

丝路 国脉

2019 MARCH

VOL. 023



**强担当，聚力量，
高质量推进世界先进水平国际管道公司建设**

无处不生活
跨国家书



中油国际管道有限公司
SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED



中哈原油管道10号泵站 摄影/尹志成

主 办 中油国际管道有限公司

编委会成员 (按姓氏笔画排名)

马廷利 王立军 王红军 王 凯 朱 明 任文全 刘 涛 刘志广
关新来 李 平 李 琳 李 颖 李文斌 李自林 余建录 张 强
张 鹏 张建坤 陈国栋 陈湘球 武冠军 金庆国 周颖秋 孟向东
孟繁春 赵 罡 郝 云 郝 郁 胡 宁 钟 凡 姜进田 钱 春
钱亚林 徐 宁 崔新华 韩建强

编委会主任 孟向东

总 编 辑 李 颖

编 辑 孙艺玮 吕世涛 吕荣洁

美 编 李 鸣

在软实力上做足硬功夫

2019年,中油国际管道处在推进“世先”建设的关键之年:我们不但要提速换挡、攻坚啃硬,更要全力突破、奋勇争先,奠定2020年“世先”收官的坚实基础,向祖国和人民交出一份优秀的答卷。

把中油国际管道公司建设成为世界先进水平国际化管道公司,听起来是一句简单的话,但做起来却是一个系统工程。这一目标的实现,不仅需要企业硬实力的支撑,更需要企业软力量的润滑。

作为一个企业,硬实力很好理解:资金、技术、人员水平、企业规模、盈利能力等等,构成了企业的硬实力。而软实力则是隐性和隐形的,它既包括企业文化、价值观,也包括企业品牌美誉度;它既包括机制、体制,也包括管理、组织模式。而它所呈现的核心,是企业的每一位员工为公司核心目标所迸发出来的正向影响力。

软实力一直是我们石油人攻坚克难的重要力量。中国石油工业的从无到有,以苦干实干、三老四严为核心的石油精神发挥了巨大作用。今天,“智慧+实干”的精神无时无刻不浸润每位国际管道人。

在建设世界先进水平国际化管道公司的进程中,中油国际管道十分注重软实力的建设。例如,公司的管理方式仍在变革、创新;例如,党的建设将继续得到加强;例如,《企业文化纲要》将颁布执行。

软实力是无形的,但是,它却能一一体现在我们每个人的身上。换言之,企业软实力要靠我们每一个人去体现,去实现。

要让软实力发挥硬作用,每一个员工都要做到“知行合一”。

知,要知使命知愿景:知道公司的终极目标与价值观,知道我们要往哪里去;

知,要知目标知路径:知道我们如何实现目标,更要知道我们与目标的差距和不足;

知,要知岗位知职责:知道自己的定位、职能和具体职责,知道如何在自己的岗位上放大自己的能力。

行,要行在岗位:不但要按照要求完成自己的应尽之责,还要不断创新提高效能;

行,要行在日常:时时处处,在任何一个个场景下,都应清楚自己的使命与职责,做与自己使命和职责匹配的事情;

行,要行在骨子里:化要求为需求,化被动为自主,化虚而为实,让软实力融入血液,时时处处体现,时时处处运行。

世界先进,不但要求我们筋骨强健,还需要我们经络通畅。硬实力是筋骨,软实力是经脉,软硬互为依存,实力相互促进。在推进“世先”建设的关键时期,我们既需要展示股肱之力,更需要彰显精神。此时此刻,更需要全体中油国际管道人花大力气,在我们的软实力建设上下足硬功夫。

CONTENTS



家园 HOME

- 家园事**
- 004 集团公司党组书记、董事长王宜林到公司调研慰问
- 005 驻塔大使刘彬赴中塔项目调研
- 005 驻乌大使姜岩到中乌项目调研慰问
- 005 中油国际领导到公司调研慰问
- 006 强担当，聚力量，
高质量推进世界先进水平国际化管公司建设
- 009 公司党委荣获集团公司“宣传思想工作先进集体”
- 009 公司组织开展优秀年轻干部专项选拔工作
- 彩虹桥**
- 010 美丽人生 芳华永驻
- 013 我们忍不住
- 群英谱**
- 014 榜样的力量
- 方法论**
- 020 创新在木姐
- 022 大道至简 实干为方

专题 FEATURE

- 024 无处不生活
- 026 一屋一世界
- 028 小窝3122
- 031 小确幸
- 032 应许之地
- 034 我的水世界
- 036 梦栖之所
- 038 在总部待签的日子

情感 EMOTION

- 爱相随**
- 040 跨国家书
- 情感地**
- 050 十二年一轮回 守岗位确保供
- 051 奋斗 幸福



P026



P036



P059

舒胸臆

- 052 乡愁
- 054 沁园春·中亚管道
- 055 海外石油人的赤子之心
- 056 吉尔吉斯之美

乐活 LOHAS

舌尖上

- 058 乌兹别克扁豆粥
- 059 米线的前世今生
- 061 富平流心柿饼
- 063 奇姆肯特的一碗粥

视听乐

- 064 风雷激荡改革路 沧海桑田四十年

- 065 讲政治首要是在忠诚
- 066 带着地球去流浪
- 067 探寻身世之谜的史诗级冒险

视界 VISION

书页香

- 068 让工作成为一件幸福的事情
- 069 轻松生活 简单生活

天下势

- 070 “一带一路”沿线有“气场”
我们该如何合作

集团公司党组书记、董事长王宜林到公司调研慰问

文/周翔 图/吕世涛 向奕帆 总部生产运行部



2月1日，集团公司党组书记、董事长王宜林到公司进行新春慰问，向海内外全体员工致以新春的问候和祝福。

王宜林首先来到公司调控中心指挥大厅，听取公司整体情况汇报，与地处万里之遥的乌兹别克斯坦中亚天然气管道首站员工进行视频连线，给海外员工拜年。王宜林说，海外员工不畏严寒，坚守一线，为国内成千上万的用户安全、平稳输送天然气。他代表党组和集团公司向海外全体员工致以节日的问候，祝愿大家工作顺利、身体健康、阖家幸福。王宜林要求，要加强安全生产，切实抓好节日期间的油气调控、管网平稳运行和天然气供应保障，确保人民群众过上平安幸福年，展示中国石油的良好形象。随后，王宜林与调控中心值班人员亲切交流，询问生产调度情况，鼓励大家在今后的工作中取得更好的成绩，并合影留念。新春祝福如一股股暖流，拉近了海内外干部员工的心。

集团公司副总经理覃伟中、股份公司副总裁凌霄、集团公司办公厅主任宋泓明，公司总经理孟繁春、党委书记孟向东，副总经理金庆国、张鹏陪同慰问。



驻塔大使刘彬赴中塔项目调研

文/孙强 中塔项目施工部 图/张跃云 中塔项目控制部

春节前夕，中国驻塔吉克斯坦特命全权大使刘彬、经商参赞孙岩到中塔天然气管道项目进行考察调研，并亲切慰问了坚守在1#隧道施工现场的项目员工。

在座谈中，刘彬强调，春节期间中塔项目要继续做好日常化、常态化的安全管理工作。在反恐方面，要具有忧患意识，紧绷安全这根弦不放松，继续做好信息互通、相互支持等工作。今年，关于中塔两国之间的高访，他希望项目一如既往地提供支持帮助，为国家外交服务做出贡献。



驻乌大使姜岩到中乌项目调研慰问

文/徐伟良 中乌项目布哈拉管理处MS站 图/马亮 中乌项目布哈拉管理处维修中心



节前，中国驻乌兹别克斯坦大使姜岩到中乌项目

布哈拉管理处调研，亲切慰问春节期间坚守岗位、敬业奉献的海外一线全体员工。

姜岩重点参观了维抢修中心、调控中心，特别关注了2018年中亚管道输气总量以及在全国供气量占比等信息。在海外党建方面，项目详细介绍了中乌项目6个党支部的基本情况和党组织活动情况，特别是党建融入中心、服务中心等特色内容。

姜岩通过视频系统向各站员工表达了新年的祝福和问候，对中乌项目持续稳定向国内供气所付出的努力表示感谢。

中油国际领导到公司调研慰问

文/王昊泽 总部办公室 图/吕世涛



1月30日，中国石油天然气股份有限公司副总裁、中油国际勘探开发有限公司董事长王仲才，中油国际勘探开发有限公司总经理叶先灯一行莅临公司北京总部参观调研，参观公司展厅、调控中心，亲切慰问公司员工，并送上新春的问候和祝福。

王仲才表示，面对国内天然气市场供不应求的整体态势，中油国际管道公司勇担保供重任，在全体员工的共同努力下，成绩斐然，向大家表示祝贺。新的一年，希望大家用实际行动展现新气象、新作为，创造更加辉煌的成绩。

强担当，聚力量，高质量推进世界先进水平国际化管道公司建设 ——公司2019年工作会议暨一届一次职代会胜利召开



1月24日至25日，中油国际管道公司2019年工作会议暨一届一次职代会在北京顺利举行。

公司总经理孟繁春作《勇担责任使命，锐意拼搏进取，高质量推进世界先进水平国际化管道公司建设》工作报告。党委书记孟向东作《强化使命担当，凝聚强企力量，为推进世界先进水平国际化管道公司建设提供坚强政治保障》党委工作报告。副总经理张强主持会议，副总经理李自林传达集团公司工作会精神，副总经理崔新华传达中油国际工作会精神，副总经理金庆国作关于《中油国际管道公司企业文化企业纲要》的情况汇报。公司领导班子王红军、张鹏、钟凡，副局级领导李琳出席会议。

之后，孟繁春代表领导班子述职，孟向东宣读领导干部选拔任用工作报告。公司主要领导孟繁春、孟向东分别述职。纪委书记王红军宣读表彰文件，公司对2018年先进集体、模范站队、先进个人进行表彰。期间，与会代表通过网络平台投票方式对公司领导班子及成员进行了民主测评。各项目还作表态发言，并分别签订《绩效合同》《安全环保责任书》《党风廉政建设责任书》。

工作会召开后不久，公司海外各项目及总部机关党总支分别召开工作会议，深入贯彻落实集团公司、中油国际和公司2019年工作会议精神，回顾总结项目2018年主要工作成果，分析研判形势，安排部署2019年重点工作任务。

2018年，公司生产运行、经营管理面临诸多挑战和压力，但依然全面超额完成绩效考核指标，实现公司平稳有序健康发展。

- 1 公司累计向国内输送天然气首次超过500亿方
- 2 中亚天然气管道系统年度总进气量首次突破500亿方
- 3 中缅原油管道商业运行第一年输量突破1000万吨
- 4 经营效益再创历史新高

这些成绩的取得主要源于一年来公司领导班子在协调推进各方面工作的同时，重点抓了五件大事：

- 1 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神
- 2 确立公司战略方向推进高质量发展
- 3 持续优化体制机制助力公司加速发展
- 4 探索形成海外党建纪检监察工作模式和机制
- 5 强化形象建设提升公司软实力

2019年是中华人民共和国成立70周年，也是公司实施“十三五”规划、决胜全面建成世界先进水平国际化管道公司的关键之年。

今年工作总的要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，深入贯彻集团公司工作会议、党风廉政建设和反腐败工作会议、海外业务工作会议的各项决策部署，牢牢把握稳中求进工作总基调，坚持党的全面领导，坚持改革创新、稳健发展方针，坚持推动高质量发展，扎实落实“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，以合资公司为平台，以股权管理为主线，深入推动管理转变，统筹推进补短板、强弱项、防风险、提效益，着力提升管理效率，着力培育核心能力，着力打造品牌形象，着力凝聚队伍力量，全面完成年度生产经营任务，全力推进世界先进水平国际化管道公司建设。

高质量推进“世界先进水平”建设七大保障

- 1 坚持加强党的领导，为高质量推进“世界先进水平”建设提供政治保障。
- 2 着力提升管道建设运行管理水平，为高质量推进“世界先进水平”建设筑牢业务基础。
- 3 科学管控QHSSE风险，为高质量推进“世界先进水平”建设提供安全保障。
- 4 全面强化股权管理主线，为高质量推进“世界先进水平”建设提供动力保障。
- 5 狠抓能力提升打造强总部，为高质量推进“世界先进水平”建设提供能力保障。
- 6 坚持以战略思维打造人才队伍，为高质量推进“世界先进水平”建设提供人才保障。
- 7 激发体制活力持续加强基础管理，为高质量推进“世界先进水平”建设提供机制保障。

新时代公司高质量海外党建的基本考量

公司的高质量发展从根本上来讲就体现在“两步走”发展目标的实现上，只有一步一个脚印地走好“世先”建设之路，才能真正把高质量发展落实到位。

具体来讲，推进高质量海外党建工作，就是要下大力气落实好“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，强化一个中心，画好三个同心圆。

以党组织为中心，强化政治建设，发挥政治优势，解决好国际管道事业目标方向问题，以共同的事业追求凝聚人。

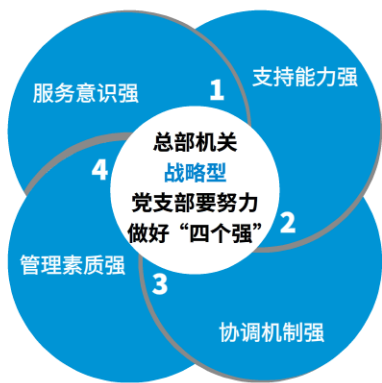
以党员干部为半径，强化阵地建设，发挥组织优势，激发干事创业新动能，持续提升党员干部执行力。



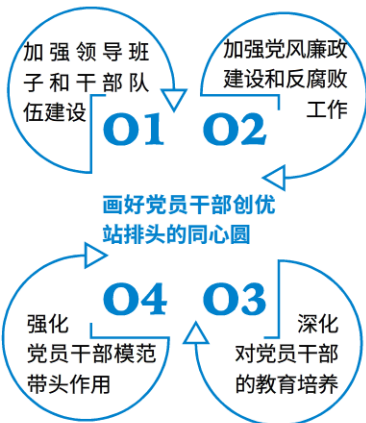
以中方员工为半径，强化队伍建设，发挥群众优势，带领员工队伍持续提升战斗力。

以中外方员工为半径，强化公司治理和企业文化建设，发挥文化优势，引领合资公司持续提升发展力。

“强化一个中心”就是要强化党组织这个中心，强调的是把方向、谋大局、定政策、促改革、保落实的能力和定力，要以“三型”党支部建设为突破口。以合资公司为平台，以股份管理为主线，努力做强总部、做好项目、做实基层。



“画好三个同心圆”就是要画好党员干部创优站排头的同心圆、中方团队团结促工作的同心圆、合资公司和谐保落实的同心圆。



公司党委荣获集团公司“宣传思想文化工作先进集体”



2月28日，集团公司召开宣传思想文化工作会，总结工作，交流经验，表彰先进。公司党委书记孟向东作大会交流经验发言，公司党委和党群工作部分获集团公司“宣传思想文化工作先进集体”荣誉称号。

会上，孟向东作题为《主动发声，树好形象，担当央企外宣工作重任》的大会发言。他指出，外宣工作关乎项目成败、企业形象。唯有做好外宣，做到精准传播，不断展现中国石油海外企业良好形象，才能通过央企“走出去”，让世界看到一个真实、立体、全面的中国。近年来，作为“一带一路”沿线重

要企业，中油国际管道针对各条管道沿线各国的不同情况，坚持“一国一策”方针，实施差异化策略，聚焦“谁来说”“怎么说”和“说什么”，从被动应对到主动发声，走出了一条石油企业对外宣传的“护航之路”。以中缅油气管道为例，公司从畅通“说”的渠道、壮大“说”的阵营、明晰“说”的内容三个维度做到精准传播。他表示，公司将按照国资委和集团公司关于外宣工作的有关要求，强化责任担当，坚持守正创新，努力将中亚、中缅油气管道打造成为传递友好、情谊和幸福的管道。

公司组织开展优秀年轻干部专项选拔工作

文/徐宁 郑皓 总部人力资源部 图/吕世涛

近期，公司组织开展优秀年轻干部专项选拔工作，通过竞争上岗的方式专项选拔补充一批有能力、有潜力的优秀年轻干部，旨在优化干部队伍年龄结构，为公司长远发展储备领导人才接替力量。

通过发布竞争上岗启事、组织报名及资格审查、抽签决定竞争上岗报告顺序、政治理论知识测试等工作程序，最终来自总部机关、哈、乌、塔、吉、缅的19名年轻干部济济一堂，展开了5个岗位的精彩角逐。

培苗方可见绿，育种才能成林。此次专项选拔工作，不仅为优秀年轻干部拓宽职业发展的通道，为



优秀年轻干部创造一个展现自己的平台，更为优秀年轻干部提供一个总结过去、展望未来的契机。



美丽人生 芳华永驻

文图/综合

“迟日江山丽，春风花草香。”在这个春山可望的美好时节，我们迎来了第109个“三八”国际劳动妇女节，也就是大家平时所称的“女神节”。今天，让我们向身边的每一个“她”致一份敬意，送一份祝福。

置身中油国际管道，无论身处中国还是海外，“她力量”之贡献，“她魅力”之精彩，“她智慧”之非凡，巾帼竞芳的国际管道“女神风采”，令众人瞩目。在国际管道的舞台上，“她们”以辛勤的汗水、不懈的奋斗，成就不凡业绩，展现着国际管道“女神”故事的精彩。

有人说，节日的意义并不仅仅在于纪念，更在于所有人共同在这一天做具有相同意义的事，从而形成强大的共识生长力和行为影响力。妇女节的意义也正在于此。今天，无论是在北京总部，还是海外的各个合资公司，每一个精心准备的庆祝环节，都让“她们”更好地实现自己的美丽人生，也激发起更强大的“她力量”。

在新时代，在实现人生理想和梦想的途中，愿每一位国际管道“女神”，与时代同行，梦想成真，芳华永驻；在建设世界先进水平国际化管道公司的征程中，尽显巾帼风采，赢得出彩人生！

公司机关举办“三八国际妇女节”茶话会



3月7日，公司在恒毅大厦1311会议室举办“三八国际妇女节”茶话会。公司党委书记兼工会主席孟向东、总会计师周颖秋出席活动。孟向东从三八国际妇女节的历史渊源说起，在与周颖秋的一问一答互动中回顾了广大妇女争取平等地位和权利的历史。

孟向东指出，女同胞在公司的建设、管理和发展中，担当着非常重要的角色，发挥着不可替代的作用。他代表公司党委向奋战在各个部门、各个项目、各个国家、各条战线上的女同胞们，送上节日的问候与祝福。

本次活动展现了公司女员工快乐生活、积极工作的风采，调节了工作气氛，也将鼓舞公司女员工继续保持昂扬健康的精神面貌，积极投身到世界先进水平国际化管道公司建设中去。



1. 党委书记、工会主席孟向东致以节日的祝福
2. 温馨的节日 暖心的祝福



- 3. 总会计师周颖秋清唱俄语歌曲《喀秋莎》
- 4. 团委代表献上诗歌《我们忍不住》
- 5. 孙琳的俄罗斯民歌《红莓花儿开》

哈萨克斯坦



- 1. 公司副总经理、AGP 总经理钟凡向受表彰女职工颁发荣誉证书
- 2. AGP 的鲜花与祝福
- 3. 奇姆肯特管理处的美好瞬间
- 4. CCS3 站：一线玫瑰
- 5. 彩色时光
- 6. MT 庆祝会上，男士们纷纷为女士们送上节日的祝福





乌兹别克斯坦



1

- 1. ATG的“她力量”
- 2. 美丽绽放



2

塔吉克斯坦



TTGP的“她力量”

吉尔吉斯斯坦



TKGP女神们

Women's Day

我们忍不住

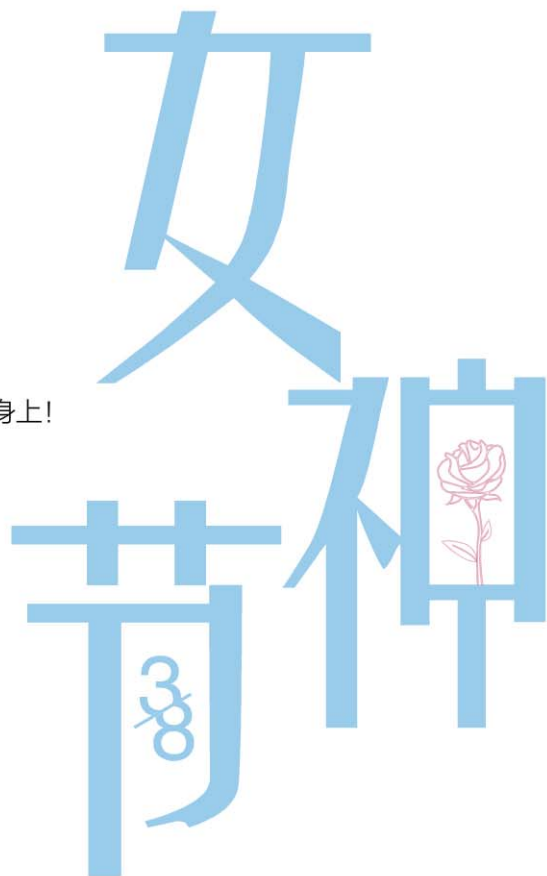
公司团委为女员工创作的诗歌

当晨曦微明，你们步履匆匆，拥抱着第一轮朝阳；
当暮色降临，你们风尘仆仆，将充实的一天丈量；
春夏秋冬，寒来暑往，你们用美丽的化身，诠释给我们，
一个个勤劳的偶像。
你们用惺忪的睡眼，在每一个清晨，把孩子装扮得一表堂堂；
你们用辛勤的双手，在每一个夜晚，陪伴他们挑灯书声琅琅；
我们忍不住，忍不住，忍不住要把敬佩的目光，投向最美的你们的身上！

你们是爸爸心坎里最疼爱的姑娘，
为了一种成长，离开了父亲宽厚的肩膀；
你们是爱人心头上最美丽的新娘，
为了一份坚持，脸颊上增添了岁月磨砺的沧桑；
你们是孩子心眼里最伟大的亲娘，
为了一种责任，抛家舍业奔向管道建设的四面八方。
缤纷的笑语，是办公室最美妙的音乐，
陪伴我们，久久回荡；
无奈的泪花，是人世间最纯朴的表白，
感动我们，永生难忘！
我们忍不住，忍不住，忍不住要分担你们的疲惫与繁忙，忍不住为你们热泪盈眶！

一叠叠文件，一场场会见，能源金桥搭建在你们辛勤耕耘的土壤；
千百次啼哭，千万次回想，
丝路国脉的跨越凝聚着你们无私奉献的高尚；
烈焰灼烧的缅甸酷暑里，散发着你们迷人的芬芳；
冰山雪地的中亚极寒里，一朵朵铿锵玫瑰，娇然绽放！
你们用半边天的裙摆飞扬，诠释为祖国加油的坚毅与刚强；
你们用并立于男子汉的英姿飒爽，彰显为民族争气的光荣与梦想！
我们忍不住，忍不住，忍不住要把最诚挚的礼赞，敬给国际管道的巾帼骄子之上！

我们忍不住赞美你们，你们用青春的无怨无悔，勾勒出不让须眉的巾帼形象，书写出无愧于国际管道的辉煌篇章；
我们忍不住赞美你们，你们用爱的一言一行，彰显出璀璨夺目的精神力量，奏响了无愧于自我的生命乐章！
我们祝福你们，永远美丽漂亮，
我们祝福你们，永远幸福健康，
我们愿与你们一起，一同绽放宝石花的光芒！
我们愿与你们一起，一同扛起共和国的脊梁！
祝国际管道所有的你们，节日快乐！





榜样的力量

文/综合

2018年，公司党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，始终不忘“为祖国加油，为民族争气”的初心，紧紧围绕建成世界先进水平国际化管道公司的发展目标，扎实推动公司高质量发展。

在此期间，全体干部员工攻坚克难、锐意进取、砥砺前行、矢志奉献，圆满完成各项工作任务，取得了突出的成绩，并涌现出一大批优秀的集体和个人。

其中，中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处新康丹泵站、中缅油气管道项目木姐管理处地泊泵站、中缅油气管道项目曼德勒管理处曼德勒维抢修中心、中哈天然气管道项目奇姆肯特维抢修中心、中哈天然气管道项目CCS4站、中哈天然气管道项目CCS6站、中乌天然气管道项目GCS站、中乌天然气管道项目UCS3站表现突出，被授予2018年度“模范站队”荣誉称号。

这8个“模范站队”在2018年做出哪些突出贡献，有什么样的团队特性呢？让我们一起来看看。

多年鏖战若开山 输油输气保平安

新康丹泵站是中缅原油管道（缅甸段）的第二座输油站，是不可压力越站的关键中间泵站，现管辖油气管道194公里、油气阀室8座，中缅籍员工90名。自2013年建站以来，他们长期扎根若开山区腹地，克服一年又一年的热带雨林山区防汛度汛难关，为辖区油气管道的安全运行保驾护航，实现了生产运行、管道线路及社会安全平稳受控的总体目标，持续助力中缅油气管道顺利实现既定战略价值。他们身处海外、心向祖国，不断丰富、发展和践行着“独处深山不寂寞，加油争气为祖国”的精神追求，孜孜不倦地刻画着新时代中国石油海外基层党建“三个同心圆”。



模范站队：中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处新康丹泵站

缅北大山中的坚强支点 精细化管理的模范泵站

地泊泵站是不可压力越站的中间泵站，地处缅北莽莽群山之中，社会依托差，安保形势严峻。

2018年，地泊泵站通过持续推进精细化管理，不断夯实管理基础，通过持续完善创建学习型组织提升员工素质，通过积极探索创新降本增效，通过强化社会安全管理多种举措确保人员安全，全年设备完好率100%，将故障用泵次数降到了最低，社会安全可控，150千米双线油气管道安全平稳运行，为中国能源西南通道贡献了自己的力量。

2019年，他们将继续努力奋进，为中缅油气管道的安全平稳运行和世界先进国际化管道公司建设添砖加瓦。



模范站队：中缅油气管道项目木姐管理处地泊泵站

榜样



模范站队：中缅油气管道项目曼德勒管理处曼德勒维抢修中心

战斗在保卫管道安全生产一线的维抢修中心

曼德勒维抢修中心成立于2013年4月，主要负责曼德勒运营中心所辖站场及阀室设备设施的日常维护与维修工作，大型抢修如动火作业、高压开孔、封堵、溢油回收等应急抢险工作，同时还负责曼德勒站天然气发动机、输油泵机组的维修与检修工作。

成立至今，曼德勒维抢修中心出色完成了各项工作任务。2017年8月，伊江穿越处发现重大险情，从公司启动应急预案的那一刻起，维抢修中心便积极投身换管的前期准备中。经过4个多月的精心准备，在2018年的伊江换管工程中，曼德勒维抢修中心凭借着扎实的工作技能、默契的团队配合有序地开展各项工作，顺利地完成了管道切换工作，消除了管道的重大安全隐患，为公司挽回了不可估量的经济损失。

团结拼搏 高质量完成每一次维抢修任务

2018年，奇姆肯特维抢修中心中哈方员工团结拼搏，高质量完成了PTS1.b清管站4个绝缘接头更换、A线114km和B线121km处缺陷点修复作业、A/B线管道内检测以及B线管道120km露管处理等工作；成功开展了B线114km水渠明管跨越处管道爆炸实战应急演练；及时地完成AKSU河C线穿越处临时水工的加固，准确监控了AKSU河和巴达姆河的水位变化；高效地完成了压缩机组等大型设备维护保养15台次；全年未发生干线阀门误关断事件及其它事故事件，为中哈天然气管道的安全平稳运行贡献了自己的力量。



模范站队：中哈天然气管道项目奇姆肯特维抢修中心

扎实工作 为站场安全平稳高效运行保驾护航

2018年，中哈天然气管道项目CCS4站在公司领导、各部门的帮助以及全体员工的不懈努力下，积极工作，攻坚克难，统一思想，团结一致，充分发挥优势，调动各方积极性，排除安全隐患，为站场夯实基础，筑牢保障；圆满完成了各项工作任务，CCS4站勇于创新，干出亮点，明确任务，凝神聚气，扎实工作，强化风险防控和隐患治理，保障机组安全、平稳、高效运行，在年终各项考核指标均取得良好的成绩。



模范站队：中哈天然气管道项目CCS4站

保障天然气管道 安全平稳高效运行

中哈天然气管道项目CCS6压气站，2018年年度KPI考核名列前茅，压缩机组万小时失效时间0.88小时。佳绩是现场每一位中哈方员工共同努力的结果。他们充分发挥技术优势，保证了压缩机组、发电机组等主体设备高效运行，经受住了2018年冬季严寒和夏季高温的考验。同时，现场工程师加强自主维检修能力，不等不靠，对关键设备的核心技术苦心钻研和学习，大大提高了设备运行的可靠性。同时，大力开展站内技术培训，显著提升了哈方员工的技能水平。



模范站队：中哈天然气管道项目CCS6站

履职尽责 同心协力 打造高效运行团队

中乌天然气管道项目UCS3站在布哈拉管理处2018年度综合考核中，总成绩排名第一。站场以中乌融合为基础，以生产运行指标为导向，坚持从细节入手，加强三大关键设备的检查与维护力度，实现了压缩机组全年故障停机1次、燃气发电机组全年故障停机0次、空压机全年故障停机0次、设备维护保养及故障处理完成率100%。同时，狠抓安全管理，全年安全事件发生率为0，应急演练完成率100%。站场自2014年投入运行以来，各项基础管理工作稳步提升，确保了站场安全、平稳、高效运行。



模范站队：中乌天然气管道项目UCS3站



模范站队：中乌天然气管道项目GCS站

心怀世先火种 坚守丝路国脉

践行世先理念，对标世先指标。中乌天然气管道项目GCS站作为乌国天然气的注入站，2018年攻坚克难，再战世先，通过推动标准落地，强化指标管理，实现全年压缩机组在内的9台关键大型动设备仅发生1次测试停机，全年运行指标考核满分，所有考核指标均居第一，大大优于“世先”指标。践行先进理念，GCS站全员参加技术组，全员参与公司和项目标准的起草和制定，率先在公司成立区域专业维护保养小组，2018年完成申报科技成果、新型专利软件著作权等3项，在核心学术期刊及会议上发表科技论文3篇。牢记中亚窗口站使命，继续秉持“加油争气，孜孜不倦，理念融合”的加兹里精神，争做世先建设排头兵。

创新在木姐

文/田克迎 宋大海 方建新 中缅项目木姐管理处



在中缅油气管道缅甸段末端，木姐管理处便坐落在此。

木姐管理处秉承“团结、进取、包容、担当”的团队建设理念，打造“纪律严明、爱岗敬业、素质过硬”的学习型、创新型国际化员工队伍。在运营管理缅北236.8km油气管道的日常工作中，这支员工队伍不断创新，解决日常问题，降低成本，增强管道管理的有效性。

目前，公司上下正全力高质量推进世界先进水平国际化管道公司建设。而要实现公司高质量发展，就要有更多像木姐管理处这样的创新。

舒克阀太阳能控制器国产化应用

自中缅天然气管道投产以来，木姐管理处G25#、G28# 阀室舒克阀太阳能充电控制器先后故障损坏，更换为中缅项目公司随机备件。随着备品备件的储备越来越少，需要管理处自行采购。在采购中发现，该产品报价较贵，单个超过11万元人民币，因此管理处寻找相关替代品。经过仔细调研、认真分析，最后确定更换为Tarom4545，单个报价3000元。更换后，经过长时间的数据监

测，一切正常，现已经应用到G23#、G28# 阀室，有效地降低了成本。该项目在中油国际管道公司创新成果评比中荣获三等奖。

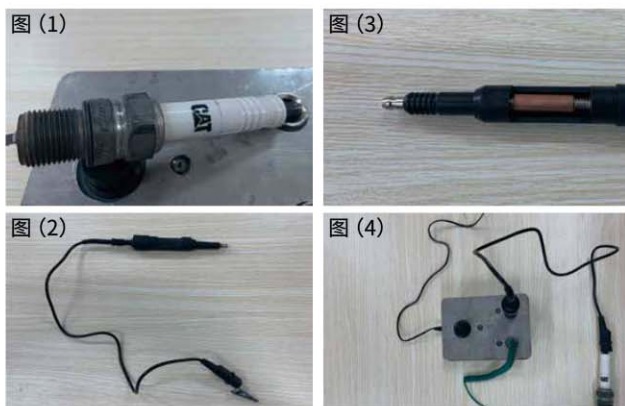
火花塞检测仪改造

火花塞作为发动机和发电机的重要部件，它的好坏直接影响着设备的正常运行。而火花塞检测仪是作为检验火花塞好坏的专用器具。由于场站设备上的火花塞尺寸比较大，而现在市场上所售成品火花塞检测仪主要是针对普通车辆所用，无法将发动机和发电机专用的火花塞插入到现在成品检测仪的插口中。因此，需要对现有的火花塞检测仪进行改造。

现有火花塞检测仪的接口很小，发动机和发电机的火花塞无法插入检测仪插口中，如图（1）所示，需要做如下改造：

1、需将正极线接头引出，可利用一个插头和一段铜接线管将正极线引出并进行绝缘处理，如图（2）（3）。

2、取消原电路其中的一路，将负极线进行焊接引出和固定，如图（4）所示。改造完成后进行



封装并试验。改造后的火花塞检测仪使用方便且正常。

自制工装减小鲁尔泵机械密封冲洗管线振动

中缅原油管道项目4座泵站10台鲁尔泵是原油站场的核心设备，均由卡特发动机驱动。

2017年5月，原油管道正式进油投产时，发现泵机械密封冲洗管线振动较大，地泊泵站机械密封冲洗管线振动幅度达10mm左右。长期振动可能会造成冲洗管线和焊口疲劳，导致冲洗管线断裂或焊口脱焊，引发高压原油泄漏，甚至有着火爆炸风险。泵机组厂家临时采用绑扎带紧固，但效果不好，振动依旧较大。项目领导要求由地泊维抢修队自行研究解决方案。

经分析，泵机组冲洗管线振动大的原因主要是泵冲洗管线进出口端压力大、压差大、机械密封冲洗管线上没有固定支撑。经过多次探索，最终采用硬连接+胶皮垫的思路。最终设计方案如下：

- 1.在泵出口引流管和泵进口回流管处，将直径1寸、壁厚5mm的钢管以连接件的形式，一端与泵体螺栓固定，另一端与机械密封冲洗管线固定，形成三角形。

- 2.所有与泵体螺栓、机械密封冲洗管线连接处用3mm厚胶皮进行隔离缓冲。

- 3.所有连接管中均采用双头调节螺杆装置，以便调节连接杆的长度。

通过一年多的研究、制作、测试以及实际应

TIPS

中缅项目木姐管理处基本情况简介

中缅油气管道项目木姐管理处成立于2013年3月，主要负责缅北236.8km油气管道的运营管理。所辖天然气站场1座(南坎天然气计量站)、天然气阀室10座(19#-28#)，原油站场2座(地泊泵站、南坎原油计量站)、原油阀室9座(23#-31#)。所辖管道自南塘河大峡谷北岸起至中缅边境界碑，含瑞丽江等大小河流穿越16处，途径皎麦、地泊、南渡、南罕、孟苇、南坎。其中，地泊至南坎段为民族地方武装主要活动区域。

管理处下设生产科、管道科、安全科和综合科，基层单位为：地泊泵站、南坎计量站和地泊维修队，南坎计量站担负着中缅油气交接“秤杆子”的职责。目前，管理处中方员工共计58名，缅甸籍员工185名，中方员工占比23.87%。

管理处下设3个党小组，即：机关党小组、南坎站党小组和地泊站党小组，党员总数28人(包括对口支持员工6人)。

管理处秉承“团结、进取、包容、担当”的团队建设理念，打造“纪律严明、爱岗敬业、素质过硬”的学习型、创新型国际化员工队伍，创建“平安、务实、和谐、美丽”的木姐大家庭，以高度的责任心和强烈的使命感确保为建设国际一流专业化管道公司贡献力量。

用，经4#泵在3180RPM满负荷测试，振幅在0.5mm左右，机械密封冲洗管线用肉眼及用手感知几乎感觉不到振动，减振装置大幅度消减了机械密封冲洗管线高频大幅振动，降低了机械密封冲洗管线因疲劳应力断裂的风险。针对此次通过自主研发解决生产重大技术难题，项目领导和机关处室多次到现场检查指导，给予高度评价。2018年5月份，中缅油气管道项目生产部组织各管理处到地泊泵站参观学习。现此装置已在中油国际管道公司中缅项目全面推广。该项目在中油国际管道公司创新成果评比中荣获二等奖。

大道至简 实干为方

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处

浩瀚星河，纷繁复杂。在历史长河中，仰首经典璀璨，俯首文化万千。然而，那些沉得最深、传得最远的道理，往往是最简朴的；那些最有成效、最易成功的方法，也是常常最实际的。

对于守护中乌天然气管道的布哈拉维抢修人来说，追求“大道至简”这样一条简单又朴素的道理，以“实干为方”担当耕耘于戈壁，终收获了春华秋实。

布哈拉维抢修中心是中乌合资公司唯一的维抢修机构，不但承担着管道站场的维抢修职能，还需履行管道管理职责。面对近1600公里天然气管线、8座输气站场的保驾重任，布哈拉维抢修中心守土尽责，孜孜不倦地做好合资公司生产运行的“保驾者”，出色完成干线管道紧急抢修、站场线路施工改造、线路完整性管理、管线站场设备及附属系统维护等各项工作任务。管线投运近10年来，零起意外截断事故发生。

实干是“良方”

在实干中成为人才培养的“孵化器”。历经10年，布哈拉维抢修中心从无到有、从有到强，已为合资公司培养出了涉及管、焊、钳、电等岗位的技艺能手10余名。正是这支由技艺能手组成的队伍，在2015年公司组织的第一届维抢修技能竞赛中勇夺团体、管工小组、焊工个人三项冠军的骄人战绩；在2016年铁路穿越换管施工中，展现了10道金口焊缝全部一次合格的精湛技艺；在2017年独立开展了C线41公里处换管抢修作业，成功实现了大型明管跨越处管段牵引布设能力；在2018年圆满完成了场站压力容器的压力测试等等。所有的一切成绩都离不开布哈拉维抢修中心谦葆实干的姿态、数年如一日的立岗苦练与苦干代练。人在事上练，刀在石上磨。只要崇尚苦干实干，必将练就担当的宽肩膀，不断提升自我。





创新源于实干

面对乌国社会依托资源相对短缺、时间就是生产效益的现实，布哈拉维抢修中心发挥主观能动性，自主巧思妙构，发明创造出了一件又一件“神器”，为降本增效、生产工作顺利完成了有力保障。

中方技师蔡世庆是一位有着30多年丰富实干经验的钳工。在项目工作期间，每当站场维抢修遇到难题时，他都能勇于担当、积极作为，带领中心的能工巧匠们打通梗阻、破解难题，设计制作出了大量的实用工具，保证了急难生产工作得以顺利开展。这些实用工具中已经有6项获得了国家专利。

能取得如此之多的科技创新成果，是因为布哈

拉维抢修中心坚持涵养、将实干进行到底的态度，有攻城拔寨的决心，有滚石上山、爬坡过坎的意志，因而能化受限为无限，战胜输气保供路上的一切艰难险阻。

“见之不若知之，知之不若行之。”大道至简，实干为方。事无论大小，都是靠脚踏实地、一点一滴干出来的。实干的布哈拉维抢修人，只是众多中乌能源战略通道守护者诠释“塔什干”精神的集中缩影。更多的他们都是带着任务而来，笃定逢山开路、遇水架桥的决心，相信“实”当先可以胜过百“巧”，以“实干为方”坚守在岗位上，一步一个脚印地走过艰苦的峥嵘岁月，为打开今天输气长“虹”的局面奠下坚实基础。





无处不生活

在海外工作的中油国际管道人，他们的活动范围基本上就是“两点一线”，办公室和宿舍。每天两点一线，循环往复。

在海外生活，宿舍就是他们的一个小家，或许舒适温暖，或许别具特色、十分讲究，这是完全属于自己的一个独立空间。但是，他们都尽量精心布置自己的小家，开启别样的生活。

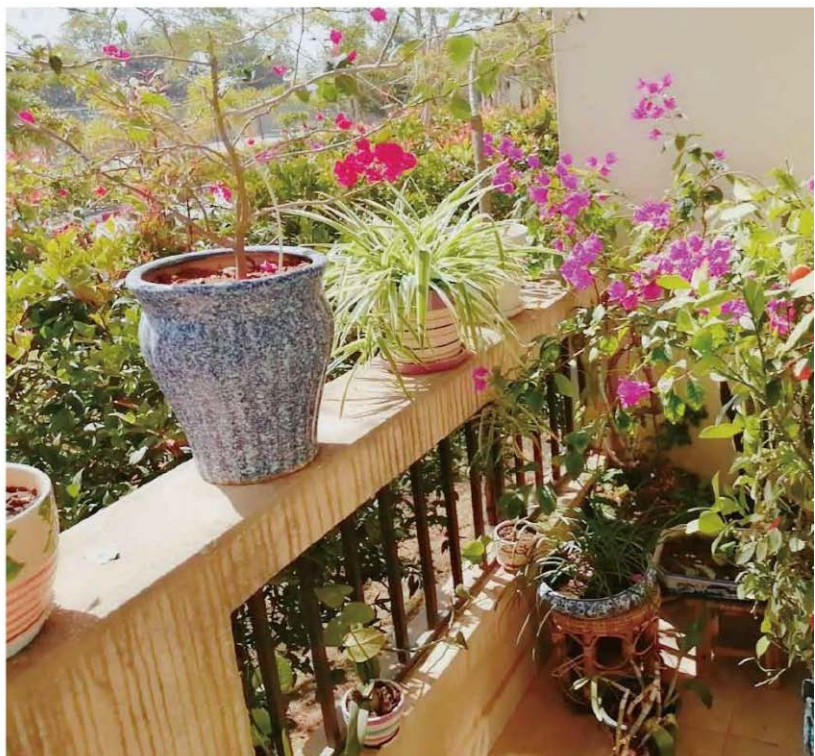
而在国内，总部是他们的另一个家。虽然无法像装扮自己的房间一样装扮临时办公区域，但在这里，他们也能像回家一样，有生活的气息，感受家的温暖。

一屋一世界

文/孙刚 中缅项目木姐管理处



家是令海外员工幸福的地方。



时间飞逝，岁月如梭。自从2013年5月入缅工作以来，已有将近6年。有人说，家是温暖的，可以净化你的心灵；有人说，家是眷恋的，可以呵护你的成长；还有人说，家是留恋的，可以解忧你的烦恼。总之，家是令海外员工幸福的地方。

告别国内妻儿，匆匆来到缅甸，这里便是我们的海外之家，一个令人充满回忆、充满向往的地方。

厨房，海外的我工作的地方；宿舍，海外的我生活的地方。

在宿舍，养些花草、喂喂小鱼、听听音乐、品品香茶、查阅书籍，构成了一幅温馨的图画。“生命如花，芳香四溢。凝视那些普通的生命，你会发现他们的生

命之花正在静悄悄地开放，把芳香留给了世界。”宿舍正是有生机、有活力的地方，冲淡了思乡之情，强化了工作之情，深化了员工之情。

进入宿舍，映入眼帘的是每件宿舍标配的物件——长条桌、衣柜、电视机、床。这些简单的家具构成宿舍的基本框架。如果满眼都是洁白的墙壁、配备的家具，宿舍只是一个暂住的地方，是一个旅馆。为使宿舍体现家一样的温暖，我们集思广益，积极改造，呈现出生机勃勃的现象。

长条桌上，准备好必备的电话，整理好插排，摆上木姐管理处的台历，放好水壶，呈现出优雅的静妆。为使它们动起来，将调离员工的鱼缸启用，配置好从瑞丽江





边挑好的石头，选好部分装饰，接通换气电源，勤换水，鱼儿欢快地游荡，给书桌增加了一抹动的风采。衣柜上垂下的绿萝，点点缀缀到书桌上，增添了一抹绿的风采。动静结合，长条桌有了活力，有了观赏。

沿着书柜，来到阳台旁边。阳台上点缀一些小小绿植，洋溢着春天的气息。在它下面摆放一个缅甸当地的小藤椅，放几个小藤板凳；桌上插几束花（花筒乃用当地的竹筒制作），环保又称心；竹筒插花下，选择小绿萝相称，美观又大方；小小茶壶，别人淘下来的，这是优雅茶品；优美文字，读完一本，放上一本，陶冶情操。这就是我品茶、阅读的地方，一个工作后舒心的地方。

角落里摆放了一盆红雀珊瑚。这是一盆被“抢救”的绿植。发现它时，它枯萎、衰惫，活力全无，但他生命力顽强，根在、人在，缓解一下，迸发出强劲的生命力。小书架，下一层是我的书籍，中一层是我自购的小音箱，上一层呈现欢乐气氛的鹤望兰与蝴蝶兰，呈现出优雅的氛围。为缓解思乡之苦，我对媳妇、女儿的点点滴滴进行甄选，精选相框，记录在墙壁上，带给我家一般的温暖。墙壁正中间是缅甸当地有名的石头画。勤劳的他们利用石头碎片，一点一点勾勒，一点一点装扮，做出各种人物风景图，点亮海外人的家园。

阳台别有一番风味。我对每盆花精挑细选，认真照顾，它们都绽放出它应有的色彩，在较冷的缅北带来春的信息，带来生命的希望。

家乡虽然远，我们虽然少了家人的关怀，但我们有一个海外的家。宿舍，作为小家，看到这些美好的风景，让潮湿的心情重新开朗，让孤独寂寞重新收获温暖。它们不会支言片语，它们会活力四射，让这里成为一个驿站、一个港湾、一个难忘的异国梦。这就是我生活的场所，这就是我“温馨”的家园，这就是我宿舍的“全部”，海外人的一角。



小窝3122

文图/李硕 哈萨克斯坦代表处



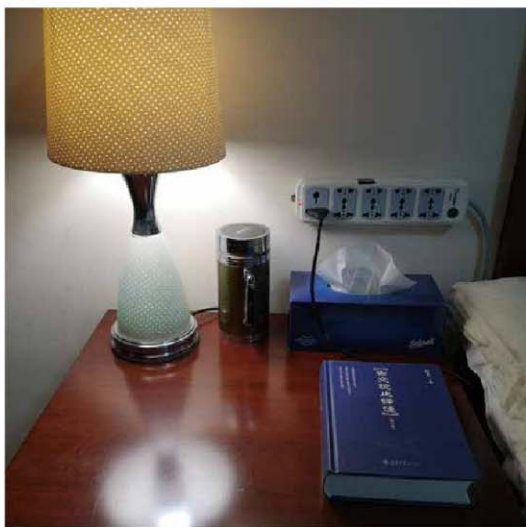
有的时候，和朋友开玩笑说，我在国外的“小家”比国内的配置得还要齐全。

不觉间，来到阿拉木图工作已经7年整了，把这里称为我的“第二故乡”其实也并不夸张。2012年2月4日，在人们欢天喜地准备全家团圆的“元宵佳节”之时，我独自拎着一只28寸的大皮箱踏上了飞往哈萨克斯坦的飞机。箱子里装着过冬及换洗的衣服，这就是我最开始的全部家当。随着7年间的置办和积累，我在阿拉木图的“小窝”早已变了模样，感觉东西多到十只大皮箱也装不下。有的时候和朋友开玩笑说，我在国外的“小家”比国内配置得还要齐全。口说无凭，现在就让我带大家来参观一下我的小窝吧！

说起我们海外的生活条件，首先还真要先感谢公司为我们营造了一个安全、舒适、温馨、和谐的生活环境。我的房间是由一个卧室、一个客厅和一个卫生间组成，东西通透，有两个可立足发呆的小阳台，一个朝向院子，一个朝向街道。天气晴朗的时候，远处连绵的雪山便映入眼帘。阿拉木图的高楼并不多，可有年头的古树却不少。我的房间在顶层，每到夏日，满眼郁郁葱葱的绿，如同碧波荡漾的海洋，而零星冒出的楼顶房尖便仿佛是海中的座座孤岛。这样的景色简单却不单调，往往能让人忘却烦恼，心旷神怡。

石油公寓3122号房间就是我“小窝”的代号。我的房门正对着长长的走廊，门两旁有物业贴心为我们准备的春联和“福”字。对于房间的内部设计，我也是煞费苦心。为了保证空间合理利用，我将房间划分成四个功能区——休息区、学习区、工作区和娱乐区。一进房门右手边就是我的卧室，卧室的左半部是休息区，那里摆放着一张大床和一组衣柜，这是我每

日睡觉休息的地方。当然，除了睡觉时间，我一般很少在床上躺着，因为我总怕安逸的环境会消磨斗志。在我的床头柜上永远都会有一本“枕边书”，每天睡前半小时是我雷打不动的阅读时间。不论工作、学习多忙，我都要坚持在睡前看会书，这样才能在日积月累的过程中提高自己的文化素养。除了床头，我的房间还有两个地方必定会备上一本书，一个是书案上，



另一个大家能猜到，就是卫生间。床的另一侧，我放置了一个大沙发，其实也是为了阅读用的。每到周末，我最喜欢泡上一壶茶，然后蜷在大沙发里安静地读书，旁边放着春寒料峭时搭身子的毛毯和用来垫高手臂的毛毛狗。

卧室的右半部就是学习区和工作区了。这里的小书桌、小地毯和小靠垫都是好朋友离开项目时留给我的，是我最喜爱的物件。虽说平时的工作主要是在办公室里完成的，但有的时候写材料、写通讯稿，还有写一些日记、文章之类的，我总是在夜深人静的时候才会有灵感。于是，在这张小书桌上也就产生了许多重要的总结报告和抒发情感的作文。书桌的另一半便是我学习的地方，有时背背英语、俄语单词，有时做点读书笔记、摘抄，有时也会学些管理学、经济学的知识。

客厅在房门的左手边。来到这里首先映入眼帘的是娱乐区，由一组沙发、一个茶几和对面的电视机组成。娱乐区的布置虽然简单，但这里却是我接待小伙伴的重要场所。皮质沙发在夏天的时候会

不透气，有些粘身，很不舒服。于是，我便铺上了纯棉线的大浴巾，使来做客的朋友们感觉更加舒适。茶几上有项目配发的水果、干果，我自己还从国内背来一个大茶盘，现在大家都注重身体健康和养生，所以聚会往往是以茶代酒。爱上品茶后，我也开始一点点学习茶道。在我的印象中，喝茶无非就是父母车间里的各式罐头瓶子，里面放入一小把不知什么品种的廉价绿茶或花茶，然后不断地续水。就这样，足可以喝上一天。直到索然无味的时候，都不知道喝的到底是茶还是水。真正接触茶道后我才发现，原来茶叶不止有茉莉花茶和铁观音，品茶也不该使用罐头瓶子，喝茶居然有这么多讲究！深层次讲，这里面包含着中国几千年的茶文化。

沙发对面便是电视。说实话，我是一个没有生活的人，从前对自己要求很严格，除了工作就是读书学习，为数不多的娱乐活动也就是锻炼身体，即便打开了电视，也都会停留在新闻频道。后来经过长时间的摸索，我发现个真理：不会休息的人就不会工作。有的时候适当的娱乐和



放松会让自己从紧张的状态中脱离出来，让自己能身心愉悦地、更加精神饱满地投入到下一场“战役”当中。特别是在地区歌唱比赛中赢得了一个低音炮音箱，看电影简直可以说是一种享受，家庭影院级，环绕立体声，除了电视尺寸小点，简直挑不出什么毛病。晚上关上灯，点只小蜡烛，或泡壶茶，或倒杯红酒，让自己抛开工作的压力，思绪随着烛光摇曳，完全沉浸在电影剧情的跌宕起伏里。

再往里便是学习和娱乐的综合区。因为白天我很少在卧室里待着，所以如果没有工作，有时会在这张大写字台上写写画画，做做读书笔记之类的，有时会打开电脑看看网页新闻，极偶尔的情况下也会打打电脑游戏。不过，我对游戏似乎不太感冒，往往是玩一会就腻歪了，像流行的“农药”“吃鸡”则完全提不起我的兴趣。写字台的对面是我的书柜。以前每次来哈国，我都会把这三个月要读的书背过来，然后休假的时候再把已经读完的背回去，所以书柜里总是满满当当的。现在，我们哈地区有了自己的图书馆，馆藏图书品种

丰富、类别齐全，完全满足了项目上同志们的阅读需要，也免去了我们来回搬运图书的劳苦。说到这里，就不得不为公司工会和哈地区工会点个赞，真是为基层员工做了一件好事、实事。书柜下层是我的“粮仓”，每次从国内回来都会带上些瓜子花生之类的小零食，等到小伙伴们来家做客，便可以拿出来招待大家了。

这便是我在阿拉木图的“小窝”，温馨，舒适。我们海外管道人每年有四分之三的时间生活在异国他乡，远离祖国，远离家人，远离亲朋好友。因此，只有在有限的条件下，把生活过得丰富多彩、有滋有味，才能支持我们克服种种困难，完成祖国和人民交给我们的使命，才能安全平稳地完成输油输气任务，为保障国家能源安全做出自己的贡献！

布置房间虽说是件小事，但正是在这一件件小事上足以体现出我们海外管道人的style，那就是无论工作还是学习、生活，我们都会投入百分百的热情，都会非常认真地对待，都会将每一件事情做到尽善尽美。



小确幸

文/杨轶 中塔项目法律与文控翻译部



海外的工作有挑战性，这是我自己选的。
海外的生活有诸多缺憾，这是靠自己可以改变的。

MUJI香薰机以及小熊电煮锅，是我海外生活的幸福源泉，也就是我的“小确幸”。

毕业之际，我选择外派工作，是因为这份工作能带给我锻炼和成长。相比之下，海外生活远离熟悉的环境，则略显枯燥和单调。于是，我秉承成都人乐天知足的性格，开始了生活改造之旅。

我欣赏小确幸的生活态度。“小确幸”一词的意思是心中隐约期待的小事刚刚好发生在你身上时微小而确实的幸福与满足，出自村上春树的随笔，由翻译家林少华直译而进入现代汉语。小确幸的感觉在于小，每一枚小确幸持续的时间3秒至一整天不等。村上春树的说法有点过于文艺，用成都人烟火气的话，就是“吃点麻辣烫，打点小麻将”，这就是生活的幸福。

第一个被我用来提升幸福感的就是MUJI香薰机。塔吉克斯坦气候干燥，常年太阳直射，对于我这个习惯于成都平原氤氲气息的人来说，就像是一把水稻被插到旱地里。而对于我的洞箫来说则更是灭顶之灾。洞箫材质为紫竹，本就产自江南一带，来到塔国后，半夜都能听到箫管干裂的声音，心疼得我眼睛都合不上。MUJI香薰机进入我的生活后，超声波震荡产生的加湿喷雾萦绕全屋，关上门窗，在塔国干燥的大环境下，帮我营造出一个小小的温润世界，让我可以心满意足地坐在房间中看书练字。我的洞箫也可以安然无恙度过一年又一年。此外，香薰机之所以这样命名，自然具备香薰功能，配上MUJI的精油使用，香气喷雾弥漫全屋，我的小宿舍瞬间变得清新怡人。这几年使用下来，我对“天竺葵”的香气着实偏爱有加。

第二个使我幸福感暴增的便是小熊电



煮锅。对于我这个已经被川菜养刁的嘴来说，塔国的食物才是我最想要改变的生活内容。塔国烤肉串、烤包子、馕之类的饮食，比中国西北口味还要偏北，只一个星期就足以让我绝望。好在阳光国际的厨师手艺不错，不仅菜色常常有创新，还能常吃诸如辣子鸡丁、水煮牛肉等正宗川菜。但是作为一个成都人来说，好吃嘴总是难以停下，记忆中的狼牙土豆、红油兔丁、夫妻肺片、冒菜、冰粉、串串、牛肉夹锅盔、蛋烘糕……那些成都街头零零总总的小吃无时无刻不勾起我的思乡之情。与其临渊羡鱼，不如退而结网，小熊牌电煮锅，仅仅一百元的小电器，就把我从泡面中解放出来。虽然电煮锅没法做出我记忆中那些馋人的美食，但是借助电煮锅，我得以享用西安的擀面皮、武汉的热干面、湖南的牛肉粉、宜宾的燃面、重庆的小面、成都的牛肉面。每一份南方简单而又热切的小食，都是我热爱的一种滋味，通过舌尖的味蕾抚慰我思乡的愁肠。

海外的工作有挑战性，这是我自己选的。海外的生活有诸多缺憾，这是我可以靠自己改变的。于是，我就用香薰机和电煮锅构筑了宿舍这一个小确幸角落。汶川地震期间，有麻将打，成都人就可以忽略地震的恐惧。对于我而言，只要每天宿舍香气充裕，只要隔几日煮一碗红烧牛肉面，我就可以一直驻外下去。谢谢我的小角落，照顾我肺，安抚我胃。

应许之地

文/梁筱筱 中缅项目法律合同部



那是我的城堡，提供着绝对的安全感；也是我的港湾，供应着不竭的抚慰，任何焦虑烦躁和疲惫在这里都能春风化雨地消于无形。

赴缅以来，我一直住着双人间。有室友的生活充实欢乐，大家同进同出，同吃同睡，互相开玩笑说彼此之间的陪伴其实可能更胜过兄弟姐妹。后来条件改善，我被分到了单人间，其实也不过小小一间二十平米的小屋，却忍不住按照自己的心意装点起来。可能是上升巨蟹的居家特质终于随着年龄的增长开始发挥作用。

说起来也没什么特别，不过是养了几盆绿植，添置了一块地毯、一个小茶几、一张组装摇椅，又把书桌挪到了窗台下，加了一盏台灯，还开始给墙上挂满自己的涂鸦、和朋友们的照片以及旅行带回来的纪念品。在那几个月里，怀揣着雀跃与期待，我把属于自己的这一方小天地，朝着理想中的家居环境一寸寸地靠近。想到《绝望主妇》里的女人们痴迷于家装甚至接近于一种强迫症，自己都要笑出声。热情维系了一阵子，随着房间布置如期完成，一切终于尘埃落定，我满意地安顿好了自己。自此一天的工作结束之后，回到宿舍，门在身后关上的一瞬，我觉得自己就像进入了一块应许之地。那是我的城堡，提供着绝对的安全感，也是我的港湾，供应着不竭的抚慰，任何焦虑烦躁和疲惫在这里都能春风化雨地消于无形。而这不就是家的功能和作用吗？

在我的宿舍改造计划中，最让我满意的就是我的绿植们。其实，大浪淘沙也养死了好几盆，但凡稍微娇气一点儿的开花植物好像在我这儿都红颜薄命。一盆三色堇，一盆太阳菊，还有我从种子开始就精心呵护的一盆番茄，都在开花不



久之后就香消玉殒。历经几番寒暑最后坚挺下来的，就都是些皮实、抗造的种子选手：一盆豆瓣绿，一棵发财树，还有一株巨大的虎皮兰。这都是平日不用专门费心、想起来一次浇透就能撑个把月的野孩子。即使回国休假，把吸水盆蓄满，也能平安无事、郁郁葱葱地等我回来。再就是心机地把一盆绿萝化整为零，水培、土培双管齐下，在屋里各处摆开。这种无欲无求的植物简直就像最乖巧可爱的小侍女，安安静静、娉娉婷婷立在书桌、床头柜和窗台。随便插一株在玻璃器皿，配个有点儿设计感的支架，就是片小小的风景，许你出神或者放空时候一个美好的视线落点。

不过，最妙的还不是我屋里这些常驻客，而是偶尔大驾光临的贵客们。自从发现了曼德勒集市上的鲜花摊位，简直



打开了我居家模式的新篇章。周末去买上一把鲜花，百合、玫瑰、康乃馨、小雏菊，品种多样、花色齐全，一捧湿漉漉地裹在报纸里抱回宿舍，简直像领进屋一个娇滴滴的美娇娘，生怕自己怠慢了，赶

紧修剪修剪，端端正正请进洗干净的花瓶，再郑重其事地放上书桌。接下来几天盯着这瓶花慢慢融入周围的空间，从一抹外来的亮色变成你眼睛逐渐习惯的存在。它新鲜的露水和馥郁的芬芳，让整个房间都为之焕发了新的生机。我不是个多愁善感的人，林妹妹伤春悲秋的《葬花吟》对我太过小女儿情怀。不过看着花瓣逐渐枯萎变黄，失去娇嫩和鲜亮，却总不是件愉快的事情。于是，薰衣草成了我的最爱。这种在国内往往被剪裁成短短一截儿和满天星一起充当其它大型花背景板的小紫花儿，被我发现了独当一面的审美可能。其实，一整株姿态舒展的薰衣草只要被插进简单的细颈瓶，就能撑起一方美好的小天地，而且做成干花还能长开不败。正所谓“须弥芥子，刹那永恒，一花一世界，方寸有乾坤”，就让我借这篇小短文谢谢我屋里的植物们，谢谢它们慷慨的美，更谢谢它们无言的陪伴。





我的水世界

文图/陈群尧 中吉项目项目总经理助理



每次休假，我就用中、英、俄三种文字留言，“麻烦请在周三喂鱼食”。

海外生活相对枯燥乏味，而排遣这种乏味生活是有办法的，主要看你能不能在枯燥乏味的生活中发掘出自己的快乐世界。我今天向大家介绍的是伴我消除乏味、仍然在不断“建设中”的水世界。

2017年9月，当我再次踏上吉尔吉斯斯坦的土地，又一次回到项目后，第一个周末我做的一件大事就是购买了一个大约50L的玻璃鱼缸，然后又购买了几尾普通的金鱼和鲤鱼放进去。鱼缸不算大，但在驻地宿舍这样的环境里，尺寸也算恰到好处，大小相得益彰。从理论上说，我房间的水世界也算初见雏形。当然，养鱼的益处从高雅上讲可以美化环境，陶冶情操，从实惠上讲是增加室内湿

度，打发时光。

鱼儿养了几日，问题也出现了。随着水质慢慢变坏，鱼儿不断浮头，每天都有减员。再去鱼店购买补充，减员的颓势仍然没有得到遏制。顺带说一句，在吉尔吉斯斯坦，鱼儿很贵，国内10元能拿走的5尾鱼儿，在这个国度1尾都要你250com（合RMB25.00元）。这样高代价的补充不是个办法。于是我赶紧上网百度一下，问题的症结找到了，水需要循环，而且还要过滤。确实是这个理，俗话说“流水不腐”呀。

于是我赶紧去鱼店看看，准备选购一款水质循环过滤系统。到了店里一问，这东西在这儿的价格是国内价格的好几倍！后来，我还是上淘宝选购了一个

十几元的潜水泵，请结束休假上项目的同事带过来，再用一个塑料瓶钻几个小孔，垫上几张过滤纸，水泵把水抽上来注入塑料瓶，经过过滤后再回流到鱼缸里。就这样，一个简易的水质过滤系统就算大功告成了。确实，有了这个自制过滤系统后，鱼儿也不减员了。站在鱼缸前看着自己的“杰作”，别提心里有多美了。

一天，一个同事来串门，我显摆地让他参观、欣赏我的“杰作”，结果仅得到一句评语——不好看！这对我打击不小。于是，我开始琢磨优化我的“水世界”，怎么也要让同事觉得像模像样才行。

由此，我一边构思设计，一边开始DIY。我选择了一个废弃的5L德国啤酒桶，将顶部打开，在出酒口处装上溢流管，让它变成出水口，里面再垫上过滤棉。潜水泵将缸里的水打入啤酒桶，经过过滤棉，从溢流管流回鱼缸。与此同时，定期清洗和更换过滤棉。这样，一个既美观有特色又方便易清洗的过滤系统就算完成了。接下来就是选址安放。考虑良久，我将鱼缸放置在小吧台柜中间一层，啤酒桶（过滤桶）放在上层，这样既美观又有落差。我又在上层固定一个小灯来照明，小灯下放一个毛绒二哈盯着鱼儿，鱼缸里放些碎石和绿植装饰。我构思设计的室内水世界就建好了。

水世界建成后，不必提同事们的赞美了，自己闲暇时盯着鱼缸里的鱼儿欢快地游走、嬉戏，喂食时它们会排队等待，一个上午的时间很快就过去了。



每次回国休假，我就用中、英、俄三种文字留言服务员“麻烦请在周三投喂鱼食”。

看着鱼儿在我给它们创造的水世界愉快地生活，我自己的心情也很愉快，海外生活的乏味更被抛到了脑后。即便是回到国内休假时，我都还惦记着在吉尔吉斯斯坦和我生活在同一房间里的那一群鱼儿伙伴。



梦栖之所

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处



这是我们思念远方亲人时的心绪安宁之地，是我们在勇往直前路上的梦想栖息之所。

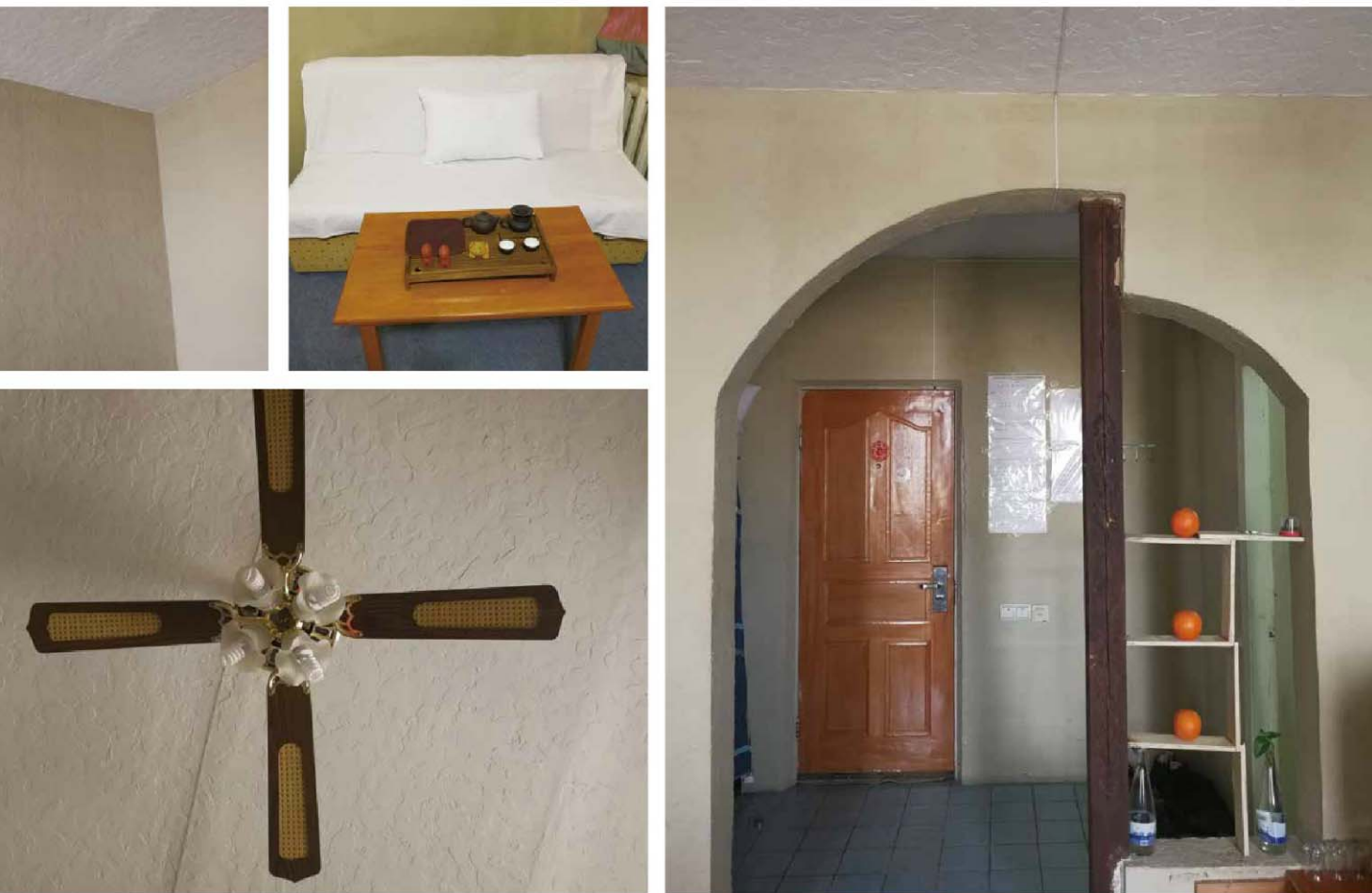
对于常驻海外的中油国际管道人来说，全年有四分之三的时间都在宿舍中度过。海外的宿舍就是我们的家。

小家位于布哈拉驻地西姆格宾馆的五楼北侧。回首流过指尖的岁月，已有两轮春夏、三番秋冬属于这个小窝了。记得刚住进宿舍的时候，是两年多以前，那是刚入了深秋的10月末，还没开始供暖。五楼朝北的房间有些许阴冷，但是总算有了自己固定的房间，对比以前打“游击战”的岁月，已经

幸福满满了。

西姆格宾馆的房间都是些有着近40平的大房间。虽然其装修比较简朴，但在整个布哈拉市区来说，其档次也是可以位于前列的。

第一次进入西姆格的小家时，就被浓郁的穆斯林风味所吸引。比如，衣橱隔间通往卧室的高低错列的小拱门、卧室中央地板上绣满穆斯林图案的地毯、墙上别具一格的油汀式小壁灯、中东风格的大吊扇以及四周沟



斑驳又隐约有致的土黄色沥子墙，这些无一不释放着穆斯林的味道。

同时，古朴的穆斯林风格又伴有俄式风味。比如，那些纯实木家具的原材料来自于万里之外、原汁原味的俄罗斯桦木，绝对无压制、无粘合，完全不用担心有甲醛污染问题的存在。一张原木茶几，一张简单的布艺沙发，就成就了工作之余品茶放松的天地。一张原木靠背直椅、一张原木书桌、一盏台灯就成就了一片读书的天地。所谓人间至味是清欢，大概就是这样，有一桌能冥以品茶，有一椅能读书写字，则足矣。

当打开通往阳台门之后，更是有惊喜，有着一个180度无敌视角大阳台。从阳台不但可以看到布哈拉州府广场建筑群的全貌，还可以看到据说布哈拉市修得最好的一条街道的全貌。总之，站在阳台，大半个布哈拉市的景致尽收眼底。偶尔大雨过后的晴朗

天气里，蓝天白云清澈地挂在城市上空，笼罩着这个以低建筑群为主的都市。土黄的城市主色调里，镶嵌着几片绿斑，从阳台望去，就汇成了令人心旷神怡的城市特景。

宾馆旁10米开外，是几棵正对阳台的梧桐。入夏后，梧桐树叶茂盛，在树下草坪与松树的映衬下显得葱郁无比。这一片葱茏的绿色点缀着这个土黄主色调的城市，在炎热的夏日里，为整个宾馆带来一丝清凉。乌鸦与喜鹊也会相继来此扎窝，每天夕阳落去的时候，鸟群定时于此聚会狂欢，似乎在欢送炎热白天的离去，欢迎清凉夜晚的到来。

这就是我们在布哈拉西姆格宾馆的小家，虽然有些简朴，虽然有些清寂，但它是我们思念远方亲人时的心绪安宁之地，是我们紧张工作中的身体短暂休憩之处，是我们勇往直前路上的梦想栖息之所。

在总部待签的日子

文图/邵紫艳 哈国南线项目



除了项目所在地的家，公司总部也是我的一个家。

2019年新年过后，由于签证问题，我来到公司总部，开始在总部上班待签的日子。

除了项目所在地的家，公司总部也是我的一个家。而正好是这次待签，让我有机会回家看看，感受一下家的温暖。

来到家的大厅前，我已经收到了通知，可以刷脸进门。我怀着好奇的心情，在入口处晃了一下脸，门果然开了。

我乘坐电梯来到办公楼层，从电梯出门刚走到玻璃门口，摄像头就已经捕捉到我，楼层的门自动开启，省去了以前在石油大厦繁琐的安检、登记、打电话、办卡等程序，顿时让人有一种真正回家的感觉。

来到公司统一安排的集中办公区域，我借用了同事提前给我准备的笔记本电脑。在同事的帮助下，我很快就打开了电脑，并连接上了WIFI，开始进入工作状态。

在总部上班的第二天，我刚到办公室不久，公司的IT专家就过来了，很有礼貌地和我确认了身份后，讲解了公司的IT规定。同时强调，如果需要内网办公，他们会提供公司内部电脑和网线，进行内网连接。此刻，我已被公司热情的服务和严格的管理所折服。

更震撼的还在后面呢！

2月18日上午，在运行部领导姜总的安排下，生产运行部的杨金威热情地招呼我们几个待签人员，参观了公司调控中心。刚开始，他让我们站在楼道。我还纳闷了，突然楼道的墙面一亮，整个调控中心展现在我们的眼前。听了解说后，我才明白，原来这面墙采用的是光感玻璃。在调控中心大屏幕上，千里之外的各个站场都能非常清晰、一目了然地展现在我们眼前，真有一种惊艳的感觉。



2月19日下午，在工程管理部王峰的带领下，我们参观了公司丝路书屋。落地窗、沙发、绿植、一排排摆放整齐的图书，还有坐在沙发上就可直接俯瞰到的鸟巢等，每一处都是美景。在这里让人立马感觉到了片刻的宁静和放松。

2月21日下午，在企业文化部杨欢叶的带领下，我们参观了公司展厅。在参观公司调控中心时，感觉是惊艳，而到公司展厅参观时，真切地感觉到了震撼。在这里，逐步参观完了公司的英雄模范榜、公司业绩、公司荣誉、公司规划后，我突然感觉到，自己一直身处其中，却从没想到竟然参与了这么大的事业。可以说，东南亚项目拿到了工程领域奖的“大满贯”。此刻，在为公司快速发展感到自豪的同时，我也给自己心理上带来了一定的压力。平凡的岗位，神圣的事业，任重道远。

当然，在上班期间，也少不了新老同事的相互拜见和交流。通过交流，大家各自分享一下项目工作和在总部工作不同工作岗位的工作体会，增强相互了解的同时，互间也有种激励。

待签两周，匆匆而过。其实，我挺庆幸有机会在总部短暂工作的时光，让我对公司有了更深入的了解，认识了更多的同事，体会到了总部各位同事给予的关照和关爱。

回家小贴士

在此，还要给各位在项目工作、还未来过总部的各位同事一些经验之谈作为参考：

1、别一味地相信百度导航。

在安贞门地铁站下车后，可以直接走B口，而不用遵循导航走A口。

2、此处左拐路不通，请继续前行。

地铁B口出来后向北第一个路口不要左拐，继续前行至恒毅大厦楼跟前再左拐。

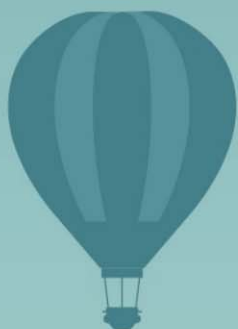
3、用餐去地下一层还是地下二层？

中油国际管道公司在申领餐票时，在SPI上已明确标注在地下一层用餐。偷偷地告诉大家，其实两层的菜是同一厨房、同一厨师做出来的，一模一样。

4、乘坐电梯的注意事项。

注意一楼共有10部电梯，其中4部是通往别的单位，那几部电梯不能乘坐。电梯口有到达楼层的标注，务必注意观察。





跨国家书

文/综合

上有老来下有小，中间有个老相好。

作为中油国际管道人，也不例外。但是，由于工作的原因，他们不能时常陪伴家人，只能用写信、打电话等传统方式来寄托对家人的思念，见字如面。



对父母,当以孝为先。中吉项目采办部的赵矛对远在大庆的父母也放心不下,希望明年能回家看看。

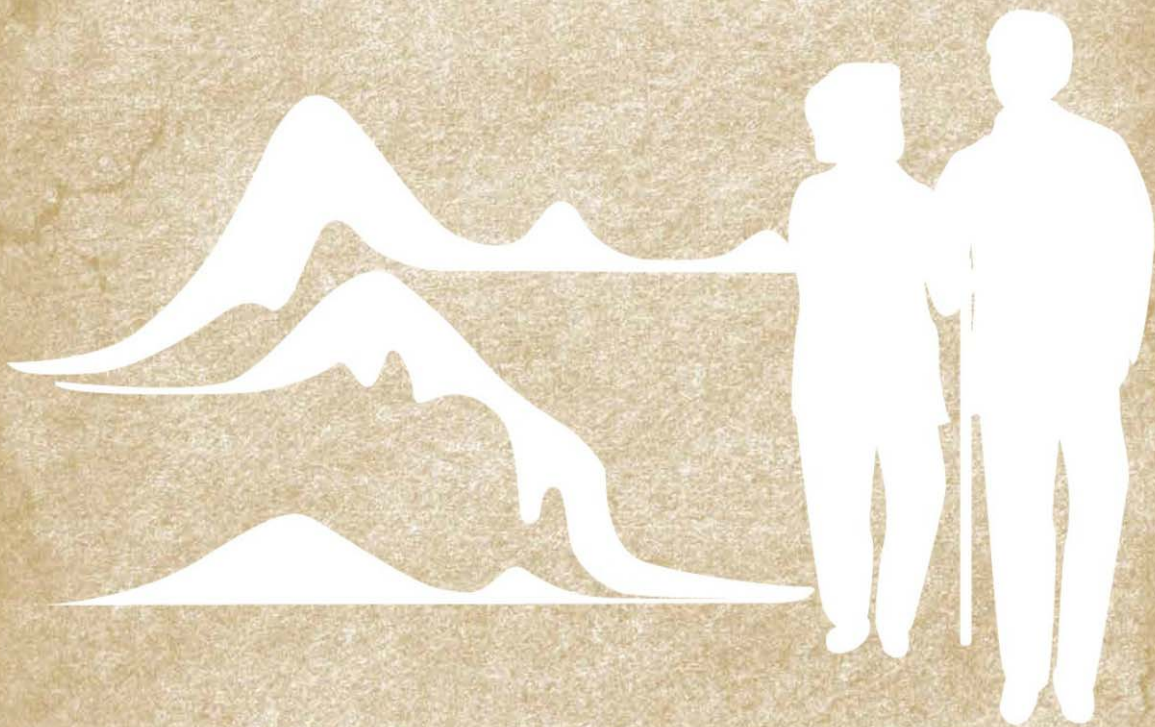
亲爱的爸爸妈妈：

你们好吗？

最近大庆天气挺冷的，身体好吗？

我现在国外挺好的，爸爸妈妈不要太牵挂。虽然常常用微信在沟通，其实我更想回家。爸爸仍每天都上班吗？管得不严就不要去了，用青春浇灌了石油之花，辛苦几十年也该歇歇啦。以前儿子不太听话，现在长大懂事了。妈妈不要太担心啦，我也能照顾好自己了。

亲戚朋友都还好吗？替我问候他们吧。你们没事不要老闷在家，多出门转转总是好的。希望你们一切都好，不要让儿子放心不下，明年春节我一定争取回家。



好多年在外面过年的中乌项目WKC1站刘刚用电话连接只会用功能手机的父母，用电话传递着无尽的爱意和深深的祝福。

“喂，爸爸吗？您身体怎么样？要保重啊！外面天冷，别冻到。岁数大了，要注意身体。妈妈也别干活了，别累着……”电话这头，我千叮咛万嘱咐，电话那头连着我的一颗心。

现在科技发达了，通信方式多样，短信、微信、腾讯QQ……新时期的高科技替代了纯朴的拜年礼节。但是父母年纪大了，只会用功能手机，所以平时也只能电话沟通。

今天是大年三十，已经有好几个年头在外面过年了，每年年三十的时候都会给家里打个电话，报平安，送祝福。父亲特别关心我的工作，无论哪一次通话，临了他总不忘补上一句：“别惦记我们，好好工作！”几十年来，父母就像一只永不停歇的鸟儿，用温暖的羽翼呵护着我们，即使老了，也不肯让扑腾了一辈子的翅膀休息一下，仍然全身心地关爱着他们早已长大成人的孩子。这是何等地让人感动啊！然而，多年来我却因为忙这忙那从没认真地注意过父母，不曾好好报答过他们的养育之恩，想起来这又是多么叫人惭愧万分！现在我唯有每周几次用电话传递着我无尽的爱意和深深的祝福。

曾记得，小时候，就在年根底下，离大年三十越来越远的时候，母亲还在为我们兄弟赶制新衣服、新鞋子。那时候都是纳鞋底，千层底，细细的、密密的针脚都是在一针一线、一拉一拽中完成的。一双鞋子需要耗费的人工，对于我们现如今不会做针线活的人来说，无异于浩大的工程，更何况是一大家子人的鞋子。别忘了，不光是过年穿的新鞋子，一年四季，单的棉的，哪个不是出自那一双手饱经风霜的手！

年年过年，年味总是得在经历之后才能回味出它的味道。

年，其实就是个历史，写满了故事和回忆。

对于长期在国外工作的中油国际管道人来说，只能将赡养老人、抚养子女等家庭事务委托给自己的“另一半”。当然了，“另一半”也掩不住对他们的思念。哈南项目邓代刚的爱人刘竹也给他写了一封信。

老公，没想到我会以这种方式跟你交流吧？今年是我们相识、相知、相恋的第十七年，是我们步入婚姻殿堂的第十五年，也是你离开家、远赴中亚工作的第八年。时间真的过得很快，转眼间，女儿已经从幼儿园到初中上学了。我们异地生活的日子不仅仅有别后的思念，也有柴米油盐酱醋茶的人间烟火。虽然我早已经习惯了这种与孩子两个人的生活，但是每次在你休假接近尾声、各种带着仪式感的日子里，我依然充满了失落和无奈。

似水流年。每当看着你在工作岗位上踏实进取，在休假期间也保持着积极认真的工作状态，看着你忙碌的身影，为了这个家无怨无悔地付出，我所有的埋怨和牢骚也都释然了。而当看到你的努力获得了领导、同事的认可，还获得各种荣誉的时候，我独自八年带娃的艰辛也随之而逝。

生活仍在继续。2019年愿我们活得更洒脱，更加有力量；愿往后所有的苦难我们不必经历，更多的幸福让我们触及；愿我们在彼此的生命里如花般绽放，熠熠生辉！



中缅项目木姐管理处刘逸龙则表达了对一直在身后默默地支持他、让他没有后顾之忧的老婆的感谢和想念。

亲爱的老婆：

又到了一年阖家团圆的时候，而我再一次不能陪伴在你的身边，但在海外的每时每刻，我都在惦念远在祖国的你和家人。

还记得我们是在学校相识，我却比你早毕业一年。我毕业后辗转各地实习，实习期满后，又远赴缅甸工作，就这样我们从普通的恋爱变成异地恋，从异地恋演变成异国恋。每年相聚在一起的日子少之又少，甚至现在四年相聚的日子都没有读书时一年在一起的时光多，但你却一直陪伴着我、支持着我，让我知道在奋斗的路上自己并不孤单。

从不曾听过你的抱怨，也不曾听你说起生活中的难处，你只说理解我的工作，明白我的坚守。和每一位奋斗在中缅项目的同事一样，我们对自己的家人充满了想念，也充满了愧疚，但是我们仍旧无怨无悔地坚守在工作岗位上，因为这里更需要我们。也别在远方为我担心，这里有志同道合的伙伴们一起奋斗，也有单位和伙伴们的关怀。过年了，我们在一起，也有着别样的欢乐和春节的氛围，一张张洋气的笑脸互道一声“新春快乐”，我们在一起胜似亲人。

在这里，有我的理想，有我的奋斗，有我青春的痕迹。感谢你在我身后一直默默地支持我，为我照顾家人，让我可以没有后顾之忧，安然奋斗。有多少话是无法说出口的，亦有多少思念是无以言表的。过年了，在这特殊的日子，我想轻轻地对你说一声：“亲爱的，我爱你，新春快乐！”

中乌项目布哈拉管理处余国健则表达了对家人的愧疚,但也感恩他们的付出。

今年我不能回家陪你们过年了。我知道你们嘴上虽然没有抱怨,但是心里还是失落的,只能来年再好好补偿你们。

记得年前最后一次休假结束,在返回项目的那天,早上我叫儿子起床洗漱吃饭上学,孩子在刷牙的时候边刷边掉眼泪。我问他怎么了,他委屈地说:“爸爸今天又要走了。”我鼻子一酸,跑回卧室坐在床沿假装看手机,努力不让自己落泪。儿子舍不得我离开,我心间闪过一丝欣慰,但更多的是愧疚。自打孩子出生,到今年已经是第七个年头了,我陪他的时间非常有限。他越是依恋我,我心里就越内疚。那次返程心情成了这些年休假路上最沉重的一次。

这些年,见过身边太多年轻的管道儿郎刚结完婚或孩子刚诞生没几天就背起行囊,义无反顾地远赴异国他乡,从孝守孺上父母到职守站内机组,从陪守新婚娇妻到坚守新建管道,从抱守襁褓爱儿到护守钢铁长龙,曾几何时,我们每一位管道人都这样走过。对于坚守海外的中油国际管道男儿们来说,劳模的样子不仅仅是“挥汗如雨”的工作场景或“永不褪色”的石油匠心,还有远方无怨无悔、劳心劳力照顾自己、照顾家的老人以及另一半。为了这个家,为了孩子的成长,你们真的付出了太多。在此,衷心感谢你们能一直用无私的爱、宽慰的心默默地支持着我们、支持着我们的事业。





为人父母，是一场生命的修行。处于异国他乡的中油国际管道人，对子女永远都是亏欠和自责。中乌项目UCS3站朱莉在孩子生日那天写了一封信，自责与安慰并存。

依依：

今天是你的生日。爸爸在外出差，不能陪你过生日，又让你失望了吧？

我知道，能有爸爸妈妈陪你一起过生日，在你心里就是最好的生日礼物，能有爸爸妈妈看着你吹蜡烛，是你生日许下的最好愿望。和很多常年在外工作的父母们一样，爸爸因缺失了和你一起成长的岁月，留下了很多遗憾。但看到你很懂事、也很坚强，我感到了莫大的安慰。

宝贝，总有一天，你会长大成人、走向成熟，不只是达到某个年龄的界限，更多的是会迎接人生的跨度，面对责任和担当。那时的你会明白，爸爸的付出和努力都是值得的，会明白不能陪在你身边也是源于一份责任和担当。

宝贝，总有一天，你将不再躲在父母的翅膀下衣食无忧，要独自经风雨、见彩虹，在自己的天空中放飞、翱翔。那时的你会明白，每个人的人生都会各有不同，但一定都有相似之处，都会多多少少遇到一些困难和挫折。这很正常，你要用乐观、积极的心态去面对。自信会带给你勇气和力量，健康的身体和健全的心理会让你从容、坦然地应对一切难题。

宝贝，总有一天，你会面对理想与现实，你会从一个生活的旁观者变为自己命运的主宰者，演绎自己精彩的人生。那时的你会明白，爸爸没有带你给“富二代”的荣耀，但却教会了你物质和财富不是生活的全部，学会享受生活、懂得感恩，珍惜身边的亲情、友情和爱情，你所有的努力才会有意义。你的诚实，你的阳光，你的善解人意，才是你人生最大的财富。

我虽然还有很多话想说，一时却不知从何说起。没关系，随着年龄的增长，我们交流的内容会更多，范围会更广。最后我想说的是，谢谢你，宝贝！因为有你，让家变得鲜活而多彩；因为有你，让生活变得有滋有味儿。未来的日子，相信你会带给爸爸更多的惊喜和甜蜜。

中哈项目霍尔果斯子公司马莉则感谢两个儿子选择她做他们的妈妈，让她变得坚强和勇敢。

亲爱的宝贝：

原谅我没有接听你的视频通话。由于晚上临时加班，你发来的视频通话，我只能挂断。妈妈为自己的爽约向你道歉。现在已是晚上十一点多，隔着两小时的时差，我想你早已进入了梦乡。而此时，妈妈和同事们也结束了一天的工作。

看着窗外漫天飞舞的雪花在灯光下显得那么柔和唯美，我想到你一直心心念念的滑雪愿望还未实现，妈妈实在感到惭愧与无奈，而你却从未怪过我。每次和我视频时，你总有说不完的话，将自己在幼儿园发生的所有趣事都要一一向我汇报。我真的很开心能够分享你成长中的点点滴滴。

去年一月，你弟弟出生了，加入了咱们的小家。而你似乎一下长大了，变得懂事了許多。起初，我很担心你会因为弟弟的出生而有小情绪，会认为爸爸妈妈忽略你、不爱你。我和你爸爸总是会事事以你为先，尽可能多地顾及你的感受。可是我发现你很自然地进入了哥哥的角色，承担起保护弟弟的“重任”。

现在的弟弟正在学走路，对任何事物都很好奇，见什么都要去拿，拿到又会放进嘴巴里。而你这个哥哥也没有闲着，跟随着弟弟，把你认为危险的障碍物都收得远远的。爷爷奶奶说你把家里的厨房和卫生间设为“危险地带”，并告诉他们不能让弟弟进入。我可以想象你有模有样地给爷爷奶奶做“安全告知”，俨然一个小大人的样子。

你知道吗？自从有了你们后，妈妈最担心、害怕的就是你和弟弟生病，害怕你们哪里不舒服。你们生病打针，妈妈比你们还难受，多希望生病的是自己。我宁愿自己承受病痛与烦恼，也不忍见你们受疼痛、受委屈。如果在我们约定外的时间，奶奶发来语音消息或者爷爷打来电话，我都会心跳加速，变得非常紧张，每次都是鼓足了勇气点看信息或者接听电话。因为我很害怕听到你和弟弟生病或是身体不舒服的消息。因为你们病了，而我又不能立即回到你们身边照顾你们，我的身心备受煎熬，坐立不安，只能通过忙碌的工作来麻痹自己，克制自己不去想。

还记得之前教你念的那首诗吗？

“你问我出生前在做什么 / 我答，我在天上挑妈妈 / 看见你了 / 觉得你特别好 / 想做你的儿子 / 又觉得自己可能没那个运气 / 没想到 / 第二天一早 / 我已经在你肚子里。”

我想告诉你，妈妈才是那个运气非常好的人，因为你和弟弟选择了我做你们的妈妈。是你们让我变得坚强和勇敢，因为想要保护好你们，我克服了许多困难，尝试去做许多以前连想都不敢想的事；因为想要成为最好的妈妈，我又学会了許多新技能，是你们让我不断地成长与强大。

妈妈想要你们在我的翅膀下健康、快乐地成长，等到你们翅膀丰满、可以展翅高飞时，能够勇敢地自己去闯世界，像白杨般坚强独立。

谢谢你们，让我做你们的妈妈！

一日不见，如隔三秋。中塔项目施工部的曲毅用信表达了自己对女儿的想念。

甜甜，爸爸想你

爸爸想你的时候会看看你的照片
多漂亮的小姑娘啊，脑子里总还是小时候的你
可是一回家就发现，你又长高了好几厘米
爸爸也在陪你一起长大
只是隔了千里的距离

甜甜，爸爸想你

爸爸想你的时候会给你打电话
每次打电话你都会问“爸爸什么时候回来”
而我的回答总是“还有两个月”“还有一个月”“还有一星期”……
直到我到家的那天去幼儿园接你
妈妈说爸爸在家的時候惯着你
是有点吧
在家的时间总是短暂的
只是想多看见开心的你

前几天你发高烧

小小的身体躺在床上显得那样的无力
我只能在电话前嘱咐妈妈送你去医院，让你多休息
可能你会埋怨爸爸，为什么生病时总不在你身边陪你
爸爸只能说声对不起
今年你就要上小学
而我却要又一次的缺席
错过了你的很多重要日子
爸爸心里也很遗憾、惋惜
想象着你背上书包，走进校园，进入人生的新阶段
爸爸就感到幸福无比
爸爸有许多话要告诉你
等回家时一定要和我分享你多彩的经历

甜甜，爸爸想你

今年过年又不能和你在一起
你已经习惯我的休假周期
爸爸不在家的时候一样快乐、努力
等段时间吧
你就能吃上爸爸带给你的巧克力

十二年一轮回 守岗位确保供

文/夏东仑 中缅项目内比都办公室



春节是中国的传统佳节。在春节这个平凡却又特殊的日子，大多数中油国际管道人仍然坚持在工作岗位上，面对冬季保供时可能发生的不同情况，用实际行动守护着中国两大能源战略通道，为千家万户送去能源和温暖。

2019年2月4日，我和中缅油气管道项目内比都办公室全体在岗的中缅籍三十四名员工一起，在缅甸首都内比都度过了又一个平凡又特殊的春节。依稀记得，我第一次离开家人度过的春节正是10年前的2009年春节，也正巧是在缅甸内比都度过的。

2009年1月，第一次陪同公司领导到缅甸参加中缅油气管道权利义务协议的谈判。谈判结束后，为保证后续工作的顺利进展，我自告奋勇独自一人坚守内比都，在春节期间担负起了公司与缅甸能源部、缅甸油气公司的日常业务交流任务。

当时给我留下最深刻印象的不是面见了哪位缅甸官员，而是一锅平平常常的炖牛肉。21岁的我，第一次离开父母在异国他乡坚守岗位过春节。而当时的内比都基本没有任何社会依托，没有厨师，没有车辆，没有任何其他

中国人，最主要的是自己还不太会做饭。当时的内比都办公室主任在回国过春节前，亲自为我炖了一大锅牛肉。而这一大锅牛肉成为了我春节期间在内比都的主要食物。可想而知它给我留下了多么深刻的印象。

都说十二年一轮回，仔细琢磨一下，似乎真的有些道理。中缅油气管道项目2005年由中国石油规划总院专门负责开展前期研究工作，一直到2017年4月10日在中国国家主席习近平和缅甸总统吴廷觉的共同见证下，在北京签署了《中缅原油管道运输协议》，历经12年筹备建设，终于使得中缅原油管道工程正式投运了。对我个人而言，自2008年进入中缅油气管道项目部筹备组正式工作以来，到2019年，也刚好是第十二个年头；更巧的是，海外第一个春节在缅甸内比都度过后，虽然在缅甸先后度过了9次春节，但一个轮回后，我又在春节前回到了内比都工作。

作为一名在海外工作的中油国际管道人，我只是千百位在春节期间仍坚守在海外一线的一员。但我相信，我们所有中油国际管道人，乃至所有石油人，都在用实际行动默默地守护着中国石油海外项目。因为每位石油人心里都明白舍小家为大家，都牢记着“为祖国加油，为民族争气”，都信奉着“用担当诠释忠诚、用实干诠释尽责、用有为诠释履职、用友善诠释正气”。

奋斗 幸福

文/李捷 中塔项目QHSE部

记得去年年底在中缅项目马德岛管理处调研时，看见管理处沙盘两端的墙壁上悬挂着“奋斗、幸福”四个大字。这四个大字制作得比较特别，引起了大家的注意。这四个大字是用中缅双方员工的一寸照片剪切而成。这个创意非常好！其中，“奋斗”这两个字中的照片来自中方员工，“幸福”这两个字中的照片来自缅方员工。照片中的员工是中缅油气管道建设、运营的亲历者和奋斗者。目前，管道已成功建成、投产与运营。可以看出，他们心里充满了无比的自豪感，员工脸上露出的灿烂笑容也让我们感受到他们满满的幸福感。

习近平总书记说：“幸福是奋斗出来的。”那么，什么是奋斗，什

么是幸福？奋斗是为了一个目标去战胜各种困难的过程，其中会充满压力、痛苦和挫折。而幸福就是一个人得到满足产生的喜悦情绪。

去年的12月18日，在庆祝改革开放40周年大会上，中共中央政治局常委、中央书记处书记王沪宁宣读了《中共中央国务院关于表彰改革开放杰出贡献人员的决定》。《决定》指出，授予于敏等100名同志“改革先锋”称号。这100位被表彰人物中，有科学家、企业家、经济学家、教育家、基层改革带头人和文体界名人等，他们为了祖国的繁荣与富强奉献了自己的青春与才华，通过长期的努力奋斗，在各个领域做出了突出的贡献，用自己的力量助推了中国快速融入世界的步

伐。他们因为祖国在各个方面取得举世瞩目的成就而感到幸福。

中国有句老话叫“每逢佳节倍思亲”。对于我们长期奋斗在海外的管道人，能与家人在一起庆祝新春佳节，那是多么地幸福，多么地向往。但是，对于我们长期奋战在海外的员工来说，不是每一个春节都能有机会回家过年。虽然我们不能回家过年，但是我们无怨无悔，因为我们心中有一个目标，就是为能早日建成祖国新的能源通道而努力奋斗。虽然我们面对复杂的环境和繁重的工作，我们仍然保持着乐观的心态，战天斗地，埋头苦干，为了祖国的富强、个人的理想而拼搏、奋斗，心中同样也充满了满满的自豪感和幸福感。



乡愁


文/李国斌 中乌项目WKC2站

有一种陪伴，
我在屏幕这头，
女儿在屏幕那头。

有一种传递，
我在管道头，
家在管道尾。

有两个家，
一个家里是战友和伙伴，
一个家里是妻子和儿女。

有两种爸爸，
一种是90天中20天的爸爸，
一种是语音和视频里的爸爸。



其实，
我们也想回家，
亲亲慢慢长大的向阳花，
抱抱年老的爸妈，
暖暖心里的她。
不去想是否能够成功，
选择了远方便要风雨兼程。
说一句晚安，问候三个小时后的你，
让一种寄托，跨越异国他乡的万水千山，
让思念先回家。

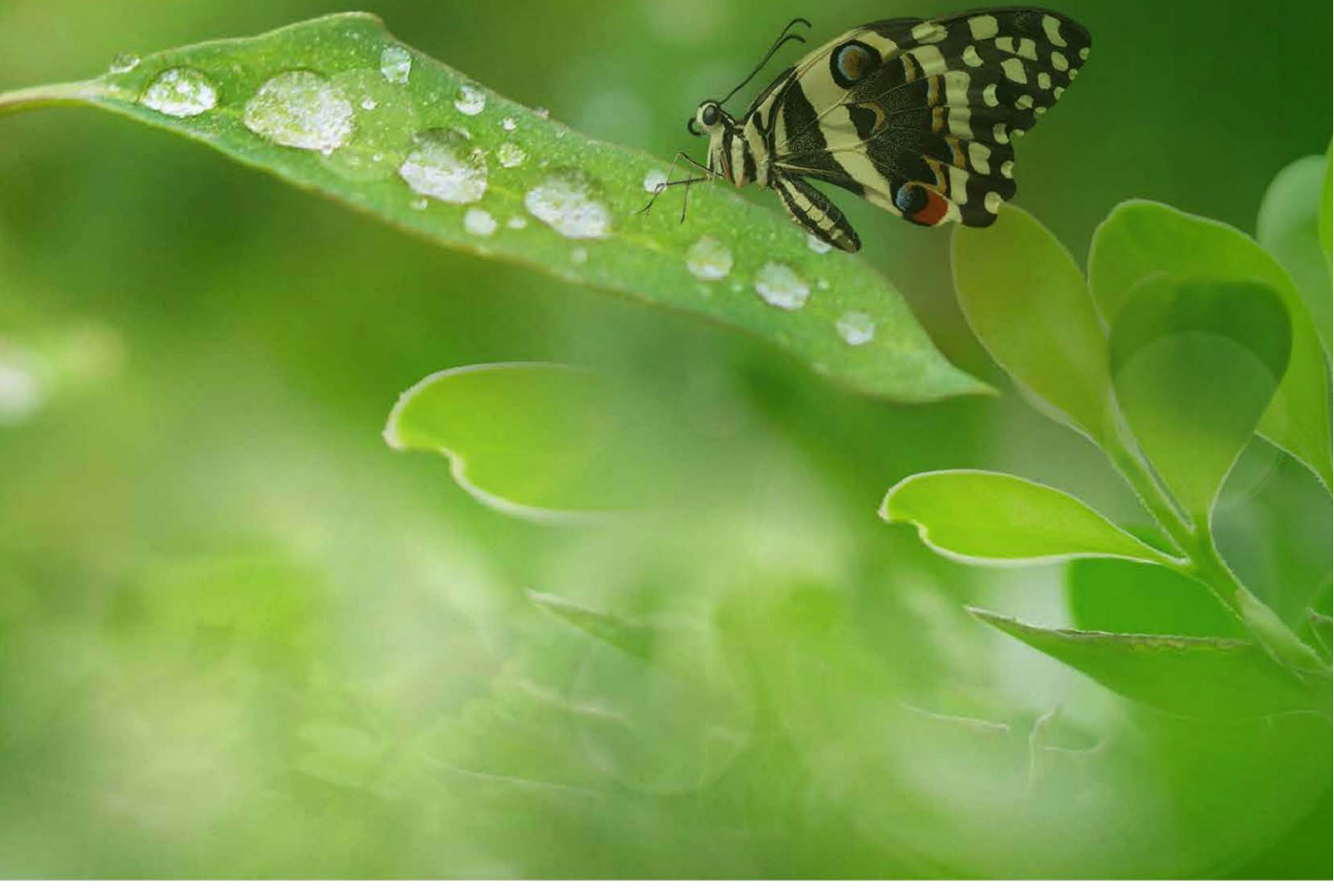
沁园春·中亚管道

文/李薇 中塔项目采办部

塞外春回，千里天山，雪野茫茫。看中亚大地，生机无限，气龙盘亘，
穿越邻邦。

站场点缀，傲立金沙，遍地格桑分外香。忆往昔，叹来途坎坷，谱就华章。
内陆海外相连，似引吭高歌动八方。赞中哈管道，十年华诞。青春有梦，
行者无疆。

奉献石油，赴身海外，誓卫能源志未央。圆国梦，创新新时代，不负韶光。



海外石油人的赤子之心

文/王荻 中缅项目木姐管理处

我们距离祖国，相隔不过几公里。不过一道蜿蜒曲折的瑞丽江，便将我们与祖国分离。

江水的那边是祖国，喧嚣繁华，灯火璀璨；江水的这边是缅甸，异国他乡，战火硝烟。

不要问我们为什么宁守孤寂，远离家园。

不要问我们为什么甘冒风险，守护管线。

因为你未曾参与，所以不会懂得。

当管道沿线经济逐渐取得发展，我们收获感激与感动。

因为你不曾了解，所以不能体会。

当每次新闻播出中缅油气管道对祖国西南开发建设做出的功绩，我们心中的与有荣焉。

也许比起很多同龄人，我们满面尘灰、一身沧桑，但是我们无怨无悔。因为人的一生，只有一次，我们选择有意义地度过。

我们将青春，融入祖国的石油事业，踏出的每一步，都践行着我们作为海外石油人，保障国家能源供应的庄严使命。

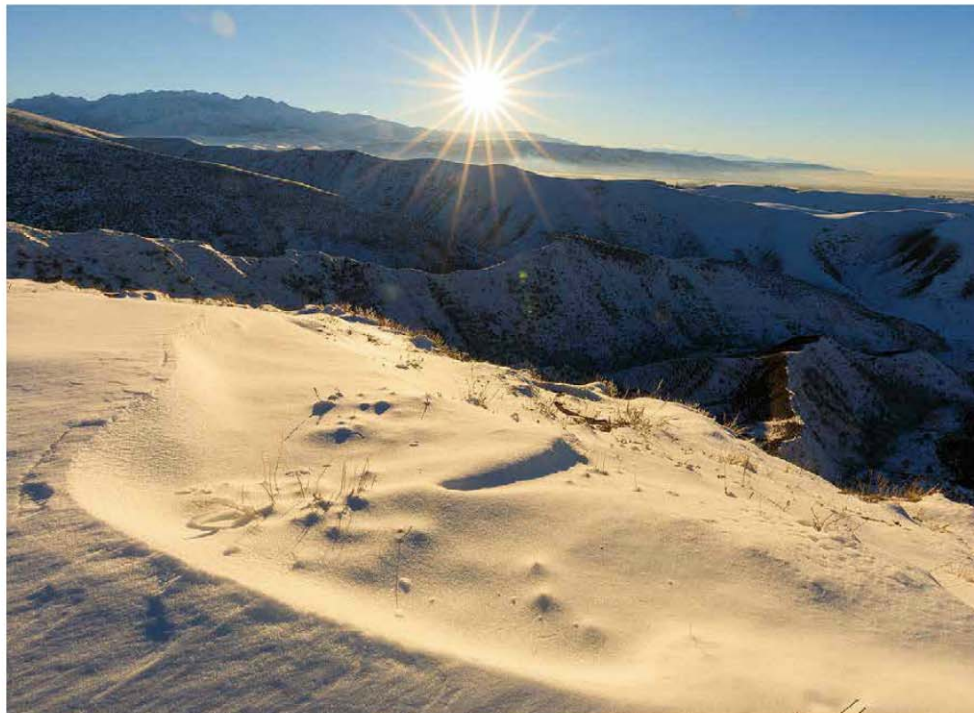
我们将硝烟，当作人生的洗礼，经历的每一次事件，都磨砺着我们年轻一辈石油人，愈发坚定的赤子之心。

背萧困门，远离繁华，我们以无悔青春守护中缅管道的运行；扎根缅甸，宁守孤寂，我们用赤子之心承载海外石油人的每一句诺言。

吉尔吉斯之美

摄影/赵矛 中吉项目采办部

拍摄地点: 吉尔吉斯-比什凯克-天山山脉-阿拉阿尔恰国家公园





乌兹别克扁豆粥

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处

在吃的法则里，风味重于一切。这个星球上的人们从来没有把自己束缚在一张乏味的食谱上，而是怀着对食物的理解与追求，在不断的尝试中，寻求着转化的灵感。

在乌兹别克斯坦寒冷的冬日里，给人们带来温度的除了暖阳，还有扁豆汤，俄语名称为 **Чечевичный суп**。确切地说，我们应该叫它乌兹别克扁豆粥。

乌兹别克扁豆粥虽源自土耳其扁豆汤，但在被传到乌兹别克斯坦后，这道美食在这片古老的土地上被改良，又有了它独特的风味。现如今，扁豆粥在这里已经很盛行，是这个国家家庭生日庆典宴席上的常备佳肴，寓意健康长寿。当地人一般在春、秋、冬三季食用此粥，夏季不建议食用。

来乌兹别克斯坦三年，有幸两次受邀去参加乌方同事幼儿周岁生日宴时尝过这道美食，一次是在冬天参加Alisher的儿子周岁生日宴，一次是在秋天参加Cadic孙子的生日宴。当然，您要是想解解馋，平时在大街上也总能找到释放你味蕾的餐馆。

这道美食的食谱与地道烹制方法如下：

食材：扁豆200克、水1升、大葱1个、胡萝卜1根、橄榄油100克、羊肉100克、干薄荷1汤匙、黑胡椒面1茶匙、柠檬汁4汤勺、奶油、盐。

做法：把扁豆先泡水（泡温水，大概15分钟），用水将羊肉煮熟后切碎，把洋葱与胡萝卜切碎，越碎越容易入味。用橄榄油把洋葱与胡萝卜炒软，再放入羊肉一起炒，放入盐、黑胡椒（大概10分钟），加入水，放入扁豆，煮沸（大概15分钟），不断搅拌，加入奶油、薄荷粉、盐、柠檬汁（大概15分钟），然后全部倒入破壁机打碎，至此，一道新鲜美味的乌兹别克扁豆粥就做成了。

当然，在烹饪这道美食时还是有一些小窍门的。比如，如果能让味道更加鲜美，可以用羊汤代替水。刚开始羊肉不要煮得太老。根据个人口味不同，也可将羊肉换成牛肉，味道一样很鲜美。根据个人喜好，

柠檬汁与薄荷可选，也可以加入蒜泥。扁豆粥的稀稠程度可灵活调节，喜欢稀软的就多加汤水，喜欢稠硬点的就少加汤水。

最后，为大家介绍一下这道美食的营养价值。除了牛羊肉和洋葱的丰富营养外，扁豆这些色彩斑斓的小圆盘也具备许多健康的特点，它们不含麸质，几乎不含脂肪、热量低。另外，它们富含纤维、蛋白质、维生素B和钾，也是铁元素的良好来源。将扁豆与肉类、洋葱等熬成粥后，营养则更加全面。同时，扁豆粥还是一道养胃良品，对于肠胃不佳或常有喝酒应酬的人士，常食此粥再好不过了。



米线的前世今生

文图/陈俊 云南分公司

作为连接“一带一路”国家的重要窗口省份，云南集多元、包容的文化于一身，饮食更是因多种民族文化和泛亚外来文化而丰富多彩。今天，豆豆就给大家扒一扒闻名世界的小吃——米线的前世今生。

云南人民自古就有吃米线的习惯，一日三餐均可食用，吃法更是推陈出新，吃米线不叫“吃”叫“甩”，寓意大碗、豪放地吃。由于用水（多为山泉、地下水）的讲究和稻米的特殊性，新鲜地道的云南米线最多只能存放三天，其口感“水灵筋斗”。南方其它地区虽然也传承了米线的制作工艺，但为了延长存放时间，添加了红薯粉、土豆粉等辅料，故而变成了“米粉”。外地吃货们想要一品正宗米线，只能来大云南啦！下面，介绍几种必点米线，让小伙伴们一次吃个够：

过桥米线

过桥米线源于云南蒙自，有着一百多年的历史。相传清初一名秀才为了考取状元闭关读书，其妻子每日经过一座小桥为他送饭，偶有一次发现鸡汤上厚厚的油可以保温，食用时加入米线及蔬菜等辅料，鲜香美味，故得名“过桥米线”。之后，秀才如愿考取了状元。



人们纷纷效仿，为博一个好彩头，“秀才、举人、进士、状元”过桥米线套餐沿用至今，因此，也是云南人用于接待尊贵宾客的地道首选。

过桥米线的关键在汤。正宗汤料精选壮母鸡、老鸭熬制一天。食用时先将生肉片等放入滚烫的汤料中烫熟，加入蔬菜、米线混合均匀后食用。速熟的食材保留了原有的维生素，口感鲜嫩、爽口。

推荐餐厅：

建新园米线(宝善街店)：百年老店，古法传承，深受当地人喜爱。

新世界过桥米线(圆通山动物园店)：升级改造后推出新品，但浓浓的汤料从未改变。

昆明饭店过桥米线(东风东路店)：新店开张，番茄汤底必点，良心好料，口口相传。

吉鑫园(白龙路店)：边吃米线边看民俗表演，味觉、视觉双丰收。

小锅米线

过桥米线讲究的是“汤”，小锅米线讲究的就是“料”。正宗小锅起源于昆明官渡区，俗称“官渡小锅”，最大特点是料足、味重，米线瞬间变成陪衬。



与过桥米线烫

熟的手法不同，小锅米线需用小铜锅煮煮。先舀一勺高汤大火煮沸，再加入云南昭通老酱爆炒的肉末、鲜豆皮、韭菜豆芽等调料，最后放入米线煮2分钟出锅，酱香四溢、油辣味足。若是加上一块臭豆腐煮煮，口味层次丰富，醇气回肠。这是古代茶马古道驿站上不可或缺的美食，多的不止是几块豆腐，更多的是西南边陲人民对于美食的那份偏执和倔强。

推荐餐厅：

铁棚小锅(吴井路店)：昆明第一碗小锅米线就产生于此，这是四代人的乡愁。

官渡小吃(和平村店)：豆豆幼儿园就在吃的老店了，除了必点的小锅米线，还有闷螺、炖藕、米布、木瓜水等小吃，琳琅满目，排队也要吃的小吃店。

官渡古镇芳香小吃(古渡长街店)：完美诠释了“酒香不怕巷子深”的道理，城中村里几十年的老店，老板娘从未换人，价格亲民，凭借20平米的小房和不变的口味闯出了一片天地。品完地道小锅，逛一逛老昆明古镇，晋升半个“昆明人”。

豆花米线

北方“豆腐脑”，南方“甜豆花”。南方人单吃豆花一定是甜的，唯独搭配米线是咸的。将米线用热水抄一遍，加入调味料，盖上豆花“冒儿”，均匀搅拌，根根米线带着豆花入口，豆花清香不夺味，营养均衡，回味无穷。

推荐餐厅：

新迎传统豆花米线(新迎路店)：豆花米线中的“战斗机”，食客自己擦桌、自己搬凳，排队风十几年未刮走。

蘸水米线

相信看过《风味人间》的小伙伴对云南“蘸水”并不陌生。就像吃火锅要蘸料一样，云南人吃啥都可以蘸“蘸水”。云南蘸水千变万化，不局限于辣椒和盐，柠檬、香草、花椒、豌豆黄、薄荷、百香果等十多种配料可以组合成上百种口味的蘸水。此时，米线已显得



不是那么重要，挑上几根米线蘸一点自己特调的“灵魂蘸水”，那是只属于你的独特味道。

蘸水米线主要集中在西双版纳等南部地区，可遇不可求。延红河一路南下到西双版纳，民族美食让你应接不暇！

米线“近亲”

米线“近亲”是各少数民族探索研究、多年改良传承下来的工艺。米干、卷粉、饵丝、饵块、豌豆粉等等，形状不一，口感百变。其中，文山米干、大理粿肉饵丝、腾冲大救驾、呈贡豌豆粉闻名于世。

文山、普洱米干扁平顺滑，是各地“扁粉”的前身。米干的汤料不是常规的高汤，而是新鲜花生汤、豆浆汤，配以韭菜根、姜木子油等特殊调料，口感厚重、营养丰富。

大理粿肉饵丝以巍山粿肉饵丝闻名。大理人喜糯食，细腻的糯米饵丝米香浓厚，且大理人更注重肉的做法，将家养猪肉以八角、草果等香料炖煮几小时捞出撕碎，水抄饵丝后加入高汤粿肉，如同日本豚骨拉面般清新淡雅，属西南重口味中的一股“清流”。



腾冲大救驾(炒饵块)，永历皇帝的救命晚餐，将饵块、宣威火腿、鸡蛋、豆尖等上等食材混合翻炒，香甜浓厚、咸辣醇正，皇帝吃了都赞不绝口。

呈贡豌豆粉，匠人精神，传承后辈。呈贡七旬有百年的豌豆粉历史，精选老品种豌豆，石磨加工，果柴熬煮，有“一生只做豌豆粉”之说。豌豆粉冷却晶固有质感、光滑有弹性，切条后配上酱汁、油辣子、韭菜等，Q弹软糯，清凉消暑。

“元谋一把火，华夏调鼎娴。”品味昆明，米线为先，食之所动，心神同醉！



富平流心柿饼

文/刘岩 中乌项目布哈拉管理处

“立秋核桃白露梨，寒露柿子红了皮。”

在我的家乡陕西，有个富平县，特产一种大尖柿，皮薄肉厚，饱满到一不小心就要裂开似的，味道更是特别的甘甜。我相信，80%的人都没吃过富平流心柿饼，那我这个老陕就给大家介绍一下这款美食吧。

据史料记载，富平尖柿自汉朝开始种植，迄今已传承2000多年。这地方大概是被柿子神亲过，年均气温13℃，土地肥沃，日照时长高达2472小时，靠着秦岭山脉，四季干湿、冷暖分明，再加上没有工业污染，最适合柿子树的生长。独特的自然环境赋予了富平柿子果肉橙红、透明无籽、汁多肉嫩、甜香软糯的特点。

每年霜降，柿子红了，制成的柿饼肉多霜厚，清甜可口，软糯到会像溏心一样流出来！也正因此，它从明朝时就被晋封为皇家贡品，如今还获批成为了中国国家地理标志产品。到了收获的季节，漫山遍野的枝头都挂上了红澄澄的富平尖柿，看着甚是喜人。这里虽自古缺水干旱，但一方水土养一方物产，这里的气候和土地特别适合柿子树扎根生长。

尤其到秋冬时节，树叶凋零，唯独柿子树枝繁叶茂，柿叶火红，渲染着一川秋色。正所谓“一夜寒露风，柿子挂灯笼”，就是这里的真实写照。

富平柿饼不仅柿霜是自然形成的，更有着“霜厚、底亮、质润、味香甜”的特点，富平县也有着“柿子之乡”“柿饼之乡”的美誉。在这里，柿子从来不会被摘净，这是流传千百年的习惯。每棵树的枝头总会留一些柿子，这是留给鸟儿吃的。善良淳朴的农民相信，柿子是大自然的馈赠，要分享给自然界中的万物生灵。

每年霜降前后，柿子开始成熟，整个村子，满山遍野、房前屋后都被一串串小灯笼样的柿子映照得红红火火。家家户户开始忙着削皮、搭架、挂晒柿饼，一派繁忙的丰收景象。每年秋末冬初，金灿灿的柿子挂满了果园。果农们采摘下来后，再选择大小相近，无病斑、虫眼、畸形，并且成熟度一致的优质柿果来做柿饼。

传统的“富平降霜吊饼”要经过采摘、折钩、清洗削皮、上架、捏心、翻转、拿捏、出水、捏心、入箱、潮霜、合饼等十二道工序，在自然条件下加工制作



而成。而这繁琐的道工序，才是富平吊柿饼值得诉说的珍贵。这里祖祖辈辈都以种柿子、做柿饼为生，农人们用心制作柿饼，像对待孩子一样，在岁月里不紧不慢，用一颗匠心制作最美味、最天然健康的柿饼。在采摘当天，趁着柿子还未发软，就要削皮挂起。柿饼不是晒出来的，而是要选择光照充足、空气流通的场所，将水分含量晾至在58%左右后，就要用布盖起来，防止水分流失。当然，如果下雨的话，就要用风扇吹，不能潮湿。所以，在管理上要下很大的功夫。柿饼开始晾晒后，每隔两三天就要捏一次，以不破皮、捏软内核为准，挨个用手捏，让果肉的汁液充分析出。这样反复劳作使其糖分散发，更易上霜。在制作柿饼的这一个半月时间里，果农们基本上是不怎么休息的，所有的精力都放在了柿饼上面。

提到柿饼，很多人都会想到那层雪白的薄霜，却又说不上那是什么。柿霜不是“霜”，是糖分蒸发

后从果肉里跑出来的果糖和甘露醇，是柿饼的精华。柿饼制作的整个过程靠的全是天然晾晒和人工揉捏，没有任何添加剂。48天自然挂霜晾晒，360度立体接受阳光和气流洗礼，使柿饼充满太阳的味道。红彤彤的柿子渐渐失去水分，同时锁住了糖分和养分。其实，柿霜就是柿饼果肉晾晒后自然析出的果糖、葡萄糖等的凝结物，清甜可口，说是柿饼的精华也不为过。它还一味中药，可以缓解咽喉干痛、口腔溃疡、肺热咳嗽，食之有益。

从每年深秋树木的叶子由青翠变成枯黄，直至大雪纷飞，经过两个月的时间，太白山脚下这个古老的山村里，千年传承的柿饼开始散发出诱人的醇香。这就是我的家乡陕西，还有那说不尽的美食。

奇姆肯特的一碗粥

文图/张冬阳 中哈项目奇姆肯特管理处

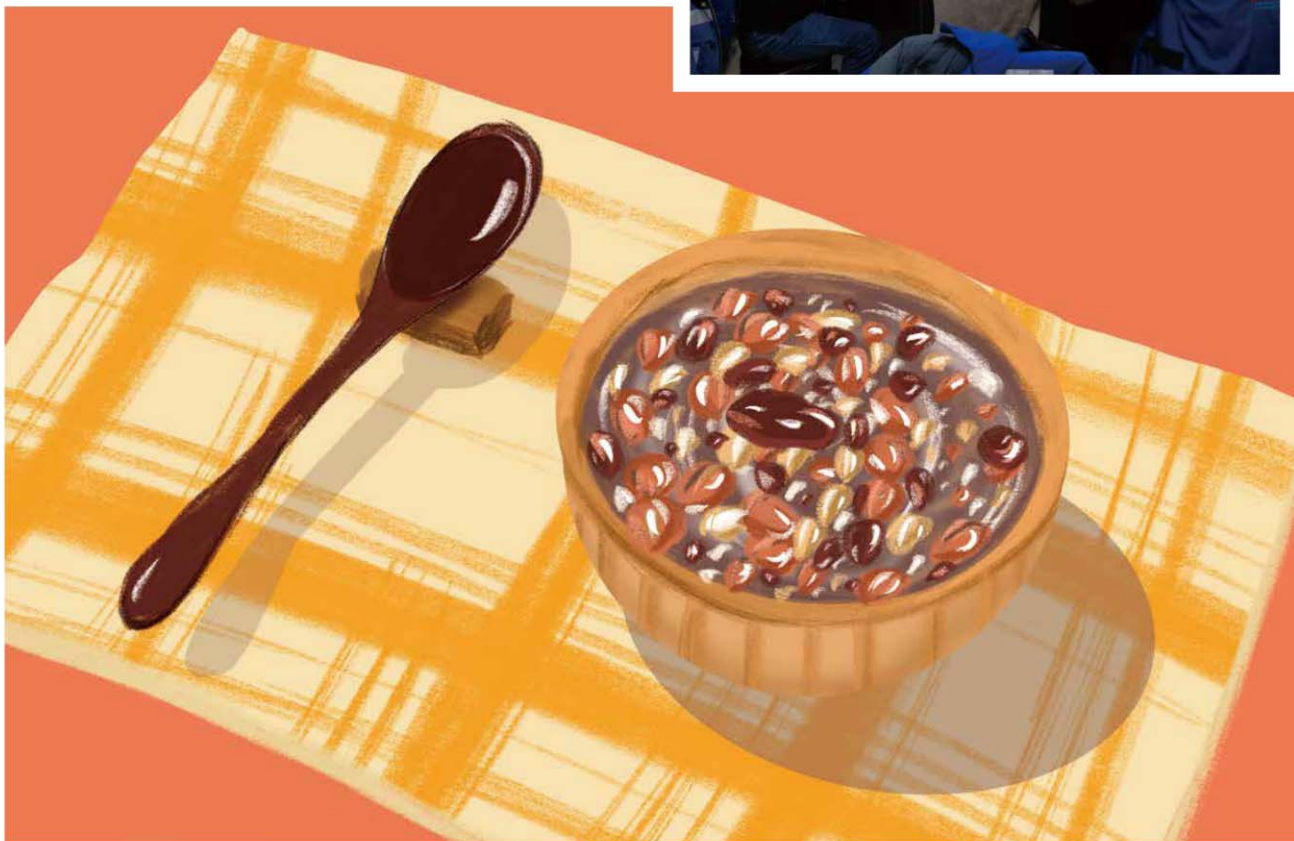
“小孩小孩你别馋，过了腊八就是年！”农历腊月初八，俗称“腊八”，古人在这一天有祭祀祖先和神灵、祈求丰收吉祥的传统。腊八节喝腊八粥，在我国已有一千多年的历史。喝上一碗香气扑鼻的腊八粥，有补身与祈福的意义。虽然身在异国他乡，但是一碗腊八粥是少不了的。

早晨来到食堂，刚进门就听见有人喊道：“好香啊！今天做的是什​​么呀？”“腊八粥！”厨师说道。原来，细心的管理处负责人昨天就安排食堂准备好了所有食材，今天一大早，厨师就熬起了香喷喷的腊八粥。

大家一边吃着香喷喷的腊八粥，一边聊着关于腊八节的传统。年龄较大的员工为大家讲起了腊八粥的来历：在我国上古时期，人们把冬季祭祀神灵、祖先称为“大腊”，举行冬祀的日子被称为“腊日”。慢慢的，将每年农历腊月初八作为“腊日”逐渐被确定下来，成

为祈求丰收和吉祥的传统节日。在宋代，每逢腊八这一天，不论是朝廷、官府、寺院还是黎民百姓家都要做腊八粥。到了清朝，皇帝、皇后、皇子等都要向文武大臣、侍从宫女赐腊八粥。在民间，家家户户也要做腊八粥，祭祀祖先。同时，合家团聚在一起食用，馈赠亲朋好友。

奇姆肯特管理处食堂里一片欢声笑语，其乐融融。一碗浓香的腊八粥，缓解了大家的思乡之情。虽然我们不能与倚闾而望的亲人团聚，共话家常，但在奇姆肯特管理处这个大家庭里，大家都深深感受到家的和谐、家的温暖。



风雷荡漾改革路 沧海桑田四十年

改革开放四十周年表彰大会观后感

文图/董金成 哈地区中哈气管道KUMS计量站



风雷荡漾改革路，沧海桑田四十年。

改革开放四十年，中国迅速成长为世界第二大经济体，综合国力提高，人民生活改善。改革开放四十年，中国发生了数千年未有之大变局，举世瞩目，举世公认。在这短短的四十年时间里，中国在各个方面都有了显著的提高与成就。

我们用几十年的时间走过了西方发达国家几百年走过的现代化历程，实现了从落后时代到大踏步赶上时代、引领时代的历史性跨越，迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。

习近平总书记强调：“改革开放只有进行时，没有完成时。”这句话字字珠玑，直击心灵，感悟思考，联系实际，一种使命感、紧迫感油然而生：改革不停顿，开放不止步，时不我待，刻不容缓！

我是一位80后，虽然改革开放这40年我没有全部经历过，由于年纪还小或许真切感受到改革开放的时间甚至更短，但是，今天我还是想用我的童年、少年和青年三个阶段来说一说我同改革开放一起走过的日子。

童年时，很少有品种多样的蔬菜和肉食，一到冬季各家都会储存白菜、土豆等蔬菜，包饺子是家里最开心的时刻。玩具都是父亲手工做的，穿着的衣服是“新三年、旧三年、缝缝补补又三年”，色彩单一，样式简单；少年时，健力宝、大白兔奶糖和各种新奇的图书逐渐出现在我们的视野里，连环画已经被动画片和装帧精美的漫画小说所取代，五分钱一根的冰棍消失

了，各种味道的雪糕占据了少年青涩的眼球，15寸的国产黑白彩电已经换成了21寸的日立彩电，里面播放的已经不仅仅是新闻联播和动物世界了，还有我最喜欢的正大综艺和日本动画片；年轻时代的我尽管对街边数不清的零食不再感兴趣，却发现汽车、火车、飞机等各种交通工具已经成为了我生活中必不可少的一部分，

各种新潮的衣服已经挂进了我的衣橱，超市的蔬菜比肉类更受欢迎，大背投和等离子电视也不再稀奇。进入到21世纪，随着网络的普及，中国人的精神生活得到了极大的提高。我上大学的时候我们寝室已经人手一台电脑了，再到后来的智能手机，不知不觉中发现我们已经离不开网络，网上购物、移动支付、共享经济、人工智能给我们这个社会带来了极大的方便。

虽然人民生活水平得到了极大的提高，但是当前随着各方面改革开放向纵深推进，改革进入到了深水区、攻坚期，推动进一步深化改革开放变得异常艰难，每进一步都要付出更多的努力和更大的代价。

作为一名“一带一路”的实践者、一名国企员工，我们应当对当前改革开放工作的艰巨性、复杂性有更深认识，应当具备强烈的历史使命感和责任感，积极投身到这一历史洪流中，勇当拓荒牛。首先是要在思想上革新，始终保持锐意进取的精神，积极学习新思想，接触新事物，使自己不落伍、不掉队。同时，要主动投身到改革开放大潮中，从小处着手，特别是基层员工要将基层工作的每一次改进作为推动改革的自我革新，要从方方面面学习发达地区的先进经验，推动手头工作的不断改进，一点点积累，一点点改变，促使改革开放工作落实到我们日常的一一点一滴中。

改革路没有尽头。但是我相信只要我们肯攀登、勇于实践和创新，我们的日子会一天比一天好，伟大的中国梦将离我们越来越近。

讲政治首要是在忠诚

观《一抓到底正风纪——秦岭违建整治始末》有感

文/常龙 总部法律合同部

峻岭登临最上层，飞埃漠漠草稜稜。
百年世路多翻覆，千古河山几废兴。
红树青烟秦祖陇，黄茅白苇汉家陵。
因思马上昌黎伯，回首云横泪湿膺。

南宋诗人汪元量笔下描述的正是秦岭。在网上检索了一下，秦岭——中国的南北方分界线、一月份中国0℃等温线、南方水田与北方旱地分界线、亚热带季风气候与温带季风气候分界线、长江流域与黄河流域分界线、亚热带与暖温带分界线。然而位置如此重要的秦岭，近期却因违建别墅事件成为人们议论的焦点。

2019年1月9日，由中央广播电视总台制作的新闻专题片《一抓到底正风纪》节目在央视播出。该节目详细讲述了在习总书记作出六次重要批示下，陕西省地方政府却对秦岭违建别墅事件敷衍了事，形式主义走过场，官僚主义不作为。但中央坚决扭住不放清顽疾，表明了中央亲力亲为治乱象、一抓到底正风纪的决心。

我也利用闲暇之余观看了该专题片，印象最深的就是“违建别墅是表象，不讲政治是根本”。中央纪委副书记、国家监察委员会副主任、中央专项整治工作组组长徐令义用一句话高度概括了秦岭违建别墅事件边禁边建、越禁越建的深刻根源。

这个“根本”动摇了，才导致了中央已经明确要

求，地方却阳奉阴违，停留在口头上、表面文章上，才进一步滋生了不敬畏、不在乎、装样子、喊口号的错误心态和行动，最终导致了因为利益输送而不愿查、不敢查。“天下至德，莫大于忠。”忠诚是中华民族精神的脊梁，领导干部对党忠诚是最根本的政治品格。对领导干部来说，必须向组织说真话、道实情，始终与组织同方向、同声音，决不能阳奉阴违、口是心非。

秦岭违建问题是一面镜子。它警示我们拆除“违建”整治的是政治问题，也是自然生态破坏问题。“要像保护眼睛一样保护生态环境，像对待生命一样对待生态环境。”习总书记在2018年5月18召开的全国生态环境保护大会上曾经这样说道。从总体上看，我国生态环境质量持续好转，出现了稳中向好的趋势，但成效并不稳固，稍有松懈就有可能出现反复。如今，生态文明建设正处于压力叠加、负重前行的关键期，已进入提供更多优质生态产品以满足人民日益增长的优美生态环境需要的攻坚期，也到了有条件、有能力解决生态环境突出问题的窗口期，应咬紧牙关，爬过这个坡，迈过这道坎。

作为“一带一路”的践行者，中油国际管道公司将继续按照“奉献能源，创造和谐”的要求，秉承“为祖国加油，为民族争气”的企业宗旨，为祖国生态环境继续贡献力量，将神州大地的天更蓝、山更绿、水更清，作为我们义不容辞的责任和使命。



带着地球去流浪

《流浪地球》影片推介

文/辛行 中缅项目曼德勒调控中心

在己亥猪年的一众贺岁档电影中，《流浪地球》在票房及口碑方面均取得了双丰收，突围而出成为了今年贺岁档的票房冠军。

细究电影取得成功的原因，其实无非是两点，一是作品本身的制作水平确属上乘，二就是作品本身硬核科幻的逻辑自洽在中国特色的人文主义加持之下，显得更加熠熠生辉。这两点正是要重点推荐影片的原因。

首先说作品的制作水平，如今观众的审美、鉴赏能力较之从前早已不可同日而语。在好莱坞大片的滋养之下，中国电影想要立起科幻的flag，绝对充满了挑战。而《流浪地球》恰恰是在这样的情况下，不但突破了观众的期待，更是带来无限的感慨和期待，原来中国的科幻电影也可以拍出恢弘的宇宙观以及丝毫不逊色于好莱坞电影的科幻感。在欣赏电影之余，不禁有一种油然而生的自豪感。

其次要说的就是电影中的硬核科幻。电影改编自刘慈欣的同名科幻小说《流浪地球》。提起刘慈欣，熟悉中国科幻小说的都不会陌生，大名鼎鼎的《三体》可

谓是让刘慈欣红遍了大江南北。而《流浪地球》虽然没有《三体》那样被路人皆知，但是作品之中的硬核科幻在刘慈欣的作品中却是一脉相承的。相对于天马行空的想象式科幻，硬核科幻无疑更具有说服力。如果说科幻题材是帮助我们望向未知的眼睛，硬核科幻无疑让我们看得更加真切。

“本计划将持续一百代人。尽管，我们不知道4.2万光年外的新太阳会带来什么样的家园，但从今天开始，人类的勇气与坚毅将永刻于星空之下……”最后要说明的就是电影之中所体现的中国特色人文主义思想。相对于西方世界有些冰冷的科幻，对于家园的眷恋更体现出了中国特色人文主义思想的精神内核，也给科幻题材带来了一抹温暖。

基于《流浪地球》的热映及引起的强烈反响，有人甚至将2019年称为中国科幻电影的元年，足可见影片的热度。因此，不管你是不是科幻迷，我都强烈推荐观看《流浪地球》，因为尽管不知前路如何，带着对家园的眷恋，希望始终永存。



探寻身世之谜的史诗级冒险

《阿丽塔：战斗天使》影片推介

文/杜小冉 中缅项目质量安全环保部



《阿丽塔：战斗天使》是由美国知名导演詹姆斯·卡梅隆监制、鬼才导演罗伯特·罗德里格斯执导的2019年开年重磅力作，改编自日本漫画家木城雪户的经典科幻漫画作品《铊梦》。

故事的背景设定在末世时代。导演在影片开端并没有进行影片时代和历史背景的介绍，而是伴随着电影情节的推进而陆续展开。

影片开场设定在一个末世的废旧回收厂，生活在钢铁城的伊德医生在机械废墟之中发现了一个仅剩头颅和心脏的人形机器人。在发现机器人依旧存在生命迹象之后，伊德医生将人形机器人带回了他的诊所，并为其接上了本是给自己女儿准备的机械躯体。人形机器人苏醒之后，对自己的身世一无所知，连名字都想不起来。善良的伊德医生于是将已逝爱女的名字阿丽塔也送给了她。

失去了记忆的阿丽塔如一个新生儿一般对这个世界充满了新鲜感。在伊德医生和好友雨果的帮助下，她逐步适应着新生活和街头险恶。通过一次偶然的的机会，阿丽塔发现自己竟有着惊人的战斗天赋。而随后的一次次猎杀彻底激发了她的觉醒，阿丽塔逐渐找回了自我并恢复了记忆，逐渐明白自己注定为战斗而生、为正义而战……

抛开故事的设定和剧情，电影之中采用的影视特效和拍摄技巧也同样令人印象深刻。事实上，卡梅隆导演在2005年就已经买下了《铊梦》的版权并开始准备拍摄事宜，后来由于技术原因才转攻《阿凡达》。而他更是曾经坦言，拍摄《阿凡达》其实是为了给《阿丽塔：战斗天使》测试新技术的效果。因此，可以毫不夸张地说，影片的视觉特效代表了当前世界电影界的最高水准，非常值得一看。

让工作成为一件幸福的事情

读稻盛和夫《干法》有感

文/李硕 哈萨克斯坦代表处

稻盛和夫是日本著名企业家，与松下幸之助、盛田昭夫、本田宗一郎并称为日本“经营四圣”。他27岁创办京都陶瓷株式会社，52岁创办第二电信（原名DDI，现名“KDDI”）。这两家公司都位列“世界500强”。在经营的实践过程中，他创立了自己的企业哲学——“稻盛哲学”。《干法》这部书可以说是“稻盛哲学”的集中体现。

努力爱上你的工作

“人为什么要工作？”我想针对这个问题会有千差万别的回答。有的人可能会说“我是为了养家糊口”，有的人可能会说“我是为了实现个人价值”，还有的人可能会反问“不工作又能做什么呢”。可在稻盛和夫看来，“工作是医治万病的良药”。工作（亦可称为“劳动”）有诸多裨益，比如它可以磨练我们的意志，激发我们的斗志，点燃我们的热情，造就我们的人格和品行。通过“极度”认真地工作，可以改变我们的人生轨迹，使我们达到更高的平台，最终达到人生幸福的彼岸。因此，我们不应该为工作而工作，为生活所迫而工作，而是应该真心地爱上自己所从事的事业，把工作融入到自己的灵魂和血液当中，成为自己生命的一部分。只有爱上自己的工作，它才不会显得枯燥和乏味，每天都会有新的收获，都会有不同的喜悦，都会有生生不息的希望，就如同漫漫长夜结束之

后，曙光一定会到来一样。

努力成为“自燃型”的人

物质有“可燃型”“不可燃型”“自燃型”三种。在稻盛和夫的哲学观里，人也可以划分为这三种类型：“可燃型”的人点火就着；“不可燃型”的人死气沉沉，冷若冰霜；而“自燃型”的人，从来不会等别人吩咐了才去干或者有了命令才去工作，他们不用点火，也会自动燃烧。

在电视剧《亮剑》中，有人评价李云龙的部队说，他的队伍根本不用战前动员，每个士兵都是“嗷嗷叫”地往上冲。想必这就是“自燃型”团队的最好例证。

我们想将工作做好，就要努力使自己成为“自燃型”的员工，对于自己所从事的工作投入全部的热情和热爱，激发出自己最大的潜能，发挥出自己最大的能量。只要这样，任何工作上的难题都会迎刃而解。

敢于设立“不切实际”的目标

不论处在什么样的客观环境当中，我们总应该设立一些远大的、看似不切实际的目标。虽然我们把这些目标称为“梦想”，但只要我们坚信梦想会实现，并为之持续不断地努力，那么这个不切实际的目标最终也会变成现实，毕竟人类有让梦想成真的潜能。

记得我上高中的时候，英语

老师曾教导我们说：“如果你想通过大学英语四级，那你们就把目标定在通过大学英语六级上；如果你想通过大学英语六级，那你们就把目标定在通过雅思、托福上。当你按照更高的要求做好充分准备，等你回过头来再参加考试，就会发现那简直易如反掌。”按照老师的思路，我们总是将自己的目标设置在更高一级，最终班里的同学绝大多数都在高中通过了大学英语四六级考试。

通往“幸福”的方程式

稻盛哲学是非常朴实的哲学，是人人可以掌握、领会并灵活运用哲学。它无非是在劝导我们要“热爱工作”“努力工作”“树立正确的劳动观”。他提出了自己人生观的方程式：人生·工作的结果=思维方式×热情×能力。“能力”包括我们的智力、体力等先天的资质；“热情”就是我们的投入程度和努力程度；“思维方式”则要区分我们的人生态度是积极正向的，还是消极否定的。这个方程式能够真实、准确地表述我们的工作和人生，成为指引我们前进方向的路标，引导我们度过更加美好的一生。

因此，我们要以积极向上的态度、百分之百的热情，充分激发自己的潜能，全身心地投入到工作当中去。我相信工作也必定会成为一件幸福的事情。

轻松生活 简单生活

读《以幽默的方式过一生》有感

文/杨志远 中乌项目GCS站

《以幽默的方式过一生》的作者琢磨先生是一位财富管理专家、新锐经济学者，也是一个罕见的能将哲学、心理学和经济学融会贯通的人，所以在书、微博亦或是微信订阅号上的文章都有自己的独特风格，文字也足够犀利。

一般看书前，除了习惯性地了解一下作者，我还会看下网上的书评。

有读者评论说，希望自己真能幽默地过一生。人生很短，许多事情是过眼云烟，不要一直放在心里。这大概也是作者想要传达的一种人生观。书中以二十四节气为章节，云淡风轻地聊了生活中的现象和思考，结尾处还总是每每让人会心一笑，一直在提醒我们要以幽默的方式过一生。

书中写的是关于勇敢、成长、爱情、伤痛、生活等话题。当然，它并不是用搞笑的段子来阐述其中的道理，而是很有生活气息也接地气地将本书中的道理用温柔的方式讲给读者。很多我们不愿意去想、不愿意承认的事情，就是通过这种方式委婉地告诉我们。就如书中写到，“但转念一想，这如果是自己的选择，只要得之心所想，失之情所愿，又有何妨呢？所以从这个角度来看得失问题，忙于事业的时间多，陪伴家人的时间就少；陪家人的时间多，忙于事业的时间就少；睡懒觉的时间多，看世界的时间就少；看世界的时间多，宅家里发

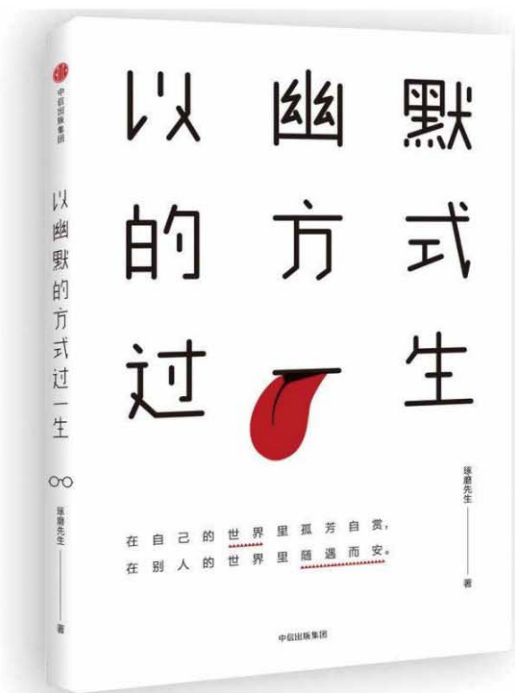
呆的时间就少。一个人的生活，全凭你看中什么。所以，何必羡慕别人得到什么？他得到而失去的，或许正是你失去所得到的”。选择自己喜欢的方式生活，轻松生活、简单生活，我想这才是生活的真谛。

虽然作者提倡以幽默的方式过一生，但也不是片面地呼吁慵懒地对待工作及生活周遭，而是希望无论对待什么问题，即使外界的声音嘈杂，我们依然能心怀最大的善意在荆棘中穿行。心中充满阳光，生活就会充满阳光。

作者回顾了自己的经历，写给了年轻人一些建议。其中，第一个是三十岁之前要有一项具备独特优势的技能。我想这也是一个人的立足之本。虽然这也是一

个老生常谈的话题，但不免还是有些触动。以前还可以用年轻来搪塞自己，现在则不得不面对这个问题了。或许自己真得静下心来思考这些问题。

书中涉及到的内容很多，二十四章节对应二十四个节气给予人二十四种不同的感受。我感受最深的则是琢磨先生所说的：“人生归纳起来就是两条路，一条是正在行走的这条，用来实践。其余没有选择的路，都用来遗憾。”所以，能幽默地在生活的路上行走，便能使生活变得轻松简单，没有过多的焦虑、彷徨与无助。幽默是一种生活的智慧，能让人无所谓得失，无惧输赢。我也用一句网络语对自己说“加油鸭”，新的一年，做一个更好的自己。



“一带一路”沿线有“气场” 我们该如何合作

文/胡卫平 原国家能源局油气司副司长、中国产业海外发展协会会长

国务院颁布的天然气发展纲领性文件《关于促进天然气协调稳定发展的若干意见》中明确要求，加强与重点天然气出口国多双边合作，加快推进国际合作重点项目。

“一带一路”是全球重要的天然气生产区和供应区，也是我国重要的天然气进口来源地。我国与“一带一路”沿线国家天然气合作的潜力体现在勘探开发、贸易、定价、管道运营安全、海上运输安全、产业链一体化等诸多方面。其中，贸易当先，我国已经与沿线国家在油气进出口领域形成相互依赖关系。未来，深化双边、多边天然气合作，加强与天然气生产国的合作，保障天然气供应安全是

我国与“一带一路”能源产能合作的重要生长点之一。

针对“一带一路”沿线国家天然气合作，笔者提出以下思考和建议。

油气合作是重要基础与支撑

以油气合作为代表的能源合作是“一带一路”建设的重要基础与支撑，也是互联互通的重要内容之一。

我国进口天然气当前主要分为两大类：管道天然气和LNG。管道天然气从周边国家进口，主要来自中亚地区，约占进口总量的一半；LNG则主要来自国际主要气源国，也约占进口总量的一半。

我国的天然气贸易合作对象主要是俄罗斯、中亚、中东以及东南亚等国，七大天然气进口来源地土库曼斯坦、卡塔尔、澳大利亚、马来西亚、印度尼西亚、缅甸和乌兹别克斯坦的进口量占总进口量的90%。

未来，我国将形成四大天然气进口通道，即中亚管线、中俄天然气管线(东西线)、中缅管线和海上LNG运输。

2017年，我国天然气进口量为920亿立方米。其中，管道天然气进口量为420亿立方米，约85%进口量来自土库曼斯坦，乌兹别克斯坦、缅甸的管道气进口量均有所下降。同期，LNG进口量



天然气

为526亿立方米。澳大利亚依然是我国LNG进口最大来源国，全年进口量达237亿立方米；其次是卡塔尔，进口量103亿立方米；再次是马来西亚、印度尼西亚等国。

随着中俄天然气管道东线建成以及亚马尔LNG等项目的推进，中俄天然气贸易量还将持续增长。在中亚，随着中亚天然气管道D线的建设，我国与土库曼斯坦、乌兹别克斯坦的天然气管道贸易合作将进一步加深，也将加倍进口哈萨克斯坦天然气，有望达100亿立方米/年；在中东，卡塔尔、阿联酋、阿曼、也门都有LNG出口能力，特别是卡塔尔是潜在的富气国；在东南亚，缅甸、文莱等国都有与我国开展天然气贸易的合作前景；在大洋洲，澳大利亚一批项目即将完成和上马，或成为世界最大LNG出口国；此外，巴布新几内亚天然气资源丰富，合作潜力大。

差异化打造油气合作共同体

“一带一路”沿线国家是我国海外天然气进口的主要发源地和资源地，针对沿线不同类型的国家，采取差异化的合作方式，打造油气合作共同体。

我国提出打造人类命运共同体，天然气的发展合作也应该按照这个原则，以差异化方式打造油气合作共同体。例如，在基础设施、LNG和仓储合作方面，既推进出口又保证供给；在工程服务方面，满足“一带一路”沿线国家对工程服务队伍大幅增加的需求。

目前，我国与许多亚洲国家开展了能源合作，但合作方对劳务输出有很多限制，所以我国需要做大量的工作。劳务输出的扩大其实

对合作双方都是有利的，但对输入国来说也可能不堪重负。所以，我国要输出专业人员，提高合作层级；在装备制造方面，国际产能合作存在较大潜力和空间。2014年李克强总理访问哈萨克斯坦后，国际产能合作发展得非常快，合作内容和范围都在不断扩大。特别是习主席提出“一带一路”倡议之后，国际产能合作成为非常重要的内容。国际产能合作是我国40年改革开放历程中的重要载体之一，我国近40年的发展就是在产能方面的发展，我国应该把这个长处带到“一带一路”沿线国家。现在的国际产能合作是在平等互利基础上进行的，我国企业也愿意把最好的产能按照对方国家的需要进行支持和帮助，所以合作空间非常大。

从保供、择供到优供三步走

建设与发展我国天然气需要经历保供、择供、优供三个历史阶段。现在我们尚处在第一阶段，全力以赴保证供给，保供压倒一切。这是发展的初始阶段。

目前，我国的保供气来源仍比较缺乏，拿到的油气田基本都是人家挑骨头挑剩的、很瘦的资源。所以，在保供阶段，落实资源和合理化利用是首要任务。经过这个阶段，达到可以基本满足天然气需求之后，对天然气的来源和资源就可以进行选择了。目前，我国在择供方面具有一定的主动权。要选择那些对我国来说最好、最便宜也最容易拿到的气源。在此基础上，我们还将走到第三阶段，即对天然气资源要择优。能不能拿到更好的资源是第三阶段的主要任务。

笔者认为，在我国可选择的资源中，俄罗斯、中东、亚太(澳大利亚)是我国天然气资源进口的重要方向。俄罗斯和澳大利亚的资源相对来说最为成熟。我国与俄罗斯、澳大利亚是战略合作伙伴关系国家，与这两国的合作可以打上政治标签。澳大利亚虽然是西方资本主义国家，但法律制度健全，法律文件齐全，当地人法律思想非常成熟，照章办事意识很强。俄罗斯的特点是需要经历漫长的谈判，但优点是一旦签了字就会坚定不移地按照合同执行。笔者参加了中俄油气合作谈判和中澳LNG合作谈判，谈判过程虽然很艰苦，但一旦谈成，合作都是愉快的。

创新运输方式拓展进口渠道

运输方式方面，要创新发展非管输供气分销系统，亦可拓展海外进口渠道和进口主体，例如LNG集装箱运输。此外，还可寻求新的管道运输方式和办法。在未来的几十年间，在天然气运输方式变革领域，我国不能落后。要掌握先进的天然气运输技术和手段，降低运输成本，提高运输效率。

追踪国际市场和项目最新变化

追踪国际天然气市场和项目的最新变化，关注LNG贸易合同和方式的灵活变化。鉴于我国对天然气具有的高度需求，所有卖家都竖起耳朵、睁大眼睛关注我国天然气市场的变化。在这种情况下，我们需要对自己和别人的情况有清晰的认识和考虑。天然气工作者要注意倾听全球资源变化信息，追踪国际天然气市场和项目的最新变化，以提供决策依据。

致中油国际管道有限公司所有员工：

《丝路国脉》是我们公司以员工为核心的企业文化内刊，强调“归属、表达、视野与愉悦”，力主用有意思的方式表达有意义的事情。鼓励所有员工尤其是通讯员们积极参与进来，将本刊当作一个表达个人情感、工作感悟以及业务交流的平台，欢迎大家踊跃来稿。

《丝路国脉》栏目设置：

- 家园：传递公司的信息与荣誉，让所有员工找到亲切感与归属感；
- 情感：员工自我的书写，或激发工作热情，或抒写内心世界；
- 乐活：有用有趣，开拓视野，纾解心灵；
- 视界：出版周期内发生的值得关注的公共资讯。

投稿邮箱：tougao@cnpc.com.cn

本期发稿

项目	作者	稿件名称
中缅项目	杜小冉 质量安全环保部	探寻身世之谜的史诗级冒险
	方建新 木姐管理处	创新在木姐
	宋大海 木姐管理处	
	田克迎 木姐管理处	
	梁筱筱 法律合同部	
	刘逸龙 木姐管理处	应许之地
	孙刚 木姐管理处	跨国家书
	王荻 木姐管理处	一屋一世界
	夏东仑 内比都办公室	海外石油人的赤子之心
	辛行 曼德勒调控中心	十二年一轮回 守岗位确保供
		带着地球去流浪
哈地区	董金成 中哈气管道KUMS计量站	风雷激荡改革路 沧海桑田四十年
	李硕 哈萨克斯坦代表处	小窝3122
		让工作成为一件幸福的事情
	马莉 霍尔果斯子公司	跨国家书
	邵紫艳 哈国南线项目	在总部待签的日子
张冬阳 奇姆肯特管理处	奇姆肯特的一碗粥	
中乌项目	李国斌 WKC2站	乡愁
	刘刚 WKC1站	跨国家书
	刘岩 布哈拉管理处	富平流心柿饼
	马亮 布哈拉管理处维检修中心	驻乌大使姜岩到中乌项目调研慰问
	徐伟良 布哈拉管理处MS站	
	杨志远 GCS站	轻松生活 简单生活
	余国健 布哈拉管理处	大道至简 实干为方
		梦栖之所
跨国家书		
		乌兹别克扁豆粥
	朱莉 UCS3站	跨国家书
中塔项目	李捷 QHSE部	奋斗 幸福
	李薇 采办部	沁园春·中亚管道
	曲毅 施工部	跨国家书
	孙强 施工部	驻塔大使刘彬赴中塔项目调研
	张跃云 控制部	
	杨轶 法律与文控翻译部	小确幸
中吉项目	陈群尧 项目总经理助理	我的水世界
	赵矛 采办部	跨国家书
		吉尔吉斯之美
云南分公司	陈俊 办公室	米线的前世今生
总部	常龙 法律合同部	讲政治首要是在忠诚
	王昊泽 办公室	中油国际领导到公司调研慰问
	向奕帆 生产运行部	集团公司党组书记、董事长王宜林到公司调研慰问
	周翔 生产运行部	
	徐宁 人力资源部	公司组织开展优秀年轻干部专项选拔工作
郑皓 人力资源部		
家属	刘竹 哈南项目邓代刚的爱人	跨国家书

