

丝路 国脉

2018 APRIL

VOL. 019



**统一思想，稳健发展，
开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面**

我们的冬供故事
致朋友



中油国际管道有限公司

SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED



现代化的马德岛港

主 办 中油国际管道有限公司

编委会成员(按姓氏笔画排名)

马廷利 王 凯 王立军 朱 明 任文全 刘 涛 刘志广 关新来
李 平 李 琳 李 颖 李文斌 李自林 余建录 张 强 张 鹏
张建坤 陈国栋 陈湘球 武冠军 金庆国 周颖秋 孟向东 孟繁春
赵 罡 郝 云 郝 郁 胡 宁 胡红民 钟 凡 姜进田 钱 春
钱亚林 徐 宁 崔新华 韩建强

编委会主任 孟向东

总 编 辑 李 颖

编 辑 吕世涛 孙艺玮 王 蕾

美 编 李 鸣

融合创新发展

2018年，中国进入新时代；2018年，中油国际管道进入新时刻。

2017年，我们历经重大考验——

公司重组整合，涉及队伍的方方面面；D线项目全面启动，再次承担重大工程；

缅甸北部武装冲突不断，海外员工人身安全的重大风险；

国内华北地区气荒，冬季保供的重大挑战；

国际油气价格低迷、所在国政策不稳，税率改革等重大阻力；

……

任考验千万重，中油国际管道不负众望，2017年西北、西南两大能源战略通道阶段性规划能力全面建成，管输量全部超额完成，经营效益创历史新高，为国家的经济发展、人民生活福祉做出重大贡献。

战胜艰难险阻，我们靠的是提升政治站位，强化责任担当，靠的是审时度势，决策科学果断，靠的是凝心拼搏、开拓创新……

2018年，公司面临新形势、新任务，挑战并未减轻，目标更为远大。如，中亚D线管道9月底前实现第一批隧道开工；西北管道反输改造工程年底前完成第一阶段建设等等。更为特殊之处是，2018年是公司重组后第一个完整运营年度。

公司已经吹响了“坚持改革创新，推进稳健发展”的冲锋号。我们要完成任务、实现理想，要融合，要创新，要发展。

公司重组，不是资产、体制的简单变化，更重要的人的融合，心往一处想、智往一处谋、劲往一处使。只有兄弟同心，其力才能断金，中油国际管道才能无往而不胜。

改革创新，既是时代势之所趋，也是我们公司的势之所趋、效之所见。改革创新将不仅贯穿2018年全年，还将是未来很长时期的基调。唯有改革，我们以永不懈怠的精神状态踏上新征程，以一往无前的奋斗姿态成就新辉煌，奋力开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面。

稳健发展需要注入新的动力。2018年，整合恰恰是为中油国际管道公司注入的最大动力之一。我们要借此机会，充分发挥人力、资本、技术、资源等多要素的作用，稳健发展，稳中有为，不断提高能源战略通道效能水平，实现综合实力稳步提升，经营业绩稳中向好，发展环境和谐稳定，在可持续发展的道路上，又快又好地接近世界一流国际化管道公司的目标。

历史赋予我们全体同仁以新使命、新目标，我们当不忘初心，砥砺前行，奉献出良好的经营业绩，报家国安内心，铁骨铮铮，做好一个中油国际管道人！（王蕾）

CONTENTS



家园 HOME

家园事

- 004 统一思想，稳健发展，
开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面
- 007 公司召开2018年党风廉政建设和反腐败工作会议
- 008 2018，看我们在行动
- 011 机关党总支委员会成立
- 011 党组织书记党建述职评议
- 012 听听大使来访时都说了啥？
- 014 听听总经理与股东会谈都说了啥？
- 015 四天五合资公司论安全生产

聚焦点

- 020 凝心聚力，保障冬供
- 021 维抢修中心关键工种集训是必要的
- 022 预防为主，以抢修的态度对待维修
- 023 抵御严寒 恢复机组运行
- 024 一场“未编未导”的应急演练
- 026 19次技术培训
- 027 扫雪这事不能简单

群英谱

- 028 中油国际管道公司2017年度光荣榜

专题 FEATURE

- 032 致朋友
- 033 古字鉴赏
- 034 宝剑锋从磨砺出
- 036 一丝不苟的“隔壁老王”
- 038 从“北平三兄弟”到“中亚三兄弟”
- 040 两个男人一只猫
- 042 与一个哈萨克斯坦朋友共事的日子
- 044 不辞山路远 踏雪也相过
- 046 朋友，我学会了

情感 EMOTION

丝路语

- 048 念奴娇·国脉卫士



P020



P063



P060



P065

- 049 欲成非常之事，必待非常之人
- 050 生命是一种表达
- 052 青春无悔，无悔青春

情感地

- 054 管道青春
- 055 人们口中的“岛里”

爱相随

- 056 记忆中的慢镜头
- 058 轮回 怀念母亲

乐活 LOHAS

随手拍

- 060 缅甸人文风光
- 062 马背上的民族
- 064 吉尔吉斯斯坦自然风光

书山路

- 066 在平凡的世界里度过温暖的人生
- 067 读《吾国与吾民》有感

小课堂

- 068 分分钟教你制作

视界 VISION

天下势

- 070 认清形势 稳步发展
- 为建设“一带一路”样板工程贡献力量

封面：苏伊士型油轮靠泊中缅原油管道马德岛港

统一思想，稳健发展， 开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面

文/孙艺玮 王蕾



2018年2月1日，中油国际管道公司2018年工作会议召开。本次会议是中油国际管道公司重组整合后召开的第一次年度工作会议，也是深入学习贯彻党的十九大精神、统筹谋划今后一个时期推进公司稳健发展，实现“十三五”规划目标的关键时刻召开的一次重要会议。

会上，公司总经理孟繁春作题为《坚持改革创新，推进稳健发展，开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面》主题报告，公司党委书记孟向东作题为《不忘初心，牢记使命，为开建设世界先进水平国际化管道公司新局面提供坚强保障》党委工作报告，公司副总经理张强传达集团公司及海外油气业务精神，公司副总经理李自林主持会议。

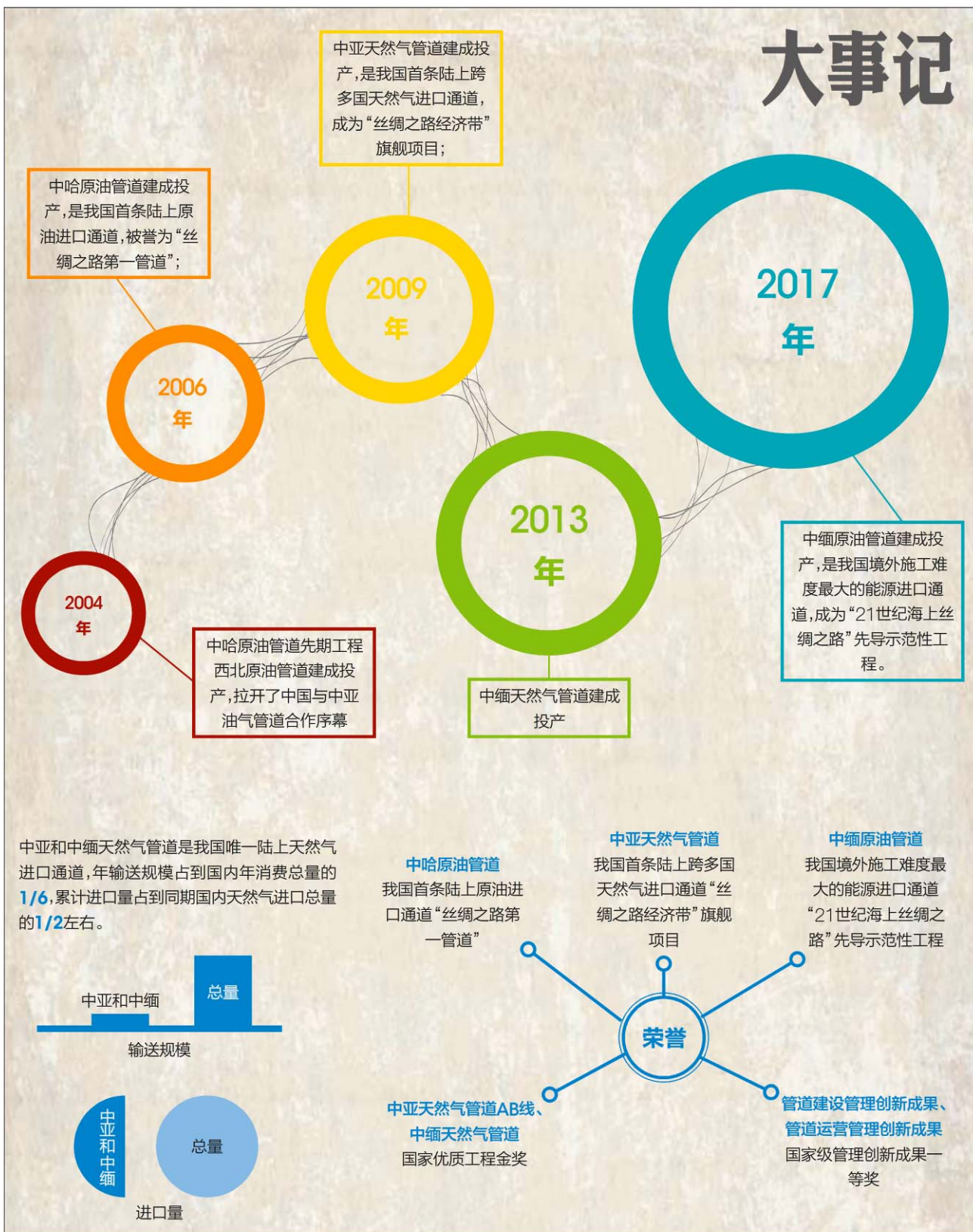
公司领导班子成员崔新华、金庆国、周颖秋、胡红民、张鹏，副局级领导钟凡、李琳出席会议，公司各项目、总部机关各部门负责人及优秀员工代表等132人参加会议。

公司总经理孟繁春在报告中回顾了西北、西南两大能源战略通道的成长历程：从无到有，从线到网，历经十余年，终于不辱使命如期建成，成为“一带一路”合作典范。

筚路蓝缕，玉汝于成。伟大的时代造就伟大的工程。

我们坚定信念，迎难而上，开拓进取，高质量建设、高效率运行西北和西南两大能源战略通道，实现国家和集团公司重大战略部署，为我国经济快速发展保驾护航，取得了令人瞩目的业绩。

大事记



中油国际管道公司的成立标志着两大能源战略通道的发展迈入了新的历史阶段，集团公司海外管道事业发展进入了新的历史时期。站在新的历史起点上，我们扬帆起航。

我们的使命与愿景

初心

“为祖国加油、为民族争气”

使命

“保障能源供应，创造和谐共赢”

愿景

“构筑能源丝路，打造高效能油气战略通道”

指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，按照集团公司海外业务总体部署，积极践行“一带一路”战略，全面加强党的领导，大力弘扬石油精神，坚持改革创新，坚持稳健发展，大力实施规模化、专业化、国际化战略，以合资公司为平台，以股权管理为主线，着力提升油气保障能力，着力提升国际化竞争力和影响力，全面建成世界先进水平国际化管道公司。

我们的发展目标

到2020年，建成“世界先进水平国际化管道公司”，全面实现“十三五”规划目标。

到2030年，率先全面建成具有全球竞争力的世界一流国际化管道公司，有效助力集团公司世界一流综合性国际能源公司建设。

发展方针

改革创新

稳健发展

发展战略

1
规模化

2
专业化

3
国际化

总的管理思路

“以合资公司为平台，以股权管理为主线”

- 1 要坚持队伍职业化建设
- 2 要坚持属地化管理
- 3 要坚持差异化管理
- 4 要坚持全面从严治党

我们国际管道人是一支具有光荣传统和优良作风的队伍，就像战略管道中涌动的能量，只要方向正确，压力大动力更大，再大的困难我们也能创造辉煌。初心和使命，就是我们驰而不息的方向指标和动力源泉，不忘初心，牢记使命，我们就一定能够在困难中鼓起勇气，在曲折中找回方向，坚持改革创新，推进稳健发展，不断开创建设世界先进水平国际化管道公司的新局面。

公司党委书记孟向东在在报告中指出认真学习贯彻党的十九大精神，仍然是公司当前和今后一个时期首要的政治任务。

把握好历史方位，认清面临的形势和任务

1

提升政治站位，改造主观世界。

信念过硬；政治过硬；责任过硬。

2

认清新的时代，把握历史方位。

在规模化建设上认清历史方位
在软实力提升上认清历史方位
从国有企业本质属性上认清历史方位

3

增强政治能力，改进工作作风。

全面从严治党永远在路上，要把从严治党党提升到“党的自我革命”的高度

把思想统一到 开创国际管道事业新局面的整体部署上来

1

把思想统一到建设世界一流水平国际化管道公司的任务目标上来。
进一步提升政治地位，奋发有为，激流勇进，当好新时代的奋进者。

2

把思想统一到推进改革创新和稳健发展的战略部署上来。
规模化战略的精神实质是“主动担当”
专业化战略的精神实质是“勇攀高峰”
国际化战略的精神实质是“文化自信”
管理方式转变的精神实质是“与时俱进”

3

把思想统一到战略管道事业的初心和使命上来。
初心不改，舞台更大，要站稳国际管道更加宽广的事业平台，努力开创建设世界先进水平国际化管道公司的新局面。

公司召开 2018年党风廉政建设和反腐败工作会议

文/于远平 总部审计监察部(纪委办公室) 图/吕世涛



3月30日,公司召开2018年党风廉政建设和反腐败工作会议,总结2017年公司党风廉政建设和反腐败工作,安排2018年任务,积极推动公司全面从严治党向纵深发展。公司总经理、党委副书记孟繁春主持会议并作了总结性讲话,党委书记、工会主席、副总经理孟向东作重要讲话,党委委员、纪委书记胡红民作党风廉政建设和反腐败工作报告。

存在的问题

部分单位党建工作基础还不够扎实、制度不够健全、合规管理意识不够强、个别党员干部自身要求不够严格、纪检监察队伍建设还需加强等。

做好七个方面工作

- 1 把党的政治建设摆在首位,进一步推进“两个责任”落实。
- 2 持之以恒正风肃纪,不断巩固作风建设成果。
- 3 坚持教育为先,持续开展党风廉政教育,不断强化“不想腐”的自觉。
- 4 坚持预防为主,持续完善监督体系,不断扎紧不能腐的笼子。
- 5 坚持责罚为戒,持续严肃执纪问责,不断强化不敢腐的震慑。
- 6 探索开展内部巡察,进一步发挥利剑作用。
- 7 持续加强纪检监察队伍建设,不断提升监督执纪水平。

五点要求

1.必须始终把党的政治建设摆在首位,旗帜鲜明讲政治。

2.必须认清党风廉政建设和反腐败建设的形势,持续增强纪律规矩意识。

3.必须坚决反对“四风”,持之以恒加强作风建设。

4.必须构建“大监督”格局,持续强化权力运行制约监督。

5.必须深化标本兼治,持续巩固反腐败斗争压倒性态势。

三个带头

1 要筑牢政治灵魂、坚持政治本色、铸就政治品格,带头讲政治守规矩。

2 要筑牢政治灵魂、坚持政治本色、铸就政治品格,带头讲政治守规矩。

3 要带头遵章守纪,严格执行纪律规矩,带头合规管理、廉洁自律。四是要带头接受监督,强化“监督就是关爱”的思想,“批评就是帮助”的意识,自觉接受监督。

2018, 看我们在行动

文/张原源 李德祯 李硕 代文杰 唐华安 刘贺熹 周亮 图/王延晖 程博 何伟 杨轶 赵矛

中油国际管道公司2018年工作会议召开后,各项目也紧接着召开了2018年工作会议。各项目工作会议深入贯彻落实集团公司、中油国际公司和公司2018年工作会议精神,总结项目2017年主要工作成果,分析研判当前形势与挑战,安排部署2018年重点工作任务,动员全体干部员工进一步统一思想,坚定信心,攻坚克难,全力以赴完成年度生产经营任务,推动项目稳健优质发展,为建设世界先进水平国际化管道公司、促进集团公司海外业务持续健康发展作出新贡献。

中缅项目



2月9日,中缅油气管道项目在缅甸曼德勒召开2018年工作会议。公司总经理孟繁春出席项目2018年工作会,参加2017年项目领导班子民主生活会,主持项目领导班子成员民主测评,并在会上发表重要讲话。公司副总经理、中缅项目总经理张强作题为《坚持稳健发展,突出安全效益,全力打造“一带一路”油气合作样板工程》的工作报告。公司副总经理、中缅项目党委书记李自林作题为《牢记使命勇担当,撸起袖子加油干,续写中缅管道事业新篇章》的总结讲话。公司副总经理、中缅项目高级副总经

理、常务副书记崔新华主持会议。

张强在工作报告中指出,2018年项目总体目标:瞄准国际一流水平,推进改革创新,实现安全发展、效益发展,打造“一带一路”油气合作样板工程。明确总体要求:提高政治站位,坚持安全第一,突出质量效益,落实以人为本。他强调,2018年项目要着力做好以下工作:一是全力以赴抓好安全生产;二是集中精力做好管道保护;三是持之以恒抓好安全环保;四是重点推进管理提升;五是努力塑造良好公共形象;六是全面加强项目党建工作。

李自林在总结讲话中对加强项目党建工作提出三点要求:一是突出政治引领,持续深入抓好十九大精神的学习再学习,用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作;二是站在新起点,以打造海外项目党建标杆为目标,推进全面从严治党向纵深发展,努力锻造一支勇往直前、攻坚克难的干部员工队伍;三是立足全面运营期管理需要,以建设世界先进水平国际化管道公司为目标,持续在管理提升上下功夫,在精细化、国际化管理上抓出新成效。

哈萨克斯坦地区

2月10日，哈萨克斯坦地区2018年工作会议在阿拉木图顺利召开。会议深入贯彻公司2018年工作会议精神，总结项目2017年主要工作成果，部署2018年重点工作。公司党委书记孟向东出席会议并作重要讲话，哈萨克斯坦地区党委书记、哈萨克斯坦领导协调小组组长、中哈天然气管道项目总经理钟凡主持会议。

会上，哈地区党委书记、哈协组组长钟凡作题为《准确把握历史方位，全面加强党的建设，求真务实创建海外党建旗帜，融入中心引领地区稳健发展》的党委工作报告。哈地区党委副书记、哈协组副组长钱亚林作题为《坚持稳健发展，推动管理转变，增强保供能力，持续提升丝路能源战略通道安全高效新水平》的工作报告。

钟凡在党委报告中指出，2018年，哈地区党委将坚持“以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻十九大会议精神，坚决落实公司工作会议精神，求真务实创建海外党建旗帜，融入中心引领地区稳健发展”的总体思路，深入学习宣传贯彻党的十九



大精神，扎实开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，全面加强政治建设、思想建设、基层组织建设、全面落实一岗双责，深化落实“党管干部、党管人才”战略，扎实开展好党建、纪检、工会、宣传和共青团等各项工作，努力为保障国家能源战略通道安全提供不竭动力。

钱亚林在工作报告中指出，2018年哈地区要重点做好管输资源组织，努力增强保供能力；提升运行管理水平，确保管道安全平稳；精心组织施工建设，确保工程按期建成；继续深挖细抠，努力降本增效；深入推进理念转变，不断提升管理水平。

中乌项目



2月7日，中乌天然气管道项目2018年工作会议在塔什干隆重召开。会议系统传达了公司2018年工作会议精神，全面回顾了项目在2017年开展的主要工作，深入分析了新时期项目面临的新任务、新机遇和新挑战，

并对2018年重点工作做出了安排部署。公司党委书记孟向东出席会议并作重要讲话。中乌项目总经理、党委书记李琳作项目工作报告，项目副总经理田爱民主持会议。

李琳作题为《不忘初心，拼搏进取，开启建设世界先进水平国际化管道公司新征程》的工作报告。李琳表示，2018年，项目将以十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实公司2018年及今后一个时期的总体部署，以公司下达的生产经营任务为目标，推动各项生产任务圆满完成，推动精细化管理水平迈上新台阶，为中乌项目新十年开创新局面，为推动公司在新时代新平台改革创新、稳健发展，为继续打造高效能油气战略通道、建成世界一流水平国际化管道公司做出新的更大的贡献。

中塔项目

2月26日，中塔项目2018年工作会议在杜尚别市项目驻地召开。会上，中塔项目副总经理肖彬传达了中油国际管道公司年度工作会议精神，项目总经理刘涛汇报了中塔项目2017年工作总结和2018年工作安排，项目党政主要领导与班子副职分别签署2017年度党风廉政建设责任书、安全环保责任书和保密责任书，在胡红民主持下完成了班子成员述职测评。

刘涛代表项目领导班子表示，一定牢记嘱托、不辱使命，坚决贯彻落实好公司年度工作会议精神和各项工作部署，众志成城，锐意进取，埋头苦干，攻坚克难，牢牢把握隧道工程建设这一工作核心，切实强化党建引领、安全监管、管理创新、人才培养等各



项保障措施，以更加饱满的激情、更加昂扬的斗志、更加务实的作风确保全面完成年度生产建设经营任务，为公司开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面做出新的更大贡献。

中吉项目



2月7日，中吉项目2018年工作会议在比什凯克召开，集中传达学习公司2018年工作会议精神，总结项目2017年主要工作成果，安排部署2018年重点工作任务。公司纪委书记、党委委员胡红民、项目领导班子、在比什凯克全体员工参加会议。

项目总经理、党总支书记关新来作题为《把握机遇凝聚力量创新发展以党的十九大精神为指导稳健推进中吉天然气管道建设》的报告。

关新来强调，2018年是全面贯彻中共十九大精神的开局之年。中吉项目将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，落实公司工作会议精神，深刻领会公司使命愿景、指导思想、发展方针、发展战略、发展目标

和总的管理思路，不忘初心、牢记使命，把握战略机遇，凝聚信心力量，坚持创新发展，严格按照公司总的工作要求，部署落实具体工作，全面完成各项任务指标，为开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面不懈努力。

机关党总支委员会成立

文/杨欢叶 总部党群工作部(企业文化部) 图/吕世涛



3月9日,公司召开机关党总支委员会成立大会,总经理助理胡宁任机关党总支书记,生产运行部主任姜进田任副书记。会议明确党总支分工,宣布机关六个支部组成,具体安排部署3月份重点工作:新支部3月20日前完成组织生活会及民主评议党员工作;明确以支部为单位,组织开展公司2018年工作会议精神的学习宣传贯彻工作;切实做好新老支部衔接工作,确保党员发展的连续性。

党委书记孟向东要求,机关党总支要发挥示范作用,开展形式多样有特色的支部工作,切实加强总部机关战略型支部建设,具体要做到“五个走在面前”,按照“五心”要求,做到“五清楚三会,练好基本功,带好队伍,把公司“大党建”工作向前向深推进。

党组织书记党建述职评议

文/邹雨桥 人力资源部(党委组织部) 图/吕世涛



3月28日,公司召开所属党组织书记2017年度党建述职评议工作会议,全面总结过去一年公司所属党组织党建工作经验,强化党组织书记管党治党第一责任人职责,更好地推动2018年公司党建工作。

哈萨克斯坦地区党委书记钟凡、中乌天然气管道项目党委书记李琳、中塔项目党总支书记刘涛和中吉项目党总支书记关新来4家单位的党组织书记

党建工作述职。党委书记孟向东对上述单位2017年的党建工作进行点评,与会评委进行了测评打分。在总结讲话中,孟向东就党组织书记如何更好地履职尽责、进一步提升党建工作水平提出三点意见:一是提升政治站位,高度重视党建工作。二是突出重点任务,深化拓展党建工作。三是强化领导责任,全力推动党建工作。

「声音」听听大使来访时都说了啥？

驻缅大使：洪亮

文/张原源 图/王延晖 中缅项目党群工作处(纪委办公室)



中国驻缅甸大使洪亮受邀前来缅甸曼德勒为中缅油气管道项目在缅党员、入党积极分子讲授党课。

洪亮大使说：“维护中缅油气管道的安全平稳运行，不仅是项目的责任，也是驻缅使馆的重要职责。使馆与项目要坚持从党的事业高度认识问题，在党的统一领导下，充分发挥整体优势，积极配合、加强交流，共同确保项目健康发展。”

驻乌大使：姜岩

文图/何伟 中乌项目技术部

中国新任驻乌兹别克斯坦共和国特命全权大使姜岩到中乌项目调研慰问。

姜岩大使在与项目领导班子成员进行座谈时重点指出，此次到任后到中乌天然气管道项目，一是向中国石油在乌单位表示春节的慰问，二是强调抓好海外党建工作的重要性，三是要求项目要保证输气生产安全平稳，并且要保障海外员工人身安全。同时表示，使馆将一如既往做好配套服务，为中乌天然气管道项目的发展壮大营造良好的外部环境。



驻塔大使：岳斌

文/孙强 图/朱培旺 中塔项目施工部

中国驻塔吉克斯坦特命全权大使岳斌一行来到中塔天然气管道项目1号隧道,对隧道施工现场、办公区和员工营地进行了安全检查。

岳斌大使说：“中亚天然气管道D线是中国进口中亚天然气清洁能源新的战略通道,对国家能源安全意义重大。全体参建人员要提高认识,鼓足干劲,拼搏奋进,不辱使命,努力将1号隧道建设成安全、友好、美丽的隧道工程,为建设美丽中国,进一步推进中塔两国友好合作,增进两国人民友谊作出贡献。”



驻吉大使：肖清华

文图/李冠霖 中吉项目行政后勤部



中国驻吉尔吉斯斯坦特命全权大使肖清华来到中吉项目驻地调研。

肖清华大使说：“中吉项目作为中石油在吉的海外项目,党建工作始终走在在吉中资企业的前列,党建工作扎实、规范、有效,许多创新做法值得使馆和其他在吉中资企业借鉴与学习,希望项目继续保持,进一步发挥好海外党建工作的示范和引领作用。”

「声音」 听听总经理与股东会谈都说了啥？

文/李炜 冯兴龙 魏红松 杜盛君 图/刘金云 杜盛君 哈地区项目



3月14日至18日，公司总经理孟繁春分别到哈萨克斯坦地区与乌兹别克斯坦进行工作调研，分别与各合资公司股东进行会谈，就一系列重大合作问题与达成一致意见。

15日，孟繁春与KCP哈方股东—哈萨克斯坦石油运输股份公司(哈输油)总经理多桑诺夫举行会谈，就中哈原油管道和西北原油管道通讯和SCADA系统升级改造、肯基亚克—阿特劳输油管道反输改造项目的一些重大问题进行了深入讨论并达成一致。

16日上午，孟繁春出席KCP第188次股东大会，哈输油第一副总经理别拉科夫等股东代表以及合资公司代表共同出席会议。会议研究批准了KCP新版企业《章程》，进一步细化和完善了股东决策机制，调整股东审批交易额，增设监事会。

16日，孟繁春与哈萨克斯坦国家石油天然气股份公司执行副总裁、哈萨克斯坦天然气运输股份公司董事长莎利普巴耶夫先生进行电话沟通，并与BSGP总经理耶斯泰进行正式会谈。双方就哈国南线天然气管道150亿方增输扩容方案、项目两个维抢修中心EPC合同的执行、西门子压缩机长服协议签署、中方人员签证、调控中心建设、卡拉奥杰克-

阿斯塔纳新建管线进展跟踪等问题进行了深入探讨和沟通，并就以上问题分别提出具体指导意见。会上，孟繁春对于BSGP在去年冬季保供工作中的突出表现给予肯定并表扬，希望中哈双方继续加强合作，在今后取得更好的业绩。

3月17日至18日，孟繁春与乌兹别克斯坦国家石油天然气股份公司(乌石油)主席苏尔坦诺夫先生举行会谈，协商解决中乌双方股东关注的重要事项，以及进一步落实此前集团公司与乌石油双方高层会谈成果。

会谈双方重点围绕加兹里地下储气库改扩建项目下一步工作实施原则、D线企业间补充协议签署、D线预可研乌国政府报批以及2018年乌气切实供气计划安排等议题进行深入交流，取得了积极成果，特别是就D线企业间补充协议中加入采用ASME标准相关条款以及协议签署时间等达成重要共识。

在乌期间，孟繁春还与乌石油董事会第一副主席萨伊多夫就落实双方共同关注的重要事项进行小范围磋商。



「事件」 四天五合资公司论安全生产

文/向奕帆 总部生产运行部

日程安排

- 1 3月13日全天：AGP合资公司安全生产工作会
- 2 3月14日上午：KCP合资公司安全生产工作会+与KTO代表交流
- 3 3月14日下午：MT合资公司安全生产工作会
- 4 3月15日上午：BSGP合资公司安全生产工作会
- 5 3月16日全天：ATG合资公司安全生产工作会+与UTG代表交流

每场会议有六项主要议程：

- 1 各合资公司安全经验分享



ATG安全总监李健进行安全经验分享

- 2 各合资公司总结2017年安全生产部署2018年重点工作



AGP公司生产副总阿里耶夫汇报安全生产情况及重点工作安排

3 股东代表及合资公司代表做专项经验交流



阿拉木图调控中心副经理亚历山大做《区域协调机制》经验交流

4 各合资公司总经理或副总经理发言



MT公司总经理哈里漠夫发言

5 各合资公司双方股东高层代表发言



KTO副总经理别拉郭夫代表KOP哈方股东发言

6 安全生产业务优秀个人颁奖



ATG优秀HSE个人颁奖

会议的核心亮点有哪些？

1 基层落实：

在合资公司自主运行的ATG、AGP，会场采用了主会场+视频分会场的模式，所有管理处、基层站队均采用视频连线的方式接入合资公司主会场参会，所有发言人的材料都以双流形式展示在每个接入点的参会人面前。直接将会议精神在基层一线进行落实，每场中外方实际参会人数都在80人左右。



KCP会议现场

2 高层重视：

外方股东与合资公司外方管理层对本次会议非常重视，UTG第一副总主席曼苏洛夫、ATG合资公司副总经理拉基波夫参加ATG的会议；KTO副总经理别拉郭夫全程参加KCP、MT的会议；KCP总经理阿莲、MT总经理哈里莫夫分别参与并主持了各自合资公司的会议。中外方股东之间也就相关问题深入交换意见，并使外方高层领导逐步理解建设“世界先进水平”、“世界一流水平”的意义和方法。



UTG第一副主席曼苏洛夫出席ATG会议并与中方交流

3 交流沟通：

ATG、AGP的会议上，共有来自总部、合资公司的11名发言人进行了经验交流。为使合资公司互相取长补短，共同进步，本次会议创造性地采取了合资公司之间进行经验交流：ATG合资公司代表在AGP的会议上分享《发电机组运行与维护》；AGP合资公司代表在ATG的会议上分享《EAM系统建设及使用》，两个交流主题均得到了参会者的高度肯定和热烈讨论。



ATG工程师就AGP工程师的分享提问并讨论

4 达成共识：

五个合资公司的会议均将形成会议纪要，中外方股东代表、合资公司管理层代表均将在纪要上签字认可，可促使会议中议定中的工作在合资公司顺利推进，扫除潜在管理障碍。



张鹏在BSGP会议上讲话

公司副总经理、安全总监张鹏在各合资公司发表了《坚持稳健发展 强化运营理念 增强自身能力 提升管道安全高效运行新水平》主题讲话，他充分肯定了各条管道对地区及跨国能源安全的重要意义，肯定了各合资公司安全生产业务的工作总结与计划。他还强调了先进运营原则中理念认知的重要

性、企业标准体系搭建的重要性、人才培养及专业组的重要性、体系管理PDCA循环的重要性、数字化转型的重要性，通过理念、标准、人才、体系、技术的共同提升，才能确保管道的安全、可靠、高效，实现公司建设世界先进水平、世界一流水平国际化管道公司的目标。

凝心聚力, 保障冬供

我们的冬供故事



4月1日, 2017年—2018年度冬季保供工作正式收官, 在151天中, 中亚、中缅管道累计向国内供应天然气201.9亿方, 较上年增加27.5亿方, 占集团公司管网销售量的37.2%。

这个冬季, 我们干得漂亮。这是公司重组后面临的第一次冬季保供, 也是有史以来形势最严峻的一次冬季保供。

这个冬季, 中亚、缅甸管道日均向国内供应1.34亿方, 最高输量达1.65亿方/日, 创历史新高。

乌哈地区协调机制、资源及天气预测机制、信息即时传报机制顺畅执行, 调度信息加密发送, 实时及预测信息第一时间传达至相关方。

哈南天然气管道巴佐伊与卡拉奥杰克压气站、乌国坎德姆处理厂投产参与冬季保供, 其中哈南线满负荷输送, 乌哈新增资源助力冬季保供。

中油国际管道万里管线上的上千名一线员工是身体力行的保供者, 对于我们而言, 冬季保供意味着责任更加重大, 工作更加辛苦, 但是我们甘之如饴。

这个冬天, 初心不改, 让远在中国的亲人家里温暖入春。

这个冬天, 请放心用气, 因为能源动脉由我们守护者。

春暖花开, 回首冬日, 请倾听我们冬季保供的故事……

我们防患于未然……

维抢修中心关键工种集训是必要的

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处维抢修中心



将强在谋，兵精在练。要打造一支出色的管道维抢修队伍，焊工必须拿得起焊把子，管工必须拿得起尺子。“世上活路三行苦，撑船打铁磨豆腐。”一名出色的管焊工，要成就并保持优秀的打铁工事能力，既需要有过硬的气力和耐性，还需要有过硬的经验和技能。

岁末新春，为持续着力基层应急抢修队伍能力建设，加大培训深度与力度，维抢修中心以目标为引导，利用冬季线路工作强度稍低的时机，全面加强管焊工这一关键工种的岗位练兵集训，以重点加强“五落实”中的“人员落实”，切实提升员工的技能素质，为进一步提高队伍战斗力创造积极条件。

集训的科目为小口径管道2G位置的焊接，管径主要有100、159、508等。维抢修中心制定了详实的练兵计划，分阶段按部实施，通过高强度的集中焊接掌握该科目，以达到单项技能扎实掌握与综合技能全面提升的目的，为站场小管径管道的焊接抢修及施工打

下基础。在集训过程中，维抢修中心要求管焊工相互配合，管工做好测绘下料与组对配合，焊工采用短弧焊接，并选用较小直径焊接电流，以适当的运条方法完成焊接作业。

维抢修中心6名焊工与3名管工分成三组，同时开练。在练兵过程中，各组人员互相学习切磋，为技术细节争论不怕面红耳赤，在部门内部掀起一股“比赶超”的高潮，所有管焊工都拿出了过硬的气力和耐性，甚至在中国传统佳节除夕当天的上午仍坚持开展练兵工作，以完成既定的任务目标。该科目的集训活动前后持续近两个月，共完成100余条焊道的焊接与24道口的检测考核工作。

新春之始，瞻望未来，任务繁重紧迫。通过抓紧冬季线路工作强度稍低的时机，对“五落实”中的“人员”这一关键项进行重点落实，进一步提升了队伍的战斗能力，同时也为冬季保提供了有力保障。

预防为主, 以抢修的态度对待维修

文图/刘哲 中缅项目木姐输油气管理处



发动机是中缅原油管道的核心设备, 如果出现问题将可能会导致停输等风险, 同时无法完成保供的任务。保供之始, 一个灰蒙蒙的夜晚 20 点 05 分接地泊站通知, 发现涡轮增压器进气短接密封压板出现裂纹, 地泊维抢修队紧急赶赴现场, 立即进行分析判断, 并对所有的空气管线、废气管线进行排查。23:50 完成检查以及涡轮增压器短节的拆卸工作。并对此次故障形成书面说明以及解决方案。经过逐级审核批准, 地泊维抢修队立即对开裂的涡轮增压器短节进行修复, 凌晨 4 点完成焊接修复工作并进行回装。针对此次故障维修制定《发动机启停机螺栓紧固方案》, 每次启停机都进行针对性紧固检查, 防止类似的故障再次发生。

中缅管道泵机组机械密封冲洗管线振动过大一

直以来都是比较头疼的问题。长期振动会产生疲劳应力, 且输油泵入口管线 3MPa, 出口高达 7MPa。疲劳应力及较高的压力, 易造成管线断裂事故。地泊维抢修队针对此问题, 一直寻找解决的办法, 不忽略、不放弃。通过绑扎带、吊带等捆绑方式进行紧固, 受力较大, 减震效果不明显, 振动仍然较大。经过多次推敲、探讨、测量制定对输油泵驱动端、非驱动端机械密封冲洗管线及流量计管线采用硬连接的方式进行紧固, 使每个紧固点达到等腰三角平衡。经过加工制作、安装以及在不同转速下多次测试, 振动基本消除。地泊维抢修队通过小改小革的办法, 杜绝了风险的发生, 消除了隐患。将所有人的智慧集合形成头脑风暴, 分析讨论测试, 攻坚克难, 全年完成小改小革小发明 10 余项。为公司节约了成本, 创造了利益。

我们遭遇困难……

抵御严寒 恢复机组运行

文/张华卓 中哈天然气管道项目CCS6站 图/周勇 中哈天然气管道项目运行管理大部

今冬，CS6站所在的奥塔尔地区出现十年一遇的较长时间极端低温天气，最低环境温度低至 -40°C ，远超机组设计极限温度。极端的低温环境，未经历过的、未曾想到的故障给CS6站的输气生产造成了极大影响，一是低温导致压缩机组故障停机，二是重新启机困难，面对严寒、面对各种困难，CS6站中哈方毫不退缩，在各方人力、技术及物资等支持下，多措并举，最终恢复了两台机组运行。



1月25日凌晨03:31分

此时环境温度为 -38°C ，1#压缩机组因燃料气管线控制阀故障停机。停机报警就是集结号，为了快速排查压缩机组并恢复压缩机组运行，已经下班并处于熟睡阶段的所有专业工程师都第一时间赶到了站控室和压缩机厂房，在确定燃料气控制阀不存在机械故障后，立即对现场的控制机柜的各类控制、通讯模块逐一排查和复位，尝试第一次启动压缩机组时发现回油压差变大，机组不能顺利启机。

1月25日13:58分

经分析判断，可能是极寒温度下润滑油的粘度增加、流动性变差导致轴承进出口压差大。设备工程师高林宏建议“用电加热器对回油管线加热，补充热源加强回油温度”，想到办法那就加紧实施，于是就从相毗邻的兄弟单位CCS6站调拨电加热器，在进行箱体内火焰检测探头防护后开始加热，并在外界环境温度有所回升后开始启机，13:58分1#成功加载。虽然对2#机组也采取了相同的防护和加热措施，但启机过程却是一波多折，箱体内合成油系统加装电伴热并用大功率电加热器补充热源后，仍无法启机，在大家群策群力之后通过提高润滑油加热器设置温度打开温控阀，再通过油泵加压使包括油冷器在内的整个润滑油系统彻底循环起来之后，最终启机成功。

24小时后

在本次处理极寒温度下的启机困难过程中，机关的生产技术部和自控部专家第一时间赶到现场协同处理故障，冬防保温材料统一调拨、摸索着分析、指挥有序，面对探索、物资短缺，全体参战人员团结一致，24小时连续奋战，此刻他们已经忘了严寒、疲劳和饥饿，他们心里想的是尽快恢复生产，心里想的是下游用气民众是否受冻挨饿。此次与极寒天气奋斗过程中，涌现了一大批值得赞扬的平民式模范人物，翻译Zamanbek，女儿刚刚出生，本应回家看望孩子的他为了中哈方的顺畅交流，毅然放弃了休假，陪同大家一直坚守到启机成功；从机关过来站场组正副组长Alpamys Alenov和康勇，在连续奋战72小时之后，机组起来了他俩却在椅子上睡着了。

团结就是力量

寒冷无情人有义、办法永比困难多、团结就是力量在这一次人与严寒的奋斗中再次得以充分体现。与短暂的寒冬相比，与冰冷的设备相比，中哈方之间、机关与基层之间、各兄弟部门之间的真诚合作才是合资公司的主旋律，这次启机困难的成功处理不但为极寒天气条件下压缩机组备用、启机及平稳运行积累了宝贵经验，也再次证明了无论中方还是哈方，只要目标明确，心往一处想、劲往一处使就没有克服不了的困难。

我们惊心动魄……

一场“未编未导”的应急演练

文图/贾玉成 中乌项目布哈拉管理处GCS站



农历大年二十九日，WKC2&GCS站所在的Gazli地区北风呼啸，阴沉沉的天空中飘着如织的大雨，寒风裹着雨水拍打着大地，寒气逼人。

15时整，大家像往常一样在各岗位上忙碌着，WKC2站突然响起刺耳的警报声，乌方同事通过站场广播系统通知：CC402压缩机出口阀下游引压管根部断裂卡套崩开并发生大量泄漏，需要大家的支援！一场“未编未导”的应急演练在瓢泼大雨中拉开了序幕。

站控室气氛异常紧张，值班工程师按照应急处置程序，立即汇报GCC和站长，并召集各专业工程师，立即启动站场大量泄漏应急处置预案。各专业工程师随即按照专业分工成立各工作小组，并根据站场工作安排，立即奔向自己的战斗位置。同时，值班工程师通报相邻GCS站，通知驻站消防队员、WATERSON维修人员前来增援。经调控中心允许，站场迅速模拟停运CC401、CC402压缩机组，抢险组对泄漏点区域进行隔离警戒，工艺组对泄漏段天然气进行工艺确认和放空操作准备，电气组迅速启动备用燃气发电机组和消防主泵。大家各司其职，忙而不乱。

15时08分，驻站消防车辆到达站场，安全引导员迅速带领消防车辆停靠在泄漏点上风头位置，组织消防队对泄漏点附近进行天然气稀释，防止泄漏点发生爆炸及失火等次生灾害。15时20分，在模拟完成泄漏隔离段管段放空后，抢险维修组穿戴防护装备关闭泄漏点上游阀门，并重新制作卡套连接。此时的雨下得更大了，考验着大家的战斗意志。15时28分，抢险组顺利完成泄漏点处理。在请示调控中心同意后，工艺组模拟恢复站场工艺流程，并按照压缩机启机程序恢复了站场输气生产。15时31分，两站在春节期间进行的突击抽检演练圆满结束。此时，大家的衣服都湿透了，但回到站控室后仍立即对演练过程进行评价和总结，并再次通过桌面推演的方式查缺补漏，完善应急流程、规范应急操作步骤，不断提升针对天然气泄漏的应急反应能力。

未雨绸缪，加强在节日期间的站场应急处置演练，全面提升了两站中乌运行人员的专业技术素质和应急反应能力，增强了节日期间运行人员的安全意识。按照年度演练计划，站场将继续采取“未编未导”和“现场实战+总结推演”的模式，不断提升中乌双方的应急反应能力，为站场安全平稳运行保驾护航。

演练成现实

大年三十，气温骤降，一场瑞雪突降Gazli，给节日期间的站场增添了一道靓丽的风景。对于前一日进行的那一场惊心动魄的演练还历历在目。就在此时，索拉CC403机组出现FV4305阀位异常问题，如果不及时处理，会对机组备用造成不利影响，于是大家顶风冒雪完成了对FV4305阀位异常问题的排

查处理。GCS站的故障刚刚处理完毕，WKC2站又发现新情况，MOV2903阀杆处检查出有轻微漏气，大家又开始忙碌起来，组织对阀门进行注脂密封并进行开关测试，直到泄漏点彻底消除。这些都是两站春节生产运行的一个缩影，正是大家辛勤的工作，保证了冬季保供期间的输气安全。



我们对承包商很负责……

19次技术培训

文图/严万洪 哈国南线天然气管道项目施工部

2018年伊始，哈南线项目启动新一轮巴佐伊压气站运行技术培训，促进运行承包商ICA尽快掌握压气站安全运行关键技术。

巴佐伊压气站是确保哈南线输气量达到100亿方/年的关键站，共有五套SIEMENS生产的13.4MW燃气轮机驱动压缩机组，具有串/并联两种运行模式，将分别来自巴佐伊和别依涅乌的天然气增压后输送到哈国南部以及通过中哈天然气管道C线向中国出口天然气。

巴佐依压气站通过投产验收转入试运阶段，正式移交ICA运行，但由于ICA对这种自动化控制程度极高设备、工艺流程极其复杂站场的运行经验匮乏，导致移交之初因ICA操作不当多次引起的压缩机组故障停机，影响设备安全平稳运行和天然气的输送。

为了彻底解决ICA对巴佐依压气站运行技术

能力不足的问题，哈南线项目及时协调中方承包商CPECC提供技术支持。为提高运行承包商运行技术能力，哈南线项目通过合资公司平台组织了巴士运行专题会，协调CPECC在已经完成合同义务下培训任务的基础上，根据运行交接后出现的技术操作问题并结合ICA意愿，对ICA开展有针对性的系列培训。新年伊始，哈南线项目制订了一轮历时一个月包括19次培训的培训计划，培训专家对从站场理论到操作实践所有关键技术进行详细讲解和现场演示指导，培训内容将涵盖压气站工艺流程、压缩机结构、控制系统和辅助系统工作原理和操作规程、易损件检查更换、设备保养维护等内容，力争通过这一轮的培训，使ICA全面掌握巴佐伊压气站运行技术，实现巴佐伊压气站长期平稳安全运行，进而确保哈南线项目冬季天然气保供。



我们“天真”更“认真”……

扫雪这事不能简单

文图/徐鹏庭 中哈天然气管道项目CCS8站



雪花，纷纷扬扬地从空中飘落下来，轻轻的，柔柔的，在空中尽情的飞舞，呈现出各种颜色，美丽极了，悄然间，周围的一切被点缀成白色的童话世界。夜幕渐渐来临，气温随之降低，冷风像赶场似的，也要展示一下自己的力量，狂风怒吼，卷起地上的雪花，呼啸而过。这就是我们这里白天和黑夜的写照。

今年的雪比往年格外的多，下得时间又较长，所以，清理站内道路和设备上的积雪，就成了我们另一项工作任务。清晨，天气转好，简单地做了一下人员分工，一部分人员继续配合GE工程师处理问题，另一部分没有重要工作的人员一起清理站内道路的积雪，保证紧急疏散通道畅通。雪，天生就对人有一种

魔力，总想攥在手心里，踩在脚下，听一下咯吱咯吱的声音，欢声笑语间，大家拿着铁锹，一字排开，各自选一个工作范围，使劲撬开周围的积雪，露出道路原来的面貌。时而传来欢乐的笑声，原来是几个年轻小伙子打起了雪仗，年长一点的一边干活一边讲着笑话，把大家逗得哈哈大笑。驻站消防人员和救援队人员也加入到清雪队伍，排成了一条长龙，两边雪花四溅，人多就是力量大，一条大约300米的道路，很快就被清理了出来。

天气变化异常，对冬季的安全平稳运行是严峻的考验，只有提前做好准备工作，认真巡检，及时排除设备异常情况，才能完成冬季保供的生产任务。

中油国际管道公司2017年度光荣榜

文/王蕾

面对复杂的地缘政治格局和商务法律环境、恶劣的施工条件和紧迫的建设工期，重大的保供社会责任和艰巨的生产经营任务，中油国际管道不辱使命如期建成两大能源战略通道，成为“一带一路”合作典范。这也是全体同仁迎难而上，开拓进取，高质量建设、高效率运行，共同努力的成果。在这过程中涌现了一

批批值得学习的先进集体和个人。当然，也要感谢在背后默默支持家人们。

对此，公司对2017年度成绩瞩目的集体和个人进行了表彰。希望受到表彰的先进单位和个人，珍惜荣誉，戒骄戒躁，发扬成绩，再接再厉，为开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面作出新的更大的贡献。

集体荣誉

中油国际管道公司2017年度先进集体(12个)	
项目名称	获奖部门名称
中哈天然气管道项目	经营计划部
中哈油管道项目	运行维护部
西北油管道项目	管理部
哈国南线天然气管道项目	财务会计部
中乌天然气管道项目	布哈拉管理处
	财务资产部
中缅油气管道项目	马德岛皎漂管理处
	木姐输油气管理处
	曼德勒输油气管理处
	管道部
中塔天然气管道项目	采办部
中吉天然气管道项目	技术部

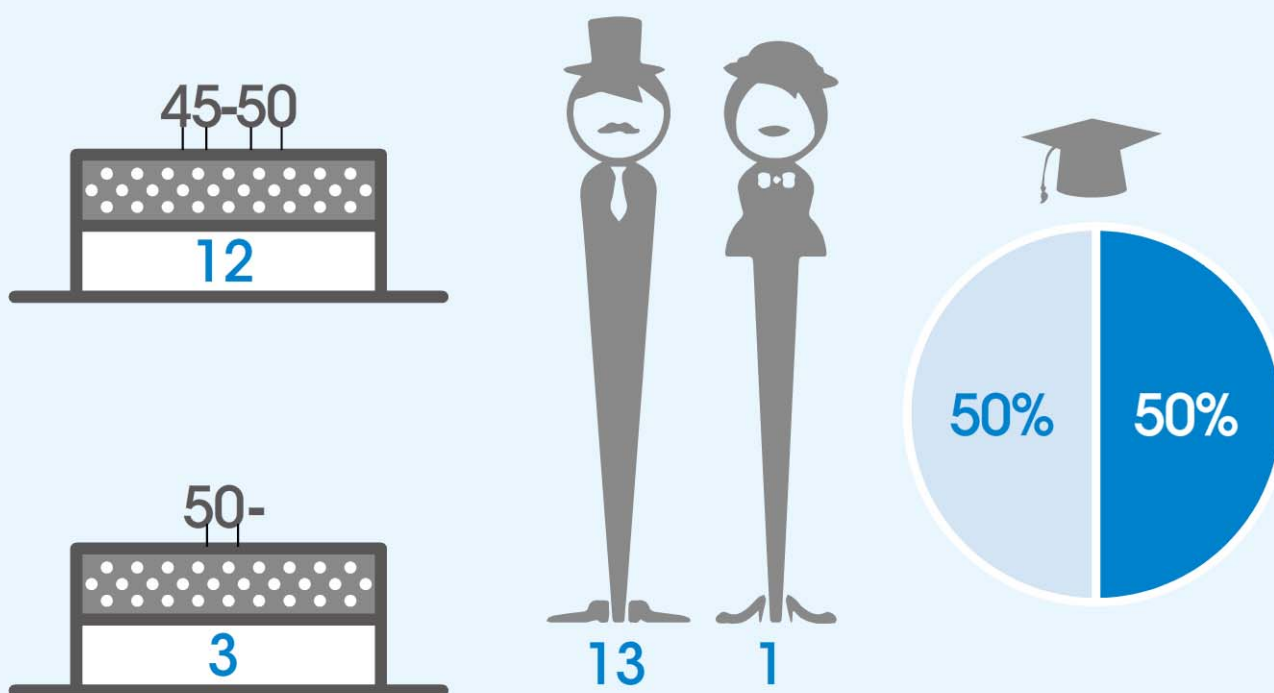
中油国际管道公司2017年度模范站队(6个)	
项目名称	获奖部门名称
中哈天然气管道项目	阿拉木图调控中心
	阿拉木图维抢修中心
中乌天然气管道项目	UCS1站
中缅油气管道项目	新康丹泵站
	南坎计量站
	曼德勒管理处维抢修中心

先进个人

中油国际管道公司2017年度杰出管理者(2名)	
姓名	职务
王立军	哈地区党委委员、哈南项目党总支书记、总经理
韩建强	中缅油气管道项目副总经理

中油国际管道公司2017年度优秀管理者(14名)	
姓名	职务
闫洪旭	中哈天然气管道项目副总经理
叶建军	中哈天然气管道项目总经理助理、运行管理大部副主任
赵帆	中哈原油管道项目副总工程师
黄宏星	中哈原油管道项目副总经理
孙强(乌)	中乌项目副总经理兼布哈拉管理处经理
刘图征	中缅油气管道项目木姐输油气管理处副处长
宋敬国	中缅油气管道项目办公室(党委办公室)副主任
王世华	中缅油气管道项目曼德勒输油气管理处副处长
肖彬	中塔天然气管道项目副总经理
于耀国	中塔天然气管道项目技术部经理
王善珂	中吉天然气管道项目副总经理
曹颖伟	中吉天然气管道项目总会计师
马廷利	经营计划部主任
武冠军	办公室(党委办公室)主任

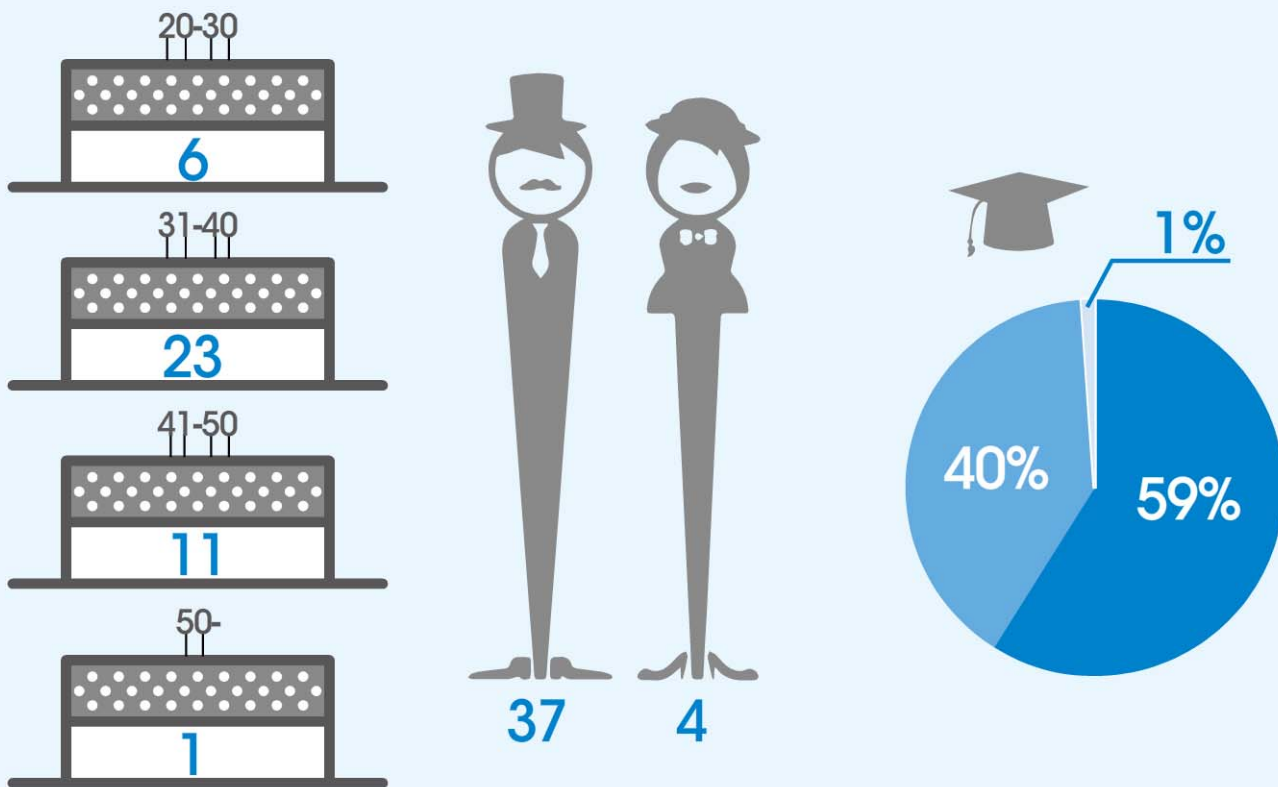
优秀管理者的平均年龄为46岁，40-50岁的12人，50岁以上的3人；男女比例为13:1；本科学历占50%，研究生以上学历人数占50%。



中油国际管道公司2017年度杰出员工(41名)

马智勋、施巨伟、张罡、孙海芳、张红星、郑志明、刘国明、冯兴龙、刘凯、邵紫艳、肖飞、王子龙、唐华安、边学文、叶尔博、张义勇、蔡世庆、刘刚、张宇、马力、蔡俊年、张勇、周伟、陈炜、周晓宇、田克迎、宋治禹、马钧、孙强、戚荣汉、张路、李剑、刘男、邹雨桥、付婧祎、王昊泽、潘永、孙艺玮、葛容、杨金威、张庆军

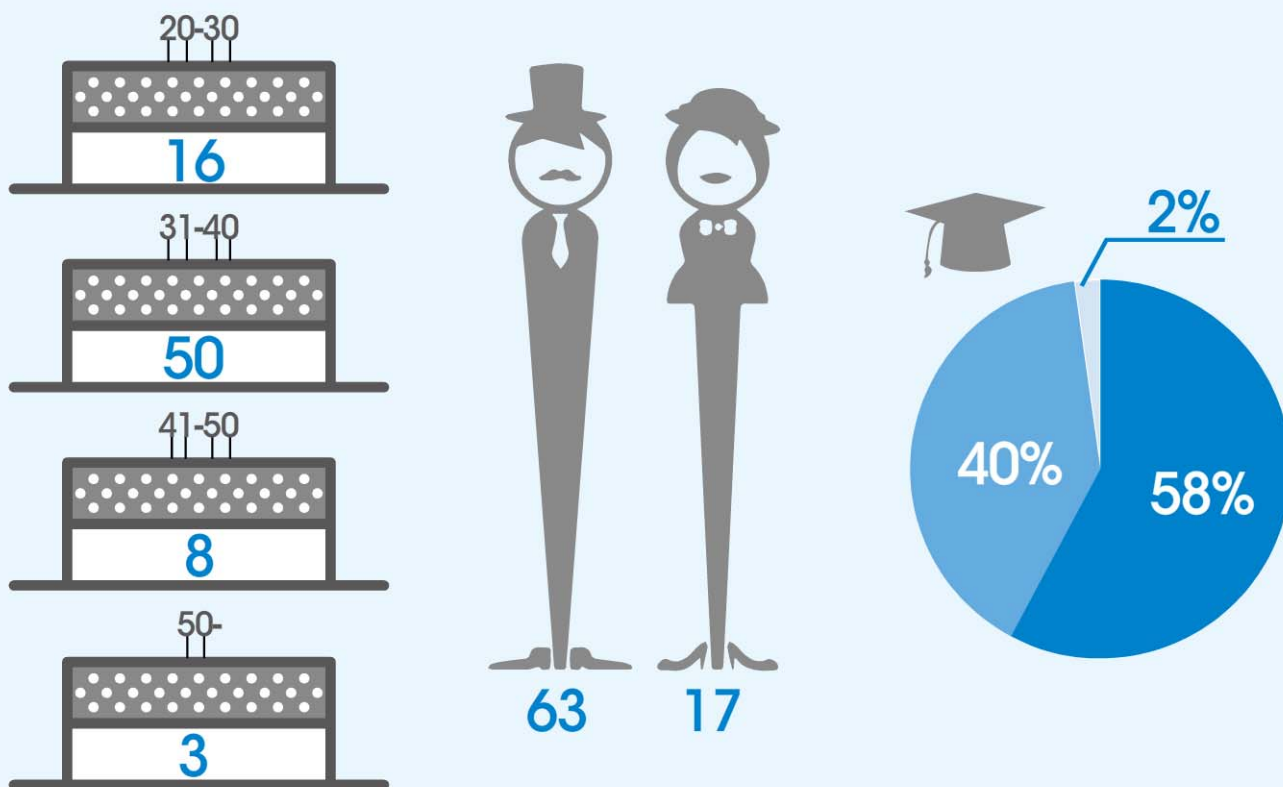
杰出员工的平均年龄为37岁，20-30岁的6人，31-40岁的23人，41-50岁的11人，50岁以上的1人；男女比例为37:4；本科学历占59%，研究生以上学历占40%。本科以下仅有1人。



中油国际管道公司2017年度优秀员工(80名)

尹国梁、李宪举、王铁、殷存志、宋宁州、鄢志斌、续大洛、李涛、林禄彬、谭森耀、王海波、徐鹏庭、席新宙、刘冰、王渊博、徐之、袁文瑶、张明博、丁翠、黄健、张棚、朱瑞华、代文杰、任文明、王中秋、杜盛君、牟博、王崇、唐强、李朝明、常普、李贤齐、孙继辉、宋文利、高斌、张新文、李铁军、李灿荣、张原源、崔新鹏、赵剑军、崔健、田野、涂云峰、尹航、丁峰、叶德伦、李一见、刘珊珊、岩温、张亮、何子延、黄锐、戴洋、梁璠、刘英吉、黄纯朋、于法政、陈朋刚、杨轶、孟祥海、周亮、陈俊、李婧、李为、李铮、王鹏、田之辰、郑洁、孙涛、杨帆、杨欢叶、薛龙、范译水、张海斌、祝亚男、杨冠林、彭璐、王峰、刘庆亮

优秀员工的平均年龄为36岁，20-30岁的16人，31-40岁的50人，41-50岁的8人，50岁以上的3人；男女比例为63:17；本科学历占58%，研究生以上学历占40%。本科以下仅占2%。



中油国际管道公司2017年度特别奉献奖(20名)

王立军爱人李平、李景均爱人李文、田爱民爱人余忠新、唐静爱人吴晓艳、应大勇爱人耿惠静、关新来爱人吴杰、张平爱人刘淑玲、闫洪旭爱人刘丽梅、于耀国爱人朱富环、詹华爱人董颖、唐兴峰爱人王平、罗胤嵬爱人于英、傅振东爱人王翠玲、梁俊峰爱人王锋阳、张学光爱人刘春燕、蔡哲爱人李秀珍、魏红松爱人张平、王正国爱人贺丽、马金山爱人马玉华、李泊翰爱人马若愚

她们热爱海外石油事业，全力支持配偶在海外工作，积极承担家庭重任，努力克服困难，照顾好家庭、子女、老人，敬老教子，家庭和睦。

她们自爱、自强、自立，自重，努力学习新知识、新技能，在本单位工作成绩显著，积极开创自己新的事业。

她们乐观向上，积极参与公司组织的各项活动。

她们热心助人，主动帮助其他海外员工家庭解决困难。

她们团结他人，在海外员工家属中有较高的声誉。

在此，对她们道一声：感谢！

致朋友

文/刘伟 中乌项目布哈拉管理处UCS1站



亲情、爱情、友情，在人生不同的阶段，心中排序答案也不尽一致，然而友情却是割舍不断的存在。朋友就像清风徐来，在我们人生的每个阶段，滋润着心田，陪伴我们成长，当回首成长的路上，不同朋友已悄悄在心中刻下或深或浅的印痕，消磨不去，而朋友也在彼此成长中因地域、环境、成长轨迹不同，或淡忘，或疏离。

从孩提时代，所谓的“发小”便陪着彼此在家里家外疯玩，无论是抓蚰蚀，捉青蛙，摘果子，都少不了一群儿时伙伴的陪伴，当然偶尔闯祸，也少不了母亲的责难，父亲的鞭打，在童年的色彩中，儿时朋友便是那最鲜艳的一笔，儿时朋友在一起，无忧又无虑，单纯而快乐……

上学后又会上不同地方的同学朋友，在“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”的指引下，彼此徜徉在知识的海洋中寻找着酸甜苦辣，一起“Good Good Study, Day Day Up”，在没有利益的牵绊下，尽情的学习，思考、讨论，一起踢足球，打篮球，向喜欢的女生递纸条，怀着一颗青春飞扬的心，身体虽然被禁锢在校园内，可是思想却天南海北的驰骋，憧憬着美好未来，自由又自在，蓬勃而向上……

工作后不同年龄不同阅历的同事朋友交织在一起，或是志同道合，或是身份所限，或为共同兴趣爱好，或为追逐利益目标，逐渐成熟的我们，历经社会大学的洗礼筛选，生活的雕琢打磨，留在身边堪称为知己好友的也不过寥寥数人，在事业上互为勉励，在生活上互相帮助，在心灵上互相慰藉，偶尔吹吹牛皮，小酌一番，此时的朋友在责任和义务的制约下，坚强又坚韧，执着而努力……

虽然生活轨迹不同造成了不同阶段朋友彼此的远去，因工作的忙碌、生活的压力而各奔前程，但在各自心中友谊长存，过年过节或者生日的时候偶尔还能收到远隔千里朋友的祝福，心中也会涌起阵阵暖流，偶尔在网上寒暄几句，一起回味着那段岁月的余温，朋友如一本打开的书，有所忆有所得有所悟，历久而弥新。

无论是发小玩伴，亦或是同窗好友，还是工作中同事朋友，感谢在我有限的人生中于不同阶段遇到了你们，在一起走过的日子里，经过风雨交加、阳光彩虹。无论是即将走来的新朋友，并肩而行的现朋友，还是远去的老朋友，请让我真挚祝福，虔诚感恩。

古字鉴赏

𠄎 𠄎 (朋友)

朋

𠄎

甲骨文

𠄎

金文

𠄎

战国文字

𠄎

篆文

𠄎

隶书

朋

楷书

古代以贝壳为货币，五贝为一串，两串为一朋。

友

𠄎

甲骨文

𠄎

金文

𠄎

战国文字

𠄎

篆文

友

隶书

友

楷书

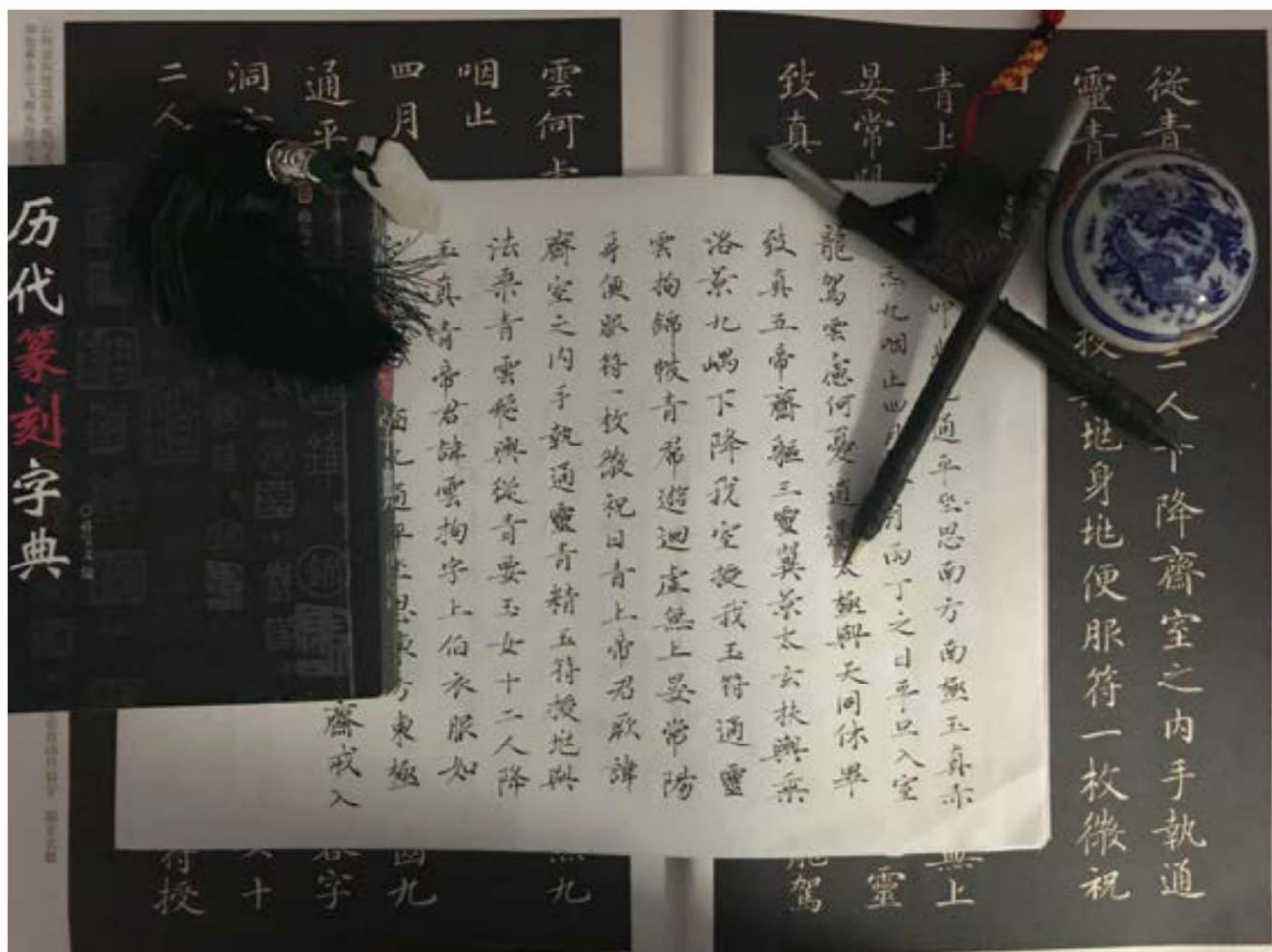
从甲骨文到楷书，都以两隻方向相同的手構形，表示志同道合的朋友。

朋友是彼此相辉映的镜子

朋友就像是夜空里的星星和月亮，彼此光照，彼此辉映，彼此鼓励、彼此相望。

宝剑锋从磨砺出

文/李硕 哈萨克斯坦代表处办公室 图/姜涛



小姜，原名姜涛，黑龙江七台河勃利县人氏，今年三十有三，眼圆腮尖，棱角分明，称不上潇洒，但可算是俊朗。此人，乃我朋友圈里一朵“奇葩”，却也是对我影响最大，最让我钦佩的一个挚友。

小姜出生在农村，临近中俄边境的一个

小村子。这种地方不重视教育，上高中以前他居然都不知道世界上还有课外辅导书和习题册这种折磨了无数才子佳人的“神器”，在他眼里，所有的练习只局限于教材上的课后题。在这种条件下，自然很难奢望会有好成绩，第一次中考折戟，他父亲给他划出几



姜涛

亩地，对他说“去种吧”。经历了一个暑期面朝黄土背朝天的劳作，人晒黑了，后背晒破皮了。他真切地意识到，只有学习才能改变命运，他不愿这样在田间年复一年地度过一生。他找到父亲表达了自己的愿望，可以说在那么一个落后的地方，小姜的父母表现出来的远见和魄力是超乎想象的，他们决定只要孩子想学，砸锅卖铁也要供。于是小姜又回到初中复读。可惜第二次中考又一次差之毫厘，最后还是花了一笔赞助费才得以进入县里一所普通高中就读。

因为村子里的教学质量不行，他底子差，入学在班级排在倒数第三。在一个只有两所高中的小县城，升学率可以说是低得可怜，这个成绩别说上好大学了，就连大专都望尘莫及。也许在别人眼里，小姜上学的目的是为了逃避劳作，是为了虚度光阴，而在他心里他清楚，学习是为了改变命运，为了实现自己更高的价值。正所谓“功夫不负有心人”，经过3年的努力和拼搏，他从全班倒数第三成功逆袭，最后以全县第5，全校第1的名次考入了哈尔滨工业大学俄语和国际贸易双学位专业。

哈工大有一个比较没有人情味的规定，所有学生都要上高等数学、高等物理、高等化学这些课程。对于一个文科学生，这简直

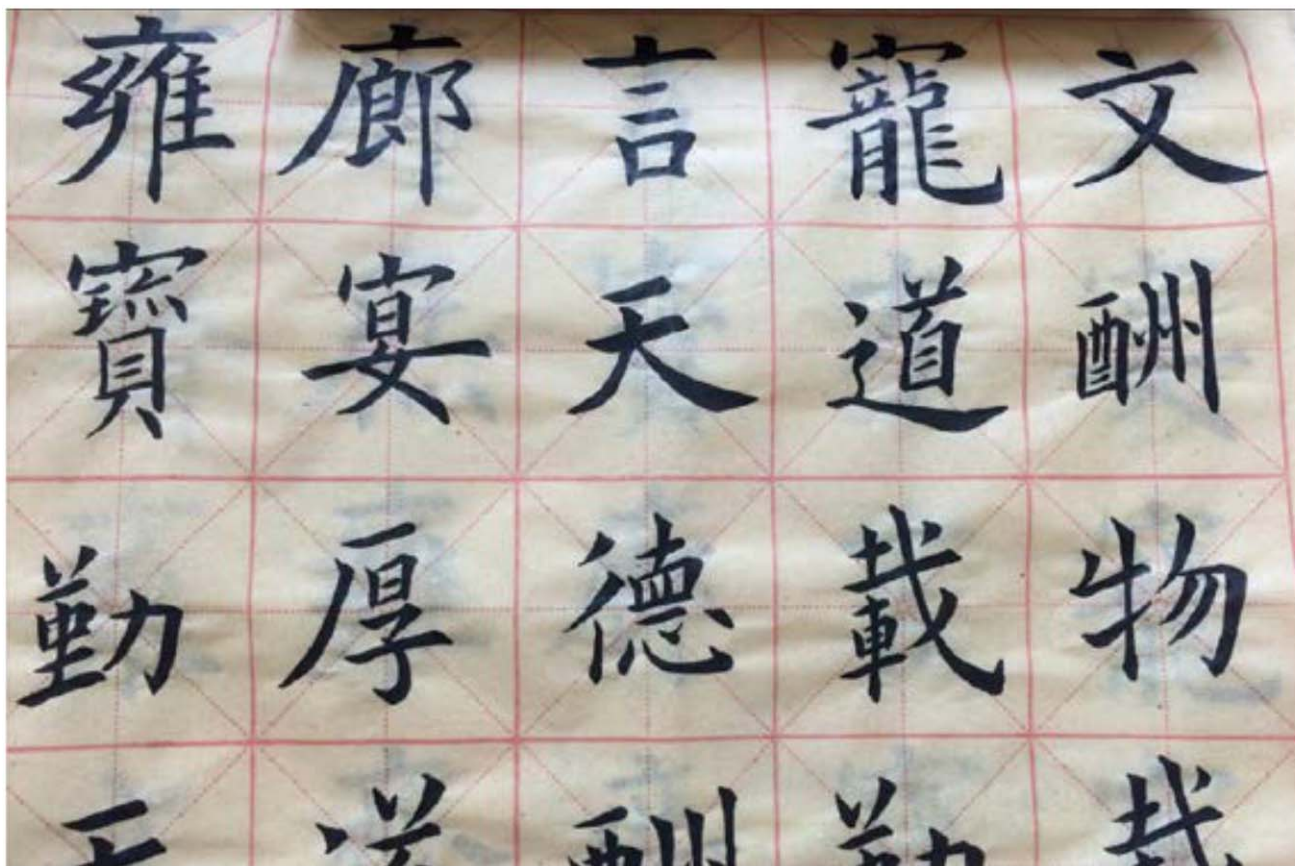
就是天方夜谭。最后老师法外开恩，甩出四本习题册对大家说：考试题就在这里，你们把它弄懂就不会挂科。最后小姜不仅没有挂科，还得了87分的高分(满分100)，我惊讶之余问他：“你真都学会了？”他哈哈一笑说：“高中文科生，理化的底子你是知道的。不过虽然我弄不懂这些题目，但我会背啊，我基本把所有题目和答案都背下来了！”是的，他就是靠着这种非凡的毅力和决心，以及吃苦耐劳的精神把四本“天书”背下来了。

我和小姜初相识是在我们人生的第一家公司。在相处的过程中我发现他身上有好多优秀的品质，比如他工作从来不拘泥于眼前，往往要把前因后果，来龙去脉搞清楚。在我还不明钻杆筛管都是何物的时候，他已经把公司所有产品的俄语品名记住了，还学会了它们的工作原理。后来他跳槽到了宇通客车，成为一名销售人员，他替公司成功打开中亚市场，成为当年的销售之星。他熟悉宇通的每一种车型，熟悉车上每一个部件，他常常和工人们一起修车，一起工作，并和他们结下了深厚的友谊。

有的人可能会认为小姜只是应试教育的产物，是一个只会学习、只会死读书、读死书的机器，那可就是大错特错了。小姜在艺术方面也很有造诣，不仅写了一手好字，还自学钢笔画，学刻印章，有时还鼓捣鼓捣陶笛等乐器。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。我有时常常在想，小姜的起点比我低了不知几个等次，然而我们现在站在差不多平行的位置，不知道他为此付出了多少努力和汗水；而我如果有他的那种坚韧、执着、刻苦和努力，我今天又会走到什么地方，取得什么样的成绩呢？孔子曰：益者三友，友直，友谅，友多闻。对于我而言，小姜就是这样一个益友。

江涛最常说的话：“小事时有小马虎，大事从来不含糊。世上无难事，只要肯攀登。”



一丝不苟的“隔壁老王”

文图/刘昕 中缅项目木姐输油气管理处

大学毕业后，我就来到了中缅油气管道项目，目前在地泊泵站工作，从正式入缅到现在，我已经在缅甸工作了5年，在这5年的时间里我结识了不少的同事和朋友，他们有的来自国内的五湖四海，也有当地的缅甸居民，他们给我带来了快乐和喜悦，同时也丰富了我的人生阅历，在这些众多的同事和朋

友中，有一位给我留下了深刻的印象，之所以深刻，那是因为他的言行让我颇受感动，也深深影响着我。

这个让我感动的人是地泊泵站的一名中方调度，名字叫王庆旭，在平常工作中我们都称呼他为老王，由于宿舍在我对面我也就称呼他为“隔壁老王”，老王来自吉林长

春，中等个子，皮肤黝黑，一口正宗的东北腔调。我和老王除了在工作上同事关系外，在生活上我们还有共同的爱好——打乒乓球，我们就成了球友。除此以外，我们还有老师和学生的关系，如果要具体问我老王身上什么东西让我感动，我可以给他贴上“认真”、“坚持”、“好学”、“正能量”这些标签，和老王相处让我也慢慢改变了自己不好的习惯，使自己不断得到进步。

由于在海外工作，语言是我们开展工作的基础，英语对老王他们那一代人来说存在距离感，由于英语底子薄，我发现老王几次与缅籍调度交流都显得力不从心，老王的脸上也露出尴尬的表情。自从那以后，我发现老王的身上就多了一个小笔记本，后来我才发现那是老王为学习英语单词准备的便携小本，不论是在工作还是生活中，只要老王有空闲时间，他总会拿出小本子记几个单词，嘴里还不停地发出并不太标准的语音。每次去宿舍总能看见老王学习英语视频的背影，一边听老师讲语法、结构等，一边不停地在笔记本上做笔记，就这样一天一天坚持下来，他已经有了几十页的学习笔记。作为年近50岁的老同志，能够为了更好地适应工作，履行岗位职责，下决心学习语言，这就是一种对待工作认真的态度。俗语说的好，世界上最怕“认真”二字，不怨天尤人，脚踏实地，认真对待每一件事；在学习的过程中能够持之以恒，这就是一种坚持，这些精神难道不正是老王身上所具有的吗？现在的年轻人都具有远大的理想、抱负，对自己的未来谈得津津乐道，但落实到行动上却少之又少，这种知行上的不统一往往造就了一批“思

想上的巨人，行动上的侏儒”，最终一事无成，无功而返。老王是一个平凡的基层员工，但他身上具有的精神却是不平凡的。

我当时也带着好奇问过老王，你年纪不小了怎么打算开始学习英语了呢？而且能够坚持下来呢？老王朝我微微一笑，从柜子里拿出一支毛笔和宣纸，写起了毛笔字，边写边对我说：“以前我和大多数人一样，干一件事总是虎头蛇尾，三分钟热情，为了克服这个弊病，让自己的心静下来，开始学习书法，经过一段时间的练习，逐步培养出了一种专心、细心、耐心的品格，书乃心画就是这个道理。说话的功夫，老王已经在宣纸上写下了几个苍劲有力的大字。看着这个快50岁的东北汉子，我的崇拜之情油然而生，原来隔壁老王还真不是一般人。

老王最常说的一句话就是：“工作就是修行。”



朋友是苦乐荣辱时的相伴

朋友在漫漫人生路上彼此相扶、相承、相伴、相佐。特殊的日子我们彼此送上绵绵心语。

寂寞或快乐时我们聚在一起在倾诉和聆听，身心憔悴时我们相聚直到欢歌笑语。我们在岁月流逝中相伴不弃。

从“北平三兄弟”到“中亚三兄弟”

文图/桂泽京 中乌项目文控翻译部



七年前，来自全国各地的新生在北外宿舍相遇。

那年，我们19岁，相互结识，成为了终生挚友。其中最能带头搞事情的列夫、多利亚和我，刚好分散在三个班里，被朋友们称为“北平三兄弟”。

结识同道人

能够相遇，是缘分使然；能够结友，是志同道合。我们曾在严冬带着朋友夜爬峨眉，曾在盛夏时节到恒山来了场说走就走的旅行；曾互相到家里做客，曾召集大家在宿舍看恐怖电影；曾一起扛起学院的体育比

赛，也曾在毕业季帮助朋友租房安家。学校时光给我们留下了许多美好的回忆，但迈进外语圈的那一天我们就知道，实现个人价值就注定要去海外。不甘平凡，心怀梦想，在人生中最充满激情的年代，我们毅然选择投入到国家事业中去。

毕业后，我投身于中亚天然气管道，列夫和多利亚则去了另一家公司。

“北平三兄弟”

簋街上有一家老北京铜锅涮肉，叫“北平三兄弟”。可能是由于同名，我们对这里有着特殊的感情。聚会是不需要什么理由的，入职第一年，我们不管多忙，每个月都一定要涮一锅——能和最好的兄弟一起说笑是莫大的放松，而相互交流新思想，使这里成为了我们的“据点”。

可是从第二年开始，能一起在这里涮锅就成了至今未能实现的奢侈。和入学时一样，我们又被分在了三个地方，不过这回是被国界线相隔：列夫常去土库曼斯坦出差，多利亚要跑塔吉克斯坦做业务，我则是搬到乌兹别克斯坦常驻。多利亚的女朋友曾吐槽说：“感觉你们已经不是‘北平三兄弟’了，干脆改叫‘中亚三兄弟’吧！”

“中亚三兄弟”

离家千里之外，社交软件成了我们的福音。从大学时敲门、喊人、搞事情“三部曲”，到下班后去北平三兄弟“搞一锅”，而如今被微信群里的一句“我又要和你们没有时差了”所取代。

记得我在首站工作的时候，列夫到土库曼斯坦北部出差，突然给我发信息说“咱俩现在很近”。在倒班村里，眼前远方是荒凉的地平线，虽然明知不能相聚，我还总是不自觉地朝阿姆河火炬方向眺望，期盼着他的身影——自我上项目起，就再没见过他了。相比之下，多利亚在塔吉克斯坦和我在

站上差不多，只不过他是在更为艰苦的条件下短期出差，而常驻则要忍受更长时间的孤独。面对周围的荒芜，我们有了更多的共同语言，相互理解、相互勉励，也对自然和人生有了新的感悟。在外奔波，收到好兄弟的一条信息，哪怕是只是简短的五六个字，也能给心灵带来巨大的慰藉。

想来，我们已经有两年没一起涮锅了。去年的春节，我是在首站度过的，而今年春节，大家更是没过完年就纷纷赶赴中亚。一次又一次错过相聚的机会，“一路平安”成为了我们相互之间最常说的话。有时，我们会在群里发起了在线聚会，一起聊聊生活、讲讲趣事，相互勉励、分享见闻。最近我们也时常感叹：每次回国都发现生活中的有很多新科技，感觉自己“土老帽”快跟不上国内发展速度了。大家这才意识到，原来自己在国外的时间真的都比在国内多啊！

共筑新丝路

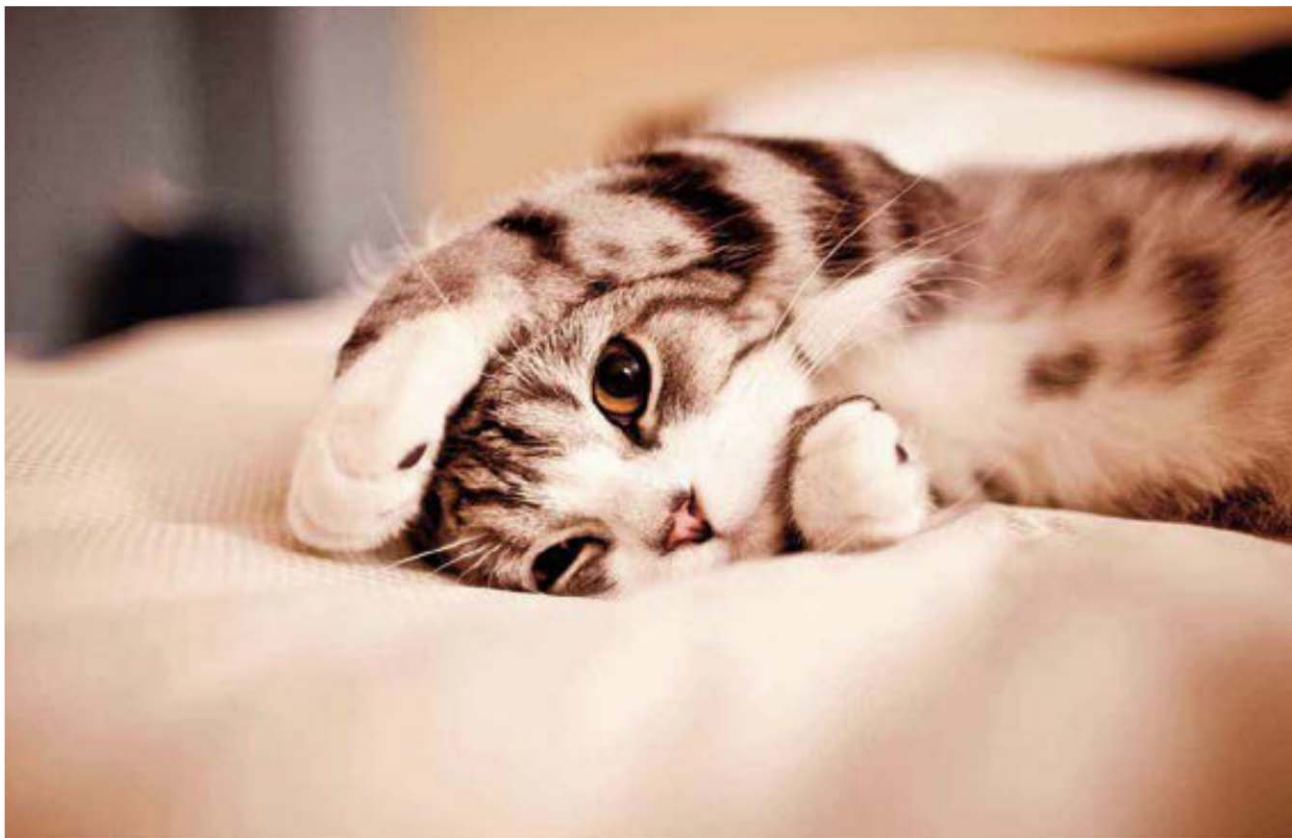
雪莱在《奥兹曼提斯》中有这样的诗句：“吾乃万王之王是也，盖世功业，敢叫天公折服！”

此外无一物，但见废墟周围，寂寞平沙空莽莽，伸向荒凉的四方。

中亚位于欧亚大陆的“心脏”，曾是世界中心。与奥兹曼提斯如出一辙，随着粟特文明被历史所遗忘，丝绸之路的火焰逐渐熄灭，空余荒芜大漠。而今天，一批中国勇士再次踏入昔日璀璨文明的大地，重塑曾经辉煌的丝绸之路，这何尝不是新时代的盖世功业？从“北平三兄弟”到“中亚三兄弟”，我们虽分散在中亚各国，看似扎心，心中又何尝不是引以为豪！

你有多久没跟朋友一起吃顿热气腾腾的火锅了？致敬所有在海外挥洒热血、共筑新丝路的兄弟们！

我们之间最常说的两句话：“再过几个小时，咱就又没有时差了。”“一路平安！”



两个男人一只猫

记老王、我和Yummy的故事

文图/杨轶 中塔项目法律与文控翻译部

老王名叫王汉铮，是我大学室友，从大一入校开始，我们就互相看对方不顺眼，除了大四上学期因为准备考试我们一起在外面合租房子住，大学的其他时候，我们的关系似乎就维持在室友这种你虽然看不惯我，却不得不和我一起生活的关系上。

不过正像是歌里唱的那样：第一次见面看你不太顺眼/谁知道后来关系那么密切/我们一个像夏天一个像秋天/却总能把冬天变成了春天。大四上学期这半年的同居时光，我们成了铁哥们，还一起去武隆爬山。

究其原因，竟然是从一只小猫开始的。

话说我和老王大学时候成绩都不好，而且我更差一些，于是到了期末，很自然的我们就上超市采购些礼物去老师家拜访，这一过程平淡无奇。不过我们俩从老师家出来的时候，在老师家楼下无意中发现一只小花猫，黑白两色，那个时候真的是很小，相当小，开始的时候我们只是想摸一下，后来被老王逼到墙角喵喵直叫，他便直接把它抱了起来。

于是从那天开始，家里面除了我和老

王，又多了个小杆子。回去过了好几天，我跟老王才开始商量给小猫起什么名字，老王嫌我是个俗人，净取些什么乖乖啦，咪咪啦，威威啊什么的，通通都被否定了。老王想来想去，觉得这个小猫虽然小，但是吃起来是很吓人，于是想到了好吃懒做的“好吃”，然后七拐八弯的联想到Yummy，最后也就这么成为了小猫的名字。

刚抢回家的晚上，先是给它洗澡，铺窝，扫地拖地，我们两个男人的家里因为没有电吹风，还把冬天用的取暖器拿出来给它吹毛，结果它还认生，叫了一个晚上，害得我们硬是没有睡好觉。然后发现它爱干净得很，用报纸做的猫砂它还不用，害得我们专门跑到宠物店去买，十块钱一袋啊！真是贵。慢慢的才发现，贵的是猫粮，两个班上同学跑来看猫的时候带了一袋伟嘉的猫粮，从此以后，不是伟嘉的猫粮小猫碰都不碰，伟嘉的猫粮14块钱一袋，一袋500克。开始的时候一袋能吃一个星期，后来小猫长成大猫了，一袋只能扛两三天。于是后来就开始控制它的食量，每天倒一点，再后来，每天给Yummy的猫粮已经远远不能满足它的需要了，Yummy只好早出晚归的在外“打工”养活自己。

除了猫粮给带来的经济上的困扰，两个男人养猫的最大问题是，对待猫有时候比较粗暴。比如有一天老王逃课，在家被Yummy咬了一口，于是他就把Yummy扔到我房间，抓到我的床上，用我的被子把它捂住以示惩罚。等晚上我掀开被子要睡觉的时候，发现全是猫尿味。老王看着我笑笑说：“下午被猫咬了，只好借用我的床惩罚它一下，没想到居然在床上撒尿……”

我和老王的偏见也就是开始养猫逐渐消除的，我们这副臭德行，在集体宿舍生活中很难有机会互相了解，才导致了一直



杨轶与王汉铮

以来的误会。不过我们之间误会解除了，Yummy的可怜生活还在继续，我跟老王一个月也就那么点生活费，哪里还能腾出钱来继续买猫粮，所以也就对不起那只小猫了。再后来，Yummy逐渐发展到夜不归宿的地步，所以猫粮也逐渐减少到两个星期一包的量，猫砂也基本不再需要，偶尔心情好的时候会敲两下放猫粮的碗，把Yummy骗回家来给它洗个澡。直到发展到放猫粮的碗里已经堆积起厚厚的泥巴为止，Yummy开始不回家了。

最后到一月份快放假的时候，租的房子也到期了，Yummy也没地方去了，于是把它带到原来捉它的地方放生了，还是很有点舍不得。之后在下山的路上还看见过它一次，老王叫了几声Yummy，它还回头看了下，身边还有几个同伴，看到它也还好，也算心安了。

朋友是人生最美好的相遇

“修得百年同船度”。在聚散分离的人生旅途中，在各自不同的生命轨迹上，我们能够彼此认识成为同事实在是缘分。

与一个哈萨克斯坦朋友共事的日子

文图/陈群尧 中吉项目总经理助理

记得2006年我去中哈原油管道阿拉山口分公司工作时，联合公司哈方派驻的运行副经理叫斯维德斯基·维克多(大家都叫他维克多)，一个近50岁倔强的俄罗斯族老人，1.75m的个头，白白的欧罗巴人皮肤，蓝而深邃的眼睛(有点象我家曾经养的波斯猫眼睛)，一口纯正的标准俄语，没想到后来我与这个哈萨克斯坦老人的合作居然经历了九年时光。

吵架

初来乍到，我作为分公司总经理，维克多为分管运行的副经理。共事初期，我俩对彼此各方面不了解，都按照自己的想法行事，结果吵架的事经常发生。2007年的4月，为了使计量站备品备件的计划尽快获得总部的批准，我和维克多发生了记忆中最大的一次冲突，冲突的原因是中方运行公司上报分公司的急需备件计划，哈方不签字认可，需要等待总部哈方的领导点头。要知道，50%:50%的股份合资公司，一方不签字，文件是不能生效的。由于这些配件关系到运行安全和计量交接，我要求维克多签字同意，结果可想而知，他拒绝了。急性子的我即刻就与维克多吵起来，大意就是在这里不作为，还不如回哈国去。结果公司的翻译夹在中间怕事态扩大，对一些激烈的言辞不敢翻译，我气头上直接电话调来计量站运



陈群尧与维克多

行公司的翻译继续“吵架”，结果我们谁也不能说服谁，最后是中国的运行公司从中石油的整体利益出发，在计划和合同都没有签署的情况下，先期准备一些应急备件来保障生产和运行的需要。

冷战

吵架后，我和维克多进入了冷战对峙，感觉就像进入了现代版的“中苏冷战时期”，谁也不理谁，谁起草的文件对方都不签字。这样的局面持续了一段时间，机会终于来了，月底哈方人员的工资在中国分公司支付，我以不解决备件计划，不签署工资发放文件为由要挟哈方，结果我赢了，维克多妥协了，他

急忙与总部哈方有关人员联系沟通，在获得总部哈方同意的授权后，签署了备件文件。其实，这是一个两败俱伤的行为，在哈方人员不能拿到工资的同时，中方人员也一样拿不到工资，只是中方员工顾全大局，支持我的工作。需要补充的是，哈方的行事风格是哈方人员在中国分公司都没有决策权，任何牵涉到签字的事情，都必须请示阿拉木图总部哈方领导同意才能签字。

一个问题解决了，今后共事中还有很多问题需要解决，怎样打破冷战，打破僵局，合作共赢，安全顺利把哈油输到中国来是我们管道运行者的首要任务；怎样认识和理解哈方的思想理念，同时也让哈方慢慢融于中国文化，按照中国人的思维办事，是当时迫切需要解决的问题。

磨合

冷战过后，双方都感到对立于事无补，只能添加双方的损失，于是开始寻求更好的问题解决办法。阿拉山口边陲小镇，物资贫乏，文化生活单调。于是我让司机和翻译在周末的时候带哈方员工去80km外的博乐县城购物和闲逛，虽然博乐在国内不算繁华的城市，但与哈国城市相比，还是胜出许多。另外，有机会出差，尽可能派哈方员工到中国内地走走。就这样，渐渐的，哈方对中国有一个从感性到理性的认识，对中国文化渐渐接受，对中国人的思维模式和思想理念慢慢理解了。

友谊

通过一段时间的磨合，尤其是着力解决了一些牵涉到哈方员工如租房、家属来访、采购物品出境等私人的生活方面的问题后，我与维克多为代表的哈方人员的关系进入了友谊期。需要提及的是2012年5月的一天凌晨4点多，行政副经理打电话给我说维克多心脏病发作，问我怎么办？我立即安排车辆最短的时间将维克多送到阿拉山口最

大的铁路医院实施抢救，随后又火速联系博乐的州人民医院，将维克多送去实施治疗。通过一系列对哈方人员以心换心的关爱活动，我们之间建立了坚固的友谊。

朋友

有了这种友谊关系后，我和维克多及哈方员工成了真正的朋友。我精通英语但却只会几个俄语单词，而维克多只会俄语不会英语。即便是语言不通的情况下，在很多生产运行上的事情，我们已经可以不用翻译，心有灵犀地交流，配合的十分默契。工作和生活中，维克多称我为“Chan”，有“陈”的音，也有英语CHINA的音，我十分乐意的接受，我称他为“老V”或“维克豆”。我们俩约定，如果一起在国内出差，吃饭的问题我负责；如果一起去哈国出差，吃饭的问题他解决。每次我休假，都要从家里带一些中国的特产作为礼物送给哈方。哈方回国休假回来时也会给我带一些哈方的民族特色礼物，其中最贵重的是哈方送我的一套哈萨克长袍，这应该算是哈萨克人最珍贵的礼物了，至今我还珍藏着这套服装。回想起我们曾经吵架——冷战——磨合——友谊，最后成为知心朋友，这个过程是十分漫长，也是需要用心来培育的。

离别

2015年5月我离开阿拉山口回北京工作，害怕离别的场面，我很早就起来，准备悄悄离开。没想到，刚一下楼，中哈方员工都自发在楼下等着我。此情此景，我的眼眶湿润了，九年的朝夕相处，九年的朋友我们就这么分别了。

回到北京几个月后，得知在我离开阿拉山口后，维克多也因工作调动，到了离他家乡卡拉干达不远的地方工作，其他哈方朋友都还在阿拉山口。目前为止，我仍然与几个懂英语的哈国朋友用QQ或微信保持着联系。

朋友是心有灵犀的相契

即使相隔多年曾谋面，一朝相会两颗心灵便会立刻对接上，无需任何寒暄与过度，双方就能相融为一体。

不辞山路远 踏雪也相过

文图/杨志远 中乌项目布哈拉管理处GCS站



春节的时候，和老朋友相见，我们都感叹假期的短暂，自从彼此工作后，一年可能只能够见一面，而这一面也仅仅只有几个小时，老朋友相见，最开心的是诉说彼此的糗事，恨不得时光倒转，回到友谊开始的地方。

仍记忆犹新，在北京外国语大学，那一个个图书馆自习的夜晚，那羽毛球场上一同挥洒的汗水……我要特别谢谢你们，陪我一起创造了疯过、苦过、笑过的，一起战斗的革命情谊。

来到陌生的国度的时候，分在不同的城市、不同的工作岗位，不能给彼此更多的陪伴，刚开始人生地不熟，有些许难熬，也有想过要放弃，但每当想要放弃的时候，无论是工作还是生活上，我们都会向彼此寻求帮助，而朋友也会认真倾听我的心声。因为远离父母，我总是报喜不报忧，但是我把另外四个朋友当作了我的救赎，或许他们提供的答案并不能解决我的问题，但是当我听到朋友认真为我出谋划策、推心置腹的声音，我的心就会安静下来，又有了前行的信心。或许是因为身处语言不通的异国，也或许是对朋友的深深热爱。尽管两年多年过去了，我们之间的友谊并未随着时间的流逝而淡忘，反而愈加醇厚。而今，我们也渐渐有了自己的爱情亲情，但是每年回国后都会尽量抽空一聚，谈天论地，虽然未能时刻相伴，却从未觉得陌生。

犹记得一起完成论文日子里，每天下班后我们一起查阅资料，一起头脑风暴。每天晚上都在月光下，在微信群组里，一篇篇参考文献，一句句话语斟酌，各自的想法互相的讲解，时间匆匆，很快几个小时过去了，我们也都觉得自己收获满满。当彼此有所松懈后退时，大家总是相互给予鞭策和鼓励，共同度过的奋斗夜晚，在我们彼此心里都印下了深刻的印记。

林语堂曾经说过：“梦想无论怎样模糊，总潜伏在我们心底，使我们的心境永远得不

到宁静，直到这些梦想成为事实。”是啊，为了实现理想，我们各自离开家乡，去了远方，不同的地域并没有隔离我们的友谊，虽然没有办法参与彼此生活点点滴滴，但是彼此生命中发生的大事，我们总会积极参与，正是因为朋友的爱让我在人生路上踌躇满志，即使遭遇失败也能满怀豪情，或许这就是一代又一代的中国人不畏艰险、奋力建功的根源吧。

春节匆匆一聚，我们回忆过往，畅想未来，而今，我又一个人远离了家乡的亲人和朋友，“大漠孤烟直，长河落日圆”，坐车赶往站场的路上，看着无垠的戈壁和湛蓝的天空，我突然想起奥斯特洛夫斯基的《钢铁是怎样炼成的》里面的这样一段话：“人宝贵的是生命。生命属于人只有一次。人的一生应该是这样度过的；当他回首往事的时候，不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞耻。”苍茫而不孤单，雄浑而不落寞，日落兮而冀新……我们有幸站在了习主席开辟的丝绸之路之上，为这片贫瘠的土地带来了先进的管道运行维护技术，服务于这片热土、奉献于这方天地，为丝绸之路的延伸贡献着自己的智慧与力量。我并不孤单，正是因为满怀对家乡亲人朋友的爱，我才能满怀豪情踏上异国他乡，是你们的爱让我有了保护自己的铠甲，让我义务反馈、坚定不移。而我也期待与亲爱的朋友再相聚的时候。你好，朋友！再见，朋友！

让我们一同迎接更美好的明天！

朋友，我学会了

文/李铁军 刘桂义 中缅项目通讯自动化中心

朋友，我学会了独处，
也学会了倾诉，
独处的时候，是把悲伤留给自己，
倾诉的时候，是把你的留给了我。

我工作忙时，你为我开路，
我工作闲时，你为我铺路，
我在工作中忙于奔波，
你在工作中享受快乐，
海外的家中彼此有你有我。

学会快乐的时候，是把悲伤淡忘，
学会了淡忘，你说永远快乐。
灯有亮有灭，
灯亮的时候，把心情点亮，
灯灭的瞬间，让烦恼在睡梦中度过。

朋友，不是拐杖，也不是墙，
困难时需要帮助，
你说要学会自己坚强
懂得如何把握方向，
朋友，我学会了，
那是在心里最深藏的地方。
有你在身边陪伴真好！
一切都在快乐中学会度过……



念奴娇·国脉卫士

文/董永卿 中乌项目布哈拉管理处WKC3站

回望神州，春光里，人道红肥绿瘦。
域外戈壁，凜冽中，恍若残冬依旧。
风沙透面，后羿踟蹰，竟国脉源头。

江山如画，更须能源清洁。

遥想创业当年，爹娘鬓已白，挥手西去。
青春年少，弹指间，十载音容两别。
油气并举，万里应奔腾，国祚渐隆。
初心莫忘，而今再从头越！

欲成非常之事，必待非常之人

文/辛行 中缅项目调控中心

夫欲成非常之事，必待非常之人，所以然者何，学也。世人皆非生而知之者，有所成皆学所得，此可谓学不可以已也。君不曾闻金溪仲永乎？仲永生五年，未尝识书具，忽啼求之，竟能成诗书四句，并自为其名，确为天赋异禀者也。假以时日，辅之以诗书教授，其未可测也。然其父利其然，日扳仲永环谒于邑人，不使学，后竟泯泯然众人，颇不令人唏嘘也。又有吴下阿蒙者，本江东武将，事孙权，未曾学。然权谓之曰：“卿今当涂掌事，不可不学！”蒙即辞以军中多务，不能学。权即曰：“孤岂欲卿治经为博士邪！但当涉猎，见往事耳。卿言多务，孰若孤？孤常读书，自以为大有裨益。”蒙乃始就学。后鲁肃过浔阳，与蒙论议，大惊曰：“卿今者才略，非复吴下阿蒙也！”蒙本武将，未曾学，而尚且至于此，何况他人乎？

夫冰冻三尺非一日之寒，求学亦非一日之功也。循序渐进，不舍跬步，不弃小流，尚不定能有所得，更何况无学乎？曾闻言，树之时，十载前最为宜，而今决之，甚然也。又有言曰：契而舍之，朽木不折；锲而不舍，金石可镂。此与君共勉也。

生命是一种表达

文/于远平 总部审计监察部(纪委办公室)

小草表达了岁月枯荣的不可磨灭
花儿表达了点缀世界的绚丽色彩
大树表达了战胜酷暑的成长成才
果实表达了修成正果的成功喜悦

狮子表达了凶猛和强悍
大象表达了力量和回望
猴子表达了灵巧和机智

春蚕表达了吐尽最后一根丝的无憾
蜜蜂表达了酿成最后一滴蜜的辛劳
雄鹰表达了用尽最后一点力气的翱翔
狗儿表达了毫不留一点自私的忠诚

人生也是一种表达

或张扬或含蓄
或清静或喧嚣
或悲壮或平凡
或短暂或漫长
或品味或颓废

有这么一群人，
他们用担当表达了忠诚
他们用实干表达了尽责
他们用有为表达了履职
他们用友善表达了正气
“一带一路”倡议桥头堡上的先行者和实践者
虽然远离家乡却凝聚如钢
虽然思念故乡却投身海外
他们用智慧和生命
在丝绸之路上把钢管连成长龙
完成为国加油争气的使命担当
这就是中油管道人特殊的人生表达



青春无悔，无悔青春

文/辛行 中缅项目调控中心

当黎明的曙光带来光明
世界渐渐苏醒
青涩的嫩草舒展般张开枝叶
在晨曦中摇曳轻盈
圆润的露珠折射出耀眼的调色
如同隐藏在尘世间的精灵
袅袅的炊烟渐渐升起
梦想却早已在穿行

捧一抹新绿
将世界描绘得更加灵动

填一笔绯红
使世界溢满激情
加一撇鲜黄
令世界包裹着温暖
增一席蔚蓝
让梦想自由运行

我们来自五湖四海
我们远离乡音
我们带着梦想
我们肩负着使命

我们是石油人
为了能源动脉的畅通无阻
为了万户千家的衣食住行
为了可以赶走凛冽寒冬带来温暖
我们无怨无悔
我们奋斗终身

青春是一首激昂的协奏曲
带着期许高昂嘹亮
青春是一场无畏的远行
既然选择了远方，便只顾风雨兼程

时间从不曾纵容任何人
唯有付出与奉献才能有意义的度过我们
的一生
将青春挥洒在忠诚的岗位上
将青春奉献在祖国的石油事业里
这便是石油人最美好的青春
青春无悔
无悔青春

管道青春

文/王剑峰 中缅项目木姐输油气管理处

山道蜿蜒曲折，皮卡车颠簸不已，车里人随着山势起伏，蓝天白云缄默不语。我穿过一片山去巡线，每一条裤子都有锈红，每一双鞋底都有泥巴，心里有仿佛见情人的忐忑，却没有见情人的欢愉。入缅几年，缅甸的山路依然令人惊奇，即使你记住了每一个弯道每一座桥，默念这个路口左拐是阀室，下个村口有条河，但这只是地图上的弯弯绕绕，脑子里的横平竖直。实际的路况总是迷离，一段平坦的直路，也许下个月就被大车压成了烂泥；某个荒无人烟的路口，突然就有山兵设卡巡逻；一个并不艰难的陡坡，却有大大抛锚挡路。在这里，你最先养成的好习惯就是耐心。

渴望成长的人常常缺乏耐心，把一本书马不停蹄地翻到尾，却什么也没有看清，书本可以重读，而人生却与此有个小小的不同——你不能把浪费的青春回退，再重新浪费一遍。缅甸有个谚语，迷路的比丘，托钵而得的米最多。静止的身体，也许会有长途跋涉的心灵。堵在滇缅公路的车流里有个好处，你的心终于能够宁静，不再奢望风驰电掣，可以安静下来想想青春。那我该怎样歌颂青春？青年人谈青春，像梦中人谈梦中滋味。常常一片迷迷糊糊，荒唐事不觉荒唐，等到心思清明，就是梦醒时分，但你却不愿醒。我不愿歌颂青春，只想细细品味它、看清它，一本书要拿来读，而不是夸赞封皮漂亮。

你是否也有这种经历，会在某一个时刻，告诫自己要记住，记住此刻所见的景、所听的音，记住此刻飘渺的心绪；如此煞有介事地告诫自己，因为你觉得此时意义非凡，值得在将来的人生翻来覆去地品味。然而旷日持久，大脑终会淹没在一片琐碎中，记忆渐渐碎成片段，失去了作为整体的意义，然后就和那些无足轻重的日常琐事一起渐渐深埋，终至消散。但是，心却会记住当时那种郑重其事的心情——跃跃欲试，时刻准备勾连那些已不复存在的意义；一切宏伟叙事褪去，只剩下那股原初的悸动，告诉你，要记住。

2017年已经过去了，我很怀念它。但要将这一年捡拾起来，大部分记忆又随风而去，只能从工作日志的故纸堆里去寻。在这一年里，我们同往常一样过了一个旱季又一个雨季，同往常一样填了几个冲沟，同往常一样修了几处水工，一切工作有条不紊；这一年里又有些变数，缅甸的局势依旧紧张，甚至愈演愈烈，山里不太平多了，我们又在这紧张里日复一日地巡护管道，在一片艰难中坚定地走出自己的步伐，为了管道的平稳运行鞍前马后，为了原油的投产多方准备，终于取得了原油投产的圆满成功。我想我必定也在某几个重要的日子里，提醒自己去记住，因为这是再也不会有的时刻，因为2017是再也不会来的一年。

然而重要的日子终会消散，宏大叙事不能代替生活的细节，填满胃的不是精致的糕点，而是日常的米饭；同样，充实心灵的，是生活的平凡。

入缅几年，管道变成了生活的一部分，我们谈论今年的雨季比往年早还是晚，雨水多还是少，谈论某个早已离职的员工干过的傻事，谈论某处管道短短一年就从秃山变成了绿地，谈论某个山坡翻过去有一片好看的景，谈论某个名胜来了这么久了都还没有去逛过，然后在这个时刻惊觉——哦，原来已经这么久了。

是的，已经这么久了，以后，还要过很久很久。在未来，我们仍要每年过一个旱季一个雨季，在每个旱季修几处水工，在每个雨季填几个冲沟，在每个月测几个电位，在每周巡几次线，在每一天完成几件工作的小事，一切工作有条不紊；然后这有条不紊里又会有些变数，毕竟岁岁年年总是不同，就像你知道这个路口左拐是阀室，下个村口有条河，但你不知道哪里会有烂泥坑，哪里会有山兵，哪里会有大大挡路。

所幸你学会了耐心，重要的日子和平凡的日子都一样要过，一样有24小时，谁也不会比谁更着急。

所以，我希望在遇上的每一个想要在未来反复品味的时刻，告诉自己，要记住，然后随着时间风化，一切远去，只留下那股原初的悸动，陪我走下去。

人们口中的“岛里”

文/刘桂义 中缅项目通讯自动化中心

我刚入缅甸的时候，耳闻最多被赞美的地方，就是人们口中的“岛里”——马德岛。从小生活在海边城市长大的我，也经常看到大海，知道海的壮观与辽阔，却在人们的口中感觉不到他们所说的那种感受。

第一次进岛，我从皎漂港口出发，冲锋舟的颠簸如坐针毡，海风的冲击，飞溅的浪花，如冰雹似剑，撕裂着脸颊，此时的我，双眼眯缝，衣衫窸窣作响。雨季来临海水暴涨，树木吸收着海水的苦涩，两岸中露出的绿色在海水中起伏波荡，半个小时的穿梭，犹如冲浪的感觉，久久难以忘怀。

快靠近码头，远远的观望，港口上建筑呈现出气派景象，与路过的海岸线相互呼应，折射出新时代与原生态的差异，打破了我心中的第一道防线。

小舟跌跌撞撞与大船相靠，船与船的两次翻越，脚终于踏上了岛里的实土，头依然眩晕，腿还在冲浪的回味中发软。海水中辛辣的空气，此时才开始慢慢淡去，开始多了些绿色的清香。

码头上同事的热情，盖过了隆隆机器的轰鸣，电瓶车的平稳抵消了海船的颠簸，感受着交错纵横的管道延伸，高耸车间厂房与当地居民草屋形成对比，渐渐地我陷入到这两者的差异中。

随着夜幕的降临，在朋友的陪伴下，散步码头，带着诸多的疑问，对各种船泊的好奇，开始了我新的解惑之路。

岛里生活的感觉好像非常单

调，四面环海，岛中住着“土著”缅人，海岸线建起了都市港口，30万吨巨轮停靠在码头，长长的管道点缀着海岸，勾画出大海与绿色，现代与原生态，人与自然的结合，澎湃之中添加了舒适的效果。

此时，已进入雨季，连雨天的气候，稀稀拉拉、狂风暴雨下两三天是常事，人、房间、被褥都渗透了海水的味道。入乡随俗，几天下来，慢慢的我融入了这里的生活。

在人们的口中，岛里居住的缅甸人，稀少而分散，生活条件简陋而单调，居住在岛中深山处。他们与港口遥遥相望，他们在大自然的哺育下，过着自给自足的生活，就像是岛中王国一般，但我还没有深入了解过。

二次来岛，我冒雨前行，徒步进山，体验当地人的生活。途中观看国人所建的水库，当地人称之为‘奇观’。水线的铺设延伸到岛里各处，使得缅人不用再过打井水苦、接雨取水的生活。站之高点，俯瞰水库，一条石坝横贯而卧，坝下缅农耕耘农田，山上之水缓而流之，水位满时溢流而出，泄口与河口相联，形成缓流，孩童们在河水中嬉闹欢笑。水库依山而建，库、河、海相连，水田相依，谓之岛里‘中缅奇观’。

沿着水库山间小道一路前行，道路杂草丛生，缅民行走，握刀劈路，癫癫绊绊，泥泞飞溅，沿着缅民双脚踏出的小路行来，伴着鸟语花香，草木的芬芳，热带雨林的美景，轮廓渐稀分明，我心中第二道防线被打破了。

走进村落，小路崎岖不平，延绵

依山而上，家是小草屋，四根木桩支撑而起，离地隔空而建，一条布帘子就是门；院是大道旁，房前屋后都结满了各种热带果实，动物是放养的，水果是天然的，花长成了树高，树在水中存活，路是用指甲盖大的卵石铺成的，一切美不胜收。看着淳朴的缅人脸上绽放的笑容，好象世间的烦恼都与他们擦肩而过，在这里生活，我都怕忘了自我。由于路太远太深，大约走了几十米，我便往返，脑中的热带美景久久难以忘怀，心情一直无法平静。

第三次入岛，是巡视海中小岛上的阔室，我们坐了一个小时的船，沿途海中岛屿交错，水中用木架搭起的房屋孤零独处，只有一条坐了两三人的小木舟在漂泊，汽艇前行激起海浪的冲击，让小木舟跌宕起伏，偏离了航向，稳坐在船上的渔民频频向我们挥手问好，他们虽以偏远而居之，但不失好客之礼德。

沿途居住的人很少，为了喝水，码头上的同事得去附近较大的岛屿购买，水路两侧历历可见，树木都没在齐腰深的水里，零星能见渔民布下的鱼网，这里水产资源丰富，渔民靠海吃海，水中依稀可见游动的生物，连稀少的海马都经常在他们手中出现。

综观缅甸这片海域，海沟交错，海叉随处可见，河海相连，岛屿相望，人船独木而行，热带的自然风光浑然天成，花草成荫，鸟虫成群。我沐浴在树木丛林中，天是蓝的，水是清的，呼吸的空气清香入肺。真是不身临其境，不知此“岛里”，何来感悟深。



记忆中的慢镜头

文/王蕾

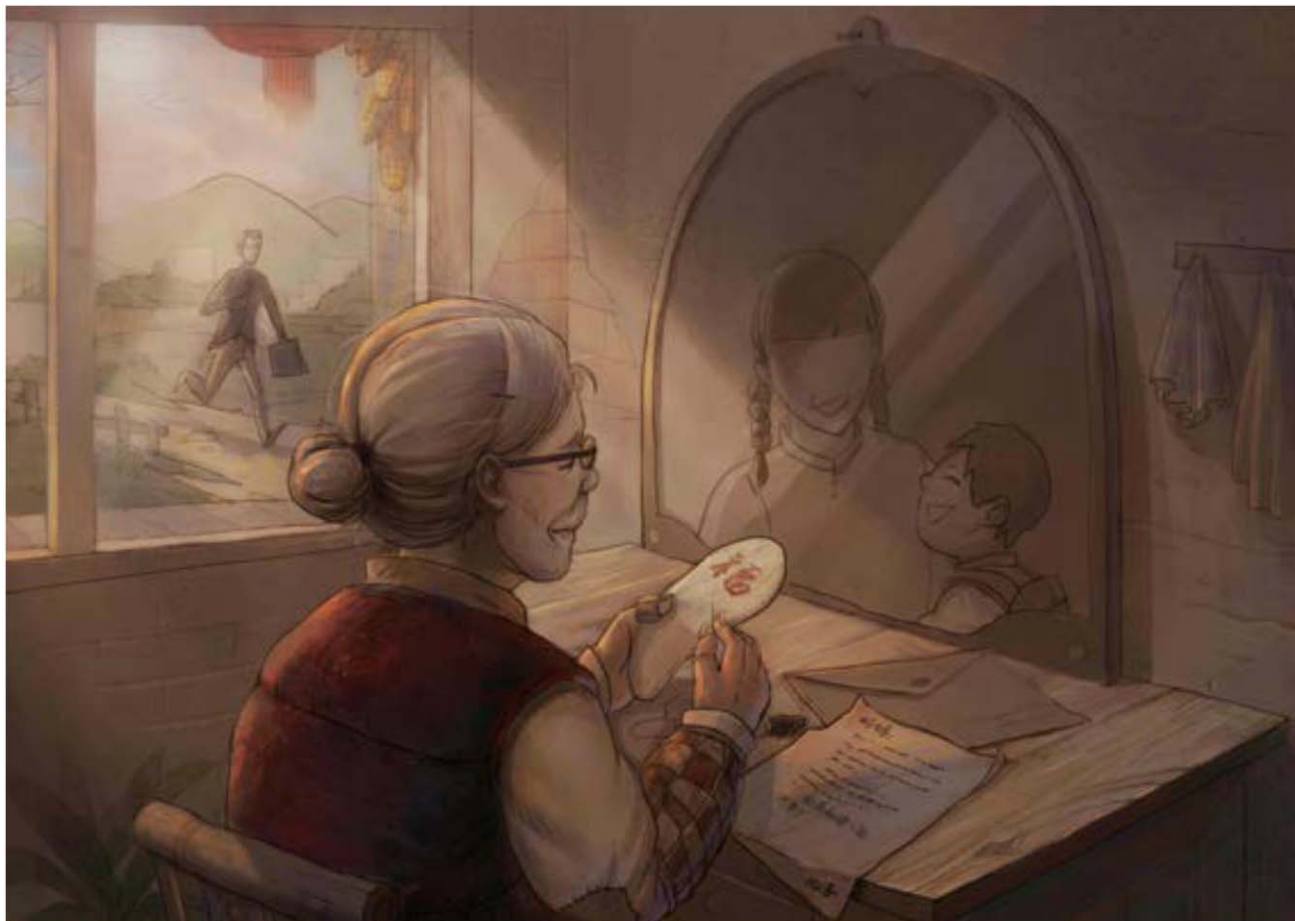
听说，鱼的记忆只有七秒，七秒过后它就会不记得过去的事情，一切重又变成新的。所以待在小小的鱼缸里，它也永远不会觉得无聊，因为七秒一过，每一个游过的地方就又变成了新天地。有时候，会痴想，如果人能变成一条鱼的话该有多好。这样子，就可以忘记所有的不快乐，然后每天都过全新的生活。

可是，如果忘掉不快乐，那快乐呢？也要一起忘掉吗？反正，不管怎样，鱼是如此。无论快乐还是不快乐，都会不做选择地悉数忘掉。所以，记忆其实是件十分矛盾的事情。七秒钟的记忆带给鱼的是快乐同时也可能是痛苦，而长久记忆带给人的是悲伤同时也可能是幸福。

打开记忆的慢镜头，你难以忘怀的是味道，是明月，还是亲人，或是更多的事物。那些承载着爱的寄托伴随着你成长的人或物，你还记得吗？

轮回 怀念母亲

文/张莹 中缅项目办公室



Decades ago :

场景 1

两、三岁的我坐在家里门前的木墩上，远远地看到百米之外妈妈上班的地方一辆大卡车倒车吓得大哭，生怕妈妈被那辆“没长眼睛”向后开的大卡车撞死。后来妈妈“活着”下班回家了，我乐得直跳——“妈妈回来了，大卡车没有撞妈妈！”

场景 2

我小的时候没人跟我一块玩，哥哥姐姐都大我很多。一次前院的一个邻居带我出去，我愉

悦地跟着。可是玩到一半他们就把我扔下不管了。我凭借着街道中央的巨大毛主席塑像找到了家。委屈得鼻涕一把、眼泪一把。我上学了，学了一个新词：献厚礼。回家就显摆：把头往后一仰：献后礼，逗得全家人捧腹大笑！

Decades later :

场景 1

八十多岁的妈妈在我的家中孑然一身、白天只有金鱼陪伴，因为我们都在外面奔波忙碌着，难得晚上回来一家人热热乎乎相

聚。妈妈见到我却潜然泪下，说：“孩子啊，妈看见你这件呢子上衣扔在家里，我担心一整天，还以为你没穿衣服就上班了呢，天这么冷……。”

场景 2

我班上了一天，下班就去游泳了。在班车上给妈妈打电话，可是妈妈没听见。到家刚一按门铃，妈妈听到是我就鼻子一酸：“莹，你咋地了？”等她颤颤巍巍把门打开，我一下愣住了。她老人家礼帽带着、拐杖拄着、弯着腰正要出门找保安贴寻人启事呢！

场景 3

妈妈来到上海后，一直挂念着一件事。那就是把她买的两个戒指给五舅的儿子。因为是五舅在爸爸临终时刻陪伴他到咽气。可是这两个戒指有一天说什么都找不到了。她开始怀疑是家里的阿姨拿的，便打电话报了警。“我是江南山水的居民，我家失窃了。两个戒指找不到了。”我由着她去，当民警找我听电话时，我说：“问题不大，我们自己再找找”。我翻遍了妈妈的衣柜，最后在她的袜子里找到了这两枚戒指。

场景 4

妈妈喜欢花钱给家里人买各式各样的好东西，手头很少有没钱的时候。这次来上海听信了“谗言”，没有把她工资卡里的钱取出来很是不爽——她没有办法做到自己到银行办理异地取款业务。我对她的想法也不支持更没有去操作。偶尔给她百八十块，一转身就丢了。有一次手头有十几块钱，自己去买鸡蛋，很是得意——因为这次钱总算没丢。可是她却把自己丢了！是邻居把她送回家的，鸡蛋更是丢得无影无踪！我给她写了门牌号码卡片问她为什么不带在身上，她说：“怕把卡片弄丢了……”

场景 5

我每天都很忙，下了班还要去健身，有时真不忍心把妈妈扔在家里，就拿了新式“玩具”逗她玩。那个IPad还真好玩，有弹钢



琴的，有学你说话的。刚跟人家学了一招，就是用手一抓，那些菜单就一下子出现或消失。我教妈妈上手操作，妈妈“嘿嘿嘿”笑出了声。她有些失聪，但是打岔打得恰到好处。我问她：“妈，你在这儿感觉幸福不？”她回答说：“我不姓胡”。

这是一个爱的轮回，从我们出生那天起，母亲便把她全部的爱倾注在我们身上，哭了、闹了、拉了、尿了、饿了、病了、走丢了……把我从一个懵懂的孩子培养成为一个大学生，直到我走上社会成为一名翻译、一个妻子、一个母亲，带领一个部门、支撑一个家庭，而妈妈却由一个风姿绰约的优雅女人渐行渐远——牙齿几乎掉光了，吃饭漏一地；声音不再柔美，而是沙哑；面庞

不再光滑，而是皱纹密布；走路不再轻盈，而是一步一弯腰；做饭不再香甜，过年再也吃不到她蒸的枣馒头。她的智商已经退化到我小的时候。但是有一点是不会变的：她认为我永远需要她的呵护！

博爱一生独忘我，世事轮回唯高德。
上孝公婆下教子，慵居多年遭海默。
双耳不闻窗外事，三缄其口修成佛。
子欲孝而亲不待，渐行渐远下山坡。
惟愿夕阳永不落，余晖伴我纵阡陌。

这是我在母亲耄耋之年临终前不久写的。傅雷曾说“不经历尖锐痛苦的人，不会有深厚博大的同情心”。认识母亲的人没有不曾被她的真诚、博爱而感动的。愿母亲在天堂Rest in Peace。

缅甸人文风光

摄影/张亮 中面项目党群工作处(纪委办公室)





马背上的民族

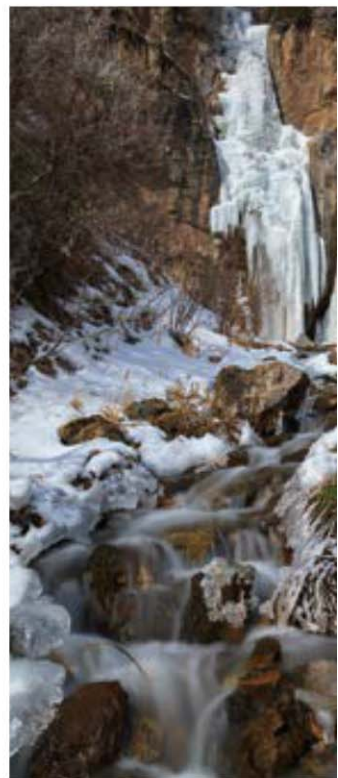
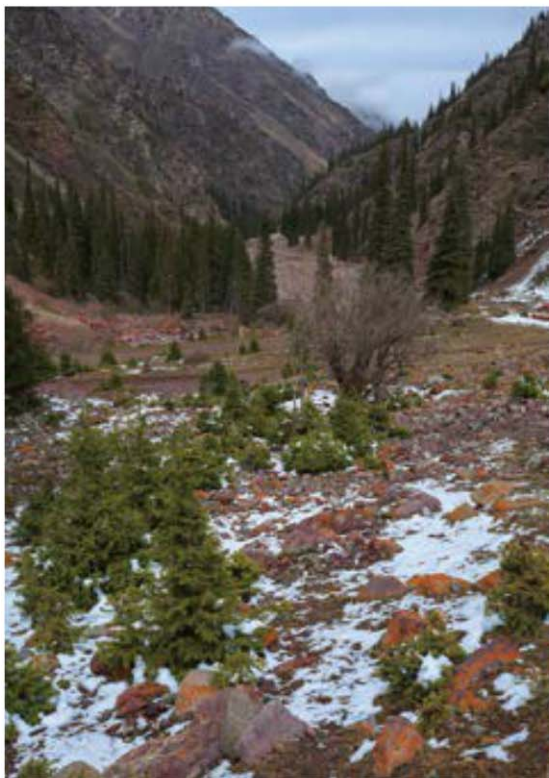
摄影/赵矛 中吉项目采办部

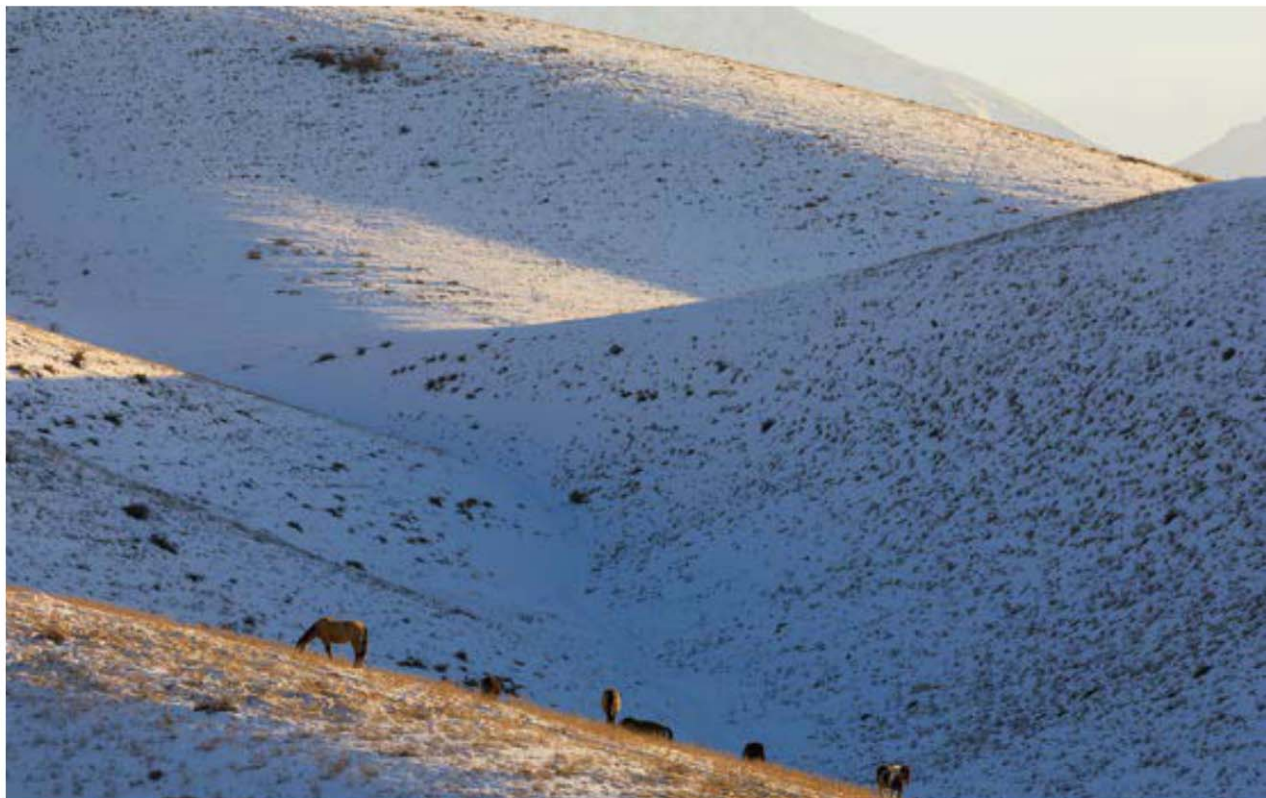




吉尔吉斯斯坦自然风光

摄影 / 赵矛 中吉项目采办部





在平凡的世界里度过温暖的人生

读《平凡的世界》有感

文/胡宁 公司总经理助理

从隆冬到初春，我阅读完了路遥所著《平凡的世界》，三部书1200多页，也算是我所阅读非武侠类小说中的第一部长篇小说。对于非武侠类的小说，尤其是言情小说，我向来是嗤之以鼻。从小到大，不喜欢看那些儿女情长的小说，更喜欢读点纵横四海、快意恩仇的东西。《平凡的世界》一书，八九十年代的人基本上都阅读过，好多人甚至都阅读过不止一遍，史诗式的宏篇巨著，确实值得人反复阅读与回味。

在阅读这本书的近三个月里，双水村多个家庭的命运，发生在原西县城、黄原市里的故事，与我人生的故事掺杂在一起，让人追忆起那个艰难、快乐而奋进的时代。这本书描写了太多的人物，孙少平、孙少安、润叶、田晓霞、金波、李向前、郝红梅、孙玉厚、田福军、田福堂等等，他们共同构成了一个平凡的世界，他们追求美好爱情、追求幸福生活、追求事业进步或者是追求一切他们想要的东西，但结局是没有一个人的人生是完美的。全则必缺、极则必反、否极泰来，老庄思想贯穿其中。对于田晓霞的去世，是我在本书中最不愿意看到的故事，作者为什么要这样安排情节？是为了有一个更加催人泪下的爱情故事，还是生活本身就是这样无情，在给予你一个方面的的时候，必须要拿走其它东西。本书的作者——路遥，人生坎坷，31岁成名，42岁离世，让人唏嘘，我想他可能也是上帝所著《人生》小说中的一个演员，依然没有逃脱这个宿命。

对于我个人来讲，我己是不惑之年的人，生死离别和生活巨变的各种故事也在身边不断上演，儿时的女同桌19岁车祸去世、少年的好友20岁出头心脏病去世留下遗腹子、初中班里最帅气的男同学在钻井队因火灾被毁容、高中男同学在上大学时被情杀、初到北京的好友因车祸去世、2009年岳父因病去世、2012年孙总去世。在八十年代初农村乡镇企业蓬勃发展时期，我的大舅比《平凡的世界》里描写的孙少安还能干，在乡镇企业的翻胎厂当厂长，当时也能带一辆卡车到处跑，但后来企业倒闭，人生落入低谷。表弟也不学好，因抢夺又适逢严打被判10年有期徒刑，又在狱中被人打瞎一只眼睛，表弟他老婆也把小孩子扔给我大舅就走了，

好在这个孩子特别自强，如今已经考上了重点大学。现实生活中的一切，与《平凡的世界》中何其相似，我们应该从中得到一点启示。

在《平凡的世界》里，有这样一段话，让我难以忘记：死亡，这是伟人和凡人共有的最后归宿。如果一个人是按自然法则而寿终正寝，就生命而言，死者没有什么遗憾，活着的人也不必过分地伤痛。最令人痛心和难以接受的是，当生命的花朵正蓬勃怒放的时候，却猝然间凋谢了。

我们每一个人都脱离不了这个法则，在我们有限的生命里，应该学会如何来珍爱并度过。可能有些人会说，那就及时行乐吧，今朝有酒今朝醉。或者说，那就呆在家里，与亲人寸步不离。我无意于对他人进行指教，但我个人认为，人生一世，草生一春，我们应该珍爱自己的生命、关爱家人与朋友，我们要尽可能地避免生命的花朵在蓬勃怒放时猝然凋谢，同时还是应该向少平、少安、晓霞和润叶学习。学习他们的善良，学习他们对人的真诚，学习他们直面人生挑战的勇气，生命的长短我们无法控制，但我们能够把握的是做一位诚实、乐观、善良的人。“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”，希望这个古训能够伴随我们的一生，在照亮自己人生道路的同时，也温暖我们共同生活的这个平凡的世界。



路遥

陕西省清涧县人，1949年出生于陕北山区一个贫困的农民家庭，大学毕业后，任《陕西文艺》（今为《延河》）编辑。1991年完成长篇小说《平凡的世界》获得第三届茅盾文学奖，他的作品《人生》被改编成电影后，引起巨大的轰动。1992年积劳成疾，英年早逝。

读《吾国与吾民》有感

文/李硕 哈萨克斯坦代表处办公室

《吾国与吾民》一书原是英文书就，名为《My country and my people》，是林语堂先生在欧美的成名作。本书以冷静犀利的视角向世界展现了一个客观真实的中国，有血有肉的中国人形象。

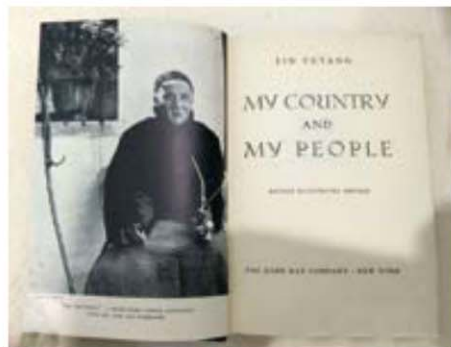
诚如序言中所言，去剖析一个民族的特点、习性、精神状态、生活习惯是很难的。如是外人来剖析，往往因“水土不服”，不能深入了解这个国家、民族形成、发展的历史，不能了解这个民族精神最纯粹的实质，往往会带上有色眼镜或者与生俱来的偏见（当然这个偏见或好或坏，只是不真实），所以没有办法去原原本本地展现。而如若让本国人民去介绍自己，又应了那句“家丑不可外扬”，遇到短处便会遮遮掩掩，过于粉饰。这倒是会塑造一个高大光辉的形象，然而也逃不开刻画的痕迹，让外人无法认识吾国与吾民本真的样子。

而林语堂先生却完美地超越了这两方面限制。作为国学大师，他对中国悠久的历史 and 璀璨的文化以及国人的特性自是了然于胸。而他学贯中西，使得他可以跳出身为中国人的局限，站在更高的层面去审视这个国家和民族。正因如此，他才能够真实客观的将中国人的民族性展现于世界，让世界更加清楚地认识到中国和中国人民到底是什么样子的。

林先生的书分上下两个篇章，第一篇主要介绍中国人民、中国人的德行、灵性和理想信仰，第二篇则从中国人的生活习性、文学艺术、饮食起居来介绍最接地气的国人生活方式。他创作此书时，中国正从巅峰的辉煌走向屈辱的谷底，他饱含着对国家的深情，回顾着曾经的璀璨，探索着中国这个悠久文明的古国是否还能再次激发他的荣耀，昂首于世界民族之林。他并非是盲目乐观，而是经过长期痛苦的思考和反省得出一个结论，一个正面的结论。

历史证明，林语堂先生的判断是正确的，当今的中国已与旧时不可同日而语了，中华民族经历过那场惨痛的洗礼，又重新站起来、富起来、强起来，成为我们荣光和自豪。时代在发展，社会在进步，虽然

《吾国与吾民》这本书里所展现的民族特性和国人生活方式、习惯在表面上已发生了变化，但我相信其中最核心的、最最根本的中国精神却依旧充满生命力，足以让中华儿女代代继承并发扬光大，为中华民族的伟大复兴提供源源不竭的精神动力。



林语堂(1895—1976)

一代国学大师，中国首位诺贝尔文学奖被提名入。

著有《吾国与吾民》《生活的艺术》《京华烟云》等，并将孔孟老庄哲学和陶渊明、李白、苏东坡、曹雪芹等人的文学作品英译推介海外，是第一位以英文书写扬名海外的中国作家，也是集语言学家、哲学家、文学家于一身的知名学者。

分分钟教你制作

动态表情包、小视频、节日头像

文/王蕾

每到新年或节日的时候,各种表情、小视频开始出没,如何让自己的节日问候更具特色呢?

方法1 表情工厂——制作你的表情包动图



下载一个表情工厂APP,用前置、后置摄像头进行实时人像拍摄、或者选择你手机相册里现成的人像照片,来制作你的专属动态表情。

选择好性别、发型、表情样式,生成保存即可发送给你的朋友们。



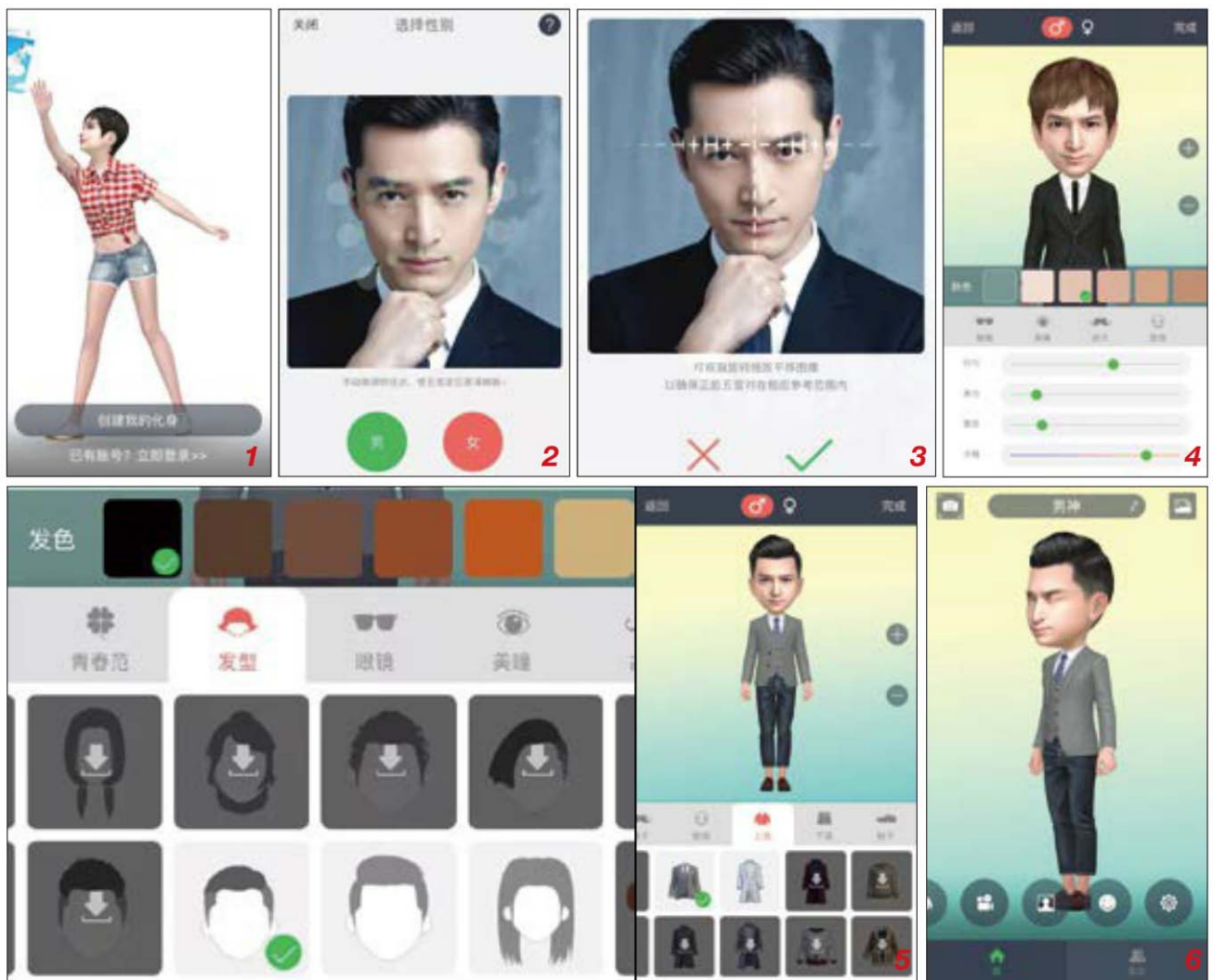
方法2 小偶——生成你的3D仿真人偶



如果你不想用自己的真人颜来做动态表情,那就不用可以小偶,它可以按照你的面容生成一个仿真的3D人偶,可以生成专属于自己的头像、动态表情和小视频。

- 1.首先,下载一个小偶APP,点击“创建我的化身”。
- 2.导入一张自己的正面无遮挡五官照,选择性别。
- 3.APP自动识别后再次进行手动调整确定五官位置。
- 4.生成自己小偶,调节肤色并进行面部修饰。
- 5.为你的小偶选择合适的发型和服装,越接近你本人的风格越好。
- 6.最后一步,给你的小偶起一个名字吧。

以上!我们的3D仿真人偶就制作完成了!



可以在小偶脚下菜单栏里看到一些选项
现在用它们来继续制作吧~



不管是头像、动态表情、还是小视频，选择好样式后都可以保存在手机里，也可以分享图片到各社交平台上。

生成的动态表情可以通过微信发送给朋友，也可以添加到表情里，在微信收藏表情里就能很方便的找到。

小视频可以选择不同的舞台背景、主题，还可以自己配音。



生成头像

生成小视频

认清形势 稳步发展 为建设“一带一路”样板工程贡献力量

文/夏东仑 才建 中缅项目木姐输油气管理处



缅甸是“一带一路”沿线重要国家，中缅油气管道项目作为“一带一路”中缅两国共建的重大合作项目，被广泛称作为“一带一路”能源合作典范工程，是两国互利共赢的标杆项目。

2017年中缅两国高层互访频繁，两国在各领域的务实合作不断深化。首先是2017年4月6-11日，缅甸总统吴廷觉上任后首次对中国进行国事访问，进一步推动了中缅关系持续健康稳定发展；时隔一个月，5月13-17日，缅甸国

务资政杜昂山素季赴华出席“一带一路”国际合作高峰论坛，分别与中国国家主席习近平、国务院总理李克强进行了会晤，一致表示将深化中缅关系，推动经济特区、油气管道、港口等重点合作项目顺利实施；11月21-26日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在北京人民大会堂会见了缅甸国防军总司令敏昂莱大将，并就若开邦事务、缅北武装冲突等问题交换了意见；11月30日-12月3日，中国国家主

席习近平会见了赴华出席中国共产党与世界政党高层对话会的缅甸国务资政杜昂山素季，进一步夯实了中缅政治基础。

迎着“一带一路”的春风，中缅两国友好关系继续稳步发展，中缅油气管道项目取得了又一突破性成果——2017年4月10日，在中缅两国元首的共同见证下，中国石油天然气集团公司董事长王宜林与缅甸驻华大使帝林翁签署了《中缅原油管道运输协议》，5月2日中缅原油管道正式投产；

正值原油管道投产之际，2017年5月25日，中国石油天然气集团在缅甸仰光成功举办了《中缅油气管道(缅甸)企业社会责任报告》发布会，有力回应了社会各界关切的各类问题，进一步树立了中国石油的良好形象；2017年12月13日，中缅天然气管道工程(缅甸段)荣获2016-2017年度国家优质工程金质奖，为集团公司和海外业务赢得了荣誉。全年，中缅天然气管道输送天然气46.6亿方；中缅原油管道一次性投产成功，共接收油轮25艘，向中国境内输油476.9万吨，为中缅油气管道项目2017年全年工作画上了完美的句号。

但进入2018年，缅甸社会安全形势依旧不容乐观。

其一，若开地区民族矛盾进一步激化。一是若开族与缅甸政府之间的矛盾：由于部分人员发表煽动若开族独立及国家分裂的演讲，若开邦缪杭镇1月16日晚爆发震惊世界的大规模游行及流血冲突事件，导致7人死亡、12人重伤；二是罗兴亚族与若开族之间的矛盾：2月24日凌晨4点，若开邦实兑地区发生极其恶劣的恐怖爆炸事件，分别在若开邦实兑市法院、土地局、政府秘书住宅、江边路发生四起爆炸事件。穆斯林族群试图借助罗兴亚人在若开邦建立一个独立的政权，而罗兴亚族与若开邦本地人的矛盾，势必通过血腥暴力的手段去解决，必将导致若开邦社会安全形势进一步恶化，也为中缅油气管道项目在若开邦的140公里管道的安全

平稳运营带来了巨大的隐患。

其二，缅北地区政府军及民地武武装冲突事件频发。缅北近期虽无2016年“11.21”事件那样的大规模武装冲突，但局部冲突及摩擦不断，尤其集中在滇缅公路及中缅管道缅北段26-28#气阀室之间的区域。2018年前两个月，缅北贵慨镇到木姐市的滇缅公路段，共发生类似2月21日腊戍市两家银行爆炸案在内的各类安保事件26起；特别是2017年真实发生在南坎站的“12.21袭击事件”，进一步警醒我们，社会安全风险就在眼前，木姐管理处所辖236.8公里管道所涉及的社会安全问题突出。

其三，其他地区也存在不小的社会安全隐患。随着缅甸国家经济的稳步发展，贫富差距正在进一步拉大。自2016年以来，缅甸仰光、曼德勒等经济较为发达的城市，陆续发生银行抢劫、飞车抢劫、持刀抢劫等恶劣事件，并有进一步扩大的趋势。这在几近全民信佛的缅甸来说，简直是天方夜谭但却真实发生了。这也给中缅油气管道项目的国际员工敲响了警钟，给国际员工日常外出带来了潜在的隐患。

缅甸社会安全形势虽不容乐观，但对中缅油气管道项目发展也有其他有利消息。2018年2月9日，加拿大远望集团的海洋石油721号正式进入缅甸浅海海上天然气开发区M-15区块作业，并在三维地震开工仪式上取得了圆满成功。据最新数据显示，M-15区块内发现的天然气储量是之前

缅甸最大的Yadana气田的2倍多，总储量约3,000-4,000亿方，可供中缅天然气管道满负荷运行30-40年，可进一步增强我国天然气保供能力，也将使中缅油气管道项目这个“一带一路”典范工程更具可持续发展潜力。

展望2018年，将是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是集团公司党组深化改革创新、推进稳健发展的关键之年，是中油国际管道公司开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面的第一年，是中缅油气管道项目全面进入运营期的标志之年，各项工作任务依旧繁重。

我们将继续深入学习党的十九大精神，贯彻落实公司工作会议精神，迎着“一带一路”的良好机遇，以生产安全和社会安全为双核心，以天然气/原油管道平稳运营为主线，进一步夯实基础工作，推进全员岗位能力及综合素质提升，秉承“团结、进取、包容、担当”的团队建设理念，打造“纪律严明、爱岗敬业、素质过硬”的学习型、创新型国际化员工团队，创建“平安、务实、和谐、美丽”的木姐管理处，以高度的责任心和强烈的使命感确保完成年度生产经营任务和各项考核指标。

最后，引用铁人王进喜那句话：“干，才是马列主义；不干，半点马列主义都没有！”我们将坚持脚踏实地，用钉钉子的精神做好各项工作，为打造“一带一路”油气合作样板工程，推动中油国际管道公司建设世界先进水平国际化管道公司做出自己的贡献。

致中油国际管道有限公司所有员工：

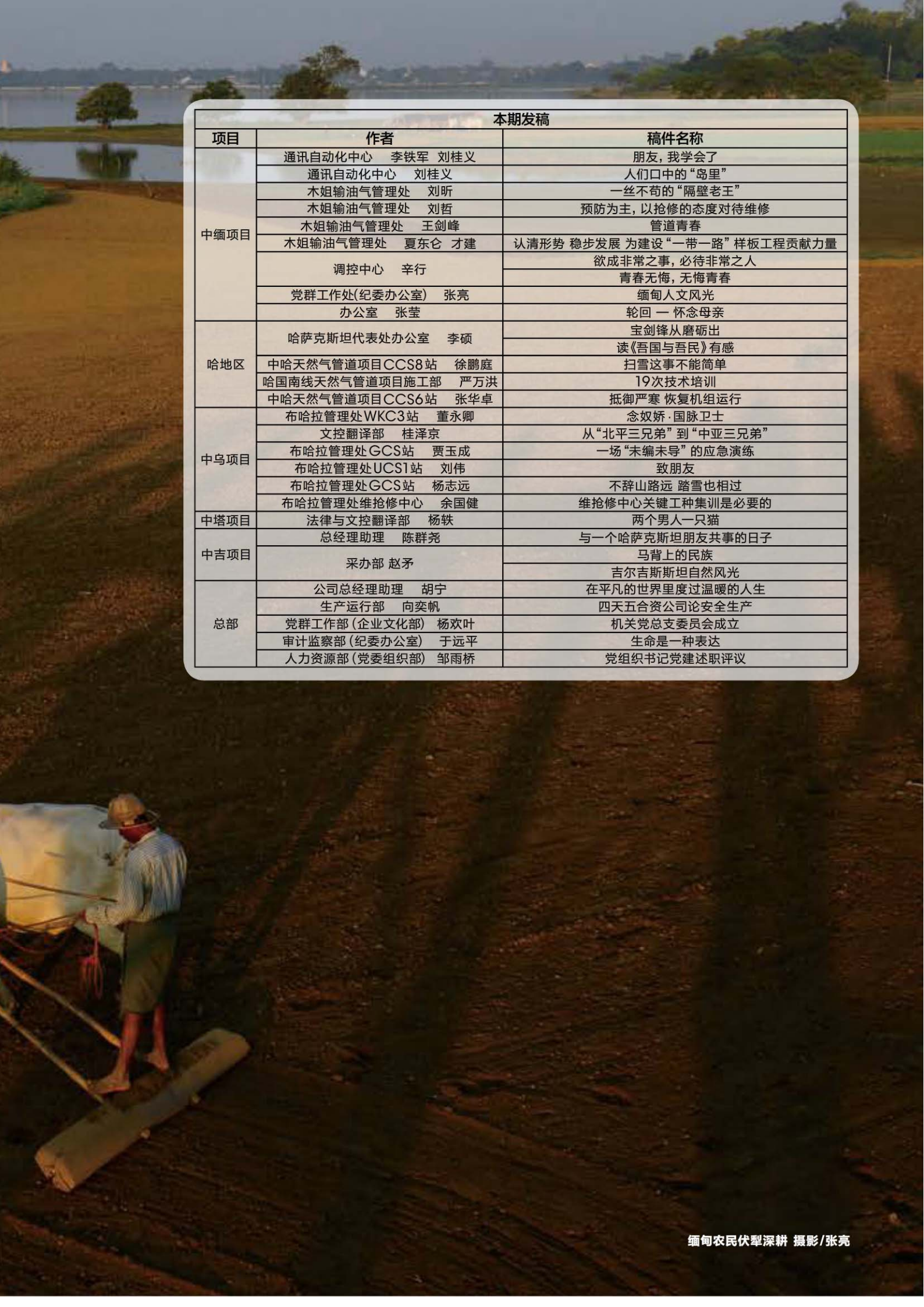
《丝路国脉》是我们公司以员工为核心的企业文化内刊，强调“归属、表达、视野与愉悦”，力主用有意思的方式表达有意义的事情。鼓励所有员工尤其是通讯员们积极参与进来，将本刊当作一个表达个人情感、工作感悟以及业务交流的平台，欢迎大家踊跃来稿。

《丝路国脉》栏目设置：

- 家园：传递公司的信息与荣誉，让所有员工找到亲切感与归属感；
- 交流：不仅可发表工作经验论，也是中外文化交流表达的平台；
- 情感：员工自我的书写，或激发工作热情，或抒写内心世界；
- 乐活：有用有趣，开拓视野，纾解心灵；
- 视界：出版周期内发生的值得关注的公共资讯。

投稿邮箱：tougao@cnpcc.com.cn





本期发稿

项目	作者	稿件名称
中缅项目	通讯自动化中心 李铁军 刘桂义	朋友,我学会了
	通讯自动化中心 刘桂义	人们口中的“岛里”
	木姐输油气管理处 刘昕	一丝不苟的“隔壁老王”
	木姐输油气管理处 刘哲	预防为主,以抢修的态度对待维修
	木姐输油气管理处 王剑峰	管道青春
	木姐输油气管理处 夏东仑 才建	认清形势 稳步发展 为建设“一带一路”样板工程贡献力量
	调控中心 辛行	欲成非常之事,必待非常之人
	党群工作处(纪委办公室) 张亮	青春无悔,无悔青春
哈地区	办公室 张莹	缅甸人文风光
	哈萨克斯坦代表处办公室 李硕	轮回——怀念母亲
	中哈天然气管道项目CCS8站 徐鹏庭	宝剑锋从磨砺出
	哈国南线天然气管道项目施工部 严万洪	读《吾国与吾民》有感
中乌项目	中哈天然气管道项目CCS6站 张华卓	扫雪这事不能简单
	布哈拉管理处WKC3站 董永卿	19次技术培训
	文控翻译部 桂泽京	抵御严寒 恢复机组运行
	布哈拉管理处GCS站 贾玉成	念奴娇·国脉卫士
	布哈拉管理处UCS1站 刘伟	从“北平三兄弟”到“中亚三兄弟”
	布哈拉管理处GCS站 杨志远	一场“未编未导”的应急演练
中塔项目	布哈拉管理处维抢修中心 余国健	致朋友
	法律与文控翻译部 杨轶	不辞山路远 踏雪也相过
中吉项目	总经理助理 陈群尧	维抢修中心关键工种集训是必要的
	采办部 赵矛	两个男人一只猫
		与一个哈萨克斯坦朋友共事的日子
总部	公司总经理助理 胡宁	马背上的民族
	生产运行部 向奕帆	吉尔吉斯斯坦自然风光
	党群工作部(企业文化部) 杨欢叶	在平凡的世界里度过温暖的人生
	审计监察部(纪委办公室) 于远平	四天五合资公司论安全生产
	人力资源部(党委组织部) 邹雨桥	机关党总支委员会成立
		生命是一种表达
		党组织书记党建述职评议



隐藏在阿克苏河瀑布内的C线穿越