委办公室主任，在疫情期间肩负着繁重的工作任务。其身在疫情高危区武汉市内的儿子却因扁桃体化脓持续高烧，频繁进出医院。作为党员，唐华安只能将对武汉亲人的牵挂化作积极投身本职工作的强大动力。

疫情防控时期，是否“豁得出、顶得上、扛得起”，是检验党员是否增强“四个意识”与做到“两个维护”的重要标尺，也是考验党支部战斗堡垒作用的关键时刻。中乌项目党委组织各支部扎实开展“团结一致抗疫情，加油输气促发展”主题实践活动。第一党支部策划了“同心战疫，履职践诺”线上主题党日活动，利用移动端线上平台在疫情防控关键阶段对祖国、亲人和岗位说出自己的心声，并从9个具体方面做出庄严承诺，切实提高政治站位，强化担当意识。第二党支部组织讲述了《发挥党员先锋模范作用、党旗在“海外战疫”中高高飘扬》的党课，深刻领会什么是共产党人的先锋模范作用，战“疫”一线对党员先锋模范作用的要求，战“疫”期间支部党员如何发挥先锋模范作用，坚定了员工克服困难、坚守职责的信心。在布哈拉管理处，由第三党支部牵头，与第四、五、六党支部联合发起《全力打好冬季保供攻坚战，坚决打赢疫情防控阻击战》的倡议书，凝心聚力，共克时艰。在站人员坚守岗位，全力做好疫情防控，保障安全生产。

携手在塔中资企业 助力打赢抗击新冠肺炎攻坚战

文图/刘显波 中塔项目行政事务部

湖北省武汉市新型冠状病毒感染肺炎疫情发生后，全国各地启动重大突发公共卫生事件一级响应。塔吉克斯坦政府也升级了入境管控措施。在重大疫情面前，在塔各中资企业旗帜鲜明地服从驻塔使馆和经商处的领导，坚决贯彻和落实使馆、经商处对防控新冠肺炎疫情的指示和部

署，配合使馆、经商处和塔国政府相关部门做好疫情防控。

疫情就是命令，防控就是责任。中塔项目作为塔吉克斯坦中国企业商会会长单位，心系祖国抗击疫情进展。在疫情发生后，立即启动中国驻塔使馆、经商处和商会共同建立的紧急事件应急响应联络机制，在疫情预警、联合防控、人员健康监测、响应捐助倡议等方面率先垂范，科学筹划，多措并举，坚决打赢疫情防控阻击战。一是深入学习贯彻习近平总书记的重要指示，要求各中资企业坚持员工生命高于一切的理念，把员工生命安全和身体健康放在第一位，把疫情防控工作作为当前最重要的工作来抓。二是成立商会疫情防控小组，在中国驻塔使馆和经商处的领导下，向在塔中资机构和中国公民发出疫情警告，部署健康防护，警惕病毒传播。三是发布《关于应对新型冠状病毒感染肺炎防控办法并建立日报机制的通知》，要求各中资企业梳理疫情发展和员工出行情况，严格管控年前湖北停留返塔人员，全面评估存在的风险。四是建立疫情期间中资企业、商会、经商处及使馆三级日报制度，全面掌控在塔中国员工的健康状况。五是坚持疫情防控和项目建设“两手抓”“两不误”，引导各单位根据实际情况，制定一手抓疫情防控、一手抓项目建设的方案和措施，为打赢疫情防控阻击战、确保在塔各中资企业2020年建设任务提供有力保障。

中塔项目在积极部署疫情防控的同时，还鼓励在塔中资企业总部和驻塔机构

國際商報
INTERNATIONAL BUSINESS DAILY

抗疫保供 一促两稳

特别报道

中国商报创刊号——第一份国际商报 <http://www.cbnews.cn>
电话: 010-56380224 电子邮箱: qzshcn@163.com

本期主编: 曹志刚 执行主编: 何洁芳 责任编辑: 李强 李强 李强

这些支持 我们铭记

塔中资企业助力祖国抗击疫情

■ 本报记者 陈末怡

湖北省武汉市新冠肺炎疫情发生后，全国各地启动重大突发公共卫生事件一级响应，塔吉克斯坦政府也升级入境管控措施。在重大疫情面前，塔吉克斯坦中国企业商会旗帜鲜明地服从驻塔使馆和经商处领导，坚决贯彻和落实使馆、经商处对防控新冠肺炎疫情的指示和部署，配合使馆、经商处和塔国政府相关部门做好疫情防控。

“疫情就是命令，防控就是责任”，塔吉克斯坦中国企业商会心系祖国抗击疫情进展，在疫情发生后立即启动中国驻塔使馆、经商处和商会共同建立的紧急事件应急响应联络机制，在疫情预警、联合防控、人员健康监测、响应捐助倡议等方面，科学筹划，多措并举，坚决打赢疫情防控阻击战。

一是深入学习贯彻习近平总书记重要指示，要求各中资企业坚持员工生命高于一切的理念，把员工生命安全和身体健康放在第一位，把疫情防控工作作为当前最重要的工作来抓。二是成立商会疫情防控小组，在中国驻塔使馆和经商处的领导下，向在塔中资机构和中国公民发出疫情警告，部署健康防护，警惕病毒传播。三是发布《关

于应对新型冠状病毒感染肺炎防控办法并建立日报机制的通知》，要求各中资企业梳理疫情发展和员工出行情况，严格管控年前湖北停留返塔人员，全面评估存在的风险。四是建立疫情期间中资企业、商会、经商处及使馆三级日报制度，各单位每日上报员工健康状况，全面掌控在塔中国员工健康状况。

商会在积极部署疫情防控的同时，还鼓励在塔中资企业总部和驻塔机构履行企业社会责任，发挥自身资源优势，以多种形式支援疫情抗击战。在收到境外中资企业商（协）会联席会议办公室下发的支援抗击新冠肺炎疫情的通知后，商会立即向各会员单位发出支援武汉抗击疫情的行动倡议，得到了各在塔中资企业的热烈响应。在商会的组织下，各企业按照自愿和量力而行的原则给疫区捐款捐物，助力祖国打赢抗击新冠肺炎疫情攻坚战。

截止到2020年2月5日，在塔中国公民未发现新冠肺炎疑似病例，在塔中资企业为湖北省慈善总会捐款57000美元。

履行企业社会责任，发挥自身资源优势，以多种形式支援疫情抗击战。在收到境外中资企业商（协）会联席会议办公室下发的支援抗击新冠肺炎的通知后，立即向各会员单位发出支援武汉抗击疫情的行动倡议，得到了各在塔中资企业的热烈响应。在中塔项目的组织下，各企业按照自愿和量力而行的原则给疫区捐款捐物，助力祖国打赢抗击新冠肺炎攻坚战。

中塔项目作为塔吉克斯坦中国企业商会会长单位，在祖国抗击新冠肺炎的关键时刻，主动担当，勇于作为，带领在塔各中资企业众志成城，共克时艰。截止到2



月17日，在塔中国公民未发现新冠肺炎疑似病例，在塔中资企业为湖北省慈善总会捐款57000美元。

以战时状态强化管控措施

文图/孙强 中塔项目施工部

检查塔方作业人员居住统计表、健康证明、体温监测记录、住所消毒记录及疫情防护物资储备，询问返岗人员隔离情况，强调疫情防控及安全管理工作要求……这是3月中旬中塔项目在1#隧道现场开展承包商疫情防控检查时的一幕。

当前，在全球新冠肺炎疫情全面暴发的形势下，中塔项目严格落实集团、中油国际、公司对疫情防控的相关部署和要求，严格落实主体责任，狠抓措施落实，从中方项目和合资公司两个层面坚持“疫情管控、安全环保、生产经营”不放松，加强人员监管，严控外来人员输入性风险，以战时状态从严从实、抓细抓实各项举措，坚决确保疫情防控与生产建设“两手抓、两手硬、两不误”。

在中方项目，不定期召开疫情防控领导小组会议，下发疫情防控方案和应急预案；加强防疫知识培训，下发公众防护指南；加强员工身体状况检测，储备口罩、酒精、消毒液和药品等防疫物资。在合资公司，升级门禁管理措施，突出人车物出入管理；严格

核查人员的体温，对近期出现过发热、咳嗽等不适症状的员工要求居家治疗；下发俄语和波斯语版的新冠肺炎通用知识和防控手册，加强新冠肺炎疫情信息分享；加强对塔方员工的防控教育，建议员工在那吾鲁孜节期间尽量减少人员聚集。

在1#隧道施工现场，始终紧绷疫情防控这根弦，超前思考，主动工作。组织承包商开展防疫知识培训，建立防疫物资台账、人员信息台账、温度检测台账，及时发放口罩、消毒酒精等防疫用品。针对塔方员工流动性大的特点，组织签订疫情防控责任书。升级现场人员流动管理，减少不必要的外出，做好人员流动记录。做好对因疫情影响无法按时休假人员的心理疏导。在生产方面，克服因疫情导致的中国员工无法返岗，部分材料、设备短缺的困难，及时调整施工计划，确保了现场施工的正常开展。

目前，中塔项目严阵以待，以毫不松懈、枕戈待旦的精神，一手抓疫情防控，一手抓安全生产，项目各项工作稳步推进。



多措并举防控疫情 众志成城坚守岗位

文/卢明 中吉项目技术部 图/张明臣 中吉项目行政后勤部



自国内爆发新冠肺炎疫情以来，中吉项目时刻高度关注疫情动态，严格落实集团公司和公司针对新型冠状病毒疫情防控的工作部署，科学部署，严防死守，迅速行动，认真做好中吉项目新型冠状病毒疫情防控工作，采取多种有力措施应对疫情，打响了疫情防控阻击战，最大限度减少疫情对各项工作的不利影响。

疫情就是命令，防控就是责任。在接到公司疫情防控通知后，项目领导高度重视疫情防控工作。总经理关新来第一时间召开会议，研判疫情形势与风险，全面部署防控工作，更新专项应急预案，做好各项应急准备。按照“提前预警，提前布置，提前行动”的工作原则，采取多种措施防控疫情：

一是启动《中吉项目公共卫生突发事件应急预案》，迅速成立项目应急领导小

组、应急办公室、应急指挥部，开展疫情防控各项工作布置。

二是开展疫情隐患排查，对近期返回项目人员进行信息统计，对其体温及身体健康状况进行动态监控；对回国休假人员，每天通过微信群报告身体状况信息并汇总上报总部。

三是储备一次性口罩、酒精消毒喷剂等应急物资，并与比什凯克市预防消毒站建立联系，定期对工作、生活场所进行消毒。同时，与比什凯克市传染病医院建立应急联系通道，如有疑似病情，将第一时间由医院安排入院治疗。

四是加强人员控制，提高疫情防范意识，暂停项目及分公司层面组织或参加群体性活动，严禁人员不必要的外出行为，从严控制人员外出审批。

五是暂停人员动迁，积极疏导国内休

假员工情绪，号召大家以积极、乐观的态度应对疫情；号召项目在吉员工发挥党员先锋模范作用，增强全局观念，克服项目人员短缺困境，在坚守岗位的同时，配合做好疫情防控各项工作。

六是以中方员工为中心，在分公司层面，通过邮件推送及派发宣传单等方式，针对疫情向当地员工进行充分的宣传和解释，引导当地员工不刻意夸大、渲染疫情，不发布与政府发布信息相悖的信息和言论，传播正能量。

七是通畅舆情信息渠道，与当地主流媒体合作，密切关注属地舆论、舆情，全面收集吉国政府部门及媒体发布的信息及报道，就吉国疫情防控方面的信息进行

收集、研判并形成报告。当前，吉国政府及民间层面对于此次疫情防控的舆情基本平稳，现阶段未出现针对项目公司的负面或不实舆情信息。同时，与吉国卫生部积极沟通并密切合作，及时获得吉国防疫措施动向并进行研判以采取针对性措施，专门邀请吉国卫生部专家到项目公司进行防疫知识宣贯。

面对突如其来的疫情，通过采取上述各项措施，中吉项目筑起了员工生命安全的防护墙，下一步将继续认真落实集团公司和公司的有关部署，以更加饱满的状态积极投身到这场防控疫情阻击战中，共克时艰、坚守岗位，众志成城、毅心移“疫”，坚决打赢这场疫情防控阻击战。



积极分子心向党 抗击疫情当先锋

文/周亮 中吉项目法律合同部 图/张明臣 中吉项目行政后勤部

面对突如其来的新冠肺炎疫情,中吉项目党总支涌现出许多“党员先锋”。他们有的是有着十几年党龄的资深党员,有的是刚刚转正的党员,有的还只是正在接受党组织考察的入党积极分子。在这凶猛的疫情面前,他们用实际行动践行着“我志愿加入中国共产党”的初心。其中,黎明同志就是一名2017年10月25日递交入党申请书、正在接受党组织考察的入党积极分子。

在项目人员暂缓动迁、综合管理大部人手严重不足的情况下,黎明同志作为中吉项目行政后勤部副经理,始终以党员的标准严格要求自己,积极主动,勇挑重担,认真落实项目应急领导小组的部署和要求,以现实表现为疫情防控做贡献,以实际行动践行初心、担当使命,接受组织的考验。

舆情信息的“情报员”

黎明利用语言优势,通过中国驻吉使馆、吉国内务部、商会、保安、当地员工等渠道,收集整理并及时上报舆情信息,供项目应急领导小组决策参考。在此基础上,进行正面宣传引导,普及疫情防控知识。黎明按照项目应急领导小组策划的活动方案,邀请吉国家卫生部和疾病控制中心的权威专家到项目公司开展疫情防控知识宣贯,既提升了项目外方员工对疫情发展和防控的重视程度,又有效消除外方员工因误信不实信息产生盲目恐慌心理,从而避免衍生出对中方的信任危机,增强工作信心。

应急物资的“筹措员”

黎明深知应急物资是本次防疫工作的重中之重。按照项目应急领导小组布置的工作任务,黎明争分夺秒开展各类应急物资的采购工作。由于防疫物资属于限购品,为尽可能筹集到所需物资,黎明每天都去附近药店



排队。外方员工得知后也纷纷利用午休时间,自发地加入抗击疫情的实际行动中。在黎明的感召和带动下,项目公司筹集到一次性医用口罩、酒精喷雾消毒剂、红外测温仪、水银温度计、一次性医用手套、酒精消毒湿巾、医用防护服等多种应急物资,为项目疫情防控工作打下了扎实的物资基础。

疫情防控的“督办员”

作为项目公共卫生突发事件应急指挥部成员,黎明负责组织制作宣传标语,在项目分公司办公楼张贴宣传材料、公布防疫资讯,对外方员工反映的问题和提出的合理化建议逐一落实。对保安、保洁人员等第三方服务人员宣贯培训防疫知识,配备相应检测设备和消毒用品,每天检查办公车辆消毒情况,加强人员登记与检测,对所有进入办公场所的人员进行手部消毒、体温测量及详细登记,全面做好疫情防范管理、预防、控制工作。

疫情防控一线变“考场”,入党积极分子交“答卷”。在疫情一线,黎明用一名共产党员的标准严格要求自己,向党组织看齐,不惧疫情,冲锋在前,用实际行动书写着这份“答卷”。

抗疫、生产“两手抓” 同舟共济保安全

文图/田蒙 新疆分公司阿拉山口计量站

2020年春节前，一场猝不及防的疫情横行祖国大地。

在这场看不见敌人、没有硝烟的抗疫阻击战中，新疆分公司积极响应党中央和新疆地方政府的号召，组织阿拉山口和霍尔果斯两个计量站全体员工，牢记“为祖国加油，为民族争气”的誓言，坚决贯彻和落实疫情防控的系列部署和要求，与祖国和人民一起共克时艰，战“疫”洪流，扛起保障国家能源安全供应的担当使命。

疫情爆发以来，在新疆分公司疫情防控领导小组的统一指挥下，阿拉山口分公司积极发扬石油精神和爱国主义精神，23名“逆行者”一起全力以赴、共克时艰，有决心、有信心赢下这场不容有失的阻击战。全体员工用实际行动保证了阿拉山口计量站的安全平稳运行，进口原油输送业务按既定部署有序推进，切实做到了疫情防控和安全生产“两手抓、两不误”。

一个支部就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜。为坚决打赢疫情防控阻击战，新疆分公司第三党支部（阿拉山口分公司党支部）科学部署、合理安排，积极协调解决疫情防控期间公司及计量站生产、生活方面的难题，第一时间与阿拉山口市政府协调疫情防控期间的部分防控物资、生产用车通行，解决好驻站员工食宿及后勤保障等。同时还把对全体员工的精神情绪疏导、人文关怀等作为重点之一，通过电话、视频等方式，及时了解大家的心理与动态，做好鼓励、疏导等。把抗疫“堡垒”筑在了疫情防控最前沿，进一步增强党支部在疫情防控工作的组织领导作用，做到关键时刻有组织在、关键岗位有党员在。

疫情就是命令，防控就是责任

1月22日

“根据地方政府和公司通知，随着疫情的不断变化，为了有效防控疫情的传播和蔓延，在岗人员暂停休假、已休假人员暂停返回工作岗位。自今天开始启动疫情一级防控预案。”

“阿拉山口分公司成立疫情防控领导小组，全面负责疫情防控期间的防控措施检查、落实以及安全生产，务必确保所有人员的健康安全和生产安全。”

“做好公司及计量站所有人员的防护用品发放工作，每天对公司及计量站办公场所进行全面无死角消毒。所有人员每天进行体温监控，人员动态信息及时上报。”

……………

随着一道道命令的下达，计量站全体人员进入了防控“战疫”的战斗岗位，时刻保持战斗状态。从过去的按部就班，到现在的疫情防控和安全生产“两手抓、两不误”。



2月8日

“接阿拉山口市政府通知，随着疫情的不断变化，自2月9日零时起，阿拉山口市实行交通管制和人员管控，严禁人员及车辆出行。”

“根据地方政府要求，公司及阿拉山口计量站实行封闭式管理，全站人员实行24小时驻站，不得外出。闭站期间由专人负责驻站人员的物资供应，确保驻站人员生活上无后顾之忧。”

“闭站期间切实做好计量站的安全生产，对站内所有生产活动进行升级管理，大型作业实行方案化管理。”

在接到地方政府要求的当天，分公司就克服困难、想尽办法把计量站的会议室、部分办公室改成了临时宿舍。当天晚上完成了计量站所有需要驻站服务人员的床具、卧具以及个人用品的搬迁。

扎得紧，才能防得牢，才能有效从源头阻断疫情传播，才能将疫情防控工作做到最好。公司坚决贯彻落实各项防控要求，落实责任，切实保障员工生命安全和身体健康，从源头筑牢疫情“安全墙”。

立足本职岗位，生产一线即是战“疫”前线

1月31日24:00

哈国海关：

“В течение эпидемического периода, поскольку наши казахстанские персоналы эвакуировались в Казахстан, мы не смогли передать его на месте, поэтому мы поручаем персоналу, проводящему измерения, на УУН выполнить передачу. (值此疫情期间，由于我方海关人员撤离到哈萨克斯坦境内，所以不能进行现场交接，特委托计量站计量人员进行月度计量交接。月度交接单据完成签署后请以邮件的形式发到我方海关进行签字确认。)”

中国海关：“值此特殊时期，为了减少人员聚集所带来的风险，特委托计量站计量人员进行月度计量交接。月度交接单据完成签署后，请以邮件的形式发到海关交接所进行签字确认。”

为了保证进口原油月度交接的准确性、及时性，我们把工作做在了前面，提



前与中哈两国海关沟通协调，把确保管输原油交接工作的顺利进行当作重中之重。面对当前严峻的防控形势，新疆分公司制定了《疫情期间管输原油月度交接工作实施专项方案》，并获得了中哈双方海关的认可。根据方案中三方约定阿拉山口计量站计量人员在视频监控下全权进行此次交接，确认无误后签字扫描，并及时把交接数据《Current report》《Daily report》上传到中哈方海关邮箱。

作为坚守在“国门第一站”13年的“老管道”，田蒙比任何人都懂“责任”二字。从2019年11月中旬新疆分公司人员逐步

进入计量站和独输进行运维交接开始，为了保证生产的安全和平稳，就再也没有休过周末和节假日，主动要求春节期间值班，扎根一线盯现场。新疆启动一级疫情防控后，他和大家一起搬进了计量站。

2月14日清晨，阿拉山口的11级大风再次袭来。田蒙一出计量站办公楼门口，迎面大风夹着雪就扑面而来。根据多年的经验和养成的习惯，每到大风天气他就会对站内所有设备设施进行一次全面的“体检”，确保在特殊天气下设备设施的正常运转。当时零下20多度，风雪交加，在完成整个检查工作后，他已经感觉到了透心凉。



疫情爆发以来，田蒙每天都在有条不紊、耐心细致地开展工作。他说：“这场抗击新冠肺炎疫情的战争早已不是只属于某一群人的战役。比起奋战在抗击疫情一线的那些英雄们和那些义无反顾的逆行天使们，我的付出不算什么。坚守岗位，每天做到宣传到位、防控到位、排查到位，尽我最大的力量保证大家的健康安全，这就是我应尽的义务和责任。”

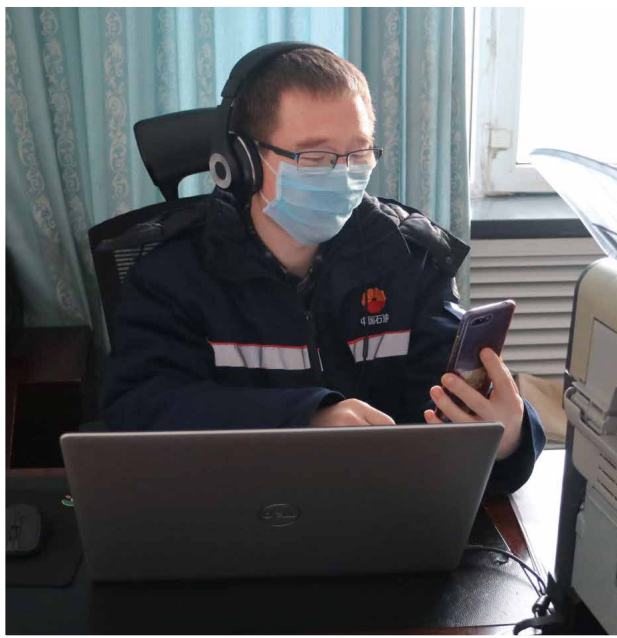
凌晨3点的计量站站控室，负责监视屏幕的李书帅目不转睛地盯着屏幕，认真监控运行参数，及时反馈各类运行报表，不敢有丝毫马虎。而此刻，严格执行巡检六步法的张鑫，手持手电筒，正在一丝不苟地在计量间、站区进行巡护。每个岗位上的员工都在用实际行动履行着为“为祖国加油，为民族争气”的庄严承诺。

疫情面前，人文关怀强信心、暖人心

“你的口罩没戴好，你洗手了吗？你休息会儿吧，我来干。”这是计量站在疫情期间经常听到的暖人肺腑的话。

“老婆，我最近回不了家。我在这里都很好，你在家要做好防护。孩子和爸妈需要你多操心，记得给家里做好消毒。等疫情过去我再回去看你们。”“老公，你也要做好防护，在外不要去人多的地方，保重身体。让我们共同等待春暖花开时。”这是计量站一名普通员工和家里人的通话。

“计量站消毒酒精不多了。”“不用担心，公司领导已经协调了地方政府，今天就可以给计量站提供50公斤医用酒精。”这是公司领导为了确保大家的健康安全，在防疫物资特别紧张的时候，通过积极协调，当地政府给唯一一家企业批准的50公斤医用酒精。



“公司领导给大家采购的食品和饮品到了，请大家接收。”“公司领导为大家送来了卤制食品。”这是公司领导在运维人员驻站期间为了丰富大家的饮食，而提供的关怀和关爱。

电话的两头牵着我和家，岗位的坚守连着我和国。我们没有响亮的口号，只是在用自己的行动诠释着奉献。隔离病毒，但我们不隔离爱。阿拉山口计量站全体员工始终凝聚在一起，把爱汇聚成河，把真情融入管道，把责任扛在肩头，把思念和苦涩留在心中，用实际行动展现出我们石油人的担当。

截至2月16日，阿拉山口计量站已累计安全运行4959天。

让我们齐心协力，共克时艰。中国加油！武汉加油！

握指成拳 合力战“疫”

文/孔林 总部人力资源部(党委组织部)



在阻击新冠肺炎疫情这场没有硝烟的战“疫”里，公司组织人事团队以当好主力军为己任，把疫情防控当成决胜“建世先”的磨刀石，认真贯彻公司党委“三听、三不、一服从、一及时”的要求，握指成拳、上下协调、狠抓落实，发动广大党员群众全力战“疫”。

周密防疫部署 调动全员力量

疫情就是命令，防控就是责任。人力资源部(党委组织部)把疫情防控工作作为当前压倒一切的政治任务，对在京及京外人员展开地毯式排查，综合分析研判，每日通报信息，助力公司科学防疫。第一时间牵头下发《疫情防控期间海外单位人

员动迁、休假事宜的通知》等多项指导文件，严格人员动迁、休假等要求。牵头开展“团结一致抗疫情，加油输气促发展”主题实践活动，引领广大党员在战“疫”中冲锋在第一条线、战斗在最前沿。通过从严、从细、从实各项安排，紧紧抓住“人”这个关键要素，确保“战疫”“保供”“改革发展”“世先攻坚”四不误。

强化政策保障 统筹值班安排

通过视频会议参加党支部学习、开展党小组学习，宣贯上级防疫政策。系统梳理防疫期间从国家到集团再到公司的劳动人事政策，分享给每名组织人事团队成员。针对疫情提早研究，在春节假期即着手排班工作，下发《疫情期间总部排班事宜通知》，保障公司节后生产经营有序开展。遵循“宁可十防九空，不能失防万一”的原则，严格在家隔离易感染人员。部门党员不畏疫情，主动请缨，克服困难到岗值班。有的骑车上班往返1.5小时，有的节日加班统计信息、晚上加班开展工作，确保工资及时发放、社保不受影响、重要工作无延迟，体现出关键时刻共产党员舍我其谁的精气神。

集聚团队优势 立体防控疫情

发挥各单位组工干部的能动性，与项目所在国政府、中方使领馆和中方股东加强沟通，搜集出入境、航班、签证等外事政策，关注当地舆情，纾解员工思想，形成防疫合力。哈地区细化主题实践活动方案，在合资公司发放健康管理手册；中

缅项目多渠道收集缅甸疫情动态，密切监控疫情发展；中乌项目精细排班，优化站队之间、管理处和站场之间人员调配，保障员工身心健康；中塔项目与西安石油大学联合应对疫情，协助定向培养属地化留学生返回塔国；中吉项目通过微信群关注、分享方式，对项目人员实施心理干预；新疆、云南分公司及时跟进了解并遵守地方政府防疫工作要求，企地结合，共同防疫。

稳步推进工作 引领攻坚世先

坚持“一手抓疫情防控，一手抓高质量发展”，将值班值守和在家远程办公充分结合，带领组织人事团队合力攻坚“建世先”。根据公司“两会”部署，聚焦决胜“建世先”，制定组织人事业务年度重点工作运行大表，分解8大类77项重点任务，明确责任领导、牵头人、协助人、各单位职责，以及完成时限等要求。定期召开部门视频例会，滚动部署安排工作。启动党建工作与生产经营深度融合课题研究，组织党员在线学习党的十九届四中全会精神，推进制定人才发展通道实施方案、年度培训方案，加快编制考勤、休假、人事档案管理制度，稳步开展各项重点工作。

没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临。我们坚信，在全体员工的并肩战斗、携手努力下，这场战“疫”终将胜利，决胜“建世先”也将如期实现。无论是战“疫”，还是攻坚“世先”，这里有你，也有我，组织人事团队在行动。

一件小事儿

文/徐文凯 总部办公室（党委办公室）

编者按：

疫情面前，中油国际管道人响应公司党委号召，创造性地组成“私家志愿车队”，为同事出行提供便利。严格地说，这既要车主牺牲时间，又要面临近距离接触的风险。然而，中油国际管道人把它当成一件“小事”，不言报酬不顾危险，艰难之中人性的光辉尽显，中油国际管道人的温情毕现。事之大小，要看它置于什么背景、为了什么。为他人着想、为集体荣誉之故，事情再小，也是大事——因这其中，有大爱。公司正处在“建世先”的关键时刻，虽疫情当前，亦不能阻止我们前进的步伐。在这关键时刻，我们需要更多这样的“小事”！

2月13日，公司收到中油国际《关于做好近期国内单位相关工作安排的通知》（以下简称《通知》），要求所有复工上岗人员不得乘坐公共交通工具，包括公交、地铁、出租、网约车，从而进一步控制和降低风险感染源。然而，我们的输油气保供不能停，公司的各业务运转不能停，员工居住

地较分散，一时间组织班车存在难度，好多核心关键岗位员工的上下班突然成了个难题。这可愁坏了好多在家着急上岗的干部员工，也愁坏了好多部门领导。

《通知》中提到，鼓励大家搭乘同事的私家车上班。这是一个办法，但却是听起来简易、做起来复杂的办法。它要求一起



出行的员工住得近、排班吻合、上下班时间和节奏也吻合。最难的是，不在同一个部门的同事们，虽然每天照面共事，但却未必知道谁家住哪、谁家有车；虽然愿意帮助别人，但却最怕给人添麻烦。

这是一件小事，但仿佛到了一个“两难”的境地。

山重水复，看似无路；柳暗花明，便又一村。“我开车上班，住石油大院，看看有没有需要搭车的同事。”“我也可以，我住昌平。”“我在勘探院。”“我也开车，我在……”一时间，国际管道人自发地形成了一个“私家车队”，这确实解了燃眉之急。不过，“供应链”形成了，“需求表”也清晰了，但要促成供需快速平衡匹配，还真需要我们不断的“供给侧改革”。调控中心家住方庄的向奕帆，苦于没有私家车，虽远程办公，但却焦急如焚。党群工作部的李兆玉家住潘家园，主动提出愿意接送。两人生怕让对方多等，一个非要骑车去等，一个非要多带一脚油门；股东事务部的肖峥是公司的俄语高翻，家住上地，由于交通问题无法到岗，很多和股东的释疑沟通工作等着她。家住清河的管道管理部的张建坤担心一个处员不好意思搭处长的车，特别还是跨部门的，但他还是主动提出到对方小区门口接；人力资源部的张海荣就住在公司旁，却绕道去管干院，把本部门的艾唐敏和生产运行部的罗胤嵬一同接上。这可不是搭顺风车，这也是在“逆行”！

武汉采取交通管制措施后，民间载送医护人员的“志愿者车队”迅速穿梭在长江大桥上。同样地，在公司党委的号召下，国际管道的“私家车志愿队”也火速组建，不计酬劳，不计名利，只为在抗击疫情中，

用自己的“不便”给身边同事带来便利。他们都说，这是一件小事，不用留名，不要补偿。然而，“乘车人”想记住他们，公司党委想记住他们，每一个国际管道人都想记住他们。截止到目前，我们的“志愿队”共有私家车50辆，已提供志愿服务的同志有：王昊泽、马廷利、何梦舒、徐宁、张海荣、邹雨桥、王鹏、袁运栋、刘锐、张建坤、史云涛、陈龙、李兆玉、韩正文。疫情防控到了最吃劲的时候，我们的志愿者队伍也在不断壮大。

都说疫情就是一面镜子，照出了人间百态，照出了真假善恶。在这场疫情面前，有的人临阵脱逃，有的人却临危受命；有的人囤积居奇，有的人却慷慨解囊；有的人巧言令色、推诿躲避，有的人却千方百计复工复岗。在这场疫情面前，戴上口罩的人与人难辨差异，我们都相隔一米，作揖示礼；摘下口罩的人与人却又不尽相同，我仍岁月静好，你却满脸勒痕。

历史会告诉未来，疫情终将被中国人民的勇毅所战胜；历史会记住现在，记住这场战“疫”中每一个奋不顾身的勇士。我们没有在抗“疫”第一线救死扶伤，但我们为抗“疫”输油，为战“疫”加气，做出了国际管道人应有的贡献；我们没有机会为湖北武汉的白衣天使们保驾护航，但却为身边同志的复工返岗尽了一份绵薄之力。这份团结和无私，难能可贵；这份初心和使命，难能可贵！

这是一件小事！在这场浩大的战“疫”中，我们既记住了那些战场最美丽的逆行者，也记住了这些身边最温暖的摆渡人！

这是一件小事！虽然小到不值一提，但却是这个伟大的时代中，人性最闪光的一个缩影！

疫情中的担当：为祖国和家人负重前行

文图/齐强国 哈国南线天然气管道项目生产技术部



杨峰，中油国际管道公司哈国南线天然气管道项目运行部门的一名员工。他阳光开朗，热情友善，跟每一个人都能够和谐相处，是大家公认的好同志。他在工作上也兢兢业业、恪尽职守，认真地完成每一项工作。

2020年初，随着国内新冠肺炎的爆发，武汉成为疫情中牺牲最大的城市。虽然国内响应习近平总书记的号召，动员全国力量援助武汉，但长时间的封城隔离和疫情给武汉人民带来的恐慌仍然让在这座围城里的人们饱受煎熬。

杨峰的家就在武汉，而且他的妻子已怀孕近六个月。自疫情爆发以来，他的妻子响应政府号召，一直在家自我隔离。杨峰于去年11月初返回项目，一直工作至今，没有人比他更加挂念、担忧家人和关注疫

情防控进展，他也承受了更多的工作和生活压力。他时刻关注着国内疫情的进展，希望疫情尽快结束。为了不因为自己的心情而影响工作，他没有把负能量传递给我以及身边的哈方同事，始终保持着积极乐观的工作态度。作为在一个部门共同战斗的战友，他在工作之余还经常和哈方同事谈心，也开导因为疫情不能按期休假的我，让我感受到他传递给我的正能量。他说：“我们现在正在经受一次历史性的挑战和考验，舍小家、顾大家，坚守自己的岗位就是我们能为祖国做出的最大贡献。”听了他的话，我心中的荣誉感和使命感从心底油然而生，暗下决心一定要干好自己的本职工作，向国内奋战在抗“疫”一线的“逆行者”学习，怀揣炙热的心，坚守岗位，为国输气。

当他说起怀孕的老婆时，又十分温柔，

仿佛她就是全天下最好的女子。他渴望能够尽快回到家人身旁，守护自己心爱的人，更期待能够亲眼看到自己的小天使降临人间。每当说到这些，他总是一脸的憧憬。虽然疫情让他与家人分开难聚，虽然怀孕的妻子始终让他挂念不已，虽然他不能陪妻子去产检，不能隔着肚皮听到小天使那微微的心跳，虽然这些都让他承受了不小的心理压力，但是，现实的困难并没有打败他的信心，反而激发了他的工作热情和潜能。他将对家人的思念转化成工作的动力，全身心地投入其中，以保障疫情期间生产运行安全来支持祖国和全国人民的抗“疫”行动。在岗期间，他推动签署了巴佐伊压气站压缩机长服协议及其补充协议，始终保持2名西门子工程师在场提供服务。自2019年12月至2020年2月，他组织长服工程师完成了巴佐伊压气站全部5台压缩机组的8K级别保养；推动承包商进行现场隐患处理，完成了巴站4#压缩机组的GG轴承更换和干气密封更换，同时推动西门子完成了索赔的BOV阀门和干气密封组件的采购。目前，巴站和卡站所有机组运行正常，

状态良好。这与他的努力和付出直接相关。

他同时兼职调控管理和党建宣传工作。面临家庭和工作的压力，他迎难而上，有条不紊地开展各项工作，取得了显著的成效。他将公司党委“一个中心、三个同心圆”海外党建模式用自身行动落到实处，尤其是其中的画好合资公司和谐保落实这第三个同心圆，更是他近期工作的写照。他团结哈方员工一起克服困难、落实生产任务，圆满地完成了冬季期间的各项生产任务，有力保障了冬季运行安全。他以乐观、积极的心态和兢兢业业的敬业精神诠释了海外石油人的奉献与担当。对单位，他实现了一名尽职员工的担当；对家人，他实现了一位体贴丈夫的担当。

哪有什么岁月静好，只不过是有人在替你负重前行。杨峰就是这样一名为家人和单位负重前行的榜样，也是中油国际管道公司众多为他人负重前行的员工中的一员。正是因为有着众多离家千里、奋战海外的员工在疫情期间坚守一线，为祖国和家人负重前行，中油国际管道公司才能圆满完成各项任务，切实保障国家能源安全。



万众一心 共克时艰

文/李硕 哈国西北原油管道项目人事行政部

站在窗前向外望去，一片冬天的肃杀萧瑟，青松与灌木间几片零星残雪掩盖着蠢蠢欲动的青草嫩芽。眼前的景象与往年并无太大变化，只是偶尔匆匆走过的行人，无一例外地将自己裹个严实，那各式各样的口罩格外显眼。谁也不会料到，2020年是这样一个开局……

就在全中国人民喜气洋洋准备迎接庚子鼠年之际，一种气焰跋扈的病毒以迅雷不及掩耳之势席卷神州大地，很多人不幸染病。在国家开始公布病患人数的最初几天，每天成千的新增病例和上万的累计病例，让整个国家都人心惶惶。湖北、武汉、疫情、钟南山、李兰娟都成了大家每天热议的话题。关于疫情的各类信息、各种分析、各式评论以及预防知识和不绝于耳的谣言、辟谣铺天盖地。大家忙着取消聚会，取消出行，取消走亲访友。新冠肺炎疫情让本该一团喜气的春节蒙上了一层阴霾。

但是，伟大的中国人民在党和国家的领导下，迅速展开了一场同病毒之间的较量 and 竞争。以习近平同志为核心的党中央多次召开会议研究疫情防治工作。习总书记亲临基层社区调研，号召全国人民要打赢这场抗击新冠病毒的人民战争。李克强总理奔赴湖北武汉，在抗疫一线为白衣天使们加油鼓劲。火神山和雷神山两座专门医院仅用十几天的时间便拔地而起，再次复制当年抗击非典时小汤山的神话。不得不说，社会主义制度的优越性和先进性在此时得到了再一次的完美诠释。

而今年对于公司来说也是至关重要的一年，是创建“世界先进水平国际化管道公司”的决胜之年。在“大敌”当前的特

殊时期，公司果断研究对策，积极响应集团公司号召，在确保控制疫情不发展的前提下，周密布置全年重点工作，为实现建成“世先”的战略目标奠定了良好的基础。我相信，在公司党委的正确领导下，我们一定能克服各种困难和阻力，胜利完成各项生产任务和指标。

对于我个人来说，作为公司的一名普通员工，我将严格按照公司的统一部署暂缓动迁，改为国内远程办公。虽然在这个关键时刻，我十分想返回到工作岗位上同战友们一起并肩作战，在祖国最需要我的时候挺身而出，战斗在海外第一线，为祖国加油，为民族争气，但我也认识到，此时随意动迁既是对自己的不负责任，也是对其他同志的不负责任，更是对组织的不负责任。所以，落实好公司防疫期间的各项部署要求，做好自我隔离，尽量避免外出，保持好个人身心健康，对项目同志做好远程支持与服务，不给国家添乱，不违反公司纪律，就是自己所能做的最大贡献了。

近些天来，在全国人民的共同努力下，我们欣喜地看到新增病例在不断减少，康复出院的人数在不断增多，很多省市已经开始“清零”，胜利的曙光就在眼前！只要我们守土有责、守土尽责、做好自己本分的事情，打赢这场抗击新型冠状病毒的人民战争指日可待。

有诗云：“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春。”这次新冠肺炎疫情只是实现中华民族伟大复兴中国梦的一个插曲，我们伟大的中国人民在坚强的中国共产党的领导下，一定会团结一心、众志成城、共克时艰，顺利迎来第一个百年目标实现的伟大胜利。

做你坚定的大后方

文图/王荻 中缅项目木姐管理处

老公大人：

见字如面。
本来按照原定计划休假，我们是能够一起过个情人节的。谁也没能预料，一场突如其来的疫情中断了我们回家的脚步。集团公司做出疫情期间海外人员暂停回国休假的决定，我们这轮一起休假的日期变成了待定。和你视频时，你说抱歉，而我笑笑，并不在意。

其实，像咱们这样的工作性质，我早已习惯了这样分隔两地、休假时间不固定的生活。平日里，你总是有你的工作要忙，我也有我的事情需要处理，并不能像寻常夫妻一样相守着过日子。不过我想，双职工的优点就在于彼此都能够理解对方所处的阶段以及当时应处的立场。

正是由于共同在木姐工作的经历，我才能够更深刻地明白在这次疫情中，管理处全员承受的巨大压力：南坎-木姐-地泊三个驻地所处的位置，都是滇缅公路-缅甸交通要道附近，瑞丽-缅甸人员来往频繁的地段。当瑞丽出现第一例新型冠状病毒确诊病例，管理处领导就果断启动了疫情期间的紧急工作预案。

之后，我就看着你开始每天忙得像陀螺

一样：按照领导指示，白天正常进行站场维修、巡检；同时，有条不紊地执行疫情期间驻地管理制度；业余时间组织员工谈话，安抚职工情绪……尽管每天你我沟通的时间变得很少，可是我真的想说：处变不惊真君子，敢于担当大丈夫。忙碌的你，真帅。

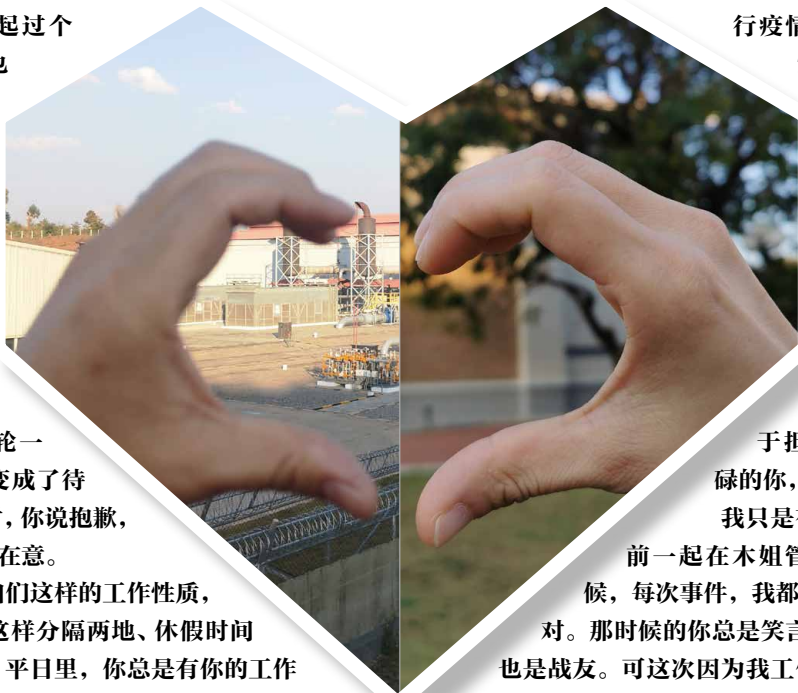
我只是有点儿遗憾。以前一起在木姐管理处工作的时候，每次事件，我都可以跟你一起面对。那时候的你总是笑言，我们是夫妻，也是战友。可这次因为我工作的调动，什么都帮不上你。我只能照顾好自己，也安排好家里，不让你分心。

尽管你我都滞留海外不能回国，双职工弊端此时突显，但是请你放心，家里的一切物品采购都已经安排妥当，我会尽我最大的努力，成为你坚定的大后方。

我并不知道这场疫情什么时候能够结束，但是我相信，这场战争一定会取得胜利。我期待着你胜利会师、一起回国休假那天的到来。

老公，我的战友，我们一起加油！

爱你的妻



男子汉要有担当

文/毕丽华 中缅项目木姐管理处李子南母亲

儿子：

时间过得真快，一转眼你跟儿媳妇离开家快三个月了。昨天，孩子问我：“爸爸妈妈到底什么时候能回来啊？”我摸着她的小脑袋说：“等病毒被打跑了，爸爸妈妈就回来了。”孩子闷闷地说：“讨厌的病毒。”

是啊，想着你俩十二月初上班离开的时候，儿媳妇还跟我说等休假回来，就带着全家一起去苏杭玩，说“上有天堂下有苏杭”“阳春三月下扬州”一定会很难忘。可谁能想到这个年会过成这样，疫情爆发，一开始的时候便闹得人心惶惶。

还没到正月初五，你就跟家里视频说你们公司下发了文件，国内休假人员停止赴缅，同时海外在岗人员停止回国休假。看着视频那头儿媳妇闷闷不乐，我赶紧开玩笑地说：“不回来也好，这时候回来了也不能让你俩进家门，万一身上有病毒呢！”可话是这么说，哪有当爹妈的不想孩子？我想你们，自然也知道你们的心情——惦记着孩子，惦记着家。可是啥时候都得服从公司的指令。现在这个时期，我跟你爸能做到的，就是照顾好孩子，也照顾好自己的身体，不让你们牵扯精力。

每天早上，你爸都会看新闻，看最新的疫情报道，然后跟我和孩子讲一讲。家里需要用的消毒液、酒精、口罩早都备好了，可我们能不出门的情况就尽量不出门。你爸三天出去买一次菜，出门戴口罩，回家身上消毒。国内现在就是这个情况，我们当老百姓的不能给政府添乱。好在吉林省疫情控制一直还算稳定，确诊的人数不多，咱们家里人身体也都好，你就在那边好好工作，别惦记、别分心。

也不知道缅甸那边是什么情况，安全不安全。你爸天天都搜缅甸的疫情新闻，虽说现在看着是没确诊的，可是你们一定不能大意，要听公司的安排，别出门接触人，注意消毒。工作重要，身体也重要，妈希望咱们都能好好的。

这段时间你应该挺忙的，通常一连几天都没有你的消息。儿媳妇每天都跟家里视频。听她说，你在那儿一边管着后勤，一边还得忙生产。什么巡检、泵机组保养，妈也不懂这些，听起来就应该是挺累的。你爸让我跟你说：“男子汉有没有担当，就看遇到事儿的时候怎么做了。”

我跟你爸都希望你踏踏实实、本本分分，干好你分内的活儿。我们当初既然决定让你去缅甸，就已经明白我们在很多时候都是依靠不了你的。我们早有心理准备，你不用觉得亏欠家里。

你们在缅甸工作，我跟你爸都感觉挺骄傲的。平时别人问我：“你儿子是干嘛的？”我们都说：“儿子、儿媳妇都是在国外给国家运油的！”

爸妈活到这个岁数，也算什么都经历过了。你看，非典、禽流感、洪水、雪灾、地震……咱们国家都挺过来了，这次也一定能挺过去。我们相信党，相信政府。

我跟你爸在家给你们带好孩子，你跟儿媳妇在那边安心工作，咱们都健健康康、平平安安的，就都算是给国家做贡献了。

等疫情结束了，你们能回家了，咱们再一起出去旅游，看看祖国的山山水水。那个时候，肯定又是另一种心情。

爱你们。

妈妈

致海外员工家属的一封信

尊敬的海外员工家属们：

新冠肺炎疫情发生以来，党中央、国务院高度重视，习近平总书记亲自指挥、亲自部署，对疫情防控工作作出重要指示，强调“要把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，把疫情防控工作作为当前最重要的工作来抓”。中油国际管道公司坚决贯彻习近平总书记的重要指示精神，迅速落实集团公司和中油国际公司的安排部署，第一时间成立疫情防控领导小组和工作小组，组织开展相关工作。

疫情就是命令，防控就是责任。在这样一个极其特殊的时间，在疫情发生之际，我们的海外员工勇于担当，按照集团公司和公司的统一部署，暂停休假、暂停返回项目……在这场战“疫”斗争中，国际管道人值守在各自岗位上，展现了听从命令、服务大局的政治品格，践行着“为祖国加油，为民族争气”的誓言，在特殊时期为保证海外万里管道安全平稳运行做出了巨大贡献。



“家是最小国，国是千万家。”打赢这场疫情防控阻击战，离不开每一个人的支持和付出。你们作为海外员工的家属，不但要应对疫情带来的困难，还要独自承担起照顾家庭的责任，承受着极大的压力。正是你们用执着的坚守、无言的大爱、充分的理解和莫大的支持，激励着每一名国际管道人勇往直前、心无旁骛地投身在国际管道的建设和运行中，公司取得的每一项成绩，都有你们的一半付出。在此，公司党委向不畏艰险、忠于职守的海外员工和每一名家属致以崇高的敬意和诚挚的感谢！



当前，全国各地疫情防控的任务仍然十分艰巨，境外单位人员出入境继续冻结。面对疫情，国际管道人仍需坚持坚守。请你们放心，我们将全力做好每一名员工的后勤保障工作，开展系列慰问及关爱活动，如果你们有需要，公司党委将尽全力为你们的家庭提供帮助。

如果说“执子之手，与子偕老”是对爱情最好的诠释，那么，恪守职责，坚守岗位，在危难中挺身而出，就是对大爱最好的解读。一场疫情让我们错失了很多温情与幸福，但是总有一些爱在我们身边悄然盛开，带给我们更多的温暖和希望。

所爱隔山海，山海皆可平。让我们并肩作战，阴霾终将消散，春天正在走来！

中油国际管道公司党委

2020年3月5日



十载相思

文/潘安奇 中乌项目潘卫新之女

“总是向你索取却不曾说谢谢你，直到长大以后才懂得你不容易。”——题记



“清风推门开，似是故人来。回首思年月，相绝已五载。”幼时，我并不能很好地体会诗中的相思，但从父亲去往塔什干工作到我和母亲去看望父亲，已是十二载。我对父亲因为工作奔赴异国、在十二年内回家寥寥的不解，也深藏于这十二载的相思中。这次旅途将之前的所有不解都化为了云烟，告诉了我最好的答案。

今年放假后，我随母亲一同飞往乌兹别克斯坦的首都——塔什干，去看望父亲，准备和父亲与

父亲的同事一同在异乡过春节。出发前以及这一路上，我幻想了无数次和父亲相见的场面，却终抵不上看到爸爸那一瞬间的喜悦。

1月20日，我和妈妈怀着激动的心情抵达塔什干，在机场看到翘首以盼的父亲的那一刻，这一路的劳累瞬间化解。接到我们后，父亲带着我们来到中乌天然气管道项目驻地。这个他生活了十二年的大家庭，充满了温馨、温暖和温情。这是我与塔什干的第一次邂逅。在父亲居住的地方，我观察

到了父亲工作时的种种细节。这是我第一次亲身体会到了父亲工作的辛苦和不易，亦是我第一次理解了父亲为何即便回家休假时也无法将精力完全放在我身上却一直忙于工作的样子。爸爸的坚强给了我自强不息的力量，此时一丝不苟工作的父亲将永远定格在我的脑海中。在之后前进的路上，父亲也将会是鼓励我不断向前的榜样。

随后几天，父亲带我游览了这座美丽的中亚城市。作为首都，

塔什干是一座很大的城市，宽阔整齐的苏联式林荫大道，热情打招呼的民众，让我感受到了这里浓浓的中亚风和满满的人情味。第一次与父亲工作的城市如此近距离地接触，让我觉得仿佛像梦一场。而父亲无微不至的关心，亦让我的心里时时充盈着幸福与喜悦。我们还一起去了古代丝绸之路的贸易重镇——撒马尔罕和布哈拉。在厚重的历史长河中，她们从来不缺戏份。两千多年来，撒马尔罕一直是丝绸之路乃至亚洲的中心，而布哈拉则是中亚伊斯兰教的学术中心。置身于父亲温暖的讲解中，带着这份厚重的历史感，我领略了撒马尔罕建筑群的壮观、神学院里纹饰的繁杂和陵墓群的精美绝伦，参观了古城布哈拉狭窄蜿蜒的街道、丝路驼队商人的客栈、古老的贸易集市。我所见到的一切都让我感受到了多元多彩的文化融合，体会到了非同一般的异域风情。

除夕夜，我和母亲随父亲及他的同事们欢聚一堂，度过了一个难忘的跨年夜。驻地里充满着欢声笑语，溢出了浓浓的年味儿。在这个跨年夜里，我代表父亲、母亲给春节期间依然坚守岗位的项目全体工作人员拜年。这个犹如大家庭一样温暖的团体更让我理解到了父亲为何能够坚守于他的工作，奉献他的一份微薄力量。几分感触，便有几分原谅。

十四天的时光很短暂。告别父亲时，虽有依依不舍，但还是微笑着、坚定着，和妈妈一起向爸爸挥手告别，心中是对父亲满满的祝福。离开了塔什干这座城，回忆着相处的点滴，脑海里无数次对分

开的场面交互重叠，已经开始期待着下一次的重逢。是的，十四天的时光很短暂，但在我心里，已是永恒。

小时候，父亲是一座城，深邃而悠远，令人捉摸不透。小时候，父爱是一座山，巍峨却沉默。岁月的年轮，让这座“城”历经风雨沧桑。而我也渐渐有了人生的阅历，才会感叹，父爱如那碧水长流，从不会断绝。

风雨多经人不老，关山初度路由艰。父亲的工作之路和我的人生之路依然很长，但在这短短十四天的相处时光里，我的收获绝不仅仅只是塔什干的异域文化与风情，更是一份成长，是对父亲这份选择的包容、理解，是对不动声色的父爱的深切体会。愿因三青鸟，更报长相思。今后，我对父亲的思念便不再充满不解，而是充满着督促我不断前行的力量。



你和我一样

文/于远平 总部纪委会办公室(审计部)

2020年初，新冠肺炎疫情在湖北武汉爆发，迅速肆虐全国。而一线医护人员却勇敢逆行，与死神赛跑，甚至不惜牺牲生命。谨以此文向抗“疫”逆行者致敬！

本来你和我一样
也有抱负和理想
你却选择与时间赛跑，与病毒较量
用人道主义精神对抗死亡

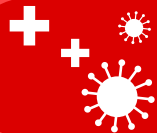
本来你和我一样
也有那诗和远方
你却放弃航行向往，投身疾病肆虐的战场
用血肉之躯救死扶伤

本来你和我一样
也愿伛偻提携儿女情长
你却舍离暖灯橘光，留给屋檐背影和希望
以磅礴力量书写故事荡气回肠

本来你和我一样
也只蜉蝣天地沧海茫茫
你却拯救同海渡舟中流遇险的人民
携着生来平凡不甘平凡的渴望

这本来应该是一个喜庆祥和的新年
那一刻，春晚的节目还未上演
向老人的祝福还在心田，对子女还有未说出口的期愿
锅里的饺子还正在翻滚，除夕的酒杯才刚刚倒满

突然，武汉告急！湖北告急！
肆虐的病毒让一座座城市沦陷
焦虑和紧张在社会弥漫，人们陷入恐慌与不安
在病毒面前，有的人活着却成了一种奢望
不幸的灾难，随时可能把每个人的生命掐断
当战“疫”的冲锋号响彻云天



庆祝出院





你们把病人的绝望，当成自己的苦难
大家眼中的孤城、孤岛，成了你们救死扶伤的前线
穿上白大褂，你们把前辈的精神流传
舍我其谁？火线驰援！
看！一方方请愿书上的红印，把胸中的烈火点燃
一面面云霄中擎起的旗帜，织就这个时代最美的风帆
听！一声声分离诀别时的真情，汇成一句责任在肩
一句句握别泪下的叮咛，明明是等你凯旋

出征！你们不怕考验不惜生命
出征！你们冲向无声的战场征战疾病
你们是没有翅膀的天使，给惊慌的人带来安宁
你们是生命的守护神，义无反顾、向死而生

不眠不休的夜，把你们的精心付出见证
不屈服不甘心，你们带着一腔热血坚定前行
有的天使倒下了，走得安详平静
无数同伴抹去泪痕，誓言把战“疫”打赢
你是李文亮，曾吹响疫情的警哨
但还是没能让人警醒，遗憾而去、警哨长鸣
你是刘智明，第一时间带着大家冲锋
奔波操劳对抗疾病，自己却再无法睁开眼睛

你是彭银华，为了抗疫延迟婚期
但还是没挡住疫情汹汹，让这场婚礼永远成空
你是黄文军，是夏思思，是汪海源……
从死神的魔掌夺下无数生命，从不去想会把自己牺牲

你们和我一样，是子女，是爱人，是父母
但又不一样，是病人的希望，是依靠，是全部
你们用生命践行使命，用使命延长了生命
你们前赴后继，用血肉之躯筑起新的长城

倾情奉献，垂危的病人也终于被唤醒
万众一心，我们必能迎来胜利的光明
百花齐放的蓬勃春天，你们是最美丽的风景！
奔腾不息的历史长河，你们是最无畏的英雄！

致敬逆行者

明天会更好

文/余国健 中乌项目布哈拉管理处维修中心
图/陈子鑫 中乌项目布哈拉管理处生产技术科

穿过春风，趟过秋雨
战过酷暑，扛过冬寒
走过戈壁，越过沙丘
熬过通宵，住过板房
十载青春，一路艰辛
岁月如歌，一路星光
十年，我们投产十年了
曾记否，拼命的二十八月，书写神话般的速度
曾记否，投产的巅峰时刻，镌刻意义中的人生
万里巨龙蜿蜒东去，为祖国母亲送去蓝金
合金文化凝心聚力，当一带一路领路先锋
我们历经了冬霜雨雪
我们收获了春华秋实
3000亿方，我们骄傲，我们自豪
昨天流下的汗，如不朽的丰碑，在过去铭记
今日脚下的路，如不息的泉水，在脚下奔跑
忆往昔，感慨万千
畅明天，信心百倍
眺远方下个十年
晨曦已浮现天边
明天，整装再出发
明天，我们会更好

雪

文/姜涛 中哈气项目物资采购部

城市上空，云压得很低，而山边的云像被山尖戳了一个洞似的，绕着山尖大半圈，远远望去就像一个白发老翁围着一条灰色围脖。近几日，天气都是这样阴沉，云也是这样灰黑，仿佛在酝酿着什么。其实，一般人都知道，估计要来场大雪了。但天气预报上却写着：阿拉木图，晴，零下四摄氏度。

白日就有雪意的天空，到傍晚果然飞起雪来，不是那种大片的鹅毛雪，而是这种沙粒一样的雪粒儿，打在衣服上沙沙作响，连头发上也粘缀着许多飘来的雪粒儿。雪下在阿拉木图，这是哈萨克斯坦的一个城市，距新疆很近，离黑龙江却很远。从祖国的地图上看，一个在西北，一个在东北。

看着楼宇间落下的雪花，自然地拿起手机对着天空，咔嚓一声，用照片记录了雪花飘落的痕迹。可惜的是，在它们落到地上之前，从照片里几乎看不出这是雪，只看见空中无数道数不清的、白色的线。这些线是雪花对天空的眷恋，是它们故意放慢了脚步。

闭上眼，仰着头，用脸迎着雪。雪打在脸上，直至融化的感觉，这时间就仿佛定格在那一刻，思绪也随着雪飘回了我的故乡——黑龙江。出生不久，便是这寒冷天气。按照农历推算，那时节在东北就已经开始下雪了，所以雪于我并不陌生。儿时记忆中，故乡的雪与此刻的雪不同，它常约上自己的伙伴——西北风，一起呼呼地来，又呼呼地走，在地上留下风吹过后的一溜溜儿雪痕。届时的大地亦如被鞭笞的牲畜，呜呜地吼着。那时的雪和风甚是凶猛，经常就是下一天雪，刮好几天风，这风夹着雪抽在脸上生疼。每到这时候，我就躲在家里的炕头上无聊得要睡，其实真睡不着，因为外面呼呼的风声、窗户上破碎的塑料布哗啦啦响，就像士兵在冲锋陷阵。风停了、窗也不响了的时候常在早晨，黄红的太阳刚爬过东边林子里的树梢，几束低矮的光就透过窗照在地上，晒得一旁的猫也打着哈欠，伸一个懒腰，绷直了它那毛茸茸的小爪子。

雪后清晨，开门推开厚厚的雪，向前扑通一脚，雪就埋到了你的膝盖，再吸一口气，那冷气就一直钻进你的脑瓜顶，早上的那点睡意立马全无了。雪太大，我要做的第一件事就是去救我的“朋友”们。它们就是拴在房子西面的大狼狗和鸡舍里的一群鸡。我拿着铁锹不管三七二十一，向着它们的方向开挖，一锹一锹的雪被我甩了出去，此起彼伏。除此之外，我还要再挖三条小路：一条通往水井，一条通往大门口，一条去邻居家。那条条小路彼此间交错着，曲曲折折地躺在院子里，便利了我们，也便利了它们。在没挖路的地方常常留下的是脚踏雪的咯吱声……

此刻，又传来这声音，似儿时在老家脚踏在雪上的声音，但有不一样的感觉，声音由远及近，又由近到远，好似穿越了时间、跨越了空间，才到了你的身边却又离开，来不及待你睁开眼睛，便已是三十年后、万里之外了。在这里，没有了故乡那种凛冽的西北风，雪也就失去了方向，万般不舍似地摇晃着飘下来，在天空拉出一道道长长的、白色的线，打在脸上也没有儿时那般疼了。

又抬头，望天空，融雪花掩泪；

再回首，路灯下，守人影成行。

霓虹初上，点点灯光模糊了雪飘落的轨迹，模糊了脑海中的记忆，也模糊了那段想留却留不住的年华。它会离我越来越远，就像这雪落在脸上，终将慢慢融化。

弘扬新时代石油精神

看大型专题纪录片《加油！新时代》有感

文/常龙 总部法律合同部



2019年12月6日，集团公司思想政治工作部在集团内网首页发布《关于收看系列专题纪录片《加油！新时代》的通知》。

《加油！新时代》是集团公司为深入贯彻党的十九大精神、认真落实习近平总书记重要指示批示精神、高质量推进世界一流综合性国际能源公司建设，按照中宣部指示精神和集团公司党组领导的批示要求，组织拍摄的以庆祝新中国成立70周年、展现中国石油发展成就、弘扬新时代石油精神为主题的大型系列专题纪录片。该纪录片共5集，片名分别为《石油新发现》《气化中国》《变中求新》《精神共源》《合作共同体》，分别在中国教育电视台和各大网络媒体网站播出。按照机关第十党小组要求，我利用闲暇时间认真收看了此片。

从冰封万里的北极到烈日炙烤的沙漠，从空气稀薄的高原到神秘莫测的深海，一代代石油人为了新能源的探寻和传统能源的升级在世界各地都留下了深深的烙印。

纪录片第一集名为《石油新发现》，讲述了陕西长庆安塞油田的副总机械师在山区日常工作的场景，详

细介绍了长庆油田安塞作业区是如何打破国外专家对该地区（低渗透油藏）打不出油的判断的。从1970年开始，经过几代长庆人的努力，用技术攻关和技术推广，硬是在“磨刀石”中挤出了石油。其中，仅通过“盘根盒”一项发明就累计节省资金达10亿元。

视角转向中国西部，介绍了新疆马湖砾岩油田的“现代石油大会战”，在素有“世界海拔最高的县城”和“人类生理极限试验场”之称的西藏双湖县，石油人面对恶劣的环境，让新的石油勘探开发变得更加智能和高效。

视角再转向中国东部，介绍了大港油田对辖区页岩油的开采和提取工作一丝不苟，以及江苏LNG码头对每一次LNG船的停靠、对接、卸载工作认真负责。

纵观社会发展史，人类经历了薪柴能源时期、煤炭能源时期和石油天然气能源时期，正向新能源时期过渡，能源多元时代正在来临……

希望各位领导和同事能通过上述介绍，利用业余时间收看此片，一份石油人献给石油人的纪录片，那种感情和感觉只有大家看后才能体会得到。

一部颠覆传统观念的音乐剧

观《万世巨星》有感

文/李硕 哈国西北原油管道项目人事行政部

自打《丝路国脉》创刊，我便计划着为《万世巨星》写一篇推荐影评，但一拖就是好几年。迟迟没有动笔的原因并非是自己犯懒或拖沓，而是总担心自己写得不好反而亵渎了这部佳作。这次为了向大家推介这部音乐剧，我用了一个下午的时间，静下心来重温了这部剧。这也许是我第五十次（或者更多）欣赏它了，仅次于韦伯在我心里不可逾越的经典——《猫》。

《万世巨星》取材于西方宗教耶稣的生平事迹。韦伯创新地将严肃的宗教故事和前卫的摇滚音乐联系起来，是一部艺术表现非常大胆、思想性也极为深刻的作品。

首先，它颠覆了很多传统观念，特别是对本剧的第一男配角——犹大。之前，我们一直觉得犹大是为了金钱才出卖耶稣的，而在本剧中，他是忠于耶稣的，他是聪明而且理智的。在所有信徒都狂热到近乎疯狂盲目的时候，只有他保持了清醒的头脑。他告诫耶稣，如果你达不成信徒的要求，他们会反过来伤害你。他已经看出狂热的人们为了反抗罗马统治者，将采取武装暴动。可那时的斗争条件并未成熟，盲目的武力对抗只会引发更大的流血和更多的无谓牺牲。于是在开篇，犹大便袒露心声，他所做的一切只是希望拯救所有人，只是为了保护耶稣。

其次，这部剧在西方宗教界引起了很大争议，因为它用摇滚乐的方式赋予了上帝以人性，以时代感。仔细品味，上帝也不是高高在上的，他也有困惑，也有迷茫。当世人问他“你可以为我们牺牲自己吗”的时候，可以观察到耶稣的表情，他是无奈的，是困惑的，是不情愿的，他不知道为什么为了世人牺牲自己。当世上苦难的人向他寻

求慰藉时，他大喊：“你们太多了，你们不要推搡我，不要拥挤我！”看得出来，即使是上帝，有时他连自己都无法救赎。在最后的晚餐上，他没有平静面对，而是暴怒，是质问，他不知道为什么自己的信徒会背叛自己。他会问天父，为什么要他牺牲，他抱怨天父总是喜欢看过程和结果，却不问原因。他并没有坦然地接受为了世人而做到自我牺牲。

最后，耶稣和玛利亚之间的爱情也让我为之动容。当玛利亚唱起那首脍炙人口的《我不知道怎么爱他》（I don't know how to love him）时，我的眼睛都是湿润的。我们可以看到即使是上帝也有疲惫的时候，他也希望能有片刻安宁，哪怕就是睡个安稳的觉。他在芸芸众生面前可以伪装成很坚强的样子，但只有和最爱的人相处时，他才会展示自己最软弱的部分。他也只会在自己最心爱的人、可以毫无防备的人和最信任也觉得最值得的人面前卸下伪装，肆无忌惮，毫无保留。当然，我相信也只有玛利亚才能读懂耶稣的内心，也只有她才甘愿给耶稣以片刻安宁。在万人眼里，耶稣是高高在上的神，而在玛利亚眼中，耶稣只是一个人，只是一个普普通通的人，也会有疲惫和无助，也会有不开心和小情绪。她甘愿做他身后的那个人，理解他，包容他，在他最需要的时候给予他安慰和支持。

可以说，《万世巨星》虽然是宗教题材，但却时时刻刻颠覆着传统。不论是音乐类型、舞蹈风格、舞美设计、演员服饰，还是剧情展开，都与严肃的宗教格格不入。而剧中的人物也都彰显着人性的光辉。细细品，耶稣也不过是我们中的一员，就如同你我。

忘不掉的美味——俄式蛋糕 КЕКС

文图/徐之 哈国西北管道项目



我在阿拉木图工作的时间已经不长，但每次路过商店，看到橱窗里摆放的 кекс，它那表面炸开的裂纹、粗粝的口感，都让我不禁口水直流。

其实，俄语“кекс”就是英语中的“cakes”，只是蛋糕在每个国家的做法不同、配方不同、原材料品质不同。普通的蛋糕在俄罗斯和中亚地区自然就留下了“战斗民族”的烙印。这种美味的甜品在苏联时期最为流行，其中最著名的要数首都蛋糕（столичный кекс），在苏联时期甚至有专门制作首都蛋糕的国家 GOST 标准。经典的俄式蛋糕是长方条形的或者倒圆梯形的，外壳呈暗黄色，有如同饼干式的质地。蛋糕内里柔软但并不特别细腻，颗粒粗糙，孔隙大且多。其最主要的原料有鸡蛋、黄油和面粉，然后在里边撒上满满的葡萄干，上边还覆盖一层雪白的糖粉。连着外皮咬下一口，软中带硬的口感绝不会让你吃起来像糕点那样干涩得难以下咽，也不会让人觉得犹如奶油那般腻人，更不会像普通面包那样无味，必须就着黄油或者火腿才能下咽。因此，俄式蛋糕和红茶是绝配。

俄式蛋糕的外观并不是很精致，甚至带有面饼在

烤箱内膨胀后产生的裂纹，让人不禁想象面饼在烤箱内慢慢膨胀至炸裂的画面。但面粉的劲道和软弹让人食欲大振，直流口水。遇上外出远足或登山郊游，带上一块绝对是既能果腹、补充体力又有滋味的良品。对于我这种嗜喜甜食的人来说，一旦吃起来就停不下，往往是吃到自己都觉得饱了，才发现已经吃进去了一半。

俄式蛋糕还具有苏联时期产品的典型

特点，外观不漂亮，看上去粗糙不精致，但胜在用料十足，内容丰富，口感也不错。因为媳妇特别喜欢吃 кекс，所以，我在单位宿舍里多次尝试着做了俄式蛋糕，但是她总说比不了商店出售的那种口感和味道。最后，我总结出了原因：家里的烤箱太小。作为工业流水线生产出来的产品，也许超大烤箱、规模化作业和流水线生产就是它的灵魂。一个时代流行的食物具有那个时代的鲜明特点，这在俄式蛋糕上体现得尤为明显。

俄式蛋糕的其他特点还有价格便宜、易保存。1 公斤的俄式蛋糕只要 20 元人民币，够一个人吃 3~4 次，而且不需要放在冰箱里，也不会因为时间长，味道发生太多变化。只要不敞开放在屋子里，用塑料袋封好，那么第一天和第二天的口味基本没有变化。除此之外，以俄式蛋糕为底，搭配不同的辅料还可以做成橙子蛋糕、巧克力蛋糕、酸奶蛋糕、英式早茶蛋糕等等。我想这充分展示了当时苏联的民族多样性和差异性。底料不变，辅料万变不离其宗，这就是 кекс 至今仍然畅销、仍然被中亚地区人们所喜爱的原因。

“鼠”不尽的家乡美食——镜糕

文图/刘岩 中乌项目布哈拉管理处生产技术科

2020年庚子鼠年新春佳节钟声已敲响，中油国际管道人依然不忘初心、坚守使命，为祖国、为人民守护能源动脉。春节是属于阖家团圆，也是属于家乡那些美食的节日。借着年味，我来介绍西安本地好吃又好玩的美食——镜糕。

镜糕是回民的特色小吃，像镜子一样，可以随身“携带”。相传唐朝宰相刘晏赞其曰：“黏甜味美、美不可言。”相传在唐代，公主、贵妇们喜欢随身携带铜镜，能拥有一面精美的铜镜成为当时的时尚标准。这阵流行风很快也刮入市井，但当时一面铜镜的价格不菲，普通百姓难以消受。孩童为要铜镜时常受到长辈的责难。有一位妇人不忍孩子哭闹，就用上等优质糯米磨成的细粉制成铜镜大小的糕点。孩子得到后高兴不已，随即流传开来，延续至今。清朝陕西诗人王弘庆还有一首《咏镜儿糕》诗：“柳荫槐下清昼长，镜糕担子亦生香。童稚儿女共笑语，且牵阿母欲一尝。”从诗中不难看出，小朋友喜爱镜糕也有悠久的历史

了。今天走在西安回民街上总能看见用三轮小车售卖镜糕的小贩。一阵清甜飘来，糯米的香气混着糖的甜蜜伴着一阵蒸汽扑面而来，米粉白，红糖棕，果脯斑斓，层层包裹，最后在白糖花生碎末里翻个个儿，香气、热气便包裹在了这层层香甜之中。游客们走在回民街上，举着这香味四溢的“小镜子”，边走、边尝、边逛，惬意十足。玫瑰镜糕是最为传统也是最受欢迎的口味之一。随着90后一批年轻手艺人的加入，新的时尚卡通元素也被加入制作中。蜡笔小新、机器猫、樱桃小丸子等各种卡通人物被画在这小小的镜糕上。这是传统的继承，也是新元素的创新。

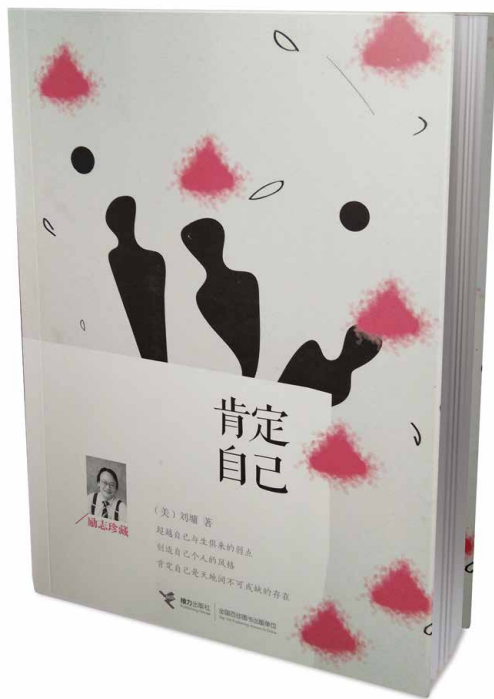
每次我和女儿去回民街，遇到可爱的卡通镜糕，她总是看了又看，乐得合不拢嘴，最后吃完甜得她张不开嘴。而我还是最爱玫瑰花口味的镜糕，因为那是我儿时过年最美的家乡味道记忆。北国冬日最温暖的不过是街边珍贵的热气，伴着吆喝声，封存在孩童时代的记忆之中挥之不去。这就是家乡的味道。



求突破 去成功

读《肯定自己》有感

文图/闫荣章 中乌项目布哈拉管理处UCS1站



2020年已经过去了一个季度，我们要做的便是忘记过去的辉煌，设定新的目标，来肯定和超越自己，迎接新的挑战。

近期读了一本有关励志的书《肯定自己》。这本书是刘墉以书信的形式写给他儿子的。在书中，他告诉自己的儿子用什么方法和力量，让一个平凡的少年，成为充满自信的青年；又用什么方法，帮助他克服自己的弱点，创造属于自己的风格，由其中引导出更广阔的天地。本书针对他的儿子所做的一件事或对事件的处理方法，用自己和朋友经历过的、发生在身边的以及周围发生过的

事例，引述出应该如何来肯定自己是“天地间不可少的人”。

通过记录身边的事，写大家看得懂的故事。一个小小的故事，一件件看似平凡的小事，却讲述着那么深刻的道理，包涵着多少人间冷暖，带出更多有意思的东西，且在这过程中发掘你的潜能。因而，如果我们自己都不能看重自己、肯定自己的存在，又怎么去要求别人来肯定我们呢？这

是他要以此告诫和鼓励孩子们的最重要的一件事。他抓住生活中的点滴小事去教育孩子，让其深刻地体会、感受到亲人的关爱，从而更加深了亲切感和教育力。经常在我们生活中发生的大家习以为常的、不足挂齿的小事，被作者及时抓住，进行教育，让我们这些同是父母的人在感到惭愧之时更加敬佩。真真父爱从细微之处即可见到。孩子的成长是天下父母最关心的事，孩子安安全全地成长则更是父母之牵挂。这就是细微之处见真爱，因为这样的教育比说教更有力，更让人信服。让孩子体验、

了解亲人的关爱，让孩子学会在生存的同时更要保护自己。

书中的内容是刘墉作为一个父亲对孩子成长过程中遇到的一些小事，但却是可能决定人生成败的关键之举的重要性的教诲。他的每一个观点都让我产生共鸣，道出了天下父母想对自己孩子要说、该说的话，以及要做、该做的事。它体现了一个父亲的睿智和博爱，更让我们感受到了他人性的光芒所在。在读书中，我有一种被提升的感觉，受益匪浅，也让我享受到了读书的快乐！

刘墉向即将走入大学继而走进社会的孩子，展示了真实的社会、真实的人生，把过去未提到的阶级观、世界观、价值观和道德观的差异甚至死亡和伤害，都当成了本书的主题。而《肯定自己》正是通过这些敏感却真实的主题，让我们了解了这个世界，继而培养一种在人生的起步阶段就必不可少地肯定自己的态度。在书的扉页上写着他永远奉为座右铭的话：“每个人都应当从小就看重自己！在别人肯定你之前，你先要肯定自己！”这也是全书告诫和鼓励孩子们的最重要的一件事——肯定自己！肯定自己是一种相信自己一定可以成功的自信与决心，肯定自己才能不被所谓的成功的机缘而牵绊，把等待成功变成一种积极的“去成功”。

“一带一路”背景下， 能源国际合作中不能回避的问题和挑战

文/王震 图/张彦华 中哈气项目CS4站



共建“一带一路”已被越来越多的国家和国际组织所接受。中国周边国家是“六廊六路多国多港”互联互通基础设施构架的重要起点或部分沿线支点，也是中国天然气主要气源供应和通道地区。中国与周边国家的天然气合作涵盖了全产业链，尽管与土库曼斯坦、俄罗斯和澳大利亚等国的天然气合作只有短短的十多年时间，但合作规模、合作方式、合作深度都远超预期。当然，也不能回避合作中存在的问题和面临的一些严峻挑战。

本文基于各方在合作开发、引进和互联互通方面已形成的基础，探讨新形势下推动“五通”

政策在天然气领域合作的落地、深化与周边国家天然气合作以保障国家能源安全的现实意义。

立足与周边国家坚实的合作基础 深化新时代天然气合作

中国幅员辽阔，周边国家众多，陆地直接接壤的国家共14个，还有7个隔海相望的国家，另外一些国家与中国尽管不接壤，但距离很近，且存在较为密切的天然气合作关系，因此本文所指的周边国家是从广义上而言。

从整体上看，周边国家是中国天然气管道进口气源和设施联通的主要区域，可以说是中国最

便利和最可靠的天然气气源地和通道必经之地。从天然气剩余探明储量看，“一带一路”沿线国家天然气剩余探明储量占全球76%；从天然气出口潜力来看，沿线国家天然气出口量占全球出口量的60%以上。这些比例还将持续提升。俄罗斯、土库曼斯坦、澳大利亚等天然气资源丰富的周边国家均位于“一带一路”沿线。

因此，我们要基于“共商共建共享”原则，全力打造“一带一路”油气合作利益共同体，实现“一带一路”能源合作高质量发展。

基于区位和功能定位的周边国家天然气合作策略

由于周边国家数目众多，在油气资源禀赋、交通条件、油气发展水平、政治经济状况、与中国关系等方面也存在很大差异，不同国家在中国天然气海外发展战略中的地位存在很大差异，其功能也有所不同。只有将周边国家按照不同功能进行分类，针对不同功能国家采取不同的合作战略，才能提高中国与周边国家油气合作的有效性，最大程度地保障中国油气供应的安全。

1、区位优势

一是东北亚地区。中国同东北亚国家的合作主要体现在同俄罗斯的合作上，而竞争则主要来自日本和韩国。蒙古国也是中国潜在的过境合作对象之一。在天然气领域，目前与俄罗斯的合作方式主要是亚马尔LNG项目、中俄东线天然气贸易等；同日本、韩国的竞争主要是针对气源，尤其是俄罗斯天然气资源的角逐和LNG定价权的竞争。

二是中亚地区。与中亚国家在天然气领域的合作包括投资、贸易和通道上，目前主要与土库曼斯坦、乌兹别克斯坦和哈萨克斯坦合作，中亚D线建设过境塔吉克斯坦和吉尔吉斯斯坦两个国家。与俄、美在对中亚天然气资源的竞争中，中

国凭借地缘上的优势和“一带一路”共建的推进，无论是在能源开发合作上，还是在管线建设上，已经形成了较大优势。但中亚毕竟是俄罗斯的传统势力范围，加上环里海地区的潜在资源和这一地区的地缘政治优势，在未来相当长的时间内，仍是大国必争之地。

三是南亚地区。中国与南亚国家有合作，也有竞争。“一带一路”提出的“六廊”中，中巴经济走廊和孟中缅印经济走廊均位于这一地区。其中，孟中缅印经济走廊连接东亚、东南亚和南亚三大次区域，沟通太平洋和印度洋两大海域，是共建“一带一路”的合作重点和空间布局中的“六廊”之一。孟加拉国是重要支点国家，斯里兰卡拥有印度洋上的战略性港口。巴基斯坦是南亚通向中亚、西亚的陆上交通要冲，也是中亚国家出海的捷径。作为“一带一路”共建的六大走廊之一的中巴经济走廊取得显著进展。中印之间有结构性矛盾，中印在国际能源市场是竞争大于合作，但在第三国也有能源合作。虽然阿富汗天然气资源具有一定的潜力，也受到中国石油公司的投资或高度关注，但国内不稳定的政局严重制约石油公司投资的积极性。

四是东南亚地区。中国—中南半岛经济走廊是“21世纪海上丝绸之路”的重要陆路支撑，也是深化中国—东盟合作和拓展澜沧江—湄公河合作的关键区域。东南亚在中国石油进口来源中的地位在下降，但仍然是最重要的石油和天然气进口通道，而且是中国LNG贸易的增长点。承担着中国LNG运输相当比例的东南亚通道和中缅天然气管道对中国天然气安全仍然具有关键性作用。中国与马来西亚、印度尼西亚以及澳洲的澳大利亚在LNG领域合作基础稳固。

2、基于功能定位，深化与周边国家的天然气合作

“一带一路”倡议“五通”政策的积极推进为深化中国与周边国家的天然气合作创造了更好的

环境。在与周边国家开展天然气的合作中，要以国家能源战略新安全观为指导，坚持“共商共建共享”原则，以政府为引导、企业为主体、市场为导向，按照周边国家在中国天然气合作中的功能定位，有区别、有重点地提升合作水平，总结合作经验，拓展合作领域，创新合作模式，健全合作机制，协同提升能源治理水平，保障中国天然气进口通道安全和进口量平稳。

一是提高中国在资源战略型国家的综合影响力，为争取更多的天然气资源供应创造条件。在与美国和俄罗斯的博弈中，争取中亚国家能够给予中国天然气合作更多的重视，提高对中国的天然气输送能力和保障水平；重点关注俄罗斯北极LNG、东西伯利亚和西西伯利亚等常规巨型天然气开发项目，争取与俄罗斯在上游领域的深度合作和供应能力的不断提高。在对全球天然气市场发展趋势全面评估的基础上，依托印尼、澳大利亚等现有项目，为中缅天然气管道寻找更多有竞争力的气源，优选天然气上游项目，综合考虑中国经济发展和东部沿海的天然气需求，创新商业模式，优化LNG贸易气源。

二是以天然气资源安全保障为导向，建立与周边资源竞争型国家的多边能源合作联盟，联合在资源生产国投资，共同保障运输通道安全，加强对日本、韩国和印度等国未来天然气需求规模及其进口来源地竞争性的研究，共同推动亚洲天然气价格形成机制，逐步消除“亚洲溢价”现象，不断提升中国天然气贸易的稳定性和经济性。

三是按照“睦邻、安邻、富邻”的原则，以维护通道类国家的共同利益为根本，加强政治、经济、社会的全方位交往，促进通道沿线国家的政治互信，维护地区和平，构建维护天然气运输通道安全的新机制。积极开展天然气资源通道的研究和筹划，拓展天然气运输通道，在安全运行和建设已有规划天然气管道的基础上，探索中巴经济走廊、中蒙俄走廊等走廊运输通道的可行性，

提高天然气运输网络的坚强性、安全性和经济性。

四是顺应全球能源转型和国际能源格局调整趋势，充分发挥中国天然气需求规模的市场优势，推动形成更加包容的区域性国际能源贸易体系。大力推进国内天然气应急调峰能力建设和互联互通工程建设，加快天然气价格改革，积极发展天然气市场化交易，借鉴上海国际化原油期货合约的运行经验，创新能更加客观反映亚洲天然气市场供需的LNG定价机制。

五是抓住“一带一路”共建的战略机遇，发挥好上合组织能源俱乐部作为多边合作平台的作用，创新并完善泛亚能源合作机制。加强与中亚国家和俄罗斯的政治、经济和民间交往，发挥中国作为世界和区域政治、经济大国的影响力，强化上合组织的区域协调功能，为中国加强与中亚各国和俄罗斯的合作创造战略平台。亚洲有重要的能源生产大国和消费大国，油气生产西移、消费东移的态势明显。要充分发掘现有能源合作机制的作用和潜力，创新合作方式，不断扩大亚洲在全球能源治理中的影响力，共同提高能源安全保障能力。

能源行业要继续发挥在“一带一路”合作中的先发优势和引领示范作用。周边国家多是“六廊六路多国多港”互联互通基础设施构架的起点或沿线支点，既是中国海外天然气资源最便利、最可靠的来源，也是其它远距离天然气资源进入中国的通道。中国与周边国家在天然气资源开发、引进和互联互通方面已取得积极进展，有比较坚实的合作基础。基于资源和通道两个维度的周边国家的功能定位，深化与资源战略型国家的全面合作，对冲来自资源竞争型国家的压力，强化与通道战略型国家的合作力度，谋划与竞争性国家的通道合作，为构建开放环境下的天然气安全体系提供保障机制。

致中油国际管道有限公司所有员工：

《丝路国脉》是我们公司以员工为核心的企业文化内刊，强调“归属、表达、视野与愉悦”，力主用有意思的方式表达有意义的事情。鼓励所有员工尤其是通讯员们积极参与进来，将本刊当作一个表达个人情感、工作感悟以及业务交流的平台，欢迎大家踊跃来稿。

《丝路国脉》栏目设置：

- 家园：传递公司的信息与荣誉，让所有员工找到亲切感与归属感；
- 情感：员工自我的书写，或激发工作热情，或抒写内心世界；
- 乐活：有用有趣，开拓视野，纾解心灵；
- 视界：出版周期内发生的值得关注的公共资讯。

投稿邮箱：tougao@cnpc.com.cn

本期发稿

项目	作者	稿件名称
中缅项目	代光洪 生产运行部	曼德勒生产二十四小时
	辛行 曼德勒调控中心	
	何子延 曼德勒站	
	李灿荣 木姐输油气管理处	纵有“疾”风起 战“疫”保运行
	刘超 曼德勒输油气管理处	
	刘晨 党群工作处（纪委办公室）	
	辛行 曼德勒调控中心	
	张原源 党群工作处（纪委办公室）	
	李申 曼德勒输油气管理处	缅甸电力能源部副部长到中缅管道仁安羌站调研
	陆义 曼德勒输油气管理处	
	赵德海 曼德勒输油气管理处	
	王荻 木姐管理处	做你坚定的大后方
	肖云洪 仰光办公室	《中缅油气管道项目企业社会责任专题报告》发布
	杨可权 仰光办公室	
哈地区	程博 中哈气项目信息与文控部	审时度势 紧急升级防疫措施
	杭瑞 中哈气项目HSE部	在奥塔尔战“疫”的180天
	侯世宇 中哈气项目CS6站	
	姜涛 中哈气项目物资采购部	雪
	李硕 哈国西北原油管道项目人事行政部	万众一心 共克时艰
		一部颠覆传统观念的音乐剧
	齐强国 哈国南线天然气管道项目生产技术部	疫情中的担当：为祖国和家人负重前行
	盛朝辉 哈国西北原油管道项目项目管理部	防疫经营“两手抓” 战“疫”业务“两不误”
	王渊博 哈国西北原油管道项目项目管理部	
中乌项目	姜为夷 行政事务部	区域联动打好疫情防控阻击战
	王海浩 布哈拉管理处UCS3站	
	王正国 QHSE部	
	辛世磊 文控翻译部	
	刘岩 布哈拉管理处生产技术科	“鼠”不尽的家乡美食——镜糕
	牟博 人力资源部	直面战“疫”党员先行
	闫荣章 布哈拉管理处UCS1站	求突破 去成功
中塔项目	余国健 布哈拉管理处维抢修中心	明天会更好
	何宝锋 施工部	中国-中亚天然气管道D线工程1号隧道顺利贯通
	刘贺熹 人力资源部（党群工作部）	
	孙强 施工部	
	张跃云 控制部	日积跬步 做好隧道工程先行者
	何宝锋 施工部	
	刘显波 行政事务部	
中吉项目	孙强 施工部	携手在塔中资企业 助力打赢新冠肺炎攻坚战
	卢明 技术部	以战时状态强化管控措施
	张明臣 行政后勤部	中吉项目围绕建设“世先”目标开展主题党日活动
	卢明 技术部	
	张明臣 行政后勤部	多措并举防控疫情 众志成城坚守岗位
	张明臣 行政后勤部	
	周亮 法律合同部	
新疆分公司	田蒙 阿拉山口计量站	积极分子向党 抗击疫情当先锋
	常龙 法律合同部	抗疫、生产“两手抓” 同舟共济保安全
	樊宝华 生产运行部	弘扬新时代石油精神
	孔林 人力资源部（党委组织部）	公司召开生产运行模式研究项目成果汇报会
	刘诗茵 企业发展部	握指成拳 合力战“疫”
	徐文凯 办公室（党委办公室）	曼德勒天然气发电项目前期工作展开
		集团公司党组书记、董事长戴厚良到公司调研慰问
家属	于远平 纪委办公室（审计部）	一件小事儿
	毕丽华 中缅项目木姐管理处李子南母亲	你和我一样
	潘安奇 中乌项目潘卫新之女	男子汉要有担当
		十载相思

