

丝路 国脉

2019 JUNE

VOL. 024

丝路青春

公司成功举办第一届“国际管道杯”青年外语演讲比赛
想和爸爸一起去上班



中油国际管道有限公司
SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED



马德岛的凌晨6点钟 摄影/王延晖

主 办 中油国际管道有限公司

编委会成员 (按姓氏笔画排名)

马廷利 王立军 王红军 王 凯 朱 明 任文全 刘 涛 刘志广
关新来 李 平 李 琳 李 颖 李文斌 李自林 余建录 张 强
张 鹏 张建坤 陈国栋 陈湘球 武冠军 金庆国 周颖秋 孟向东
孟繁春 赵 罡 赵华涛 郝 云 郝 郁 胡 宁 钟 凡 姜进田
钱 春 钱亚林 徐 宁 崔新华 韩建强

编委会主任 孟向东

总 编 辑 李 颖

主 编 李兆玉

编 辑 孙艺玮 吕世涛 吕荣洁

美 编 李 鸣

做“一带一路”上的有为青年

2019年，是五四运动100周年，也是中油国际管道公司推进世界先进水平国际化管道公司建设的关键之年。

在这一年的纪念五四运动100周年大会上，习近平总书记强调，“新时代中国青年，要有家国情怀，也要有人类关怀”，并勉励青年“为推动共建‘一带一路’、推动构建人类命运共同体而努力”。因为在推动共建“一带一路”中，青年是中坚力量。

对于“一带一路”上的中油国际管道公司来说，善于表达自我、勇于展示自我、敢于挑战自我的青年是我们的一笔最宝贵的财富！

青年兴则国家兴，青年强则国家强。这句话放在中油国际管道公司同样适用。青年兴则中油国际管道公司兴，青年强则中油国际管道公司强。

事实可以证明这一切。经过十余年耕耘，国际管道人勇敢走出去、砥砺前行，与乌、哈、塔、吉、缅、印、韩多国友人协商共建，管理运营了13家合资、独资公司，完成了西北、西南两条重要战略通道的建设和运营，为保障国家能源供应、深化国际能源合作做出了积极贡献，成为了“一带一路”倡议的先行者和践行者。

回首过去，青年在中油国际管道公

司的发展中，起到了至关重要的作用。展望未来，国际管道青年仍将志存高远，脚踏实地，勇担责任使命，锐意拼搏进取，为建成世界先进水平国际化管道公司贡献青春、智慧和力量。

打铁仍需自身硬。在“一带一路”上，乃至“走出去”上，青年们要有所作为、贡献自己的力量，仍需有坚定的理想信念，不断加强自身修炼，以满腔热情投身国际管道事业，让青春为“攻坚世先”而绽放，做“一带一路”上的有为青年。

2020年全面建成世界先进水平国际化管道公司，2030年率先全面建成具有全球竞争力的世界一流国际化管道公司。目标已定，公司青年要逐渐培养起强烈的建设世界一流国际化管道公司的责任感与使命感，攻坚克难，全力确保2020年世界先进水平国际化管道公司建设目标的实现。

没有金刚钻，别揽瓷器活。国际管道青年要肯学肯干肯钻研，做“多面手”、复合型人才，具备多种技能，才能不辱使命，与国际管道同成长、同呼吸、同命运。

青年是国际管道的未来，也是宝石花的未来，更是中国梦和世界梦的未来。愿公司广大青年珍惜韶华、不负青春，为“一带一路”建设注入青春力量！

CONTENTS



P004



P006



P004



P005

家园 HOME

家园事

- 004 公司启动2019年巡察工作
- 004 公司总经理孟繁春拜会吉国总理
- 005 公司与云南大学签署战略合作框架协议
- 005 中国驻缅甸大使洪亮赴中缅项目出席中资机构联学共建活动
- 006 公司成功举办第一届“国际管道杯”青年外语演讲比赛
- 007 中国-中亚天然气管道工程获中国土木工程詹天佑奖

实践录

- 008 中乌项目第三党支部打造“学习型”支部
- 011 中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处党支部建设“四实”生产型海外党支部

群英谱

- 012 感恩家属奉献情

彩虹桥

- 016 中缅项目暨合资公司举办泼水节联欢活动
- 017 一封感谢信的背后故事

- 018 马德岛员工为“新金洋”轮船员提供医疗救助
- 020 一个月，五次慈善赞助

专题 FEATURE

022 丝路青春

- 024 中乌管道维抢人的丝路青春
- 028 一起走向未来
- 030 员工的成长平台
- 032 古丝路新辉煌
- 034 我与中缅管道的不解之缘
- 035 情定哈萨克斯坦
- 038 在霍尔果斯计量站逐梦青春
- 040 照片忆十年
- 041 激扬青春 奋发作为

042 《丝路国脉》私语

- 043 结缘《丝路国脉》
- 046 父亲与《丝路国脉》
- 047 《丝路国脉》，那一泓满载情感流淌回家的清泉
- 048 《丝路国脉》带我认识你
- 049 相伴相惜 共同成长



P033



P060



P043



P062

情感 EMOTION

爱相随

- 050 写给女儿刘小辫的一封信
- 052 想和爸爸一起去上班
- 053 男子汉就要加油冲到底

情感地

- 054 小楼十二载见春秋
- 056 西江月·小楼
- 057 品味幸福
- 058 我们的马拉松，以集体为名

舒胸臆

- 060 我眼中的丝路之美

乐活 LOHAS

视听乐

- 064 “双奥之城”即将迎来蜕变

舌尖上

- 066 好喝的“撒量嘎”
- 067 异国他乡的麻辣味道

视界 VISION

书页香

- 068 拨开中国经济迷雾
- 070 满满的爱
- 072 好书推荐

天下势

- 074 王宜林：
为推动“一带一路”合作实现高质量发展做贡献

公司启动2019年巡察工作

文/赵熙山 总部审计监察部 图/吕世涛



根据公司巡察工作统一部署，6月17日，公司党委召开2019年巡察工作动员部署会。公司总经理、党委副书记、巡察工作领导小组副组长孟繁春传达中央第二巡视组巡视中国石油党组相关讲话精神，宣读

公司党委巡察组组长、副组长授权任命文件。会议明确，公司党委2019年巡察工作安排2个巡察组，分别对中乌项目党委、中塔项目党总支、中吉项目党总支开展巡察。按照工作规划，今年实现对所属各级党组织巡察全覆盖。就做好2019年公司党委巡察工作，公司党委书记、副总经理、工会主席、巡察工作领导小组组长孟向东指出，一要深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要论述、重要要求，深刻认识新时代巡视巡察工作的政治意义，准确把握新时代巡视巡察工作高质量发展的新要求。二要深化政治监督，推进高质量巡察，把“一带一路”的廉洁理念贯穿于管道生产建设中。三要切实履行责任，完成好2019年公司巡察工作任务。

公司总经理孟繁春拜会吉国总理

文/陈群尧 中吉项目总经理助理 图/黎明 中吉项目行政后勤部

近日，公司总经理孟繁春赴比什凯克中吉天然气管道项目调研，先后拜会吉尔吉斯斯坦总理阿布加济耶夫，国家工业能源矿产委员会主席奥斯蒙别托夫，以及中国驻吉尔吉斯斯坦新任特命全权大使杜德文女士，就中吉天然气管道项目有关情况与各方进行沟通和交流。

阿布加济耶夫总理指出，吉中两国关系已达到前所未有的高度，两国元首关系密切、互动频繁。中吉天然气管道项目是中吉两国战略合作项目。通过该项目建设和运营能够切实促进两国能源行业的合作发展以及吉国管道沿线的经济增长，为两国人



民带来福祉。吉国政府高度关注该项目，将为项目建设提供必要的支持，保障项目顺利启动建设。

公司与云南大学签署战略合作框架协议

文图/岳虎 云南分公司办公室

6月14日，公司党委书记孟向东与云南大学校长方精云在云南大学签署战略合作框架协议。公司副总经理崔新华、云南大学党委书记林文勋出席协议签署仪式。签约仪式上，公司党委书记孟向东、云南大学党委书记林文勋分别致辞，希望双方加强合作，发挥各自优势，共同为国家能源战略通道和区域经济社会发展贡献力量。此次签约对进一步提升公司油气管道功能定位、深化能源合作，促进优质高效可持续发展具有重要意义。



公司总经理助理陈湘球，办公室(党委办公室)、人力资源部(党委组织部)、企业发

展部、党群工作部(企业文化部)、云南分公司等相关人员参加协议签署仪式。

中国驻缅大使洪亮 赴中缅项目出席中资机构联学共建活动

文/夏东仑 中缅项目内比都办公室 图/岩温 中缅项目内比都办公室

近日，中国驻缅甸大使馆与驻缅中资机构在中缅油气管道项目内比都办公室举办联学共建活动，



洪亮大使出席并讲授党课，项目党委书记李自林主持会议并作海外党建经验交流。

洪亮大使结合“中缅经济走廊”建设、“一带一路”倡议和构建“人类命运共同体”等议题，给与会代表讲了一堂观点鲜明、内容丰富的党课，并对在缅中资机构进一步加强党建工作提出明确要求。洪亮大使高度评价中缅油气管道项目，要求在缅中资企业学习借鉴成功经验，切实从缅方实际需求和关切出发，以互利共赢为目标，赢得民心、干成项目，体现共商共建共享，落实中央部署，建设好“中缅经济走廊”。洪亮大使最后希望中国驻缅使馆、中资企业及机构要形成合力，共同参与对缅工作，做到无愧于祖国重托，无愧于人民期待。

公司成功举办第一届“国际管道杯”青年外语演讲比赛

文/徐文凯 祝亚男 赵茜 公司团委 图/吕世涛

为纪念“五四运动”100周年，深入贯彻习近平总书记关于青年工作的重要思想，认真落实公司党委重点工作部署，引领和激励广大青年以满腔热情投身国际管道事业，让青春为“攻坚世先”而绽放，5月17日，在公司党委领导下，公司团委组织的第一届“国际管道杯”青年外语演讲比赛在北京恒毅大厦成功举行。公司总经理孟繁春、党委书记孟向东出席并致辞，对参赛选手的出色表现予以高度肯定。公司总会计师周颖秋出席，集团公司、中油国际和北京外国语大学专家担任评委并作精彩点评。

本次演讲比赛主题为“我与国际管道的故事”。经过总部各部门、各项目的层层选拔和择优推荐，来自缅、哈、乌、塔、吉和总部机关及云南分公司共计21名选手入围本次决赛。本着“公平公开”的原则，结合海外项目参赛选手回国不便的实际情况，5月9日，公司团委和纪委办公室通过视频方式，举行抽签仪式，确定每一位选手的出场顺序。决赛当天，先后进行了俄语组、英语组的比赛。经过紧张激烈

的角逐，中哈天然气管道项目任聪荣获俄语组一等奖，中缅油气管道项目李正清荣获英语组一等奖。

孟繁春指出，此次青年外语演讲比赛，不仅是一次比赛，更是青年人展示个人生活和工作经历的窗口；通过比赛，欣慰地看到公司的青年人逐渐培养起建设世界一流国际化管道公司的职业责任感和国际化专业能力。经过十年的艰苦奋斗，公司完成了西北、西南两条重要战略通道的建设和运营，为国家能源供应提供了坚实保障，公司青年人应该为能够参与这样重大历史性工程感到骄傲自豪。外语作





为一个跨国公司日常工作中沟通交流的基本方式，需要不断练习和巩固提升，希望广大员工要进一步加强外语学习，为公司实现“两步走”的建设目标贡献自己的力量。

孟向东指出，青年外语演讲比赛，让大家看到了国际管道青年人的良好风貌，也拉开了今年公司企业文化多语种演讲比赛的序幕。下半年，公司还将邀请外国青年人来北京讲汉语，讲中国故事，让外

语成为文化传播的桥梁，让民心相通助力公司蓬勃发展。他希望公司全体青年向参赛选手们学习，努力争当“好学外语、学好外语”的排头兵，在工作中锻炼外语能力，提升外语修养，锤炼过硬本领，使自己成为国际化复合型人才。公司是青年人的坚强后盾，“国际管道杯”青年外语演讲比赛也将成为公司的一项品牌活动，为选拔外语人才、展示国际管道青年风采提供舞台。

中国-中亚天然气管道工程获中国土木工程詹天佑奖

文图/孙文博 总部工程管理部



近日，中国土木工程詹天佑奖二十周年庆典暨第十六届颁奖典礼在北京召开，中油国际管道中国-中亚天然气管道工程荣获中国土木工程领域最

高奖项——詹天佑奖。公司总经理孟繁春代表公司出席颁奖典礼并领奖。此次，公司获得我国土木工程领域最高奖项，也是自詹天佑奖创立以来，首个跨国长输管道工程项目获奖。此前中国-中亚天然气管道工程还荣获2013年度中国石油工程建设协会石油优秀工程设计一等奖；2010至2011年度国家工程建设质量奖审定委员会国家优质工程银质奖；2013至2014年度中国施工企业管理协会国家优质工程金质奖。本届詹天佑奖共139个申报项目，评选出30个获奖项目。

中乌项目第三党支部打造“学习型”支部

文图/高斌 中乌项目布哈拉管理处

作为公司先进基层党支部，中乌项目第三党支部全体党员戒骄戒躁，继往开来，始终在思考如何将支部的荣誉保持下去。今年，带着这个问题，第三党支部认真研究如何以建设“三型”党支部为突破口，落实好“一个中心、三个同心圆”的海外党建工作模式，以更好地将党建融入到中心工作中去。

打铁还需自身硬。素质与行动过硬首先体现的是思想过硬，所以我们准备以打造“学习型”党支部为突破口，在原有的基础上健全与创新六“常”机制中的“常”学习机制，继续加强支部党员的政治学习和思想建设，将第三党支部锻炼成一支思想作风过硬、党员形象良好、集体荣誉感强烈、团队协作高效的团队。

建立支部年度知识竞赛机制——检验党员学习效果，升温支部学习氛围

第三党支部相较其它支部有一个明显特点，就是党员众多，共计28名党员。利用好这个特点，可以并且能够很好地开展一些大型党组织活动，党支部年度知识竞赛就是其中一项。经支委讨论决定，准备在支部内建立年度知识竞赛机制，每年定期组织开展。具体计划是在每年的“七一”前，以竞赛的方式，组织策划全体党员开展《迎“七一”党内知识竞赛》答题活动，增强支部党员对党的认知，以升温学习氛围、强化思想建设、丰富组织生活、回顾党的光辉历程、喜迎党的生日。目前正在紧锣密鼓地进行本年度竞赛的准备工作，比如竞赛方案、活动程序申报批准、试题及活动所需的器材准备等。希望这项新的活动机制在支部内顺利开展、延续，并达到预期的效果。

建立支部党员年度学习统计机制——强化党员学习管理，提升支部组织向心力

以往支部仅是通过签到表来记录支部组织生

活及学习活动人员到会情况，并未对每位党员的全年学习参与情况进行有效统计及评价，对部分党员因休假或出差的原因导致学习参与次数以及学习时间不够的情况，支部未及时进行思想建设补台与知识充电。为此，第三党支部召开支委会专题讨论会，明确了支部党员每年应参加组织生活的最低达标次数。支部将对每名党员的年度参加组织生活次数进行统计，对于参加次数未达标的党员，由支委单独组织进行学习和讨论。这项机制是对支部“六常”特色机制中的“常学习”机制的一个有益补充，确保了支部每一名党员学习不掉队、思想不退化，也提升了支部组织的向心力。

健全支部党员日常学习考核机制——注重党员思想建设实效，增强党组织的战斗力

第三党支部坚持每两周开展一次党内组织生活和学习活动，每次活动有一个固定“节目”，就是“热词”和“关键知识点”的学习，要求领学人把内容读懂、说透，也要求每一名党员听懂、学懂。针对这两项要求，我们去年初步创建了一项考核机制：一是考核领学人。每次领学人带大家学习完毕后，由全体党员通过微信小程序进行打分，最终通过分值的大小，对每一名领学人进行年度排名。二是考核听课人。领学人针对当次学习内容，出题5道，培训后由全体党员通过微信小程序进行答题，最终统计结果。经过一年的实际验证，在考核听课人这个环节存在一些问题，导致学习效果打了折扣。比如，通过微信小程序答题，没掌握的题可以问别人，也可以上网查，属于开卷性质，没有达到我们设想的有效性。今年，为了解决这个问题，我们更新了日常学习和考核机制。对领学人的考核内容不变，主要是对听课人的考核进行了优化。比如，由领学人以当日学习内容为主，以石油党建APP的答题内容为辅，出题5道。单独留出5分钟

时间用于答题和讲评，以党小组为单位，三个党小组各推选一名党员，由三名党员进行闭卷书面答题，完毕后支委当场判分和讲解，并留存记录。年底对三个党小组的成绩进行总体排名，对排名靠前的领学人和答题排名第一的党小组全体成员进行适度奖励。我们希望通过这种机制，始终在支部内部保持住浓厚的学习氛围，激发广大党员以党小组为单位的集体荣誉感，最终目的也是为了广大党员能够学有所得，加强思想建设，提高政治站位，强化行动能力，从而增强党员和党组织的战斗力。

建立全员讲党课和优势互学机制——激发互学热情，强化优势互补，筑牢全员思想堡垒

自去年开始，支部加大党课的学习范围，从最开始的党委委员以及支委讲党课，到后来的优秀党

员与普通党员也加入到讲党课的行列中来。党委委员与支委重点是带领大家学习和讲解党和国家的理论路线方针政策、党史有关的重要历史事件，以及公司和项目党委的指示精神，阐述石油精神的形成和内涵等；优秀党员向广大党员讲授自己的先进事迹，讲感想，谈体会，让大家感受到先锋模范的引导力量和激励作用；普通党员则立足自身岗位，谈自己的岗位优势，剖析思想状态，展望如何才能更好地发挥个人优势和特点。党课或者微党课的讲解，既有文字学习与视频观看，也有小组讨论与经验交流，学习内容则丰富多彩、形式不拘一格。这种全员讲党课的机制，目的就是在支部内部开展优势互补，共同进步，并更好地促进支部建设。比如，去年支部内部评选出来的优秀党员张义勇同志在党课中提到，他在工作中是如何数年如





一日将平凡、枯燥、重复但又非常重要的调控工作做到一丝不苟，并得到中乌双方同事认可的。其立足岗位的讲实，对支部其他成员起到了很好的鞭策作用，也为支部成员如何团结中方、发动群众，带动乌方树立了很好的典型；又比如，在去年庆祝改革开放四十年之际，支部根据范立志同志的家庭背景、熟知管道建设和发展历史等特点，安排这名“油二代”结合自身经历，生动、具体地讲述了一堂关于中国油气管道发展历程和“八三”管道精神创建历程的党课，让全体党员切身感悟到中国的管道事业能有这样迅速高效的发展，离不开党的集中统一领导，更离不开“苦干实干”“三老四严”石油精神的指引。这堂党课更加坚定了支部成员在海外践行和弘扬石油精神的决心。除此之外，我们还加强与其他支部的交流学习。去年下半年我们与第四、五、六三个生产型支部一起，利用一天的时间，面对面相互交流各个支部在落实海外党建工作模式过程中好的做法，分享好的经验，并相互提醒一些可能出现的风险苗头。这样通过支部内外结合的优势互学

机制，切实筑牢了全员的思想堡垒。

早期阶段，基层生产支部的部分党员最怕的就是党组织座谈。为啥怕？终究还是因为肚子里没货。由于对党建知识、党的历史、党的规章制度、上级党组织精神等缺少系统思考、学习和认识，导致不知道谈什么，也不知道谈得对不对，自然而然出现了畏难情绪。所以在早期阶段，虽然党支部阵地建设初见成效，但部分党员的知识储备、思想建设还不够，从而导致行动力不硬、战斗力不强。通过近两年支部党员学习和思想建设的持续推进，前期的问题和难点已经解决，全体党员在面对党组织座谈时已能做到不畏惧、不逃避。相反，都能利用上级领导来参加我们组织生活的机会，积极主动谈思想、谈看法，少了一些拘谨，多了一份自信。以前是项目党委委员和支部支委讲党课，现在是支部全员讲党课，并且大家讲的都挺好。生产过程中也涌现了一批又一批锐意进取、团结协作、能吃苦讲奉献的先进党员模范。这些成绩的取得，都与第三党支部建设“学习型”党支部，发挥引领作用分不开。

中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处党支部建设“四实”生产型海外党支部

文图/中缅项目马德岛皎漂管理处

今年，针对海外基层党建工作中的难点问题，马德岛皎漂党支部做实基层，围绕公司“一个中心、三个同心圆”海外党建工作模式，建设安全夯实、技能扎实、职责落实和保障落实的生产型海外党支部，力争基层党建工作有一个大的提升。

一是安全夯实，强调安全意识、掌握安全知识、强化妥善处置应急事件和生产问题的能力。党支部以工作安全分析法为主线，全面开展风险辨识和隐患排查治理工作，抓实生产安全、交通安全、社会安全、人员安全和环境安全，落实海上溢油风险、罐区火灾爆炸风险和油气管道线路风险等重大安全隐患风险防控措施，有针对性地做实专题应急演练，提升应急事件的处置能力。

二是技能扎实，强调学习为先、吃透生产流程、规范工艺操作，善于工艺改进和技术创新。党支部一方面以业务培训为抓手，以“天天学、周周考、月月评”的形式落实业务培训工作；另一方面，党支部鼓励全体党员勇于改进、善于创新，激励员工提高发现问题、解决问题的能力。至2019年4月，党支部成员申报国家软件著作权2项，申报国家实用新型专利1项，申报公司经济技术创新成果23项，在国内外学术期刊发表论文十余篇。

三是职责落实，明确岗位责任清单，深化一岗双

责，在抓好业务工作的同时，抓好干部员工的思想政治工作和基层党建工作。党支部以《党章》、《条例》等为基础遵循，推行党建工作规范化、程序化、制度化，实行党建责任和任务清单相统一的管理制度，明确量化考核实施细则，签订责任书，压实基层党建责任。同时，党支部认真开展支部的组织生活和各项活动，开展“形势、目标、任务、责任”主题教育，激发党员的责任意识和工作激情；支部书记带头履行管党治党的主体责任，攻业务之坚，担党建之责，带头发挥基层党支部的战斗堡垒作用。

四是保障靠实，以思想政治保障为前提，做到生产运维保障到位，油气资源保障到位，实现生产业务与党建相洽相融，相融相促。党支部以党员干部为半径，发挥党组织为中心的优势，强化思想政治建设，激励党员干部充分发挥先锋模范作用，带头夯实安全生产的各项工作。党支部创建“ECM”设备综合管理模式，实现设备巡检专业化、状态分析数字化、维护维修事前化、仓储管理信息化、生命档案完整化和改进创新实用化。今年第一季度，党支部所覆盖的原油管道站场输油泵机组故障停机率较去年同时期同比下降百分之四十四，从根本上保障了中缅油气管道安全平稳运行，为实现国家能源战略通道建设贡献力量。

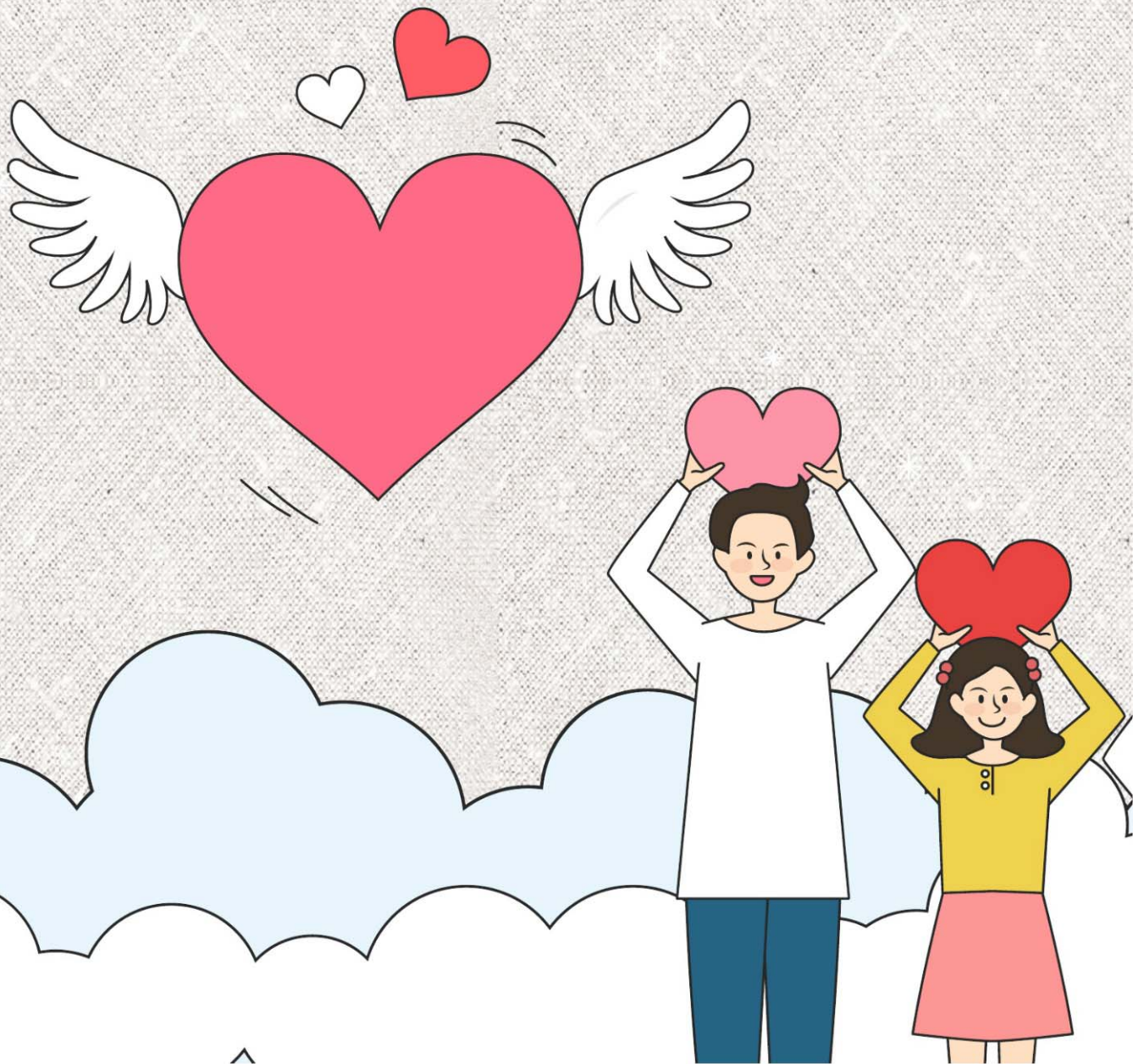


感恩家属奉献情

文/综合

每一个海外管道人的背后，都有一个无私支持他（她）、默默奉献的大家庭。正是一个个海外管道人背后的他（她）用并不宽广的肩膀挑起了独自照顾父母、子女、家庭的重担，默默地照顾和支撑幸福的小家，用爱温暖着温馨的小家，用心把儿女培育成人，含辛茹苦地照顾年迈的双亲，有问题自己解决，有困难自己克服，让另一半心无旁骛，成为海外管道人安心工作的坚强后盾。

正是由于他（她）们的默默奉献，2018年公司圆满完成了各项工作任务，取得了突出的成绩。于是，中油国际管道公司决定授予张明臣爱人辛玲等22名家属2018年度“家属特别奉献奖”荣誉称号。





家属特别奉献奖

- 薛丽（胡文爱人）
- 张黎（张海潮爱人）
- 何利（张勇爱人）
- 于琳（惠玮爱人）
- 姚琳（潘博爱人）
- 曹珊珊（郭玮爱人）
- 夏萍（王军爱人）
- 曹艳丽（吴庆民爱人）
- 吴楠（刘万余爱人）
- 孟俐（赵守义爱人）
- 何叶（刘国明爱人）
- 谭剑（王铁爱人）
- 李景鹏（辛丽娟爱人）
- 张真（张智爱人）
- 朱蕾（宋文利爱人）
- 宋志浩（潘卫新爱人）
- 刘月梅（马金鹏爱人）
- 李丽（徐辉爱人）
- 高锦燕（张永财爱人）
- 张帆（陈朋刚爱人）
- 李丽（朱培旺爱人）
- 辛玲（张明臣爱人）





马金鹏爱人 刘月梅



宋文利爱人 朱蕾



潘卫新爱人 宋志浩



王军爱人 夏萍



张明臣爱人 辛玲



张智爱人 张真



刘国明爱人 何叶



吴庆民爱人 曹艳丽



中缅项目暨合资公司举办泼水节联欢活动

文/张原源 中缅项目党群纪委会办公室 图/张家富 张亮 中缅项目党群纪委会办公室



4月13日，中缅项目暨合资公司曼德勒总部驻地热闹非凡。受邀前来的中国驻曼德勒总领事馆王宗颖总领事等一行与公司副总经理、中缅项目党委书记李自林，公司副总经理、中缅项目高级副总经理崔新华及合资公司中缅员工一同身着盛装，共庆缅历新年——泼水节。

泼水节是缅甸人民最盛大的传统节日，通常在公历4月中旬，历时3-4天。4月13日是泼水节的第一天，缅甸当地民众在这一天都会用传统歌舞表演和互相泼洒清水送上辞旧迎新、幸福团聚的美好祝福。上午11时许，大家来到精心搭建的“泼水池”前，伴随着动感音乐起舞欢唱，用中文、缅文呼喊着“节日快乐”，开启狂欢时刻。艳阳下，中缅员工水管、水盆、水瓢、水枪等齐上阵，你来我往、欢笑连连，尽情享受泼水的快乐。一道道水雾凝结成美丽彩虹。酣畅淋漓的泼水过后，中缅员工与到访客人纷纷拥抱致敬，祈盼新

的一年幸福平安，祝愿中缅“胞波”友好世代传承。

12日，公司总经理助理、中缅项目副总经理李文斌受邀率合资公司相关业务部门人员前往缅甸首都内比都参加由缅甸油气公司组织的泼水节庆祝活动，并向缅甸电力能源部部长吴温凯等政府官员及当地合作伙伴代表送去了节日问候。

泼水节期间，中缅项目暨合资公司还组织了桌球、乒乓球、棋牌等丰富多彩的文体活动，用健康温馨的方式庆贺缅甸传统佳节。

大家纷纷表示，通过参加泼水节联欢活动，进一步增进了对缅甸传统风俗的了解，巩固和加深了企地联系，促进了与缅籍同事的沟通和交流，也更加深切感受到中缅项目“大家庭”的温暖。高温酷暑挡不住创业激情，踏上缅历新年新征程，中缅油气管道人将继续齐心协力，铿锵前行，为建设世界先进水平国际管道公司目标做出新的贡献。

一封感谢信的背后故事

文/程博 中哈气项目支持服务部 图/武斌 哈萨克斯坦代表处



5月24日，中国驻阿拉木图总领馆委托中哈天然气管道项目向中油国际管道公司转交了一封《感谢信》。

原来，5月14-15日中共中央政治局常委、国务院副总理韩正率领中国政府代表团赴哈萨克斯坦阿拉木图出席第二届中哈地方合作论坛。由于代表团级别高、规模大、人数多，接待任务重，而总领馆人力有限，为协助总领馆做好接待保障和服务工作，公司哈地区党委、哈地区领导协调小组果断做出决策，积极响应、主动配合总领馆的需求，努力克服工作日期间人手紧张等困难，选派了十余名政治可靠、作风优良，具备较丰富行政、外事和安保工作经验的同志协助参与部分后勤和外围安全保障工作。

这些同志们在执行任务期间认真负责、忠于职守、服从调度、遵守纪律，帮助总领馆在短时间内高效圆满完成了使命，为确保此次接待工作有序进行、保障访问圆满成功做出了贡献，也向中哈两国相关政府机构和哈萨克斯坦社会各界展示了中油国际管道

公司的良好形象。因此，总领馆在感谢信中称，对执行任务的同志们的一致印象是——“高度的政治责任感和奉献精神”，对公司在配合完成此次任务中的支持和协助给予了高度赞赏和衷心感谢，并做出了“讲政治、顾大局”的高度评价。

据了解，这已经不是哈地区第一次协助参与类似公务接待和收到总领馆的感谢信了。

在哈地区党委的引领下，哈地区员工在承担各自本职岗位工作的情况下，始终以大局为重，积极协助中国驻阿拉木图总领馆承担一些政府接待和外事工作任务，展示了中油国际管道公司在当地社会负责任的良好形象，赢得了良好声誉，为推动建设和谐友好的政企关系、促进中哈关系不断向更高水平迈进、推动“一带一路”建设走深走实起到了积极作用。

2017年5月，哈地区协助中国驻阿拉木图总领馆承办阿拉木图外交使团排球友谊赛。2019年5月，哈地区再次协助承办该比赛。

马德岛员工为“新金洋”轮船员提供医疗救助

文/姜波 中缅项目马德岛皎漂管理处 图/姜舟 “新金洋”轮政委



5月6日，马德岛港收到“新金洋”轮发来的感谢信——“缅甸遇亲人，无私伸援手”。

原来，5月5日，“新金洋”轮满载近30万吨原油进入马德岛港靠泊。15:15，油轮完成商检，油轮大副兼医疗卫生员王军突然双腿痉挛，瘫倒在甲板上，痛苦呻吟。马德岛港驻船调度赵洋了解情况后，立即报告港务科姜波。10分钟后，港务科姜波、健康监测古虹等人带着急救药箱、血压计等医疗器材登上油轮。古虹医生通过问诊认为，这是由于过度疲劳、高温作业引起的人体电解质紊乱，于是一边作心理疏导，一边采取

补充葡萄糖等措施，并叮嘱注意事项。经过一夜的观察，6日早晨，油轮大副已可以下地走动和就餐，身体已经恢复。

身在海外，同是中国人，有困难一定要帮助。此次为“新金洋”轮提供医疗救助只是马德岛港互助合作文化的一个缩影。马德岛港设有中方健康监测、缅籍医生和中缅两个医疗室，除服务中方人员外，也义务为缅籍员工和当地村民提供医疗服务。马德岛港秉持“一带一路”开放包容、共享共赢的理念，拓展与周边村民的互助合作，补充和促进了当地医疗卫生体系的发展。

给驻缅甸马德岛港祖国亲人们的一份感谢信 ——缅甸遇亲人，无私伸援手

尊敬的中油国际管道公司中缅油气管道项目马德岛运营中心领导：
尊敬的缅甸马德岛码头代管方-青岛港国际股份有限公司领导：

你们好！

这是来自中远海运能源运输股份有限公司所属新金洋轮以及中远海运船员管理有限公司所属新金洋轮全体船员的一封信。信首，请允许我们新金洋轮全体船员向中油国际管道公司中缅油气管道项目马德岛运营中心的姜波（港务科）、古虹医生（健康监理）以及缅甸马德岛码头代管方-青岛港国际股份有限公司的王青山总负责人、王靖经理、刘玉海引航员、赵洋码头长等表示衷心的感谢。

五月的天正值缅甸酷暑，骄傲的太阳不知疲倦的挥霍着光和热，炙烤着空气，处处干燥、处处烫手，使人喘不出气。2019年5月5日上午新金洋轮满载近30万吨原油靠泊缅甸马德岛，经过约6个小时作业后顺利靠妥。就在这时我轮大副王军在高强度、高温度的工作中突然双腿痉挛，瘫坐在甲板上。在我轮驾助孙叶平、三副赵新阳和政委的紧急救助和采取一系列临时措施后，暂时安置在船舶的病房。面对大副痛苦的表情、撕心裂肺的呻吟和一动也不能动的双腿，我们的心都被揪了起来。能采取的措施我们都采取了，也只能稍微缓解一下他的疼痛。此刻船舶的卸货工作还在紧锣密鼓的进行中，PSC检查官也还在细致的检查中，几位驾驶员们毅然挑起了大副的工作担子，

大副的情况发展，是紧急启动公司救助

进行沟通，向其说明我轮目前遇到的

同志几乎是下意识的反应，“我马”

”并掏出了手机拨打了数个电话。

都是中国人，有困难一定要帮助”

是王青山与引航员刘玉海之间

中油国际管道公司中缅油气管

青山、王靖以及引航员刘玉

满头大汗，手里还捧着急救

们都深深被感动了，这

古虹医生大声询问大副

”并用手揉了几下他的腿部，

量了血压和体温，血压145—95偏高，体温36.5

正常，经过半个小时的诊疗后，古虹医生说道“这是由于高温、疲

劳造成的人体电解质紊乱，继而形成下肢突发性痉挛。需要补充电解

质和多注意休息就能恢复”。话音刚落，在场的船员们和王青山、王

靖等都长舒了一口气。这是一口心系同胞的友谊之气，这是一口血浓

于水的亲人之气，这是一口黑头发黄皮肤的一脉相承之气。随后古虹

医生他们从急救药箱里拿出了藿香正气水、补充人体电解质的冲剂等

药品，并嘱咐我们用法和后续需要注意的事项，唠唠叨叨语细关照，

细致到要熬点菜粥等，新金洋轮船员们被这些亲人般的举动一次次深

以及引航员刘玉海一再表示
的。他们是这样说的：古人云
身在异乡，深知异乡工作的艰苦
急帮助到同胞我们更开心。请你们继
联系我们，任何时候。“任何时候”
厚重的关切，带着扶着的坚定，带着
家人们的鼎力帮助和无私援手，如今我轮
新金洋轮全体船员向你们表示深深感谢并致

中远海运能源运输股份有限公司新金洋轮
2019年5月
古虹 敬

一个月，五次慈善赞助

文图/程博 中哈气项目支持服务部



5月30日，哈萨克斯坦突厥斯坦州秋里库巴斯市社会发展基金会会长阿纳西耶夫来到中哈天然气管道合资公司(AGP)办公楼，向AGP汇报了2018年AGP专项捐赠资金使用情况，以及2019年拟申请赞助资金的使用计划。

2018年，根据该基金会申请，AGP向基金会捐赠了一笔500万坚戈(约合人民币9万元)的专项资金，用于在该市政府中心广场建设一座哈国历史名人雷斯库洛夫的雕像。汇报会上，阿纳西耶夫会长感谢AGP公司提供捐赠资金帮助该区建设社会文化设施，向AGP公司代表展示了新建成的雕像广场照片，并受该市市长委托向AGP赠送了2018年新版《秋里库巴斯市志》。

图拉尔·雷斯库洛夫(1894-1938)是前苏联政

治家、经济学家和作家，出生于现哈萨克斯坦境内，曾担任过哈萨克苏维埃共和国突厥斯坦地区的领导人，任期内对领导该地区经济发展做出了重大贡献，至今仍深受哈萨克斯坦民众爱戴。

据悉，这已经是一个月内AGP第五次举行慈善赞助相关活动。本月AGP都开展了哪些慈善主题活动呢，AGP捐出去的钱都用到哪儿了？

5月6日，时值哈萨克斯坦“祖国保卫者日”和“二战胜利纪念日”两个节日前夕，AGP在阿拉木图机关举行了节日庆祝大会，公司邀请了两名曾参加苏联卫国战争的九十余高龄的老战士参加庆祝大会。公司第一副总经理萨金塔耶夫在致辞中感谢老战士为捍卫世界和平所付出的牺牲，并代表公司向老战士赠送鲜花和慰问品。



4



5



6

1.突厥斯坦州秋里库巴斯市社会发展基金会会长阿纳西耶夫向AGP汇报捐赠资金使用情况

2.突厥斯坦州秋里库巴斯市使用AGP捐赠资金修建市政广场名人雕像

3.AGP副总经理刘定武代表AGP向塔拉兹市敬老院捐赠慰问金

4.AGP第一副总经理萨金塔耶夫代表公司慰问哈国二战老兵

5.AGP副总经理刘定武与Degdar人文基金会负责人会面

6.哈国二战老兵协会向AGP报告慈善款项使用情况

5月8日,AGP副总经理刘定武一行来到塔拉兹市敬老院,代表公司向敬老院捐赠慰问金,看望慰问敬老院的残疾孤寡老人和二战老兵,为他们送上关怀和温暖。

5月23日,AGP公司副总经理刘定武一行来到哈萨克斯坦Degdar人文基金会位于阿拉木图的办公室,听取了基金会负责人的工作汇报,重点了解了该基金会2018年全年对AGP的慈善捐款的使用情况。2018年,基金会对捐赠资金的用途主要包括阿克巴斯图扎市自闭症儿童康复中心校舍翻修、在阿斯塔纳组织慈善主题音乐会、为阿斯塔纳孤儿院孤儿组织文化教育活动、在哈西部城市乌拉尔组织青少年音乐节等。

5月24日,哈萨克斯坦二战老兵、基金会董事会成员、97岁高龄的老战士马克西莫娃和执行经理扎

帕尔汗诺娃来到AGP,向AGP报告了基金会2018年使用AGP捐赠资金的用途详情,并对AGP多年来为基金会和哈国贫困二战老兵提供的帮助表示感谢。2018年,基金会使用捐赠资金为十余户行动不便的孤寡老兵提供生活护理、心理疏导、购买生活辅助设备、组织二战胜利日庆祝文化活动等。

在同上述组织的会面中,AGP行政副总经理刘定武表示,基金会合理使用AGP赞助资金,帮助管道沿线地区发展社会公益事业,同时扩大了AGP公司在这些地区的社会影响力,展示了AGP作为负责任企业的正面形象,我们对此表示感谢。AGP作为中哈合资公司,一贯十分重视履行企业社会责任,未来随着公司的发展壮大,将进一步致力于长期为哈国社会,尤其是管道沿线地区创造更大的经济和社会贡献。

丝路青春

今年是五四运动100周年。回望这100年，中国青年的机会，就是国家的机会！

中油国际管道公司的业务遍及乌、哈、塔、吉、缅、中6个国家，经过十余年发展，公司成为一个多元文化融合的国际管道公司。对于国际管道人而言，机会在海外，青春在丝路。





中乌管道维抢人的丝路青春

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处维抢修中心



习主席说：“青年的人生目标会有不同，职业选择也有差异，但只有把自己的小我融入祖国的大我、人民的大我之中，与时代同步伐、与人民共命运，才能更好实现人生价值、升华人生境界。”在中乌天然气管道这条新时代能源丝路上奋斗十余载的中乌天然气管道人，应该是习主席这条语录精神的有力诠释者。

在大多数人的眼中，环境艰苦的中亚离我们很远，但离中乌管道人却很近。他们数年如一日地驻守在中亚腹地戈壁里的天然气管道旁，用青春与生命的烈焰燃烧整个沙漠，把清洁的蓝色火焰送回祖国，造福祖国的5亿同胞，在新时代谱写着新的不屈不挠的西游故事，终让青春不

负时光。

在乌兹别克斯坦的中乌管道人，分布在不同的岗位上，他们都如螺丝钉一样坚守在自身的岗位上，数载寒暑、默默奉献，为国争气，不惧苍凉，只为这条祖国大西北的能源战略通道能畅通无阻。

其中，驻守在乌兹别克斯坦、为中乌天然气管道保驾护航的布哈拉维抢修中心共有11名中方人员。作为维抢修中心生产及技术的主导力量，这11名人员的工作任务与责任重大，必须带领乌方人员承担好近1600公里管线、8座输气站场、63座阀室以及9个收发球区管线设备设施的维抢修重任，全年的工作量极其繁重。



临危受命，啃硬骨头

2017年夏天，按照乌国政府的规划与要求，必须对中乌天然气管道A/B/C三线一处铁路穿越进行换管施工。但当时正值国内保供大输量即将到来之时，换管期间若该条管线全线停输，将给公司带来重大的经济损失。因此，必须赶在大输量到来之前完成一处BC线互联施工。然而，此时通过招投标组织施工已然来不及了。

时间紧迫，这对于中乌天然气管线来说是一次巨大的挑战。为保证整个中亚天然气管道的输量不受影响，中乌项目决定依靠自身力量，自主承担完成BC线互联工程的具体实施。而被派出啃下这块硬骨头的，就是中乌天然气管道唯一的维抢修

机构——布哈拉维抢修中心。

在役管线上的动火作业、BC线存在的标高差、跨接线与干线管道间组对难等一系列施工难点摆在面前，任何一项都不容易攻克。时间就是命令，工期不能等，管道输气不能等。2017年7月3日，维抢修中心主任宋文利与焊工技师史军涛、管工技师吕军敏作为此次施工的主要力量，带领乌方员工奔赴现场，现场施工正式开始。

夏日的戈壁滩上异常炎热。工程施工期间，超过一半天数的白天温度超过了45摄氏度，地面温度一度超过60摄氏度，更有四五级大风，风沙与热浪肆虐。作业人员吃在野外，住在阀室，白天顶高温作业，

晚上防蚊虫叮咬。有时白天的温度实在太高，只能选择夜晚通宵作业赶工期。

受当地现实条件所限，能提供的设备与物资都相当有限，且自然环境实在恶劣，作业人员在作业的同时还要兼顾防蚊虫，御蛇鼠。施工期间，所有中方人员与乌方人员同饮同食，饮食习惯上的差异使得中方人员的肠胃也受到了影响。睡觉休息是在炎热的阔室内打地铺，夜晚作业时实在困得不行的时候，就在施工现场的沙堆上眯一会儿，休息后再继续作业。

抢修人不惧艰险，战通宵，抗酷暑，经过前后20余天的紧张施工，终于在7月25日抢下了BC线互联工程。工程共完成了3个90度弯头、2个大口径三通与近50米管线的架设连接，共计完成21道大口径

焊口的焊接，所有焊缝一次检测合格率达98%，平均每道焊口作业时间约5小时。而取得这一成绩的代价却是，主导现场作业的中方人员每人体重至少瘦了7斤以上。

管道人的无悔青春

带队的维抢修中心主任宋文利，是一名有着30年管道从业经验的山东汉子，已经在中乌管道工作10余年。尽管已年过五十，但他身体依然壮如小伙。与他共事过的人都知道，他对工作的细致严谨是出了名的。作为此次现场施工的负责人，他顶着巨大的压力，别人干活的时候，他必须在旁边盯着，控制工序进度与施工质量。白天高温时段，在别人休息的时候，他依然忙碌在作业现场，复核各项数据，落实





协调工程的各项细节。那一刻，支撑他的不是铁打的身躯，而是钢铁一般的责任意识与奉献精神。

37岁的焊工史军涛，已经在中乌管道工作近7个年头了。在这里，岁数大的人称他为“小史”，刚毕业的大学生亲切地管他叫“大史哥”。63℃，这是这次作业中焊接篷内一度达到的温度，人置身其中有被蒸熟的感觉。焊接作业动辄就是持续四五个小时，史军涛的眼睛焊花了，被烤得看不清了，就拿湿毛巾敷一敷再继续焊接，在焊篷里边实在坚持不住，就去阴凉处先缓一缓，如此反复坚持。最终经过累计60多个小时的高温焊接作业后，他参与焊接的10道焊缝检测全部一次合格。

今年是47岁的老管工技师吕军敏在中乌管道工作的第8个年头。作为此次施工中的“精算师”，所有管线的下料划线都出自他手中。在测距下料时不能有丝毫差池，否则管线连头会谬以千里。在风沙中，体重仅有六十五公斤的他显得有些偏瘦，可在作业中却丝毫看不出他的弱小，十几斤重的角磨机在他手中轮换飞转。在整个工程中，他带领乌方管工硬生生地磨出

了30来道完美的焊接坡口，完成了21道口的对管作业。临近工程尾声，他的手上已经磨不出水泡了，因为最先的水泡早已破成了厚茧。

在输气站场，在整个中乌天然气管道项目，像维抢人一样有担当、肯奉献的管道人还有很多。十载春秋已逝，踏着奋斗这层青春最靓丽的底色，中乌管道人的青春都默默洒在这条新时代的能源丝路上，青春无悔，无悔青春。

他们或从青涩的学生成长为丝路栋梁，或已告别青年步入中年成长为为国争“气”的中流砥柱；他们从受挫到坚强，从拼搏到成长，从无到有，从小我到大我，把青春奉献给了这条丝路，体验了成功的快乐与成长的喜悦，将吃苦在前、奉献在前、拼命在前、业绩在前的石油精神，绽放在奔走戈壁沙漠的寂寞坚守中，绽放在对国家能源战略通道数年如一日的看护中。

一路走来，克服重重困难，中乌管道人已经成长为一支业务与作风双过硬、勇于担当、集体荣誉感强烈的团队，正在为新时代能源丝路保驾护航。

一起走向未来

文/阿伊达(Aida Bektenova) 中吉项目文控翻译部 图/赵矛 中吉项目采办部

我曾经在中国学习了两年的时间。那时就在日记中记录了关于自己读完大学后进入石油公司工作的期望。毕业回到吉国后，我幸运地通过了考核，加入了中吉天然气管道有限公司。愿望实现得比预期更完美。

那时是2014年，公司员工人数还不到20名，其中吉国员工只有7-8个人。最初，我们在比什凯克的Sayakat宾馆办公，2015年搬入到位于市中心的办公楼，有了更好的办公环境，公司员工队伍也不断壮大。目前，公司已经有近60余名中吉员工。五年来，我们工作在一起，相互帮助、彼此关心，像一个温暖的大家庭。每年年底，公司会组织集体会餐，总结一年来取得的各项成就，表彰员工们在各自岗位获得的优异成绩。在中国春节辞旧迎新的这一天，我们会与中方同事一起包饺子，一起表演文艺节目，大家共吃年夜饭，共同祝福未来。

工作之余，公司通过举办各种各样的活动来促进文化融合，增进员工凝聚力。2018年，我们公司举办了第一届秋季运动会，行政部精心组织了排球、足球、羽毛球、乒乓球等多个比赛项目。在运动场上，我们不分岗位和上下级，公平竞争，互相加油，增进了员工之间的友谊，提高了团队凝聚力。为了让员工能够舒心工作，公司为我们创造了非常好的办公环境。同时，为提升员工们的岗位技能水平，公司定期安排组织内部和外部的各类培训，并承担培训期间的所有费用。公司还特别重视员工们的安全问题，不但在内部定期开展安全方面的培训，还为属地员工争取前往中国参加社会安全培训的机会，既掌握了更多的社会安全知识，也了解和熟悉了中国文化。



时光飞逝，一晃儿五年过去了。这期间，公司不断发展壮大，在全体员工的共同努力下完成了许多重要工作，这其中包括组织开展管道沿线的征地工作、签署完成吉国政府与项目公司的投资协议、公司HSE管理体系获国际认证、校企联合培养留学生项目等重要工作。

2018年，公司开展了文控管理系统的招标工作，并于年底前推动系统在公司所有部门上线运行。这项工作的主管部门是我所在的文控翻译部。系统上线后，公

司所有的内部文件均应通过文控系统进行流转、审批和归档，有效解决了传统手工文档管理面临的问题，极大地提高了办公效率和文档管理水平，实现了文档和信息的高效协同、集中和安全存储。此外，文控管理系统还可以提高员工的工作效率，减少文件报批的时间（创建、搜索、审批等等），并帮助领导及时了解公司层面各项业务和工作的进展情况。我本人从一开始就有幸参与了此项工作，在系统使用过程中，不断发现整理使用部门实际操作中出现的各类问题，积极协调供应商给予及时解决，并不断完善系统的各项功能。在这个过程中，我受益匪浅，学到了很多知识。

中吉天然气管道项目作为中国政府和吉国政府间的重点项目，其重要性不言而喻。

我非常自豪在项目启动之初便能够参与到这个国际性的大项目中来。我衷心希望项目能够早日启动并顺利建成投产，促进吉国经济发展并带动奥什地区地方经济发展，为当地的居民和年轻人提供更多的就业机会。

TIPS

个人小资料

姓名：Aida Bektanova(阿伊达)
项目：中吉项目
职务：文控翻译部文控员
TKGP工龄：5年
座右铭：团结就是力量



员工的成长平台

文/Nurkanat Mukanbetov 中吉项目文控翻译部 图/赵矛 中吉项目采办部

中吉天然气管道项目是中亚天然气管道D线的一部分，由中油国际管道有限公司负责项目的设计、建设和运营。我们公司也是中油国际管道有限公司在中亚地区的唯一一家独资公司，我们平时习惯称之为TKGP。

加入TKGP团队的第一天，我就感受到公司的特色企业文化和亲切友好的氛围。鉴于公司发展和员工职业需求，我们公司特别重视对当地人才的培养，定期开展技能培训，为员工搭建职业成长的平台，不断提升我们的工作业务素质和能力。2018年4月，公司派我去中国参加由中国商务部和公安部主办的上合组织成员国国防恐研修班。通过此次培训学习，我对社会公共安全、网络恐怖和网络犯罪有了新的认知和思考。由于吉尔吉斯没有大型干线管道，也缺少这方面的专业人才，属地员工普遍对管道建设知识了解甚少，于是公司领导决定在分公司内部开展管道知识培

训，由公司领导和经验丰富的中方员工讲课，内容涵盖天然气管道的历史与发展、采办管理、管道设计、工艺流程、施工管理等多个专业。通过培训让我们第一次对天然气管道有了较全面的了解。此外，公司还不定期组织规章制度、社会安全、历史文化等方面的培训和讲座。

而在文控翻译部，为了提高翻译人员的口译水平，从今年开始每周分别举办一次英俄和俄汉翻译口语训练。通过这些训练，大大提高了员工的工作质量和工作效率，开阔了视野，提高了独立分析和解决问题的能力。是公司给我们提供了这么好的成长平台。

借这个机会，我想讲述一个案例，是关于我们公司如何选拔、派遣30名吉国中学生到西安石油大学学习的事情。尽管中吉天然气管道项目还未开工建设，但我们公司着眼于未来，结合未来发展对人才的需求，制定了人才属地化战略，启动定向培养项目，决定在管道沿线地区选拔30名优秀高中毕业生，通过定向委培方式提前培养一批管道运行专业人才。该项目得到了吉国政府、能源委、教育部、奥什州政府，中国驻吉国使领馆、经商参赞处等中吉两国政府的赞许和支持。为了做好这项工作，公司提前筹划，制定了详细的实施方案。在合作对象方面，经过招标和综合比选，最终选择与西安石油大学开展合作。为了顺利开展吉国管道沿线地区选拔30名优秀高中毕业生的工作，2018年5月，公司总经理关新来先生亲自带队到奥什州政府、管道沿线地区政府以及学校，向高中毕业生及其家长进行了招生宣传。公司承诺，30名学生毕业后回到吉国后，将从事中吉天然气管道的运营管理工作，而且公司承担学习期间的所有费用。对该地区



的居民来说，这是一件前所未有的大好事，大家都不愿错过这个好机会。对于刚刚毕业的学生们来说，是做梦都想不到的一件好事情，学生家长十分踊跃地报名。

公司人力资源部在学生报名表及其高考成绩的基础上进行了初步预选。预选结束后，公司派我到管道沿线地区去收集学生的相关资料(身份证，高考成绩，毕业证等等)。我到了现场后，就按初步预选名单收集学生的资料。当所有的资料差不多收集完时，发现还有4个学生没提交资料，他们都来自一所学校。于是，我就去找他们校长。校长告诉我说：“他们都放弃了，家长不愿意让孩子参加面试，我也不知道什么原因。”我心想，一个礼拜前提交报名的时候都好好的，为什么这时就放弃了呢？后来我得知，那几个学生家长从某网站上看到了一个关于中国大学的负面消息，遗憾的是家长们都受到了此消息的不良影响，并在其他的家长群中也迅速地传播开来，不少家长不断地给我打电话，向我了解中国和中国大学的情况。我给他们耐心地解释，同时拿我自己来举例，我和他们说：“我在中国学习过两年时间，中国给我留下了非常好的印象，我在那儿学到的东西对我的成长起到了很好的作用。中国是一个多民族国家，政府很尊重少数民族及外国人的信仰和风俗习惯，对外国人的态度非常好。说实话，我真羡慕你们的孩子。为什么羡慕？因为我大学毕业10年后才进入到我理想中的公司，而您的孩子很幸运，高中毕业后就碰到了这么好的机会。别影响你们孩子的前途了，也别相信别人的假话了，他们所说的话都没有根据，也不符合事实，这些消息都是因为他们不够了解中国而造成的。”家长们听到我的解释后，疑虑慢慢地被打消了。

后来，公司行政副总潘文龙先生与西安石油大学的3名老师共同成立了面试工作组并到管道沿线地区开始为期两天的面试。期间，有一个学生的家长打电话给我说，如果你帮忙录取我孩子的话，我答应给你好处。我回答说：“面试工作组坚持公平、公正、公开的原则，公司需要的是真正学习成绩好的优秀学生。您想都别想了，这是不可能的事。”最后，面试工作组在学生们的高中学习成绩、高考成绩、面试表现和评分分数的基础上挑选出了30名优秀学生。

为了预祝和鼓励学生们在未来的几年里在中国能够过得愉快和学习顺利，9月份公司举办了隆重的欢送会，吉国政府办公厅、能源委、教育部、奥什州政府，中国驻吉使领馆、经商参赞处等相关政府部门的领导和朋友，以及各位同学的家长代表出席了欢送会。随后，公司总经理关新来先生亲自带队将学生们送往西安石油大学，帮助30名学生踏上崭新的人生道路。应该说，中吉天然气管道公司不仅决定了30名学生的命运，而且决定了更多人的命运，因为30名学生背后还有他们的家庭。

中吉天然气管道有限公司通过属地化战略履行了社会责任，在推进海外用工本土化中展现了良好的企业形象。

TIPS

个人小资料

姓名：Nurkanat Mukanbetov(卡纳特)
项目：中吉项目
职务：文控翻译部中俄吉翻译
TKGP工龄：2年
座右铭：先苦后甜，先忧后乐。

古丝路 新辉煌

文/洪奇 中吉项目采办部 图/赵矛 中吉项目采办部

被誉为“一带一路”先行者和践行者的管道人让沉睡千年的古丝路重新绽放出了新的辉煌，西北和西南两条国家能源通道正在源源不断地为祖国输送能源。管道人很平凡却又很伟大，他们的故事每天都在默默上演并无声地诉说着中油国际管道公司的精神内涵。

2008年4月，作为中哈项目创建人之一的关新来在哈国连续工作了11个月，最终由于身体原因被强制回国休假。他乘坐出租车从机场一路被妻子用手机“遥控”到新家附近，但是徘徊好久还是找不到家门。“大哥，你确定这是回你自己家吗？”司机师傅这一句充满疑惑和戏虐的话一下打翻了他心中的五味瓶。回想起十年的海外工作，他记不起家已经搬过了多少次，能记得是自己没有充分尽到作为丈夫、父亲和儿子的义务。他心底一直埋着深深的愧疚，因为一直都是自己柔弱的妻子默默地支撑着整个家庭。舍“小”家、保“大”家一直都是管道人无悔的选择，奉献是管道人流淌在血液中的基因。

王永勇是一位老管道人，也是我工作上的师傅。他有些瘦弱，却有着丰富的采购经验和知识。2009年冬天，为了保证已经很紧张的站场投产节点，我们必须在最短的时间内签署压缩机供货合同。师傅于是带着刚到项目不到2个月的我与这个知名供应商开启了死磕模式。由于白天有许多重要工作需要处理，且供应商的支持团队在美国，我们不得不在下午早些时候才开始谈判工作，一直持续到凌晨2点左右才结束。这样持续了一周，高强度的工作和睡眠不足让本就瘦弱的师傅疲惫不堪，眼中一直充满着血丝。上露台上抽烟成了我们缓解疲惫最有效的方法，阿拉木图深夜的寒气能让我们瞬间清醒。在寒风

刺骨的露台上，我们点上一支烟，匆匆吸上几口，一分钟不到浑身冻得瑟瑟发抖，但随即脑袋变得清醒无比，然后我们毅然掐灭烟头回屋继续战斗！不怕吃苦、敢于拼命是我从师傅身上学到的第一课，管道精神就是这样通过言传身教在新老管道人之间悄悄地传承着。

很少有人能像我们一样幸运，有机会将自己与祖国和人民的命运如此紧密地连接在一起。我很骄傲能和公司一起经历那么多幸福和光辉的时刻——

2009年12月14日，中亚管道的阀门正式开启了。它标志着我们管道人用自己的智慧和双手，在古丝绸之路之上建成了西北能源通道，取得了新的伟大成就。





2014年6月，中亚管道C线投产。当我和合作伙伴们互相祝贺的时候，一名当地老员工对我说：“伙计，你现在是一名真正的英雄管道建设者了，向我们的老伙计那样，你配得上这个称号。”这是我作为管道人以来收到的最好礼物。

在过去十年里，我非常荣幸能和公司、和伟大的管道人们一起成长。我从AB、C线工程转战到D线工程，我从一名管道新人成长为真正的管道人。这得益于公司为我们年轻人提供的优质平台，让我们有更多机会历练和开阔视野，让我们有机会实现自己的人生价值。

经过管道人十多年的共同奋斗，公司已从零开始发展为运营古丝路上西北和西南两条国家能源通道的油气巨头，资产规

模日渐增大，专业化水平不断提高，国际化指标逐渐达成。我们有理由相信公司建设世界先进水平国际化管道公司的目标一定会实现。在“一带一路”的国家战略下，我们管道人必将用智慧加实干的方式在古丝路上创造新的辉煌。

TIPS

个人小资料

姓名：洪奇
项目：中吉项目
职务：采办部经理
海龄：9年
座右铭：Stay hungry, stay foolish.

我与中缅管道的不解之缘

文图/李海姣 云南分公司

2018年，中油国际管道向国内输送原油2150万吨，中缅原油管道年度累计输油1012万吨……

这是多么令人振奋的消息！看到公司这条生产数据信息，我不禁感慨万分，思潮澎湃，内心的激动无法用言语表达。在缅工作的岁月记忆，一丝丝、一屡屡、一幕幕涌入我的脑海里。

中缅原油管道运输协议谈判持续了两年多时间，双方从纠结、拉锯到继续拉锯，不断纠结，再到最终达成，这个过程可谓惊心动魄、扣人心弦，绝对可以书写一部缅甸版的《一千零一夜》。

地处东南亚的缅甸人民崇尚佛教，性格温和纯良，但文化上的差异，也意味着与其打交道会面临着相当的困难和挑战。

作为缅甸语翻译，我主要负责配合与缅甸政府部门、缅方合作伙伴进行业务沟通协调。前期约见、会见翻译、会后对接是我的日常工作。

不久前的一天，我接到了缅甸某位部长秘书的电话，“Sandi,我来中国了，记得请我吃饭啊”。是的，我们现在是很要好的朋友。可是，谁又能想到几年前，我们曾经吵到剑

拔弩张的程度。

谈判的那几年，为了约见一次部长、为了签署一份文件，我和几位同事长期蹲守在缅甸某部委门口，经常被这位前几天来访的缅甸朋友调侃，“看来我们得给你发个工牌，安排个工位才行了，每天朝九晚五蹲守，俨然就是我们员工啊”。

或许，是我们执着的劲头逼得对方实在下不了台，终于有一天，我们双方爆发了正面冲突，蹲守的我们被部长秘书咆哮着赶走：“我们部委不是为你们一个公司服务的，你们中国人就是这么烦人，为了自己的事情可以一直纠缠到底。”多日的委屈、气愤一涌而出，我拿着文件猛的往桌子上一拍：“先生，我不是代表我个人来寻求您的帮助，我是代表中国项目来与您进行工作对接。我们是合作的双方，请您尊重我的工作，也尊重我个人，这也是对您个人及工作的尊重。”我不知道我不算强壮的身体怎能发出如此大的声音，令部长秘书竟一时语噎。一石激起千层浪，事情很快惊动了部长，他亲自与我们对接，确保了后期工作的顺利推进。

或许，类似的事情在每一位海外员工身上都曾发生过；或许，大家的经历比我的更加记忆深刻。尽管，我们团队的每一名海外员工在项目建设、运营期间都曾面临各种各样的困难和挑战，但是，我们始终铭记：“为祖国加油，为民族争气”，是我们的初心；“保障能源供应，创造和谐共赢”，是我们的使命。这种精神动力，激励着我们在海外努力奋斗、不断拼搏。也正是这种管道为业、四海为家、艰苦为荣、永不言弃的国际管道人精神，推动着我们前行。

海外项目征途远，跨国能源谱新篇。我们坚信，中油国际管道公司定会百尺竿头，更进一步。我骄傲，我与中缅管道同成长；我自豪，我为中缅管道作奉献。



情定哈萨克斯坦

文/徐之 哈国西北管道项目



“我们Munaitas当然可以给徐之开工作经历证明啊。他在这里结识了妻子，结婚，生子，现在又有了二胎，徐之甚至说就代表了Munaitas。”哈方人事经理说完，我们一起哈哈大笑起来。是啊，转眼间我在中油国际管道哈国西北原油管道项目已经工作将近八年，几乎所有重要的人生时刻都是在哈萨克斯坦发生和完成的。可以说，我的个人经历就是青春在丝路的真实写照。

我感恩，我的青春在丝路

遥想2011年第一次踏上哈萨克斯坦的土地，入职后看着办公室里陌生的哈国人

面孔，翻着密密麻麻的俄语文件，听着各式各样的俄语口音，我的心里一次次打着退堂鼓，我能够胜任自己的工作吗？我能与哈方员工和谐相处吗？想想那时的自己真是压力山大，是项目领导的宽容和鼓励、同事的帮助和信任让我放下了思想包袱，度过了最初的困难时期。特别是在这里，我遇到了自己的妻子安娜（中国籍女士，此处为俄语化名）。她作为早一些时候来到海外项目工作的老员工，体会过海外工作相思的苦，离别的疼，远离父母家庭，海外生活的孤单和寂寞。回国后她一直给予我的理解与支持，是让我能一直在海外工作的充

分保证和坚强后盾。除此以外，能够年纪轻轻就来到海外项目工作，必须感谢最早奔赴海外的第一代石油人。记得我刚来的第二年开股东大会前，郝云总在中方内部开会时给大家算账，他说：“今年我们项目合资公司平均每个人一年给国家获利500多万人民币。”领导说这些不过是玩笑话，我听了之后心里很震惊，对规划、设计和建设西北管道的海外石油先辈们油然而生敬佩之情，也对海外石油先辈们的高瞻远瞩有了一种历史真实感。今天我们能够在哈萨克斯坦有如此好的工作环境和生活条件必须要向他们致敬。

我骄傲，我的青春在丝路

虽然说在国际影响力上哈萨克斯坦和中国无法相提并论，但在原油长输管道领域哈萨克斯坦起步要比中国早很多。在中国技术专家和管理人员面前，哈萨克斯坦人常常会有一种优越感。2016年8月划转中油国际管道公司后，中方股东的参与度

和管理深度明显加强，一开始哈方股东和合资公司哈方是很不适应，有对抗心理。记得第一次组织中哈方股东代表联合安全检查，在检查团出发前的准备会上，哈方不断强调中方代表只有建议权，不能提整改要求。当时代表中方股东的是总部生产运行部潘涛经理，随行还邀请了国内漠大线原油管道运行专家，中方检查组成员平均年龄不到38岁。当哈方人看到中方代表们略显年轻的面孔，那种不屑一顾的神情尤其明显。我们从管道的卡西莫夫末站出发，沿伴行路一路向东，一路上中方团队边走边看，时不时向哈方现场运维工程师提问。检查组的四天行程过得很快。在最后一天的检查总结会上，大家刚坐下，中哈方之间那种对抗的气氛就弥散开来，哈方发言时还在强调中方代表不能提整改要求。轮到中方发言时潘经理可没管那么多，他对现场阀门电动头接地线直接接到电缆套管的做法提出了自己的质疑和看法，虽然哈方解释哈国规范上并没有对接地线网的设计和施工有明确要求，但潘经理以自己的亲身经历向哈方解释由于接地网安装不规范在中国国内发生的几起严重事故都有着惨痛教训。之后，三年之内中石油下属的所有输油气站场都按照统一标准进行了整改，到现在由于雷击引起的事故起数已经为零。哈方一开始不以为然，当听到潘经理的亲身经历后已经被完全吸引住了，看得出来他们的心里已经开始动摇。后来潘经理又说到在雨水总外排井内增加可燃气体报警仪便于监控站内油品泄漏以及在污油罐上部阀门的密闭空间内安装可燃气体探头等问题时，明显感觉哈方的对抗心理消失了，大家都在真诚地听、用心地想，特别是哈方电气专家还提出可以在污油罐上部油气出口的小铁门上用导线将铁门和边框连到一起，保证电位相同不出现电火花时，会场上所有人都会心地点头表示赞成。中哈方在这一点上出奇地保持了一致。我作为当时的会议翻译自己也很兴奋，会后我对潘经理



说：“这是我翻译会议最过瘾的一次，把哈方专家讲得服服帖帖。他们虽然嘴上不说，但我们的建议实际上在他们心里都认可了。感谢潘经理请来了国内顶级原油站场运行专家，从这次以后我在合资公司工作的底气就更足了。”应该说，中国经过几十年的发展，油气管道总里程数已经是哈国的几十倍，积累的实践经验和采用的先进理念早已超过哈国。国内全面的技术支持，祖国的日益强大正是我们在海外工作的底气和骄傲。

我成长，我的青春在丝路

在合资公司这样一个与国内不同的环境中，想把中方的要求理念贯彻到合资公司，推动工作向前，需要拥有“勤于思考，善于沟通”的头脑，秉持“相互尊重，合作共赢”的初心。2017年10月，合资公司哈方更换了总经理，随后公司内部经历了一次大的人事变动。我们生产运行部的哈方经理也换人了，新任部门经理阿雷斯坦别克曾是KTO阿特劳管理处的总工程师，现场工作和管理经验非常丰富，但没当过业主，也没有在合资公司工作的经验。他上任3个月以来，由于身份转换的关系，对新岗位仍在摸索和适应中，但看得出来是很想把部门工作理顺干好。我认为这是把中方属地化和专业化管理理念向他渗透的好机会。于是，在一次部门内部分工会议后，我找到他说：“阿雷斯坦别克·纳兹莫维奇，我完全支持您刚才在会上对输油科和运行科做的部门专业分工。我这里还有两个建议作补充，一是我觉得运行科目前4名员工还是不够，我认为可以把输油科的一人调到运行科负责综合业务。二是鉴于Munaitas的管理模式，我想可以按照属地直接管理的方法进行人员任务分配，即把某项工作或服务的相关内容完全由一个人负责，从前期信息收集，潜在承包商报价统计，预算和答辩材料编制，招投标资料准备，招标答疑，评标，合同签订执行付款和关闭等，这些进行全

流程属地化管理，改变过去各环节相对独立，出了问题找不到责任人的难题。同时，各环节的重要时间节点作为他们个人的年度KPI考核指标，您觉得怎么样？”他听了以后，眼睛一亮，然后有些违心地说：“徐，你的属地直接管理想法我知道，之前在KTO也是这么做的。我考虑一下”。我知道，属地化理念已经在他的心里生根发芽。果然，不久从输油科就转来一名员工专门负责KPI考核和综合业务。现在合资公司的生产技术部形成了以站场运行承包商、仪表及自动化、线路完整性管理和综合业务为横向分工，以属地化全流程为纵向管理的新架构。对我自己而言，以后生产上的任何事情能够马上找到负责人，更深入地参与各项业务。不知不觉中自己已经从最年轻的员工成为项目“老兵”、合资公司“老人儿”，从懵懵懂懂的新手成长为独当一面的部门骨干。我深知，在合资公司工作光有一流的想法还不够，还需要勤思考多观察，多站在对方角度考虑问题，如何让对方理解并接受中方的理念和要求需要不断尝试和磨练，同时立足本职岗位，通过平时工作中一点一滴的积累提高个人技术水平和管理能力，最终想方设法取得双赢，这就是个人提升和成长的最佳途径。

习主席在纪念五四运动100周年大会上提到，今天，新时代中国青年处在中华民族发展的最好时期，既面临着难得的建功立业的人生际遇，也面临着“天将降大任于斯人”的时代使命。新时代中国青年要继续发扬五四精神，以实现中华民族伟大复兴为己任，不辜负党的期望、人民期待、民族重托，不辜负我们这个伟大时代。我的青春已经洒在了西北管道项目，洒在了丝绸之路上的重要国家哈萨克斯坦，洒在了中国海外油气合作事业上。但我想这只是刚刚开始，我的青春还很长，我还要沿着石油先辈们踏平的山、铺好的路继续走下去，“为祖国加油，为民族争气”，让青春在奋斗中升华，让青春在创造中闪光。

在霍尔果斯计量站逐梦青春

文/谢刚 中哈气项目霍尔果斯子公司

青春是世间最为美好的词汇。每个人都曾拥有青春，有迷茫的青春、自信的青春、甜美的青春和苦涩的青春。青春二字触动着我的内心，在心底细细回味着关于青春和梦想的那些事儿。10年来坚守在霍尔果斯计量站的青春不禁浮现在眼前。

2009年8月，我怀揣着对未来生活的美好憧憬和为实现自身价值的梦想来到了霍尔果斯计量站，想凭借自己的所学所知，在生我养我的这片热土上，为伟大祖国奉献自己的一份绵薄之力。我的梦想从这里展翅起航。

霍尔果斯计量站是中亚天然气正式进入中国的商业交接计量站，是中亚天然气管道与中国西气东输二、三线的商业计量站。这条输气管道的建成与使用，对我国的能源供应和中哈两国的经济建设意义非常之重大。每每想到这里，内心的自豪感油然而生。我热爱我的工作，热爱霍尔果斯计量站，我的青春和梦想都与这里紧密相连。

时光如白驹过隙，十年的时光一晃而过。至今，我仍清楚地记得刚来到霍尔果斯计量站时的情形。在这里，有太多的故事让我铭记；在这里，有太多的经历让我成长；在这里，有太多的温情让我找到如家一般的安全感。

2009年12月底，霍尔果斯计量站A线投产前期遇到了冰堵情况。每年气温最低的十二月、一月是管道冰堵的高发期，一般发生的原因多为初运行的管道内有水分。因此在运输天然气之前，都需要对管道进行注水试压，且必须要把管道中的水分彻底清理干净，否则在气温较低的时候，管道中残余的水分便会凝固，从而出现冰堵；另外一种情况是在天然气的管道运输过程中，随着压力和温度的变化，在天然气中也会形成水分，导致发生冰堵现象，会严重影响天然气的长途输送。



在确认冰堵情况后，霍尔果斯子公司经理李海伟立即带领大家大家对管道进行保温加固，缠电伴热、缠玻璃丝棉等多种措施联合应急处置。作为负责计量工作的工程师，我则需要时刻关注计量设备的运行情况，出现冰堵时迅速切换流程，以保证天然气的平稳输送。那段时间里，每天凌晨三四点开始切换流程、切换电伴热都已成为常态化，每天与低温极寒天气斗智斗勇。

每一次的经历都是一种成长。那时的我24岁，深刻地认识到，作为一名专业技术人员，扎实的专业知识很重要，面对突发事件时的果敢和经验也不可或缺。我明白，要实现自己的梦想，不是每天喊喊口号、吹吹牛皮就可以，而是要用自己的努力，用自己的青春坚

守在岗位上，是一点一滴磨炼而成的。

思绪回转，时间定格在了2013年的9月11日凌晨7点，计量站进行清管收球作业。收球组、线路跟球组人员全部到位。这是AB线第五轮收球，前四轮收球设备都很正常、粉尘杂质也较少。当对讲机汇报着清管器经过军事缓冲区、经过213省道等信息时，场站收球组的每个人都屏住呼吸，趴在管线上听着清管器姗姗来迟的脚步声，“匡啷匡啷”的声音速度加快，清管器到达收球筒，导通正输流程！

“不对！现场太安静了，先不要倒流程！”正在我疑惑之时，站控室值班人员汇报流量降低，分离器压差超限报警。我这才意识到分离器堵塞，立即启动应急预案。

经过23个小时的紧急处置，9月12日早

上8时30分，AB线六路分离器清灰作业顺利结束，更换滤芯414根，清理出粉尘杂质1129.5公斤。当大家一同走出现场，才发现天已经大亮，和煦的阳光照耀在身上，虽然大家都很疲惫，但困乏的身躯却都洋溢着幸福的微笑。

有梦想就有希望，有希望就有未来。如果现在你问我，你的梦想是什么？我想告诉你，我的梦想就是坚守，坚守在祖国的边境上，将日复一日的工作做到美好如初，团结和带领着我们这个大家庭的每一位成员，本着公平公正的原则，拿好手中的秤杆子，为国家计量好每一方天然气，为祖国加油，为民族争气，继续守望着这绿色能源的丝路国脉。

我的青春在霍尔果斯计量站开始，并将继续坚守于此！



照片忆十年

文图/王崇 中乌项目布哈拉管理处生产技术科



2019年是中乌项目布哈拉管理处成立十周年。今年的“布哈拉春晚”上放映了用照片回忆十年的自制小视频，视频里的照片从超过30G的照片中挑选，很多都满带回忆、发人感慨：

想说的第一张照片，是很不起眼的首站办公室的框架，如果不加说明甚至都看得出来是什么。这张照片并没有出现在最终的视频里，但我感觉很有感触——和其它后续输气站一样，WKC1站建设在沙漠戈壁。在没有中亚管道人奋斗在这里之前，戈壁毫无变化的安静了千年万年，直到十年前丝路国脉的建设者们实现了这条能源走廊的从无到有，从此之后祖国的能源结构发生了深刻变化；接下来这些年里，运行团队则经历了从弱到强，转眼间已经到了建设世界先进水平国际化管道公司的关键之年，不是沧海桑田胜似沧海桑田。

第二张和第三张照片，是两张合影。前一张是2009年首站进气时庆祝的合影，后一张是今年春节前布哈拉管理人员的合影，十

年的跨度。十年，唐玄奘和孙悟空去西天取经的路程走了一多半，忠犬八公已经在车站旁守完了它的一生；十年，家里的孩子从牙牙学语成长为了青葱少年；十年前手机还是带实体键盘的，十年后我们已经向祖国输送天然气超过两千五百亿标方；十年间，有人退出项目、新人加入项目，但团队踏实工作、为国争气的初心始终不变，始终充满战斗力。

我想说第四张照片其实是一类照片，是这三十个G里最多的一类，照片的主角是我们的各种设备、备件，是建设时吊装的压缩机，是保养时换下的滤芯，是分离器维护清理出的粉尘，是出现问题烧蚀的轴承，每一种都像宝贝一样存着几张几十张，出镜率远高于人。其实也很好理解，无论曾被冠以什么样的名号，我们从根本上讲是管道运行人员、是工程师，关注的重点自然永远是这些设备，保存这么多冷冰冰设备的照片，正代表了我们的敬业和专注，是我们的坚守和责任。问题会被解决，照片会继续保存，中油国际管道人也会长久地秉承这份坚守和责任。

激扬青春 奋发作为

文/赵孟卿 中缅项目马德岛皎漂管理处

(一)

有没有一种精神能成为永恒
没有人告诉我答案
只有夜空划过的流星
有没有一种过往能够成为感动
没有人告诉我答案
只有雨季后斑斓的白日
怎么能说没有青春的回忆世界就不再美丽
你可知黑板上的受力分析和作业本的牛顿定律
我从不介意
因为你是我的万有引力

(二)

我们是青春
我们是夜空催促的星星
在日落前群岚消逝于天际
我们是不羁
我们是天边执着的飞鹰
没有什么能够阻挡我们
对青春的向往
没有什么能够左右我们
对青春的虔诚
青春是荒野的路人
在你不尊重他的时候
你无法宣判他的冷漠
青春是浪漫的诗人
在每一个孤冷长夜
他领你品读沸腾的诗行
这沸腾的诗行
应有我们大声的诵郎

(三)

青春是一个美梦
却有梦醒的一天
青春是一条小河
却终有干涸的一天
青春是握在手里的细沙
不知不觉已然漏去
青春是岁月留下的阵阵香气
想要珍惜，却终会离去

(四)

那么
从现在开始
不让思绪缥缈
做一个乐于奉献的石油人
做一个勇于担当的石油人
从现在开始
不再说那么多万一
坚定充盈自己的身心
将青春献给石油
将青春献给祖国
从现在开始
我们的宣言就是
激扬青春
从现在开始
我们的宣言是
奋发作为
因为我们是美好的青年一代
我们有灼热的心脏

《丝路国脉》

私语

创刊6年，已经出版23期。

目前，这份属于全体员工和员工家属的杂志《丝路国脉》，和大家一起走过了近六个春夏秋冬。每当季节变换的时候，远在国内的家人就会收到这份特殊的“礼物”。

对于这份“礼物”，家人们都会一字不漏地看了一遍又一遍，“见字如面”。

结缘《丝路国脉》

文图/叶红梅 中乌项目韩继刚之妻



“洛阳三月梨花飞，秦地行人春忆归。扬鞭走马城南陌，朝逢驿使秦川客。驿使前日发章台，传道长安春早来。”回望迢迢丝路古道上信息传播的方式，由慢到快，快到穿越时空的5G来临，我依然翘首期盼那一抹邮政绿出现的时刻：“叶师傅，你的邮件。”遥远的思念瞬间定格在《丝路国脉》里，那里有爱人的踪影，有在实施“一带一路”战略中最为自豪和增强民族自信的旅程。

忆往昔，我和爱人都是祖国石油事业的第二代奉献者，俗称“油二代”。我们的父辈立志献身石油事业的那一刻，就立下“我为祖国献石油，哪里有石油哪里就是家”的坚定信念，于上世纪七十年代末，从四川油气田转战新疆油田，只身一人到

拖家带口，辗转山川、平原、戈壁、沙漠等数十载，一路坎坷艰辛，几进几出无人区，奉献了青春献终身，献了终身献子孙。最后安营扎寨、尘埃落定于边疆城市边沿（石油基地）。配套设施基本齐全的石油基地生活虽不及大城市生活的诸多便利和丰富多彩，但也麻雀虽小五脏俱全，让我们这些浪迹天涯的荒野找油人倍感幸福！一家老小居有所屋、子女们有学可上、头疼脑热有病可医的基地生活，简单且安稳，暂时结束了石油人说走就走、举家迁徙、居无定所、风餐露宿的“浪漫”之旅。

老一辈石油“拓荒人”，肩拉背扛、战天斗地、舍我其谁的牺牲精神，已让我们肃然起敬。新时期的海外石油人更让我们敬佩有加。且不说自然



环境多么恶劣，首先要技术过硬，外语达标，而且还要懂法守规，时刻防范国际局势动荡的武装冲突。“32个国家，90余个项目，五大油气战略合作区”的累累硕果就是对海外石油人无私奉献的最好见证。无论何时何地，“铁人”精神都流淌在石油人的血脉里，薪火相传，熠熠生辉。

作家苏岑说过，最艰难的时候，别老想着太远的将来，只要鼓励自己熬过今天就好。“熬过今天”是解决一切难题的咒语，其实熬着熬着，不知道什么时候也就熬过来了。后来想想，这就叫“坚持”吧。人生从来就没有一种坚持会被辜负的。

人生如此，我们的国家更是如此！

建国初期的一穷二白、资源匮乏、列强欺凌的不堪回首，通过几代国家领导人呕心沥血的运筹帷幄，以及我们石油人的无私奉献乃至全国许许多多各行各业无名英雄们的共同努力，祖国母亲终于摘掉了“贫油国”的落后帽子并跻身世界强国

之林。随着能源开采技术的不断提高、科学技术的突飞猛进、国民经济的高速腾飞，我们多灾多难的祖国母亲终于在全国人民手牵手、心连心、咬紧牙关的坚持中熬过来了，真真切切地熬过来了，国泰民安、欣欣向荣。

未雨绸缪早当先，居安思危谋长远！

祖国日新月异的繁荣富强离不开新能源的不断开发与开采，石油人寻油找气的坚定脚步从不曾停歇，漂泊天涯、四海为家的流浪旅程也未曾停止；由内地到边陲，再到走出国门；由国内固有的石油红到海外特有的石油蓝、石油灰，如撒落世界各地的五彩石，颗颗饱满，个个精神，点缀在海外油气项目的宏伟蓝图中，呈现出石油人别样的美。时间散尽了石油人的芳华，沧桑岁月留下的是不平凡的足迹，谱写出石油人的精彩人生。

新时代的海外石油人，哪一个不是四季轮回、寒来暑往，候鸟似地飞来飞去，日复一日，年复一

年，十年海外十年人生，人生能有几个十年？青丝白了少年头只为家国情怀、心中的希望无怨无悔。

习近平总书记也多次在讲话中特别强调过奋斗的重要意义。

毕竟，奋斗对于国家而言意味着强大，强大才能避免重演遭西方列强欺压蹂躏的历史悲剧，树立起国家和民族的自尊自信，使国家富强、民族振兴、人民幸福成为现实；个人奋斗的意义则在于当家人朋友需要你时，你不是除了惭愧，其它一无所有；除了泪水，其它一无所有；除了无助，其它一无所有。个人奋斗，不是鸡汤，不是鸡血，不是孤芳自赏，只是对自己生而为人活着的一种尊重。正所谓：“采得百花成蜜后，为谁辛苦为谁甜？”

只有坚持不懈的努力和奋斗，才能使我们的生活获得满满的幸福。

其实，海外石油人想要的幸福很简单，简单到随处可见、唾手可得。并且，这幸福一直都在：在千里相思的期盼里，在网络聊天的空间里，在天各一方的忠贞里，在迎来送往的拥抱里，在海外工作岗位的坚守中，在领导同事的关怀互助里，在圆满完成各项指标任务的喜悦里；在《丝路国脉》的字里行间里；在……无数个点滴的小确幸汇聚成今日苦中作乐、万众一心、众志成城努力实现中国梦的大幸福。

作为海外石油人的另一半，我们深知他（她）们舍小家为大家，保障了国家能源的及时供应；深知他（她）们的孤身乐业，保障了家人的幸福安居；深知他（她）们脚踏实地努力奋斗是想成就那个心目中破茧成蝶的最美自己。这就好比阳光知道向日葵心中的秘密——《丝路国脉》正是这心中秘密传递的友好使者。

等一季花开，许一世情怀，又一期《丝路国脉》如约而至。

今年故乡的四月天，忽冷忽热，阴晴不定，像极了更年期的妇女——情绪反复无常，让家人避之不及、无可奈何。《丝路国脉》的到来如春风拂面温柔和熙、如涓涓细流滋养心田，家人如获至宝、如饥似渴地争相传阅，仿佛日思夜想的亲人“躲猫猫”似的就藏在《丝路国脉》里，为相思成苦的乏味生活增添了几多情趣。

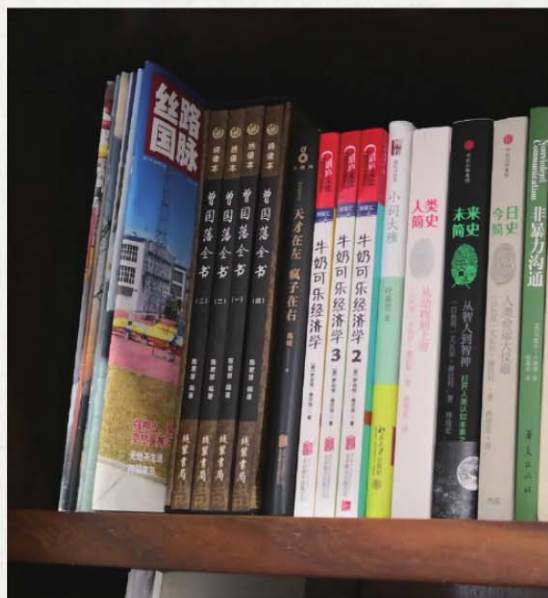
“随手翻翻”、“休闲文学”、“催眠神器”、“相

思信物”、“精神伴侣”，于万千宠爱与一身的《丝路国脉》历经六个春夏秋冬23期的彩笔耕耘、汗水浇灌，不仅俘获了海外石油人一家老小的芳心，而且记录下海外石油人工作和生活的点点滴滴，使之成为弥足珍贵的永恒，给海外石油人五彩斑斓的人生又添上了浓墨重彩的一笔。

今夜成都，风雨交加，雷鸣电闪。睡意荡然，我依坐书桌前，凝视着珍藏于书柜中的《丝路国脉》，脑海里思绪万千：身为海外石油人的另一半，几多欢喜几多愁，他人怎知我何愁？傻等《丝路国脉》、喜阅《丝路国脉》、分享《丝路国脉》到此时的提笔展笺、诉说情怀，不得不说，是《丝路国脉》日积月累的款款情深、异彩纷呈如家的温暖、情感的滋养，激发了我的疾书热情。让我在望穿秋水的祈盼中不再孤独寂寞、不再无所作为。

余华的《活着》里有这么一段话：“往事不能回首，岁月从不停留，爱过、活过、经历过便是最好的团圆，不畏将来，不念过往就是对时光最美的回应。”正是对海外石油人于爱中、坚持中、奋斗中品味欢乐和幸福的最好诠释。

不知何时，风雨消停，雷电消失。夜至深，孤灯下，心中祈愿：每一个步履匆匆、追逐梦想的海外石油人“日久他乡即故乡”，在《丝路国脉》的鸿雁传书中，都不再孤独，一世从容，安然无恙！



父亲与《丝路国脉》

文图/陶世政 中乌项目UCS1站

我出生在四川省的一个小城镇。父亲在我小时候就很忙，每天早出晚归，我是同学口中“放养”长大的孩子。随着年龄的增长，我开始了外出求学的旅程，和父母在一起的时间更少了。这可能也是造成我从小到大很少和父亲交流的原因，也导致我们父子都不善于表达自己的情感。所以，我和别的孩子不一样，和父亲之间关系并不是很亲密。

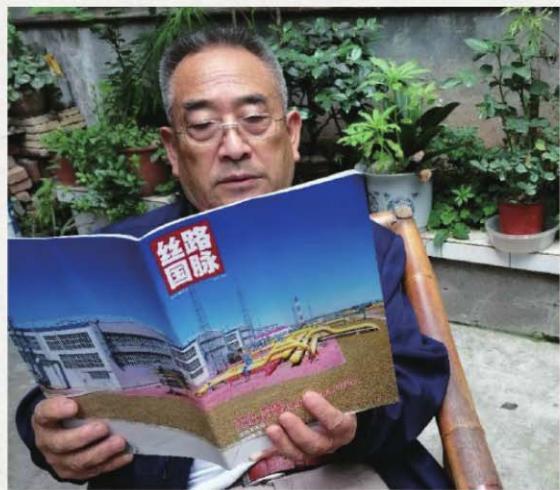
毕业后，我加入了管道行业大军。管道人和家人聚少离多的状态也理所当然地成为了我生活中的一部分。在加入管道行业之初也有一些后悔，离开了家人、朋友，远离了家乡，来到了陌生的国家，到达了荒无人烟的站场，产生了一丝孤独和落寞。既来之则安之，我随遇而安的性格让我很快适应了管道人的工作和生活。但是，我和家人的联系依旧是保持着机械式的问候与关心。虽然我们怀揣着对彼此的关心，但是当面对面的时候却又无从开口。

时间总是随着年龄的增长流逝得越来越快，在不经意间父亲已经到了退休的年纪。退休后，他有了很多的空闲时间，每天和一帮老同志遛弯、散步，“小麻将”成了他的主要休闲活动。现在，休假回到家中的我和父亲的相处时间也越来越多起来。在饭桌上、电视机前，父亲总是会用一些问题来打破父子间的沉默。工作情况怎么样？平时都干些什么？吃得怎么样？生活

环境怎么样？偶尔吃到好吃的东西会问我在国外能不能吃到，或者电视上看到一些有关乌兹别克的消息都会特别留心关注，问我是不是这样的。我感受到父亲想更多地了解我，了解我的生活，了解我的工作。可一时半会我也不能完全解释清楚，我也不愿意让父亲知道我太多的事情而产生一些担心。

第一次家中收到了《丝路国脉》，父母特意打电话询问了我，高兴地告诉我，家里收到了你们公司邮寄的杂志。起初，我也没有放在心上，只是随意应答了一下。在我的印象中，只是在央视一套和四套之间切换电视节目的退休老爸，一位关注国家大事的老公务员，应该不会对我的事业有兴趣。可是事实却完全相反，在偶然的聊天中，发现父亲对我所从事的行业是如此关注。有一次，父亲问我在站里是不是都是自己给自己剪头发？我微微有些吃惊，不只是因为我也刚好在《丝路国脉》上读了一篇哈国同事关于理发师的文章，更多的是父亲对于我们生活细节的了解。我说我们是相互帮忙理发，而且偶尔也自己给自己剪发。父亲把这个事情告诉了我正在读小学的侄子，言语之间可能透露出了一些骄傲，结果侄子不服气，说自己也行，可是大人怕小孩子伤到自己，给制止了。结果这小子还是胆大，自己找了把剪刀就给自己剪了，结果一刀下去把脑门的刘海给剪了个豁口。最终被抓去理发店剪了个寸头。听完这事情，我笑了好久。

父亲通过《丝路国脉》了解了很多我在国外的工作和生活，了解了中亚国家的风土人情，了解了我的工作性质。通讯中的每一篇文章，都是一个同事在给父亲讲述发生在我身边的人和事，或是他们自己的故事。现在家中每次收到《丝路国脉》杂志都会告诉我，我能感受到父母的喜悦之情。都说父母是孩子前半生唯一的观众，孩子是父母后半生唯一的观众。其实在父母眼中，自己一辈子都是孩子的观众。作为管道人的我，不能常年陪伴在父母身边，《丝路国脉》让父母看到了我过着怎么样的生活，从事着什么样的工作，有着一群什么样的同事。感谢《丝路国脉》让我人生最重要的观众有了观看我人生的另一个渠道。我会努力演出，不负观众。



《丝路国脉》， 那一泓满载情感流淌回家的清泉

文图/夏东仑 中缅项目内比都办公室

公司《丝路国脉》自2013年创刊至今已有六个年头。而我初识《丝路国脉》内刊是在2018年3月初，至今也有一年半的时间了。第一次知道《丝路国脉》这本公司内刊时，恰逢在中缅项目木姐管理处分管宣传工作。出于自身肩负的工作职责，也因为正巧想总结回顾中缅能源2017年合作成果、展望2018年新的征程，所以撰写并向《丝路国脉》“视界”栏目投递了题为《认清形势 稳步发展 为建设“一带一路”样板工程贡献力量》的文章。未曾想，2018年5月中旬，妻子来电告诉我，收到了公司寄来的《丝路国脉》刊物并且看到了我写的文章，妻子激动地给孩子们读了我写的文章并述说了孩子们认真听讲的模样，从此坚定了我每期都向《丝路国脉》投稿的决心。

“我是中国石油的一名海外员工，我光荣！我骄傲！因为我为祖国加油，为民族争气！”每当我对缅甸当地政府部门各级官员、管道沿线当地老百姓、基地内当地雇员说出这样的豪言壮语时，我的内心充斥着自豪之情；但夜深人静时，内心深处却又会涌出对家庭的愧疚之情，有作为儿孙对父母、祖父母的愧疚、有作为丈夫对妻子的愧疚、有作为父亲对孩子们的愧疚。我想，每一名中国石油海外员工，都或多或少会有跟我一样的心情。

《孔子家语》：子欲养而亲不待。2018年2月4日晚11点，当我躺在木姐基地宿舍准备入睡时，突然接到父亲来电告知奶奶去世的消息。那一刻我的大脑瞬间空白，接着又缓缓浮现出小时候奶奶照顾我的一幕又一幕……但临近春节，肩负着春节值班的重要任务，我只能黯然地错过看奶奶最后一面的机会，最后让妻子代我尽孝。海外十年，遇到过太多类似痛苦的遭遇，有人失魂落魄地赶紧回国，更多的却因为职责所在而默默坚守着。

杜甫《自阆州领妻子却赴蜀山行》：何日干戈尽，飘飘愧老妻。一句经典的五言律诗，道尽了常年漂泊在外的丈夫对妻子的歉意。2012年1月1日，刚结婚五个月的我独自在缅甸若开邦皎漂处理征地补偿工



作。上午十点接到电话，妻子泣不成声地告诉我，我们的第一个孩子因为胎中发育不好而被迫流产了，为了不让现场的我担心，妻子直到做完手术才通知了我。挂断电话，面对着印度洋安达曼海宽广的海面，我放声痛哭……

《三字经》：养不教，父之过。我心里明白，我是一位不合格的爸爸。儿子的四次生日、女儿的两次生日，我却因为工作远在千里之外一次都无法陪你们一起欢度；孩子们学走路、上早教、学英语、识汉字，我却不能手把手亲自陪伴你们、教导你们。当每次回国休假第二天一大早，你们一左一右抱着我，对我说：“爸爸，我想你了，你回来了啊。”那一刻，我是最幸福的人！

人人都有属于自己的困难抑或对家庭的愧疚之情，但为了忠实履行好我们的职责，每一名中油国际管道公司的海外员工都以工作为重，舍小家为大家，恪尽职守，无私奉献。《丝路国脉》的出现，有效地解决了这样的困扰，大家可以通过《丝路国脉》将各自在海外工作和生活的点点滴滴告诉家人，《丝路国脉》正如那一泓满载情感流淌回家的清泉，承载着海外员工们满满的爱传递回家。虽远隔千山万水，但“见字如见面”也许就是家人们手捧《丝路国脉》时内心最真实最直观的感受。

《丝路国脉》带我认识你

文图/张学敏 中哈项目管道部陈鑫家属

2019年的某一天,我在上班时,意外地收到了《丝路国脉》。打开以后看到里边的内容,我感受到就像是我站在了遥远的国外,看到了你工作、生活,看到了你的笑。从此以后,每当收到它,都会倍感亲切,仔细阅读,不仅可以了解远方亲人们的工作环境,还能与远方的亲人们进行心与心的交流。

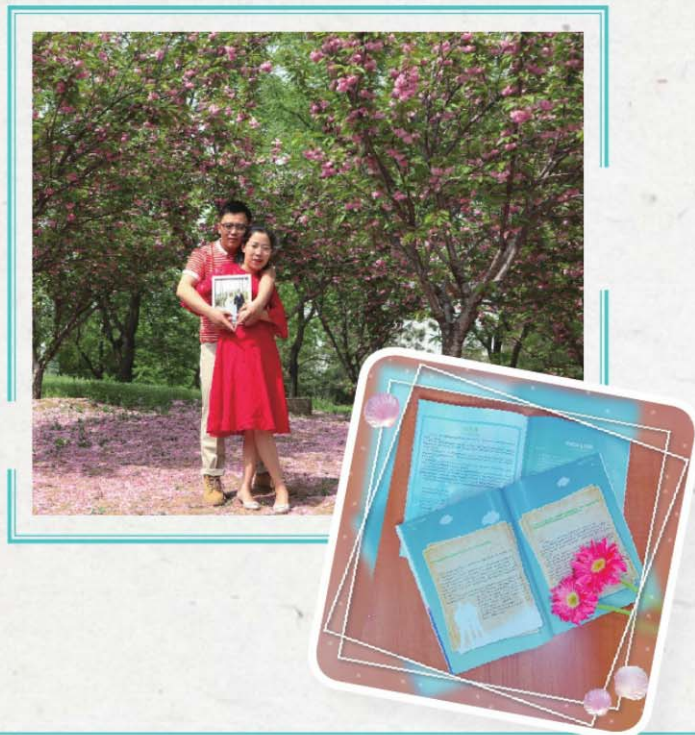
通过《丝路国脉》,我感受到了与你的连接,对你的工作有了更加深刻的解读,不单限于想象,而是视觉与认知的冲撞!起初,通过你的描述,形成的印象是:“站场”——远在沙漠地带,荒无人烟,每天过着面朝黄土背朝天的生活。“机关”——办公桌、食堂、宿舍,三点一线式生活,像极了学生时代,没有生活的气息。但《丝路国脉》带我走入了你的生活,是那樣的丰富多彩!那里有各种各样的文化活动,可以感受异国的别样风采;有各种技能比赛,感受团队协作的别样魅力;有各种专业知识,需要你不断探索、求知来完善提高自己。那里有你们的战友、合作伙伴、知心朋友,让远在海外的你并不孤单。原来,你们的宿舍也可以布置成温馨的小家,《无处不生活》这一专题,展现出浓郁的生活气息,房间并不是宾馆的标配,而是你们海外温馨的栖息地,同样感受到家的温暖。闲暇时光,可以约三两好友小聚,品茶聊天,畅谈未来;可以约上战友一起打球,强身健体;可以和前辈们取经,高效率处理工作问题。

结婚至今,1年整,12个月,365天,休假2次,见面次数不超过5次。朋友时常会打趣说:“我们每个月都能见面,一年下来见我的次数都比见你老公的次数要多很多。”我只是一笑而过。现在通讯的发达,我们可以通过视频看望彼此,关怀彼此。尽管忙碌的我们不是每天都能见面,但心与心的牵挂却从未缺席。恰巧今年的休假安排在4月份,我们以很特别的方式提前庆祝了,感谢你的精心策划以及每一次的惊喜,让幸福花儿开遍心房。

每收到一本《丝路国脉》,我都会将它们整齐地放在我的文件框里,时不时我会拿出来翻一翻,读一读,当看到《跨国家书》等栏目的情感抒发时,便会感同身受。以前,在前辈们提及工作与生活时,并没有很

深刻的感受。渐渐地,两地的距离,生活的时差,让我回想起,当时前辈们的忠告,简直是箴言。这样的生活需要双方都有强大的心理、坚实的生活能力以及突发事件的应对能力,能够做到的便是照顾好自己,让远在他乡的彼此安心。看着密密麻麻的文字,想象着以后生活的同样画面,远方将是生活和诗的完美结合。《丝路国脉》在我心里是至关重要的一个媒介,因为其实能向我讲述你在海外生活的人除了你,就是“它”了,而且“它”讲得那么生动,让我感到了真实,也寄托了我的思念。画册上,蜿蜒的气站,带着安全帽的战士们,使我联想到我们家里做饭时用的天然气,隐形中我与你的联结与纽带,像是在向我传达着你的思念。

听你说你那里有着绵延的雪山,在工作时就能看到;听你说你那里有广阔的草原,外出活动时你们亲近自然;听你说你那里生活好、工作好,一切都不用家里担心。看到你发回来的大雪图片,我也会心之向往,梦想自己有一天能到你身边,去那洁白的国度,教授汉语,见证“一带一路”的发展与繁荣。



相伴相惜 共同成长

文图/李硕 哈萨克斯坦代表处



2013年初，公司决定创办一份属于全体员工和员工家属的杂志，定名为《丝路国脉》。从此，我们国际管道人有了自己的平台来了解公司的大事要闻、展示个人写作创作能力、与家人通过另一种方式沟通情感。

自打杂志创刊以来，爱好写作的我便成了这本杂志的忠实粉丝、热心读者和投稿最积极的员工之一。截止到目前，《丝路国脉》已经出版23期，而我投稿累计达40余篇，最后被采用刊登的也有26篇。这里有我对人生的感悟，对海外生活点滴的记录，对最近所读书籍的思考，还有作为摄影爱好者用相机捕捉的精彩瞬间。

我清晰记得自己第一篇稿件写的是《阿拉木图的雪》。那时的阿拉木图天清气朗，饱受雾霾困扰的我来到哈国便要贪婪地呼吸着纯净的空气。这里的雪也是纯净的，吃上去有一丝丝甜意，如同我们儿时的雪一样。那时想到国内环境严重污染，刚到项目的我便立刻认识到自己所肩负的重大使命，就是要把清洁能源输送到国内千家万户，为祖国绿水青山环保事业做贡献。近年来，我们欣喜地看到，北京的雾霾天越来越少，

蓝天白云越来越多，这里包含着我们每一位国际管道人的辛苦工作和默默付出。

《丝路国脉》不仅仅是员工展示自我的舞台，也是一个让我们与家人连结起来的桥梁和纽带。有的时候好多感谢的话没有办法当面或者通过电波表达，所以选择用内刊上发文的形式是再好不过的了。我的妈妈就通过《丝路国脉》发表过一封给我的信。虽然她打字不是很熟练，通篇有很多错字、白字，但是这丝毫不影响她情感的表达和流露，丝毫不影响我被这封特殊的家书感动得热泪盈眶。后来，妈妈这封情真意切的家书也打动了公司领导和评委，被选为当年最佳稿件三等奖。后来，我还常常和她打趣说，我这个大学毕业的“高材生”都不如您！

《丝路国脉》最大的功绩就是让我们身边的亲人熟悉和了解我们所从事的事业，能更加体会到我们的不易和付出。当然，《丝路国脉》还有一个很大的作用就是成为我父母炫耀的小资本。每次家里收到公司邮来的杂志，他们总是迫不及待地翻看，首先就要挨页翻找有没有我的文章，如果当期没有，他们还要责问我，是不是最近又偷懒了，没有好好写东西。家里来了亲戚朋友，他们更是迫不及待地将《丝路国脉》拿出来给客人们看，还一边碎碎念着，这是李硕他们公司出的杂志，上面有他写的文章呢。2016年，我被直属党委评为先进党务工作者，杂志上专门有一篇通讯是报道我的。这篇报道便成了家里的至宝。爸爸将这期杂志翻到报道我的那页，然后卷好固定，放在家里书架最醒目的位置，逢人便要介绍一番。

我来到国际管道工作7年多，《丝路国脉》创刊至今也走过了6个年头。我时常会翻起从前的旧杂志，看着上面记录着几年来的点点滴滴。可以毫不夸张地讲，《丝路国脉》与我是一同成长起来的，我们共同进步，相伴相惜，像是老朋友，像是亲人，更像是无法分开的彼此。我们一起见证着西北和西南两条跨国管道从无到有，从0到1，从一个胜利走向另一个胜利，从一个辉煌走向另一个辉煌。我相信，有我们每一个国际管道人的共同参与，《丝路国脉》会和公司的事业一样，蒸蒸日上，欣欣向荣！

写给女儿刘小辫的一封信

文图/刘岩 中乌项目布哈拉管理处生产技术科

“刘小辫”是我送给你的一个外号。这个外号来自你第一天去学校的路上。那天你背着个大书包第一次走进小学的校园，我看着你一蹦三跳地走进教室，两个小辫子在后面一摇一晃，所以就给你起了这个外号。你小时候头发不算太好，为此在你小的时候被剃了三次光头，每次你都哭得稀里哗啦。现在看来这个偏方挺好用，外号刘小辫总比叫小黄毛。

5月21日是你八周岁的生日，爸爸祝你生日快乐。很遗憾今年爸爸还是不能在家陪你过生日，不过我可以陪你过暑假。其实我知道这个“画大饼”的招数对你已经不管用了，你已经能很清楚算出我每年的休假天数并计算出休假周期。但我相信就算不在你的身边，你也能收到老爸对你的生日祝福，因为你是我的刘小辫。

老爸知道现在的你每天都有功课压力，听写、背诵、预习课文还有做不完的练习题。有时候还会因为功课不努力被老师和妈妈批评，玩耍的时间也越来越少。现在的你就像一只小蜗牛背着壳向前攀爬。你今天的付出和努力就是成长道路的基石，如果没有了基石道路是无法通向远方的，没有坚实的基石万丈高楼也不能高耸入云霄。你知道蜗牛为什么走到哪里都要背着壳吗？因为蜗牛壳就是它的家，有家的地方才会有爱，有了爱我们才能克服一切困难。你能感受到咱们家满满的爱吗？

奶奶的爱，怕你受一点点委屈。小时候你住院打吊针是奶奶在病房里几个小时抱着你，直到你安然入睡。

妈妈的爱，总是给你买最漂亮的衣服，陪你做作业做预习，为你取得的每一点进步而高兴。

爸爸对你的爱是特殊的爱。因为我想给你的太多，想要为你做的也太多。你不会走路，爸爸就陪你无数次的练习；你不敢玩电动木马，我就陪你玩给你勇气；你被隔壁班小胖子嘲笑跳小绳不达标，我就教你技巧。还记得我们在楼下练习自行车吗？我们从推车练起，一次次的失败，我们努力再努力。最终你第一次蹬起自行车飞奔在小区，嘴里还高喊着“爸爸我会蹬了”。只是我忘记教你刹车，最终你以撞垃圾桶的完美动作结束自己的自行车首秀。为了完成你去上海迪士尼乐园的公主梦，我们一起去找你的班主任老师请假。现在想起你们班主任那审视批假条的目光，让我找到自己上学逃课被抓的忐忑心情。

爸爸的爱也很“坏”，我是你嘴里的那个“大坏人”。在你3岁时每天晚上还是要哭闹要奶瓶才能入睡，这几乎是每个婴幼儿的习惯。婴幼儿夜晚长时间吮吸奶嘴，可能导致口腔疾病和面部肌肉生长问题。面对你每晚睡前的又哭又闹，奶奶和妈妈每次都妥协，而爸爸这个“大坏人”在你哭闹的时候用剪刀破坏了你最爱的奶嘴，那天晚上你在没有奶嘴的安抚下哭泣地睡着了。从那天起你不再使用奶嘴安抚也可以入睡。只是偶尔还摸摸你的奶瓶，看看被我剪坏的奶嘴，嘴里喃喃地说：“爸爸真是个大坏。”二年级开学的前一天，老师布置了预习新课文的作业。你从下午2点开始所谓的预习，中间妈妈给你打过电话督促，我要求检查你的预习课本，你头也

不抬地玩着游戏说已经预习好了不用我检查。晚上当妈妈打开你课本，看见你的预习字迹潦草，也根本没有完成预习任务，要求你重新预习而你态度很不认真，坐在书桌前半天不写一个字试图消极对抗。爸爸这个“大坏人”开始使坏了。为了端正你的学习态度，我没收了你的所有学习用具和课本，第二天也不准你上学，让你在家反省。你第一次感受到了爸爸的严厉，也看到同龄的孩子去上学，而自己却因为学习态度被惩罚。不记得你那天哭了多少次，但最终你认真地补齐了预习作业。爸爸只想告诉你世界上的任何事情都怕认真二字，如果爸爸不能让你明白这件事肆意放纵你的懒惰，那不是爱而是溺爱，就如同你背诵的三字经“子不教，父之过”。今天对你的严格要求，明天的你才能够自信勇敢地追求自己的美好生活。

刘小辫，爸爸从不会拿你和别人家的孩子做比较，因为你只要做你自己，做世界上独一无二的你。无论是现在还是将来，你需要超越的对手只有一个人，那就是你自己。鼓起勇气去战胜那个不认真、懒惰、缺少自信的自己吧！

这封信就是爸爸送你八周岁的礼物。对了，妈妈怕耽误你学习，不给你买的课外书《米小圈上学记》，我已经给买了，生日前就能邮寄到家。



邮编：20110521

收信人：刘小辫

收信地址：刘小辫的被窝

寄信人：“大坏人”

寄信地址：乌兹别克

邮寄方式：《丝路国脉》

想和爸爸一起去上班

文图/刘宏刚 中乌项目布哈拉管理处调控中心



Happy 😊



各位叔叔、大爷、哥哥、姐姐和漂亮的阿姨，大家好！

我是刘东来，大家还记得我吗？我是去年5月出生的管道宝宝，现在我已经快一岁了。

这一年里，有妈妈和姥姥的精心照顾，我长得非常快，体重已经20斤了，身高也有75厘米了（比出生的时候长高了大约20厘米、重了10多斤）。但我不是个胖宝宝，我的各项指标都略高于中位线。

这一年里，我学会了翻身、爬

爬和扶着栏杆挪步，我还学会了自己抓东西吃。我现在长了六颗小牙，可以吃一些稍微硬一点的食物了。我的这些进步都由妈妈陪伴着的。

这一年里，爸爸回来休假两次，妈妈会把我的每次进步拍个小视频发给爸爸。爸爸会把每个有意思的视频和小史叔叔、蔡大爷分享。上次爸爸休假回来的时候，我还只有9个月大。爸爸拉着大行李箱进门的时候，我正和姥姥一起玩。看着爸爸，我一时想不起这个面熟

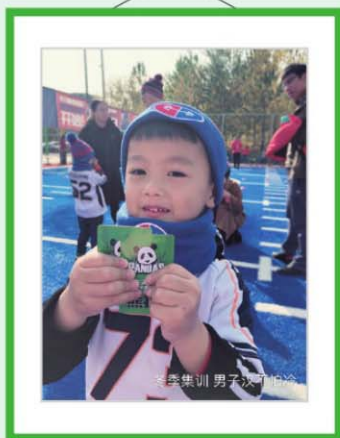
的人是谁，姥姥说爸爸回来了。哦，是那个在我刚出生还很小很小的时候半夜起来给我热奶的爸爸吗？是那个上次休假时哄我睡觉的爸爸吗？是那个可以用背带背着我出去玩的爸爸吗？当我想起了这些我就向爸爸扑过去了。趴在爸爸的怀抱里特别的舒服，虽然是爸爸的头发太短了，不像妈妈和姥姥的头发可以揪，但是我特别喜欢摸爸爸的胡子，因为短短的胡子摸起来有点扎扎的、痒痒的。

休假的这一个月里，爸爸开车带着我和妈妈回到了奶奶家。这是我第一次见奶奶和爷爷。爷爷奶奶已经七十六岁了，他们住在秦皇岛，那是个有海的城市。短短的几天时间里，爷爷和奶奶每天都陪着我、看着我。我也喜欢和他们在

一起。这一个月里，爸爸天天和我在一起，我们一起起床穿衣服、一起吃饭睡午觉、一起在小区广场上晒太阳。在爸爸结束休假的前一晚，他又把那个大箱子拿出来了，向里面装了好多东西。妈妈说要把大宝我也装到箱子里，让爸爸带到班上去。我坐在箱子里玩着爸爸买的健腹轮，看着他向里面摆放着一个个东西。慢慢地我感觉爸爸好像要离开我了，我想对爸爸说点什么，可是我现在还不会说话。我向着爸爸张开小胳膊哭开了，我想爸爸也能听懂我的哭声，因为我想和爸爸一起去上班！

男子汉就要加油冲到底

文/夏东仑 中缅项目内比都办公室



各位奋斗在不同国家，为国家辛劳加油争气的叔叔、阿姨们，大家好！

我叫夏元昊，四岁半，是一个活泼开朗、热爱运动的小男孩。我的爸爸是中缅油气管道项目内比都办公室的夏东仑。见过我们父子俩的人都说我们俩特别像，我就是爸爸的缩小版。其实我想说，我们俩不仅外表像，爱好、性格那也是一样一样的，所以运动就成了我们爷儿俩感情交流的重要纽带。

橄榄球是爸爸带我玩的第一

项运动。从刚开始的跌跌撞撞，到现在的有模有样，打橄榄球的历程也有一年半了。刚开始训练的时候，爸爸和我做了一个我们男人之间的约定——一起玩、一起成长、一起同场竞技。爸爸说，希望那一天可以早点到来。为了等到那一天，他会努力跟岁月抗衡，坚持锻炼，保持状态，就算老了也不用让着他，男人就是要有那股冲到底的劲儿！

但是作为一个刚满三岁的小屁孩，有时候我还是会有那么一点点

想偷懒的小想法。不过，每次这样的想法在我的小脑袋瓜里刚冒头，就会被爸爸那时和我击掌约定的画面冲淡。男人，就要冲到底！所以，我努力训练，熊爬、高抬腿、侧滑步、传接球、战术训练、飞身擒抱、冲球达阵，就算爸爸因为工作不在我身边，我也要冲到底！因为作为男人，每一码的前进都是我的梦想、爸爸的期待。爸爸，我想成为你的小骄傲，和你一起加油冲到底！

最后，祝所有小朋友天天快乐！

小楼十二载见春秋

文/综合

此前，中哈管道阿拉山口分公司的办公楼是一幢红色的欧式建筑，它陪伴了中哈管道阿拉山口分公司的成长和壮大，和大家的生活息息相关。

2019年5月，公司搬离了这栋小楼。5月18日，租住了4576天、12年多的办公住宿楼在挖掘机的轰鸣声中一片一片地倒下，化作瓦砾。

我们现在更加期待新的生产指挥配套中心的建成。因为对大家而言，小楼就像是老家的房子，这次搬迁只不过是一次规模稍大的搬家而已。只要亲人们都在，哪里都是家。小楼虽然消失在这个世界上，却依然熠熠生辉地存活在我们的记忆中。

小楼篇

我们要作别的小楼是一座简单的四层小楼，地面三层，地下一层，方方正正，没有任何多余的点缀。第一层是我们的住宿区，二层三层是办公区。

2006年11月，分公司搬进这栋楼里，这栋办公小楼就成为分公司的员工在阿拉山口的办公基地和心灵港湾。

从此，小楼伴随着中哈管道有限责任公司走过了风风雨雨、茁壮成长的十二载。白驹过隙，往事如昨，细细回首，小楼如见证人一般，见证了我们公司发展中的每一个历史时刻。她见证了2006年6月，来自哈萨克斯坦的原油经中哈管道输送到达中国境内阿拉山口计量站，第一滴原油进入中国；她见证了2017年3月29日，中哈管道累计向中国输油1亿吨。虽然将来的2亿吨、3亿吨她已无法见证，但这并不妨碍她在我们心中的地位。

记得刚入职不久，人生地不

熟，想出去散步，怕找不到回来的路，故问本地的同事要是打车回来的话该怎么告诉司机地址，同事回我：“被刷成红色的小楼”。确实如此，提起这栋小楼，本地人都知道那是中哈管道有限责任公司的所在地，那是一个令本地人无不羡慕向往的中国石油单位。

他们知道，中哈管道有限责任公司是由中国石油天然气勘探开发公司(CNODC)和哈萨克斯坦国家石油运输股份公司(KTO)各自参股50%共同成立的，主要负责中哈原油管道国内段的项目投资、工程建设、管道运营管理等业务。2005年11月17日，她在新疆维吾尔自治区工商行政管理局注册成立。2006年公司将办公地点选在了这栋小楼。

我们公司很小，总共就十多个员工。除了本地员工及外籍员工外，其余大多都吃住在小楼。这十二载她同样也记录下了我们这些阿拉山口石油人的青春

年华。每一位身处其中的人都会感谢它的存在，因为有了它的存在，你会听到12级狂风的肆虐声，你会看到狂风卷起雪尘的恐怖景象，但你却可以安心、温暖地坐在办公桌前，敲打着键盘、核对着数据。

十二年不短，多少人来了又去，多少人鬓发添白。十二年的沉淀，十二年的积累，十二年的不舍，大家最后一次在小楼前合影，大家看着小楼的倒下，大家看着小楼变成平地。过不了多久，这里会有新的高楼矗立。

小楼的拆迁让人不禁回首凝望走过的路，无论是风和日丽还是狂风骤雨，篆刻心中的那些记忆，依然在岁月的长河中，撩拨着阵阵涟漪，我的青春年华在小楼的消失下不再回头。有时候想想，过去的怀念，那些旧的时光，那些泛黄的记忆，那风那雪那人。

小楼已去，往事长留。我们现在与小楼的作别，也是为了迎接下一个更好的十二年。





搬家篇

2019年5月6日，我们收到阿拉山口人民政府的一纸通知函，为了改善城市形象、环境卫生，提升人民的生产生活水平，友好路31号房屋——小楼要拆除了。政府只给了我们两周的期限。

时间紧迫。KCPC在阿拉山口逐一排查适合的办公地点，最后在市政府的帮助协调下，最终确定了新的办公地点。从选定新的办公地点到协调对方清理装修完毕最终只用了十天。在剩下的几天里最复杂繁重的任务就是搬家了。

5月11日，KCPC开始着手搬迁工作，以最大决心，破最难之事；以最全之策，破非常之事；以最细举措，破拆除之事；以最优方案，破固本之事。

普通人家搬一次家也是要大费周章的，更何况是公司企业。我们的原则是先搬办公室，最后搬宿舍。每人负责个人办公室物品的清点、登记、打包、搬运指挥，虽然繁杂却也井然有序。一间接一间，逐个消灭。到最后留下了此次办公室搬迁的难点：档案室。公司虽小，档案不少。我们档案室共有接近30个柜子的档案资料，每个柜子满满当当，非常沉重，又加上档案室在3楼，所以此次档案资料的搬迁难度不小。本来打算将各个柜子的资料移出打包，后来发现资料太多且容易遗失，所以我们选择将资料

固定在柜子中，将柜子妥善包裹后整体抬出。从最后的效果来看，方案很成功。办公室搬迁完成后，接下来就是宿舍搬迁。收拾打好各自的行李物品，墙上的画，窗台的花，都小心翼翼地取下带走。再看一眼住了多年的宿舍，最后将房门轻轻关上，跟老朋友不舍地告别。

这次搬家牵起了我许多记忆。从小到大我搬过好几次家，每次搬家都是一次记忆的回放。印象最深的是大学毕业时，送走同学后我最后一个离开宿舍，原本以为没什么，但当最后离开时我哭了好久，舍不得同窗好友、舍不得美好记忆，关上此门仿佛与此段生活诀别一般，从此离去不知何时再见。

我们每个人都有过搬家的经历，平时觉得东西并不多，可一旦收拾起来才发现搬家非常麻烦。东西要打包重新归类，还要经历一段熟悉新环境的过程。更重要的是那些平日里被冷落角落的一封信、一张照片、一件旧物，虽然已经泛黄，甚至有些斑驳，但那字字有情，件件含义。当初那一件件东西也是因为喜欢才买回来的，可搬家的时候却都要舍掉一些。就像人的心境，每个角落都是记忆的储藏间，也许平时感觉不到它的存在，可是等到某年某月某一天的某个时候，某段记忆会排山倒海般袭来。其实人也在不断地梳理心境，铭记有益于自己身心健康的宝藏，放

下那些过重的包袱和忧愁。只有这样，才能接纳更多的知识和经历，更快地成长起来。

5月14日，KCPC终于完成了搬迁。

小院篇

第一眼看到小院，我就喜欢上了这里。院子不小却被树木环绕，并不显眼。院内树木郁郁，花草丛生，还有一家可爱的小狗。

楼是旧楼，今迎新客。主人对我们的到来很是欢迎，原本即是旧友，如今更成一家。搬入不久，主人便迫不及待地带我们参观了一下小院。小院修建于1992年，距今也差不多30年了，算是阿拉山口口岸成立以来最早入驻的企业，完整地见证了口岸的发展繁荣。

院里有几处安静的小花园，是闲暇时散步或晨读的好去处。花园内都是大家种植的花草树木，现在时节院里花香阵阵，春意浓浓。这些都是之前小楼所没有的。其实小楼的位置并不是很好，处在迎风口，每当狂风大作，屋内四处漏风，楼前紧邻一条干道，过往车辆噪音嘈杂，房子设施也早已破旧不堪，经常性罢工等等。我现在有点怀疑我们对小楼的怀念是不是只因为待的时间久了习惯了而已。所谓不破不立，虽有万般不舍，但不去尝试，怎知新的不会更好。希望新的小院也能像旧的小楼一样成为公司发



展历程中新的见证者，也能给我们这些抛家舍业的石油人带来更好的环境和运气。

山口篇

借此机会给大家介绍一下我们阿拉山口，毕竟好多人可能都不知道它的存在，更不要说亲自来看看。

阿拉山口是一座中国与哈萨克斯坦的边境小城，城街道宽阔平整，人烟寥寥。天气朗朗时，小城安宁而平和，甚有“不知秦汉，无论魏晋”的几许世外桃源的味道。这片土地虽气候恶劣，却是口岸重镇，是第二座亚欧大陆中国段西部的桥头堡，包括铁

路口岸和公路口岸，还有原油管道运输——中哈原油管道。

首先要说山口的风。阿拉山口的风大得出奇。本地人不无得意地说，不到新疆不知道中国有多大，不到阿拉山口不知道风有多狂。此言甚是。虽说称不上中国的顶级风库，但也排名绝对靠前。顺口溜是这么说的：“一年一场风，从春刮到冬，风吹石头跑，鸟都飞不了。”每年在阿拉山口总要有180多天刮过八级以上的大风，最大可以达到12级。

其次要说山口的小。虽名为市，但市中心真正的规模都比不过内地的一个乡镇，甚至不如一个大点的村，总共三四条街道，常住人口也不多，所以在山口基

本就是低头不见抬头见，抬头便是熟人。商铺也就那几家，每到周末人更少，所以山口的电影院经常可以体验到包场的待遇。

第三要说一说山口的好。这里说的好指的是发展前景好。这里有一条铁路、一座城、一个黄金口岸，还有我们一条中哈原油管道。现在，阿拉山口已成为集铁路、公路、原油管道、航空运输“四位一体”的陆路口岸，也成为了新疆“由交通末端变对外开放前沿”的“黄金口岸”。这里不止有风，这里还有综合保税区，这里还有中欧班列，还有我们一群可爱可敬的石油人为祖国把好石油进口通道。

你不想来看看吗？

西江月·小楼

文/田大园 中哈油项目阿拉山口分公司

小楼已入旧梦，载我几个秋凉。
 姹紫嫣红也成黄，更有眉头鬓上。
 偏地故人常来，不必独怜花殇。
 换取江河总无恙，余生在此何妨。



品味幸福

文图/梁春生 中乌项目UCS3站



幸福就像一杯白水，淡而无味，只有用心，才能品出其中甘甜。

经常在小区门口看到一位老人拾捡垃圾废品，衣衫虽旧却也整洁，面容虽老但很慈祥。一辆服役多年的三轮车，形影不离伴在他的左右。见到拾荒者，总是让人不由地猜想：老人一定生活很窘迫，为了温饱，只能如此；或是遭遇重大变故，为了解难，只能如此；抑或是无儿无女，为了养老，只能如此……想到这些，不禁对老人心生怜悯，感叹老人的生活如此不幸。

一天早晨出门，刚走到楼下，远远就看到一座“小山”挡住了前面的路。旁边一个熟悉的身影映入眼帘，随风飘来的还有隐约的

小调儿声。走到近处，看到老人脸上满溢着笑容，眼角的皱纹都挤开了花，力气十足地登上满载“货物”的三轮车准备离开，嘴里还哼着小曲儿，仿佛斩获至宝、满载而归的凯旋者。刹那间，我的心被触动了一下，老人那悠闲、满足又惬意的神情，不由地让人心生羡慕。

其实幸福很简单，与金钱多少无关。或许，在这个城市里，老人没有足够的金钱，也没有与别人竞争的本钱，他只是很安静地在一个默默无闻的角落，过着自己的生活。也许来往的行人们都无暇看他一眼，可他生活得有滋有味，是那么的幸福。

在我们的记忆中，最幸福时光总是童年。那时，我们拥有物质

财富最少，最容易满足。一个玩具，一件新衣服，甚至一块糖果，就是我们快乐的源泉。因为要求的少，所以得到的就多。

常常听见朋友抱怨收入低、压力大、存款少、车子老、房子小。他们说的都是事实，可是换个角度，转过身来看看我们周围的人，还有不少人比我们更贫穷、更无助。相比之下，我们的抱怨那么无力，或许我们真该重新审视一下自己的幸福感了。

心若年轻，则岁月不老。无论时光如何流转，其实，我们想要的幸福一直都在。有个健康的身体就是幸福，有份安稳的工作就是幸福，有个相濡以沫的伴侣就是幸福，上有老下有幼就是幸福。

我们的马拉松，以集体为名

记中塔项目五人的杜尚别半马

文/杨轶 中塔项目文控翻译部 图/肖彬 中塔项目副总经理



在这个时代，如果说有什么运动让中年人痴迷和坚持，马拉松绝对可以占到前三名。2016年，在跑步热的氛围下，我克服对于跑步的恐惧，通过科学训练，在无锡完成了人生首马。

三年来，我一直惦记着马拉松。因此，当杜尚别公告2019年半程马拉松赛事信息的时候，我就知道，这一定会是我的第二场马拉松比赛。但这一次在国外的赛事，我不想独行。

鼓动报名

在中塔项目工作、生活5年以来，我知道我可爱的同事们都是很热爱运动的。于是，我征求领导同意后，就成立了跑步爱好群并开始广征队员，组建了9个人的跑步小

组。随后，我在群里不断讲述我曾经参赛的心路历程，尤其渲染那种“不试试怎么知道自己能够那么优秀”的氛围，成功争取了于耀国、孙强、张永财、朱培旺加入，我厚脸皮自称队长。于是，五人半马组就这样成立了。

严肃训练

半程马拉松长度只有21.095公里。对于跑过全马的我来说，虽不敢夸海口这是小菜一碟，完赛还是很有信心的。但我的队友就一个个如临大敌了，他们只有最长10公里的长跑经验，却被我巧舌如簧拉入伙，无法回头。

于是，我赶紧分享了我的专业书籍《跑步，该怎么跑》，让队友们调整呼吸的方式、改变脚掌落地的

方式，宁愿跑得慢一点，也争取按照科学的训练健康地跑下去，其中尤其重要的是改变跑姿和步幅。队友们训练很认真，尤其是我说的每周20公里跑量，全部都不折不扣打卡完成。距比赛两周时，于耀国和朱培旺已经完成了半马拉练，孙强和张永财也完成了15公里拉练。从跑量和能力来说，我们都已准备好，只等开赛了。

备赛花絮

人生的经验很多时候并不是可以借鉴的，比如这次备赛。我原以为我这有过国内参赛经验的人张罗一场半马简直就是小事一桩，没想到实际操作起来竟然手忙脚乱。

首先是报名。国内的马拉松赛事已经很成熟，可以通过官网或者赛事代理网站进行网上报名，随后查询并确认报名信息即可。而杜尚别半马是塔吉克斯坦唯一的马拉松赛事，因此不存在赛事代理网站，而官网上并没有直接报名链接。尤其是外国人报名，必须通过指定旅行社参加4日（1100美元）和7日（1500美元）的旅行项目才能如愿。原本一件极其简单的事被生生塑造得麻烦无比，幸亏当地塔国同事给力，帮我费尽周折联系到了旅行社的人，同意我们按照外国人手续报名，只付参赛费用，不参加旅行团，我才得以在报名截止最后一天完成缴费和报名。

其次是赛前物品。国内赛事一



一般在赛前1-2天发放参赛包，必备物品除了号码布以外，计时芯片、地图册、赛事说明等物件。而杜尚别半马是到了比赛头一天下午才给我们发了号码布，这也是赛组委为选手准备的唯一物品。没有计时芯片，意味着我们这些不以名次为目

标的参赛者，官方是不会给我们提供成绩的，都需要自己用手机记录，真是我平生仅见。

超越自己

准备就绪，站上赛场。4月20日的杜尚别晴空万里，是跑马拉松

最完美的天气。经历过训练和备赛，我们五人终于站在了起跑点。这是第十届杜尚别半程马拉松，也是我们的第一届。

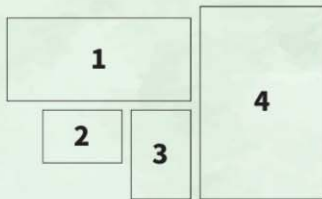
比赛的规模和我们想象中略有差距。国内的赛事普遍规模在3万人左右，而杜尚别的规模我们从号码布就知道不可能超过千人，在起点放眼望去，参赛总人数也就500人左右。

枪声之后，我们五人按照各自的配速前进，跑过国家博物馆、特变电厂、水泥厂、艾尼公园、大使馆，最终来到索莫尼广场的终点。五人均安全顺利完赛，且排名都在百名以内。

站在终点回想起来，正式比赛的路程似乎并没有我们想象的那么难，也没有我们想象的那样惊心动魄。当我们准备好站在起点时，大约就已经注定我们会顺利到终点吧。比赛让我们难忘的，反而已不是比赛本身，而是艾尼公园旁给我递水、担忧我们身体的同事们，是在终点挥舞国旗为我们欢呼的同事们，是在群里为我们加油打气的同事们。我们通过努力，都超越了自己，也更看到这个集体的温暖和支持。

马拉松是属于个人的运动，但我们成功地把杜尚别半马变成了集体运动。我们没有辜负塔国六载岁月。在索莫尼塑像前，我们挥舞着国旗宣告，我们是塔吉克斯坦最能跑的企业，独此一家！

我眼中的丝路之美

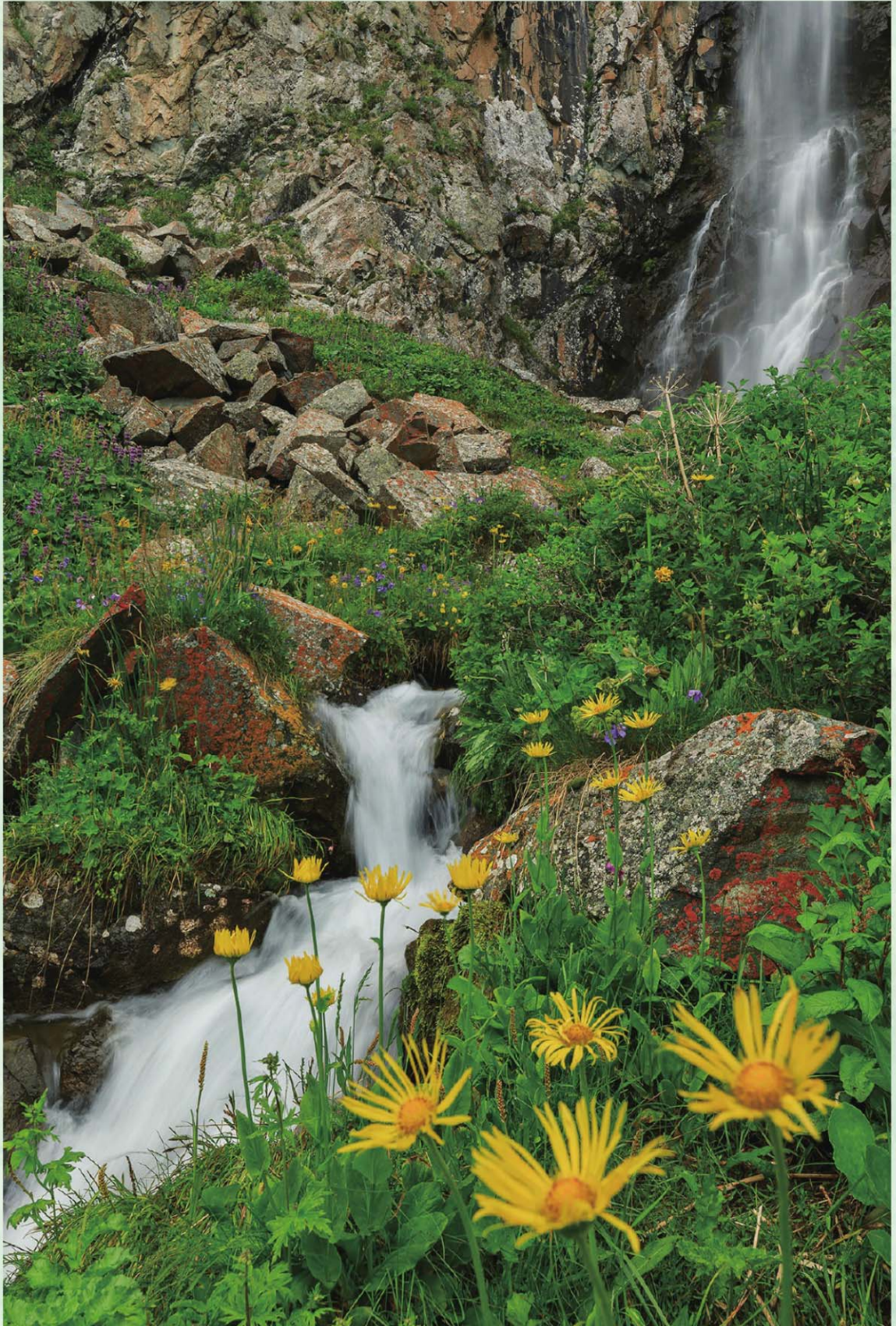


1. 春天是吉尔吉斯斯坦最美丽的季节。摄影/赵矛 中吉项目采办部

2. 比什凯克郊外。摄影/赵矛 中吉项目采办部

3. 雄伟的天山山脉。摄影/赵矛 中吉项目采办部

4. 峡谷自然风光。摄影/赵矛 中吉项目采办部





5.通宵鏖战后的换管作业坑,点点星光在凌晨泛去,迎来了清晨第一缕朝霞。

摄影/余国健 中乌项目布哈拉管理处维修中心

6.中乌天然气管道C线249公里处,这里的黎明静悄悄。

摄影/余国健 中乌项目布哈拉管理处维修中心

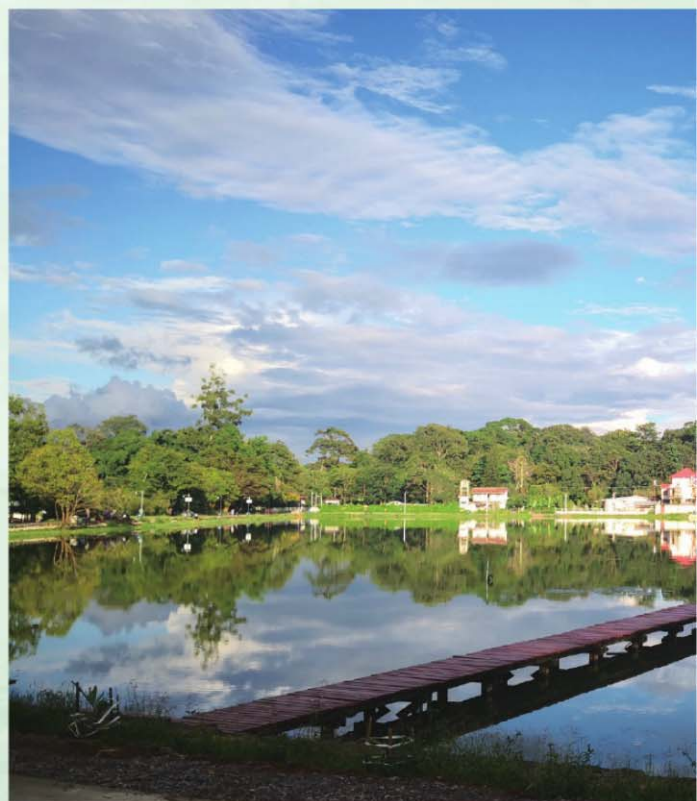
7.斌乌伦 (Pyin U Lwin) 又称眉谬 (Maymyo), 缅甸最有名的避暑圣地。

宁静的湖水映衬着英国殖民风格的建筑, 静谧淡然。

摄影/王荻 中缅项目木姐管理处

8.木姐基地后山的大佛, 庄严雄伟, 双眼凝视远方, 眼神充满慈悲。

摄影/王荻 中缅项目木姐管理处





“双奥之城”即将迎来蜕变

文/常龙 总部法律合同部

2022年2月4日，第24届冬季奥林匹克运动会将在北京举办，北京也将成为全世界唯一一个举办两次奥运盛会的城市。5月10日晚，安置在鸟巢旁的玲珑塔上的1000天倒计时牌也被正式点亮，标志着北京冬奥会进入了全面倒计时阶段。北京这座“双奥之城”将在1000天后为世人呈现它全方面的卓越蜕变。

通过新闻节目，我了解到北京冬奥会倒计时装置是近1000平米的LED网幕显示屏，搭设在奥林匹克公园中心区核心位置的玲珑塔。玲珑塔主体采用钢结构，共分7层，外饰玻璃幕墙，总高度132米。倒计时装置搭设在塔身南侧4-7层，通过屏幕显示倒计时画面，画面从上至下为：北京冬奥会会徽、冬奥会倒计时文字、倒计时数字。玲珑塔自身结构犹如多个沙漏构建而成，与倒计时理念契合。搭设冬奥倒计时装置的玲珑塔，与“鸟巢”“水立方”等冬奥场馆相互呼应，形成鲜明的冬奥主题景观。

为配合北京冬奥会各项赛事运动高质量开展，北京已经全面开始了场馆和配套基础设施建设，包含8个新建竞赛场馆、5个改造竞赛场馆，共计42个冬奥工程项目。

国家游泳中心、国家体育馆、首都体育馆、首都滑冰馆、首体综合馆5个改造场馆已经全面进行改造。水立方通过在游泳池里架空结构实现转换，将原来的游泳池区域转换成冰壶场地，成为世界首个“冰水转换”的场馆。同时，国家体育馆将原有玻璃幕墙改造成为仿冰玻璃砖，充分引入自然采光，减少照明能耗。首都体育馆通过最新的声光电技术打造“最美的冰”，并与首都滑冰馆、首体综合馆和三个配套场馆整体改造为运动园区。国家速滑馆22条“冰丝带”将在北京奥林匹克公园飞舞，与国家体育场“鸟巢”、国家游泳中心“水立方”、国家体育馆等共同组成世界首个“双奥之城”的标志性建筑群。

回想11年前北京举办第二十九届奥运会的盛





况，展望今天北京为冬奥会前做的各项准备。6月30日，旅客吞吐量4500万次的北京大兴国际机场即将全面完工，9月30日即可全面投入使用。今年12月31日，京张高铁即将正式通车，从此张家口纳入北京一小时通勤圈。中国石油也在去年成为北京冬奥会最高级别赞助企业，将在冬奥会期间保障首

都天然气供应，并推广使用清洁能源，在控制大气污染、提高首都环境质量等方面做出更多贡献。

正如习近平总书记所强调：“在北京举办一场全球瞩目的冬奥盛会，必将极大振奋民族精神，有利于凝聚海内外中华儿女为实现中华民族伟大复兴而团结奋斗，也有利于向世界进一步展示我国改革开放成就、和平发展主张。”

因此，筹办北京冬奥会是中国人民对奥林匹克理解的一种延续，是中国文化走向世界的再一次升华，是中国文化与世界文化融汇并丰富发展奥林匹克文化的新征程。2022年北京春节冬奥会隆重召开之时，作为伟大文明体的中国将会以又一场“无与伦比”的冰雪奥林匹克文化与中国春节文化盛宴，欢迎来自世界各地的体育健儿与八方宾客。届时，一座热情而精彩、开放而包容的“双奥之城”，将以更加卓越的形象华丽展现在世人面前。





好喝的“撒量嘎”

文图/胡宏磊 哈国西北管道项目

离我们驻地不远的地方有一家俄式餐厅，这里是我们好友间经常小聚的地方。每次到餐厅必点的一道菜就是“撒量嘎”。说是一道菜，其实就是一个汤，俄语名字叫“солянка”，译为肉杂汤。

俄餐的特点是分餐制，饮食习惯与中国不同。在中国往往最后一道菜是汤，而在俄餐中往往汤才是第一道菜。“撒量嘎”之所以得到哈萨克斯坦当地人的喜欢，是因为它有着特殊的味道。小小的一碗汤里包含了各种肉丁、火腿、酸黄瓜、胡萝卜、茴香、洋葱、橄榄、胡椒、酸奶油等，最后再加一片柠檬和奶昔，酸酸辣辣的，很是开胃。红橙橙的颜色，上面飘着一层薄薄的油花，味道清鲜，油而不腻，轻



尝慢品，味道清香而不失美味，并且营养十分丰富，给人一种“美味招来云外客，清香引出洞中仙”的感觉。

“撒量嘎”是哈萨克斯坦百姓家寻常的一道美食，仅仅是一碗汤，蕴含着俄餐中丰富的异域文化，体味舌尖上的哈萨克斯坦是如此丰富多彩。

异国他乡的麻辣味道

文图/李硕 哈萨克斯坦代表处

俗话说：“民以食为天。”中国人对美食有着信仰一般的情感。朋友小聚少不了要找个馆子去“约饭”，街坊四邻见面也都会招呼一句：“吃了嘛，您呐？”由此足以看出饮食文化在国民生活中所占的分量！在各个菜系中，不知何时开始川菜悄然冲到了魁首的位置。大家都说这是个“无辣不欢”的时代，大多数人对川菜都有着说不出的喜爱情愫。

对于我们海外管道人来说，常年奋战在异国他乡，虽然嘴上不说，但思乡之苦常常萦绕在大家心头。公司和地区为了舒缓我们这种情绪也是煞费苦心，他们同有着丰富海外业务经验的阳光国际合作，从衣食住行上为我们提供贴心的管家式物业服务。特别是在餐饮方面，地区伙委会和阳光国际也是费劲心思，不仅从国内请来我们自己的厨师，还想办法创新菜品，让我们在国外也能吃到正宗的家乡味，让我们多少能缓解思乡之情。这不，最近食堂又推出了一道新菜品——四川麻辣烫。

自打小学二年级第一次吃到这种美食，我便对它彻底失去了抵抗力。虽然麻辣烫并不是什么高大上的菜肴，但却能征服绝大多数人的味蕾。在国内，各式各样、各种风格、各种做法的麻辣烫小店在大街小巷随处可见。可在海外，要想吃上一碗正宗的麻辣烫就有点异想天开了。不过有什么能难倒我们的小伙伴呢？地区伙委会和阳光国际的同事们开动脑筋，在食堂一角改造出一方天地。在这里，师傅们既可以做出正宗的兰州牛肉拉面，又可以做出我们都喜爱的麻辣烫。食堂每到周三晚上便是“麻辣烫”时间，厨师们会准备十多样菜品（为了让大家每周都有不一样的体验，菜品也是经常调整，并非一成不变，由此也看得出食堂师傅们的用心），根据大家的口味，将菜放入铁篮

里煮上几分钟，然后拎出沥水，倒入碗中。这时，师傅们自己调制的秘料就要闪亮登场了！红油汤料上飘着一层炸香的芝麻，看着就让人垂涎欲滴。盛上两勺浇在刚煮好的菜上，再拌入麻酱、蒜汁、葱花、香菜，一碗香喷喷的麻辣烫就可以上桌了。要是有人口味比较重的小伙伴觉得还不过瘾，怎么办？放心，我们的师傅早就为大家想到了，青红两种小米辣，不信征服不了你。

食堂第一次做麻辣烫时，我早早就来到了食堂，结果发现明档前已经排起了长队，看来和我有着相同喜好的小伙伴真是不少。轮到我时，特意点了一个大碗，可是不多时这一大碗便被我消灭干净了，感觉还没有尽兴，我便又排队点了个中碗。第二碗吃完后总是觉得还差点意思，于是我又点了一个小碗。大中小三碗麻辣烫下肚，我才心满意足。这时，同事们都在看着我笑，从此以后，一到吃麻辣烫的日子就有同事打趣我说：“今天打算吃几碗啊？”

看似寻常的一碗麻辣烫中却交织着公司和地区“以员工为本”的关怀、物业公司贴心的服务和大家内心最深处的一缕缕“乡愁”。对于我们这些常年身处海外的管道人来说，能在异国他乡品尝到家乡的味道，这不就是一件非常幸福的事情吗？



拨开中国经济迷雾

《读懂中国经济》书评

文/卢明 中吉项目技术部

这本书是2018年8月参加公司党支部书记培训班时所发。我在闲暇之余发现了书架上的这本书，一直以为是本晦涩难懂的书，始终未敢触碰。拿起来读了几页，着实是信息量很大的一本书，涉及了大量的经济学术语及数据，但就如书名所说，普通人还是能够读懂的。就拿我自己来说，这本书使我对中国经济的发展历程及未来的

发展方向有了一个大概的认识。

改革开放40周年来临之际，国内外学者围绕中国经济增长机制、转型逻辑和发展前景，陆续出版了一些著作。其中，蔡昉教授的《读懂中国经济》一书，以其深邃的思想和生动的笔触脱颖而出，入选“中国好书”和第八届优秀通俗理论读物。对于一本学术著作而言，能够同时获得两

项国家级图书奖，实不多见。可以说公司在为大家选择这本书上做足了功课。

我是随着改革开放的进程长大的，到目前为止基本见证了改革开放40年的全部历程，见证了自己的生活、故乡、中国乃至世界翻天覆地的变化。

中国经济增长到底有多快？

中国改革开放已历时近40年，经济腾飞，民生大为改善，给中国打开了前所未有的经济增长“复利”之门，被誉为“中国奇迹”。“中国奇迹”带来的改变是几千年来的中国历史上从未有过的，在世界经济史上也极为罕见。用一组数据带领大家看看中国的经济增长到底有多快：在复利效应的作用下，1978年至1987年这9年的时间，中国的人均GDP翻了一番，紧接着1987年至1996年的9年再次翻番，1996年至2004年、2004年至2011年再度翻番。目前，中国的人均GDP已超过8000美元，已跻身于中等偏上收入国家之列。

中国经济目前所处阶段？

中国从1978年改革开放到2011年，长达33年的时间里，实现了年均9.9%的GDP增长率，是世界经济发展史上的一个奇迹。但随着2004年出现了以普通劳动者短缺、工资持续上

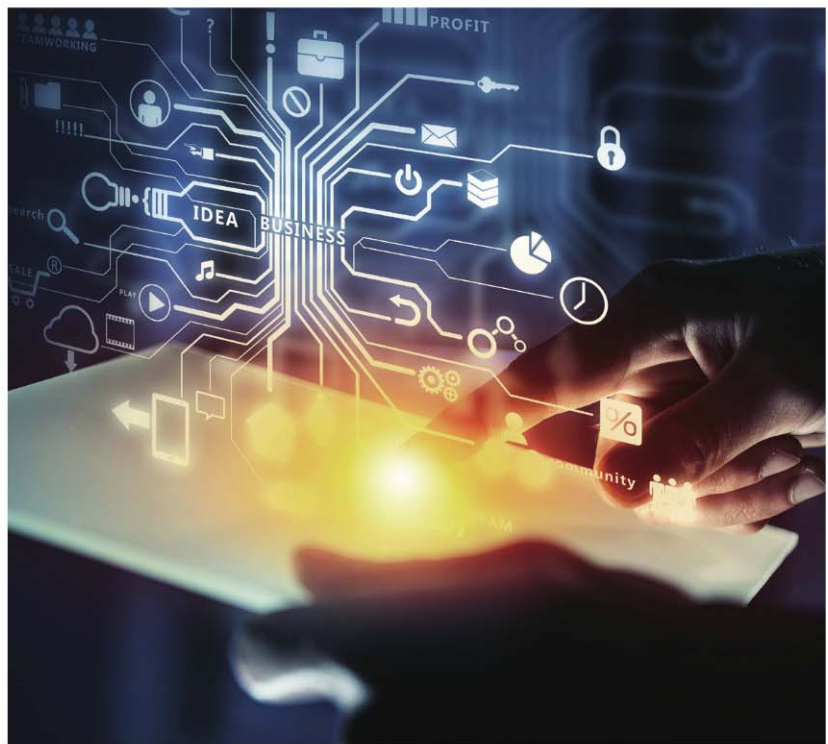


涨为标志的刘易斯转折点，及2010年起以劳动年龄人口开始绝对减少为标志的人口红利消失，中国经济进入增长阶段转换期。从高速增长到中高速增长是经济发展规律作用的结果，是进入经济发展新常态的基本特征。2017年，党的十九大也提出了中国经济“已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”。

然而，中国经济将超越美国的预测被不断提及和炒作。这刺激了美国的神经，使其做出了进一步遏制我国政治、经济和外交的举措，不利于保持我国和平发展的外部环境。面对外部遏制我国和平发展的局势，我们应有的策略是：一方面，加快对外投资“走出去”的步伐，提高制定国际交往规则的话语权，创造更有利于经济发展的外部环境；另一方面，争取长期保持作为发展中国家的身份，本着以我为主、以国内发展为主的原则发挥应有的国际作用，创造有利于赶超发达经济体的世界经济格局。

中国能再创经济奇迹吗？

中国已成为世界第二大经济体、第一大货物贸易国、第二大货物进口国、第二大对外投资国、最大的外汇储备国，拥有庞大的债券市场、大宗商品市场、旅游消费群体。改革开放以来，中国经济增长的巨大复利效



应离不开人口红利的贡献，但影响经济增长表现的因素众多，绝不仅仅是人口因素。

当前，中国正处在发展阶段转换的重要时期，成功的关键在于尽快形成与新阶段、新任务相适应的体制机制和政策框架，不论从要素条件还是从发展需求看，中国都仍然具有在相当长时期实现中高速增长潜力。而要把这种潜力变为现实，对改革与创新都提出了更高的要求：一方面，要在充分认识和把握经济运行客观规律的基础上，保持战略定力，推动改革开放迈出实质性

步伐，取得突破性进展；另一方面，要妥善应对各种不确定性，增强应变能力，防范和化解经济和金融风险。总的来看，全面深化改革释放的改革红利能够支撑中国经济在可预见的未来，持续、健康、稳定地发展。只要我们把握好改革的机遇，再创经济奇迹不是梦。

这本书无疑是发展经济学的代表作之一，通过大量的数据和分析，向我们展示了中国从刘易斯发展阶段到新古典发展阶段的历程，对于我们了解中国经济逻辑、坚定发展信心很有帮助。

满满的爱

《一一风荷举》读后感

文/巩孟 中哈气项目调控中心



本书作者是当代台湾女作家张晓风，是由作者从已出版的散文集中挑选八十余篇集结而成。

书名引用了我很喜欢的宋人周美成的词中一句，翻译成白话就是“在风中，荷花一朵一朵挺立，风擎举荷花之美”。书如其名，思想的灵光像风中的荷花，摇曳在书页间，清馨。

全书第一篇《魔季》的第一句“蓝天打了蜡”，灵巧的描写，五个字藏不住欢愉，这打了蜡的蓝天像极了阿拉木图雪山头顶的那一片，阳光灿烂得让我想拥抱她。再往下看，就陶醉在这魔术季一般的春天里，“熙熙攘攘挤满了一山的绿，旋律甜美的春风，如醇酒似的阳光，芳香鲜嫩的春花，灵动蜿蜒的小溪”，还有那个淳朴的小小山居者，缓缓而来，

弄一弄溪水，兜一裙野花，又缓缓地去了。“老师说，今天是春天（其实是‘春假’，文中一个小女孩的语误）不用上学”，这句久久萦绕于心。现在的孩子们，怕是很少抬头看看北归的燕子，很少离开书桌看看窗外柳树新抽的嫩芽、新翻泥土和碎草的气息，怕是该认真嗅嗅？

《月，阙也》给我启示，连曾国藩都把自己的住所题作“求阙斋”，求阙不求完美，斋名令作者着迷，也令我着迷。张晓风身为国文教授，在这一小篇中展现了深厚的文学素养，以古人对月的解释“阙”为引，结合古代神话中对天地的解释“天残地缺”“天聋地哑”，又以冷静和理性的笔调，从科学的角度阐述世上没有真正的圆，然后深刻分析“阙”

这种境界。“或见或不见，花总在那里，或盈或缺，月总在那里，不要做一朝的看花人，不要做一夕的赏月人！”“阙”是现实，很多情况下都可以接受，不应因完美主义和固执让自己背上沉重的壳。正如作者所言：“我们爱圆月，让我们也爱缺月，他们原是同一个月亮！”

《请不要对我说欢迎——西行手记》良心展示了作者这位台胞对中国历史、文化深深的眷恋。开门见山，“我走上我自己的土地，我来依傍这母亲般的厚土。你，亲爱的朋友，请真的不要对我说欢迎！”说欢迎的时候，“常伴随着你的笑容，掌声，并且加上系着大红绸子的烤全羊，秋初甜沁的瓜果和吐鲁番红葡萄酒……”一说欢迎，就有了主客之别，“像我这样的人，我怎能承认自己是客”。尽管作者是吃着台湾浊水溪的米长大，台籍的身份无法否决，但她在咸阳机场落地，回到她魂牵梦绕的地方时，她就是百分之百的大陆人，她脑海中立刻蹦出了“咸阳古道音尘绝，西风残照，汉家陵阙”。当汽车途经渭水时，她赶紧把头探出窗外，看看属于唐代诗人笔下的那河，看看《诗经》里的那河。瞬间，她成了“三千年前蹲在河边呆看吕街尚鱼的小女孩，看他如何被西伯发现，又成了杜甫身边的小跟班，看他如何捻须苦吟”。“我在这河边神游了一个又

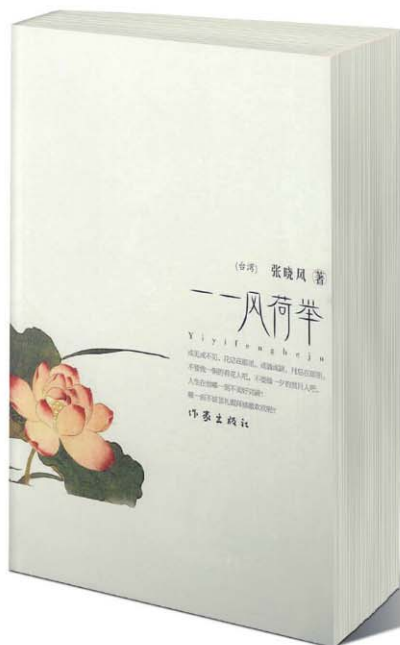
一个世代，而你，亲爱的，不过才三十、四十，或者五十、六十，你怎能来欢迎我呢，我是先你而至的人，我在此地处处逢故旧，真说欢迎的其实是我啊。”多好的一句“处处逢故旧”！作者“在阿房宫看众女晨起梳妆，在霸陵折柳为离人伤心，在马嵬坡为杨玉环悲啼”，怎能听得进那句欢迎？历尽劫波兄弟在，大陆人，台湾人，理应共同热爱中国这片土地，更爱生活在其上的男女老幼，“诚恳地面对这片土地的未来”。

在我看来，《西湖十景》是一篇不是游记的游记，不过大可以作为日后旅行的“指导纲领”。“世上没有一个景致可以在一刹那那间得到它的全部精华，你怎么可能同时看到平湖秋月和苏堤春晓？那至少要用掉一个清凉美丽的春天早上和一个幽静深远的秋天夜晚，才能欣赏到的。雪峰夕照和三潭印月在时间上虽然相差不远，但毕竟一个在黄昏一个在夜晚……”天地钟灵的地方，哪儿能随随便便一眼看穿。要探索到比较完整的西湖美景，作者的答案是“时间”。嘿，不管你多有闲，不管你乘飞机还是高铁，不管你身后有多少侍从，仍然没法欣赏平湖秋月的同时看到断桥残雪。贪多嚼不烂，不要走马观花，选个自己觉得值得多腾点时间的地方，慢慢去感受。上车睡觉，下车撒尿，回家一问啥也不知道，那真不是旅行。

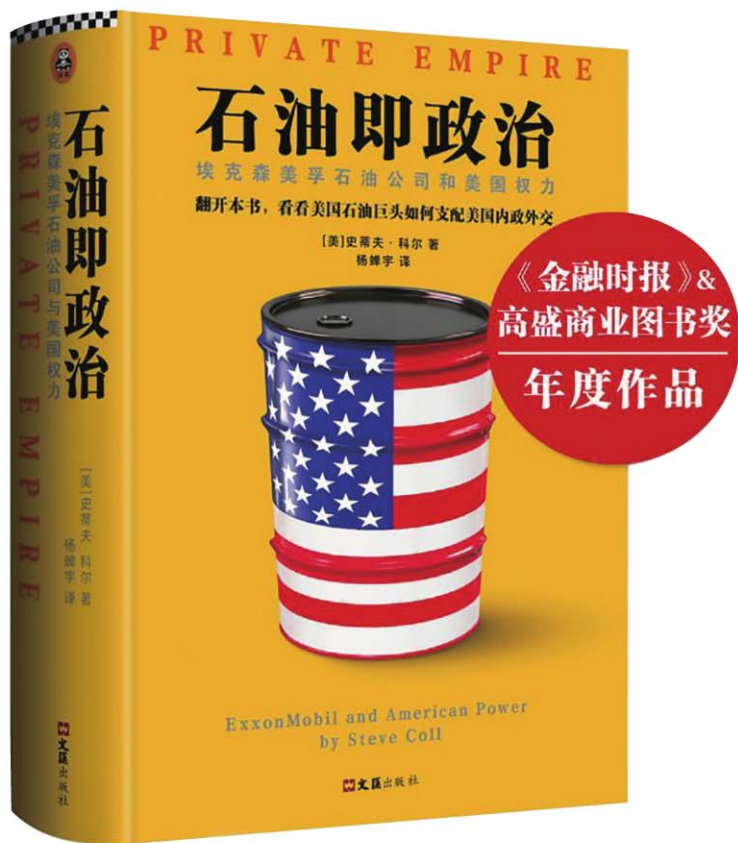
《我交给你们一个孩子》是一篇可怜天下父母心的动人之作。作者在阳台上挥手和第一天上小学的儿子告别，望着儿子小小的背影，怅然若失。她希望孩子安全，“我把他交给马路，我要他遵守规矩沿着人行道而行，但是，匆匆的路人啊，你们能够小心一点吗，请不要撞到我的孩子，我把我挚爱的交给了纵横的道路，容许我看见他平平安安回来！”她希望孩子能够接受良好的教育，“学校啊，我把他交给你，你保证给他怎样的教育？今天清晨我交给你一个欢欣诚实又颖悟的小男孩，多年后，你将还给我一个怎样的青年？”小男孩向这个世界求知若渴，她希望孩子能学到正直忠信，“电视，电影，书籍，报纸，古往今来的撰述者啊，各

种方式知识的传递者啊，你们将饮之以琼浆，灌之以醍醐，还是哺之以糟粕？”当时我读完这篇，抱了抱儿子，他重的像铅球又快活得像天使。他小手握着我的食指撒欢飞跑，到处指认小汽车的时候，我就想，容我好好爱他陪伴他，在他最最幼小的每一天，不要在他长大的那一刻，觉得还没来得及珍惜和宠爱。

有人评价：“张晓风的作品广阔如人生，淡有淡味，浓有浓情，怀旧得动人温情，探新得发人深思。”这部《一一风荷举》，满满的都是对大自然的爱，对生活的爱，对诗词的爱，对书籍的爱。时而轻柔，时而坚毅，时而明朗，时而深思，请和它一起感悟自然的美丽、世间的哲理、亲情的温馨和生活的乐趣。



好书推荐



对财富与权力的争夺总是伴随在石油周围。这种争夺动摇了世界的经济、支配了战争的结果并且改变了人和国家的命运，所以石油公司、金融集团和各国政府之间一直联系紧密。基辛格说：“谁控制了石油，谁就控制了世界，谁就能控制对手。”

世界五百强中的前十大公司中，半数都是石油公司。作为全世界私人石油企业的代表，埃克森美孚石油公司俨然是一个独立的国家。因为这家公司拥有雇佣军、外交部和情报部门，

掌握着国家能源命脉，可以直接安排元首会晤、左右国内政策制定，代替国防部做战争评估、支配战争的结果，还能在一些地区行使大使馆的外交职能……所以，埃克森美孚石油公司董事长雷克斯·蒂勒森辞职后，能够直接出任美国国务卿。因为管理一家石油公司和治理一个国家的工作内容几乎一样。

翻开本书，挖掘石油和政治之间看似简单、实为深奥的内在联系，看石油企业如何左右国家的内政外交，成就今日世界的政治格局。

石油即政治

副标题：埃克森美孚石油公司和美国权力

出版社：文汇出版社

作者简介

史蒂夫·科尔，哥伦比亚大学新闻学院院长，普利策奖评选委员会成员。前《华盛顿邮报》资深记者，《纽约客》编辑、新美国基金会的CEO。他得过两次普利策奖，两次海外记者俱乐部奖，一次美国笔协的加尔布雷拉斯奖，一次亚瑟·罗斯奖，一次美国记者协会利文斯顿奖，一次肯尼迪新闻奖，一次吉布尔奖。



《生命3.0》一书中，作者迈克斯·泰格马克对人类的终极未来进行了全方位的畅想，从我们能活到的近未来穿行至1万年乃至10亿年及其以后，从可见的智能潜入不可见的意识，重新定义了“生命”“智能”“目标”“意识”，并澄清了常见的对人工智能的误解，将帮你构建起应对人工智能时代动态的全新思维框架，抓住人类与人工智能共生演化的焦点。

迈克斯·泰格马克不仅以全景视角探讨了近未来人工智能对法律、战争、就业和社会带来的

影响，还将目光投向了这场变革更为深远之处：在未来的1万年乃至10亿年及其以后，我们能否与人工智能实现共生与繁荣？宇宙生命发展的终极物理极限是什么？更为重要的是，我们如何在这场变革中迎来重生，同时又不会陷入危机，丧失生而为人的意义？《生命3.0》这本书将是你人工智能时代的思考利器。此书对未来生命的终极形式进行了大胆的梦想：生命已经走过了1.0生物阶段和2.0文化阶段，接下来生命将进入能自我设计的3.0科技阶段。

生命3.0

副标题：人工智能时代，人类的进化与重生
出版社：浙江教育出版社

作者简介

迈克斯·泰格马克(Max Tegmark)，未来生命研究所(Future of Life Institute)创始人，致力于用科技来改善人类的未来。该组织自成立起汇聚了8000多位世界杰出人工智能专家，包括史蒂芬·霍金、埃隆·马斯克、比尔·盖茨、雷·库兹韦尔、拉里·佩奇等，还获得许多著名组织的支持，包括亚马逊、谷歌、Facebook、微软、IBM，以及研究了AlphaGo的Deepmind公司。麻省理工学院物理系终身教授，平行宇宙理论研究专家，首次提出“数学宇宙假说”。他还是参与过原子弹研究的著名物理学家约翰·惠勒的学生。被誉为“最接近理查德·费曼的科学家”。著有畅销书《穿越平行宇宙》，发表了200余篇科技论文，“深度学习三巨头”之一的杨立昆是其合著者之一。

王宜林： 为推动“一带一路”合作 实现高质量发展做贡献

文/孟庆璐 陆如泉



第二届“一带一路”国际合作高峰论坛“一带一路”企业家大会近日在北京举行。全国工商联主席高云龙、国务院国资委主任肖亚庆、中国贸促会会长高燕出席会议并致辞。中国石油集团董事长王宜林应邀出席会议并发言，向与会代表介绍中国石油与“一带一路”沿线国家合作伙伴开展油气合作情况，并提出三点倡议。他强调，要注重发挥“企业家精神”，注重履行企业社会责任，注重绿色低碳发展，各国企业家携起手来，继续秉承“共商、共建、共享”原则，构建平等协商、互利互惠的伙伴关系，为推动“一带一路”合作实现高质量发展做出应有贡献。

王宜林在发言时指出，经济合作是“一带一路”倡议的重要组成部分，企业是市场和经济合作的主体，“一带一路”倡议走深走实，需要企业发挥关键性作用。以油气合作为主的能源资源开发产业，一直是“一带一路”建设的重要领域。中国石油是最早在“一带一路”沿线国家开展投资合作的中国企业之一。“一带一路”倡议提出以来，中国石油秉承“共商、共建、共享”原则，与沿线东道国及合作伙伴积极构建开放包容、互利共赢的油气合作利益共同体，目前在沿线20个国家开展53个油气投资项目合作，为沿线国家油气工业发展、基础设施建设和当

地社会发展发挥了重要作用。

王宜林在同与会代表分享合作成功典型案例后畅谈了三点体会。

——共商共建是“一带一路”倡议走深走实的前提。中国石油以合作项目为载体，持续深化与东道国政府、合作伙伴等利益相关方的协调沟通，构建多层次、各领域的协商沟通平台，尊重对方合理诉求，照顾彼此利益关切，致力于推动解决合作中存在的问题，与“一带一路”沿线10多个国家的合作伙伴成功建设了一批重大标志性工程，区内油气合作结出丰硕成果。

——互联互通是“一带一路”建设的核心。只有互联互通，才能



实现全方位、深层次、宽领域的互利合作共赢。中国石油负责投资建设运营的中亚—中国天然气管道项目是“丝绸之路经济带”旗舰项目，实现了中国与土库曼斯坦、乌兹别克斯坦和哈萨克斯坦在能源基础设施上的互联互通，为管道沿线国家开辟了多元化的出口渠道，对促进中亚地区社会稳定和经济繁荣具有重要意义。截至目前，已为管道沿线国家带来上百亿美元税费收入和近万个就业机会。

——互利共赢是“一带一路”倡议推动实施的灵魂。倡议提出以来，中国石油积极践行“和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢”的丝路精神，在沿线国家累计

投入超过550亿美元。通过合作项目累计为东道国上缴税费近200亿美元。积极履行社会责任，助力当地经济社会共同发展，惠及“一带一路”沿线当地人口超过300万人。中国石油还积极推动多元文化融合，推进文化交流互鉴，为油气项目可持续发展夯实民意基础。

王宜林向与会代表提出三点倡议。一是注重发挥“企业家精神”。树立战略思维，践行市场化原则和国际惯例，通过共建“一带一路”合作项目，在为沿线各国提供高质量产品的同时，创新合作机制和商业模式。二是注重履行企业社会责任。在项目建设运营过程中，为当地社区和民众着想，

找到双方利益切合点，不断提升项目当地含量和员工本地化比例。三是注重绿色低碳发展。积极为沿线国家能源转型和绿色低碳发展建言献策，全面推进低碳发展路线图，争做低碳转型的推动者和优质清洁能源的供应者。

王宜林最后表示，中国石油将继续践行丝路精神，继续在油气项目建设和绿色低碳发展上与东道国政府、国家石油公司和国际一流同行密切合作。希望与会嘉宾、企业家更加紧密携起手来，继续秉承“共商、共建、共享”原则，构建平等协商、互利互惠的伙伴关系，为推动“一带一路”合作实现高质量发展做出应有贡献。

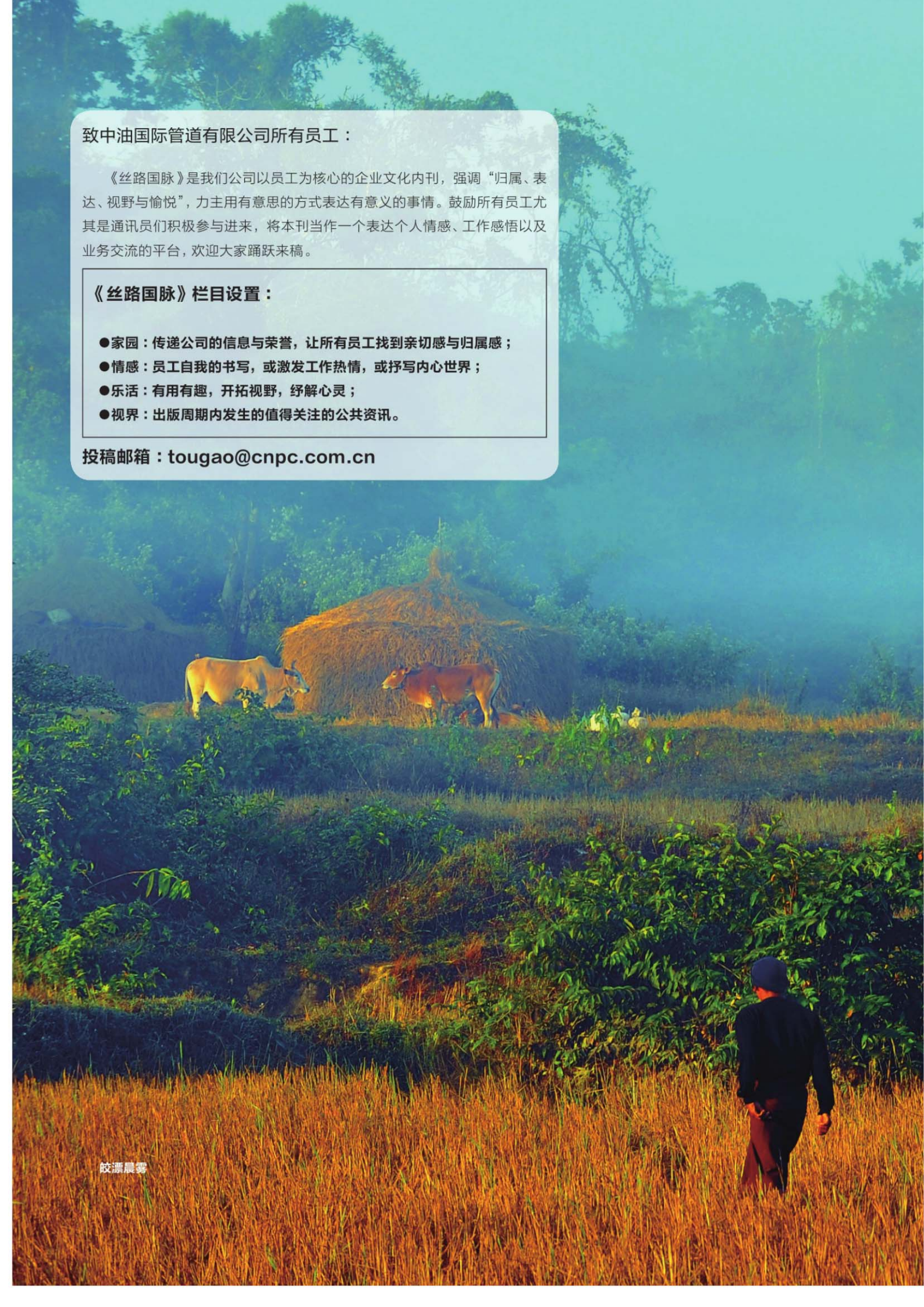
致中油国际管道有限公司所有员工：

《丝路国脉》是我们公司以员工为核心的企业文化内刊，强调“归属、表达、视野与愉悦”，力主用有意思的方式表达有意义的事情。鼓励所有员工尤其是通讯员们积极参与进来，将本刊当作一个表达个人情感、工作感悟以及业务交流的平台，欢迎大家踊跃来稿。

《丝路国脉》栏目设置：

- **家园：**传递公司的信息与荣誉，让所有员工找到亲切感与归属感；
- **情感：**员工自我的书写，或激发工作热情，或抒写内心世界；
- **乐活：**有用有趣，开拓视野，纾解心灵；
- **视界：**出版周期内发生的值得关注的公共资讯。

投稿邮箱：tougao@cnpc.com.cn



本期发稿

项目	作者	稿件名称
中缅项目	夏东仑 内比都办公室	中国驻缅大使洪亮赴中缅项目出席中资机构联学共建活动
	岩温 内比都办公室	
	马德岛皎漂管理处党支部	中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处党支部建设“四实”生产型海外党支部
	张原源 党群纪委办公室	中缅项目暨合资公司举办泼水节联欢活动
	张家富 党群纪委办公室	
	张亮 党群纪委办公室	
	姜波 马德岛皎漂管理处	马德岛员工为“新金洋”轮船员提供医疗救助
	赵扬卿 马德岛皎漂管理处	激扬青春 奋发作为
	夏东仑 内比都办公室	《丝路国脉》，那一泓满载情感流淌回家的清泉
		男子汉就要加油冲到底
	我眼中的丝路之美	
哈地区	程博 中哈气项目支持服务部	一封感谢信的背后故事
	武斌 哈萨克斯坦代表处	
	程博 中哈气项目支持服务部	一个月，五次慈善赞助
	徐之 西北管道项目	情定哈萨克斯坦
	谢刚 中哈气项目霍尔果斯子公司	在霍尔果斯计量站逐梦青春
	李硕 哈萨克斯坦代表处	相伴相惜 共同成长
		异国他乡的麻辣味道
	田大园 中哈油项目阿拉山口分公司	西江月·小楼
	胡宏磊 西北管道项目	好喝的“撒量嘎”
巩孟 中哈气项目调控中心	满满的爱	
中乌项目	高斌 布哈拉管理处	中乌项目第三党支部打造“学习型”支部
	余国健 维抢修中心	中乌管道维抢人的丝路青春
		我眼中的丝路之美
	王崇 布哈拉管理处生产技术科	照片忆十年
	陶世政 UCS1站	父亲与《丝路国脉》
	刘岩 布哈拉管理处生产技术科	写给女儿刘小桦的一封信
	刘宏刚 布哈拉管理处调控中心	想和爸爸一起去上班
梁春生 UCS3站	品味幸福	
中塔项目	杨轶 文控翻译部	我们的马拉松，以集体为名
	肖彬 副总经理	
中吉项目	陈群尧 总经理助理	公司总经理孟繁春赴吉国工作访问
	黎明 行政后勤部	
	阿伊达（Aida Bektenova） 文控翻译部	一起走向未来
	赵矛 采办部	
	Nurkanat Mukanbetov 文控翻译部	员工的成长平台
	赵矛 采办部	
	洪奇 采办部	古丝路 新辉煌
	赵矛 采办部	
赵矛 采办部	我眼中的丝路之美	
卢明 技术部	拨开中国经济迷雾	
云南分公司	岳虎 办公室	公司与云南大学签署战略合作框架协议
	李海姣 办公室	我与中缅管道的不解之缘
总部	孙文博 工程管理部	中国-中亚天然气管道工程获中国土木工程詹天佑奖
	徐文凯 公司团委	公司成功举办第一届“国际管道杯”青年外语演讲比赛
	祝亚男 公司团委	
	赵茜 公司团委	
	常龙 法律合同部	“双奥之城”即将迎来蜕变
	赵熙山 审计监察部	公司启动2019年巡察工作
家属	叶红梅 中乌项目韩继刚之妻	结缘《丝路国脉》
	张学敏 中哈项目管道部陈鑫家属	《丝路国脉》带我认识你



巴佐伊气站