

丝路 国脉

2019 SEPTEMBER

VOL. 025

礼赞新中国 追梦新时代

管...司庆祝新中国成立70周年文艺汇演



礼赞新中国 追梦新时代

集团公司党组副书记徐文荣赴缅调研

中亚中缅天然气管道累计向国内输气3000亿立方米



中油国际管道有限公司
SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED

我拿什么奉献给你，我的中国

1949-2019，两个简单的纪元数字背后，是中华人民共和国走过的70年光辉历程。今年10月1日，正逢新中国成立70周年。举国欢庆之际，作为一个年轻的公司，中油国际管道拿什么为她献上生日礼物？

我们以自己的迅速壮大，作为新中国成立70周年生日的献礼——十多年来，我们以保障国家能源供应为崇高使命，深化与中亚、东南亚国家能源合作，实现价值共享，成果共赢。公司从无到有，从有到大：与9家境外公司先后成立13家合资/独资公司，拥有中外员工近4000人，资产总规模达260亿美元，业务遍及乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦、塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦、缅甸、中国六个国家。

我们以构造能源战略通道，作为新中国成立70周年生日的献礼——十余年间，我们打造、运营西北、西南两条能源战略通道，管道里程超1.1万公里，年输送能力约9500万吨油当量，确保了国家的能源安全。

我们以为国争气、保卫碧水蓝天，作为新中国成立70周年生日的献礼——我们运营的管道，自投产以来累计原油输量占同期中国石油陆上进口量的40%以上；累计天然气输量占同期中国天然气进口量的80%左右，占全国天然气表观消费量近三分之一，惠及全国27个省、直辖市、自治区和香港特区共3亿多人；为保障国家能源供应、改善能源结构做出突出贡献，为打赢“蓝天”保卫战，建设“美丽中国”

提供不竭动力。

我们以智者存慧矢志创新，作为新中国成立70周年生日的献礼——我们独创“分国分段”建设和运营机制；深化运用“PMT+PMC+TPI+EPC”国际大项目通用建设管理模式；开创四国多方运行协调机制；因地制宜创建合资公司运营模式，推进运行管理理念融合、标准统一；推动项目所在国引入国际标准和国家标准，获得国家优质工程金奖、鲁班奖等多个国家级奖项。

我们以构筑“一带一路”人类命运共同体，作为新中国成立70周年生日的献礼——我们为管道沿线国家缴纳税费21.83亿美元，创造近3000个长期就业岗位。实施公益项目234项，修建公路、学校、医院、通讯基站，解决居民饮用水困难，改善电力供应，助力中亚、东南亚沿线国家社会经济发展，造福各国民众。

……

我们深知，作为新中国的企业，这些远远不够。我们愿随着伟大祖国的脚步而成长，以“保障能源供应，创造和谐共赢”为使命，以“构筑能源丝路，打造高效能油气战略通道”为愿景，始终坚持“规模化、专业化、国际化”发展战略，以能源赋能，与“一带一路”沿线各国共同成长、共建繁荣，不断开创世界先进水平国际化管道公司建设新局面，以把公司建成具有全球竞争力的世界一流国际化管道公司作为新中国下一次重大生日庆典的献礼！

回倒班村的路 摄影/向奕帆

主 办 中油国际管道有限公司

编委会成员 (按姓氏笔画排名)

马廷利 王立军 王红军 王 凯 朱 明 任文全 刘志广 刘 涛
关新来 李文斌 李 平 李自林 李 琳 余建录 张建坤 张 强
张 鹏 陈国栋 陈湘球 武冠军 金庆国 周颖秋 孟向东 孟繁春
赵华涛 郝 云 郝 郁 胡 宁 钟 凡 姜进田 钱亚林 钱 春
徐 宁 崔新华 韩建强

编委会主任 孟向东

总 编 辑 赵华涛

主 编 李兆玉

编 辑 孙艺玮 吕世涛 吕荣洁

美 编 李 鸣

CONTENTS



P004



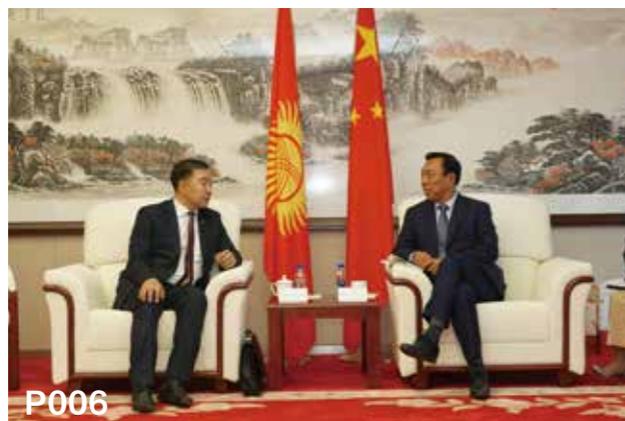
P007



P022



P031



P006



P009



P024



P034



P023



P048

家园 HOME

家园事

- 004 集团公司党组副书记徐文荣赴缅调研
- 006 陈海大使赴中缅项目调研
- 006 孟繁春与吉国能源委副主席萨根巴耶夫会谈
- 007 公司召开2019年半年工作会
- 008 中亚中缅天然气管道累计向国内输气3000亿立方米
- 008 公司举办首期理论高级研修班 孟向东出席
- 009 公司成功举行“一带一路”跨境油气管道应急演练
- 009 缅甸记者来华高级研修班开班

实践录

- 010 中乌项目第三党支部党建提升实践

方法论

- 013 新型“三桩”：降本增效新举措
- 014 小设备 大数据
- 015 自制实用新型外对口器

彩虹桥

- 016 中缅项目合资公司举办属地化员工双语种演讲比赛
- 018 TKGP校企联合培养留学生项目取得阶段性成果

专题 FEATURE

- 020 礼赞新中国 追梦新时代
- 022 公司成功举行庆祝新中国成立70周年文艺汇演
- 024 我们在中油国际管道等你
- 028 步履不停 未来无限
- 031 牢记加油争气使命
- 034 阔步新时代，点滴映初心：我的舞台我的剧
- 038 怎能没有你，我亲爱的兄弟
- 042 《怎能没有你，我亲爱的兄弟》小记
- 046 礼赞70周年 中吉项目用成绩和真情献礼
- 048 舞台剧《高原情深》诞生记

情感 EMOTION

爱相随

- 050 乐观面对 积极思考
- 051 失败了，就重新来过

情感地

- 052 两个文件夹
- 053 初到哈国心得体会
- 054 杜尚别之夏
- 056 从中国公司的差异性中找到共性乐趣
- 058 在中吉天然气管道公司找到温暖的“家”
- 060 百年南苑 挥手告别
- 062 献身油气行业 不负好人生

抒胸臆

- 063 喜迁莺·怀旧
- 064 家乡的老房子
- 065 进化

乐活 LOHAS

视听乐

- 066 内心安稳便是幸福
- 069 引路人

视界 VISION

书页香

- 070 石油即政治
- 071 珍惜时光 不负韶华
- 072 新书推荐

天下势

- 074 “一带一路”油气合作高质量发展思考

集团公司党组副书记徐文荣赴缅调研

文图/王延晖 中缅项目党群工作处(纪委办公室)



9月16日至20日，集团公司党组副书记、副总经理徐文荣一行赴缅调研，出席驻缅央企跨文化传播融合项目现场交流座谈会和中石油驻缅企业工作汇报会，参加马德岛党支部主题党日活动、中石油公益广告首映式、“缅甸露天电影院”揭幕仪式，见证马德岛孔子课堂揭牌仪式和向皎漂县第一基础教育高中教学设备捐赠仪式，并与中国驻缅甸大使陈海交流工作。

徐文荣强调，要深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话及指示精神，切实抓好“不忘初心、牢记使命”主题教育工作，进一步提高政治站位，积极探索海外党建方式，做好新时期海外企业党建工作。

围绕贯彻落实习近平总书记关于新时代外宣工作的重要讲话精神，按照中央关于加强宣传工作条例的要求以及国资委关于企业做好对外宣传工作的指示，为落实中央企业的责任使命，中石油作为牵头单位，在仰光组织召开驻缅央企跨文化传播融合项目现场交流座谈会。徐文荣指出，各企业在抓好履行企业社会责任的同时，要注重把企业文化特别是中国文化

和当地文化融合传播，提升中国传统文化的影响力。徐文荣提出“学精神、担责任、促传播”工作要求，一要深入学习贯彻习近平总书记关于对外宣传工作的系列重要讲话和指示批示精神，积极开展新时期跨文化传播工作，讲好中国故事，传播好中国声音，紧紧围绕国家总体战略和对外战略，做到贴近中国实际，贴近国际关切，贴近国外受众。二要提高政治站位，注重顶层设计，注重外宣工作实效，注重相互协同协作，发挥各自的优势，取得更好的外宣成效。三要建立外宣工作协调机制，加强交流共享，打造部署协同、传播渠道协同、影响力协同的工作机制。各央企要发挥联系、联合、联动的整体优势，共同推动外宣工作有效落实。

在中石油驻缅企业工作汇报会上，徐文荣强调，党的十八大以来，党中央对党的建设高度重视，特别是2016年10月10日，习总书记在国企党建工作会上给国企明确了新的职责和定位，明确国企是国家的经济基础和中国共产党执政的政治基础，要把加强党的建设作为抓好国企的根和魂，驻外机构要按照“四

原则”开展党建工作。徐文荣对中石油驻缅单位提出三点要求，一是推动所属基层单位做好“不忘初心、牢记使命”主题教育工作，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，学习总书记对国企党建的要求。各基层党支部要提升政治站位，提高业务能力和把握防范风险能力。二是要积极探索海外党建新方式，结合自身实际开展工作。核心是要发挥党组织作用，发挥党组织班子凝聚力、干部执行力、队伍战斗力和企业成长力。各海外单位要建立协调组织、交流分享机制，中油国际管道公司要承担起在缅石油单位的党建指导引领带动作用。三是要做好文化传播，建立外宣工作机制，建立十七家在缅央企协同推进机制，在使馆的指导下建立中缅油气管道突发事件应急响应机制。

徐文荣在参加马德岛皎漂管理处党支部“守初心，担使命，‘一路’有我”主题党日活动时指出，马德岛皎漂管理处党支部在党的建设方面思路清晰，措施有效，围绕班子建设、队伍建设、素质能力提升开展工作。党的建设成效越来越丰富，员工精神面貌、队伍作风、素质能力得到大幅提升。徐文荣对海外党建工作提出四点要求，一是在高质量发展上，为集团公司发展做出重要贡献。二是海外党

建要把握新特点、新要求。要用习近平新时代中国特色社会主义思想来武装头脑，突出政治建设，提升基层党组织的组织力、凝聚力、战斗力，把党员凝聚起来，把员工团结起来，服务企业的战略目标。三是要大力开展基层党建工作实践创新，在实现全面覆盖的同时创新方式。结合当地实际设置创新模式、活动方式和组织设置。在强化功能、凝心聚力上下功夫，在加强领导发挥作用上下功夫，在强化责任、落实保障上下功夫，在融入中心取得实效上下功夫。四是要提高海外党支部建设质量。结合党支部工作条例、党员教育管理条例，认真落实条例中提出的基本要求，对照标准找差距。思考如何在提高强化党支部的政治功能、组织能力、组织生活、规范建设、活力和动力、工作保障上取得实效。

调研期间，公司党委书记孟向东陪同参加上述相关活动，并作《提高政治站位，树好企业形象，让缅甸百姓感受真实、立体、全面的中国》及《不忘初心再出发，牢记使命勇担当，用高质量党建引领国际管道向世先、一流目标坚强迈进》专题汇报。

集团公司国际部副总经理陈欣荣、思想政治工作部副总经理孙明旭，公司副总经理、党委委员、中缅油气管道项目总经理张强等相关领导参加上述活动。



陈海大使赴中缅项目调研

文/唐国超 中缅项目马德岛皎漂管理处 张晓辉 夏东仑 中缅项目内比都办公室
图/谭志雄 中缅项目马德岛皎漂管理处 内苗昂 中缅项目内比都办公室



近日，中华人民共和国驻缅甸联邦共和国特命全权大使陈海一行赴中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育调研工

作新项目、新领域，带动缅甸能源产业发展；进一步讲好中缅油气管道项目在缅故事，加深中缅两国“胞波”友谊。

作。之后不久，陈海一行又赴中缅油气管道项目内比都办公室，开展专题调研活动。

陈海对中缅项目科学规范的国际化运作模式、高标准规划建设以及安全高效运营取得的成就给予了充分肯定。他希望中缅油气管道项目在建成中缅合作示范项目的基础上，继续做好油气管道安全生产工作，保障国家能源安全；加强与使领馆之间的社会安全信息交流，保障管道生产和员工人身安全；积极探索深化两国能源合

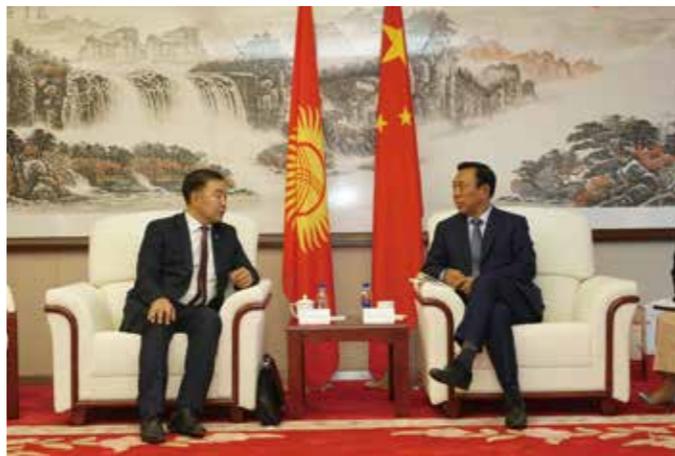
孟繁春与吉国能源委副主席萨根巴耶夫会谈

文/吕雪 总部股东事务部 图/吕世涛

近期，公司总经理孟繁春在恒毅大厦与吉国工业能源和矿产委员会副主席萨根巴耶夫举行会谈，双方就D线建设相关问题进行深入交流和沟通。

孟繁春对萨根巴耶夫先生的到来表示欢迎，回顾中吉双方关于D线项目合作、中吉天然气管道有限公司成立的背景情况，强调D线项目是中吉两国政府高度关注的重点工程，双方对此项目的顺利推进都给予了大力支持。

萨根巴耶夫高度赞赏公司所取得的成就和展现的国际化管道公司实力，对孟繁春的热情接待表示感谢。双方就D线建设及补充议定书等相关问题交换看法，一致表示中吉双方将在“一带一路”倡议下紧密配合，推动D线顺利实施。



会谈期间，萨根巴耶夫一行参观公司企业文化展厅和调控中心。

公司召开2019年半年工作会

文/孙萌 总部企业发展部 图/吕世涛



近期，公司召开2019年半年工作会，总结上半年成果，安排下半年工作，部署今后一个时期加快科技创新发展的主要任务，动员全体干部员工深刻认识新形势新要求，统一思想、坚定信心、真抓实干，确保圆满完成年度各项工作任务 and 业绩考核指标，加快推进科技创新发展，为建设世界先进水平国际化管道公司提供支撑引领。

会上，公司党委书记孟向东传达集团公司领导干部会议、国际合作与外事工作会议、中油国际公司领导干部会议相关精神。公司总经理孟繁春作《紧盯目标抓落实 锐意创新谋发展 加快建设世界先进水平国际化管道公司》工作报告。

孟繁春指出，2019年上半年，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，坚持以“两步走”目标为导向，坚持改革创新、稳健发展的指导方针，大力实施规模化、专业化和国际化三大战略，加快落实重组改革各项部署，深入推动管理融合，狠抓安全生产和 平稳运行，较好地完成了各项生产经营任务，实现时间过半任务过半。在7月份，公司累计向国内供气达到3000亿方，减排二氧化碳4.26亿吨，在推进我国

能源结构转型、建设美丽中国进程中发挥重要作用。同时，公司在集团公司2018年业绩考核中获得A级，公司重组整合后已连续两年获此荣誉。

孟繁春要求，要准确把握当前面临的形势与任务，按照集团公司和海外业务扎实推进高质量发展的要求，下半年公司要重点抓好以下七方面工作：一是持续深化全面从严治党，将扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育作为下半年最重要的政治任务；二是持续提升运行管理水平，按计划完成年度输油输气任务；三是高质量推进工程建设工作按计划实施，强化中方引领，扎实推进重点工程建设；四是持续强化QHSE风险管理，严格管控安全环保风险；五是进一步夯实人才发展基础，紧密结合公司“两步走”发展战略，培养一支高素质国际化人才队伍；六是切实提升经营效益，坚决完成年度效益指标；七是继续夯实基础管理，苦练企业内功。

孟繁春强调，2019年是建设世界先进水平国际化管道公司的决胜之年，希望全体干部员工凝聚攻坚之志，锤炼攻坚之法，激发攻坚之力，赢得攻坚之役，以优异成绩向新中国成立70周年献礼！

中亚中缅天然气管道累计向国内输气3000亿立方米

文/吕世涛

截至7月23日15时,公司所运营的我国两大陆上跨国输气管道——中亚天然气管道和中缅天然气管道,自投产输气以来,累计向中国输送天然气达到3000亿立方米。

据测算,3000亿立方米天然气可替代煤炭3.99亿吨,减排二氧化碳4.26亿吨、二氧化硫660万吨,发挥了巨大的环保效益。进口管道气在推进“煤改气”、助力“蓝天保卫战”、保证民用气和历年冬季供气等方面作用巨大,惠及国内27个省区市和香港特别行政区的3亿多人口。

在运营过程中,公司针对跨多国、多气源、供需矛盾等多方面运行输气难题深度攻关,创新构建四国多



方跨国运行协调机制、跨国调控一体化平台,加强上下游协调、优化增输等,大幅提高了管道运行输气效率效益。

公司举办首期理论高级研修班 孟向东出席

文/邹雨桥 总部人力资源部(党委组织部) 图/吕世涛

近期,为期5天的公司首期理论高级研修班圆满结束。公司两级班子和党委职能部门27人参加研修班学习。



此次理论高级研修班是公司重组整合以来首次针对两级班子成员量身定制的研修式培训班。课程设置上,把学习习近平新时代中国特色社会主义思想与研究新形势新情况新问题有机结合起来,把理论学习与实际工作有机结合起来,强化培训的理论性、实效性。

参加研修班的同志们表示,通过培训进一步提高了政治站位,视野更宽了、格局更大了、理论根基更牢了,对公司的发展战略、党建工作模式的认识更加深刻了,抓工作落实的路径和措施更加明确了。

在培训班结业仪式上,公司党委书记孟向东同志作总结发言,从主题鲜明有新意、课程高端有内涵、学风严谨有实效三个方面,对研修班的举办给予了高度评价。

公司成功举行“一带一路”跨境油气管道应急演练

文/刘锐 杨金威 杨放 邓琳纳 总部生产运行部 图/吕世涛



近期,公司成功举行“一带一路”跨境油气管道应急演练。这是公司“1+9”应急预案体系发布以来,首次开展的大规模上下联动应急演练,效果达到预期目标。国家能源局副局长李凡荣、集团公司副总经理兼安全总监段良伟、外交部、能源局等相关部委领导全程参与《桌面推演》。公司总经理孟繁春、党委书记孟向东参加演练并点评,副总经理、安全总监张鹏主持实战演练。

演练分为企业层面《中哈天然气管道C线1195.8公里处管道泄漏抢修实战演练》和政企联动《桌面推演》两个部分。此次演练也公司成立后首次总部与合资公司的II、III级联动实战演练,是对跨国能源通道

72小时抢修能力建设的有效检验。为组织好此次演练,公司成立应急演练领导小组,严格按照最新发布的“1+9”应急预案体系,从场景设计、实操内容、通信保障、综合展示等方面精心设计内容。演练当天,中哈天然气管道项目塔拉兹和阿拉木图两个维抢修中心参与抢修实战演练,全程通过应急卫星通信系统与北京总部同步直播。演练过程中无人机、管道完整性系统(PIS)、在线仿真系统、SCADA系统、生产数据综合分析系统等多种信息化手段轮番上阵,为应急决策提供支持

和保障,充分展示公司生产运行信息化建设成果。演练结束后,国家能源局给集团公司发来感谢信,指出当前我国外部环境复杂多变,油气安全稳定供应面临挑战,跨境油气进口通道风险长期存在。此次应急演练取得较好效果,加强了内部沟通协调,打通了流程。感谢信中特别指出,中油国际管道公司作为具体执行单位表现尤为突出,主要负责同志孟繁春、孟向东,业务主管同志张鹏讲政治、顾大局、靠前指挥、亲力亲为,其他相关同志充分发扬新时代石油人苦干实干、敢啃“硬骨头”的拼搏精神,加班加点,在有限的时间内高质量完成工作任务,展现了中国石油专业务实、认真严谨的工作作风。

缅甸记者来华高级研修班开班

文/岳虎 图/杨航 云南分公司办公室

近日,由公司与云南大学共同主办的“缅甸记者来华高级研修班”在云南大学开班。

公司党委书记孟向东强调,此次研修班的举办意义深远,是继公司与云南大学搭建战略合作框架协议后的第一个实质性合作项目,开创校企合作的典范。同时,感谢云南省外办领导对公司工作的大力支持。

孟向东寄语缅甸各媒体记者能够通过此次研修班学习,共同为中缅能源合作和中缅关系注入更多正能量,在“一带一路”倡议中谱写新篇章。



中乌项目第三党支部党建提升实践

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处维抢修中心



自进入全面运行阶段以来，在项目党委领导下中乌项目第三党支部以党组织为中心，以画好三个同心圆为抓手，找准党建融入安全生产这一切入点，加大思想建设纵深力度，加强中乌文化融合，力促中乌生产合作共进，实现支部建设迅速进步，于2017年、2018年连续两年获得公司优秀党支部称号。小小成绩得益于项目党委的科学指导，得益于支部清晰的工作思路、完善的工作机制、新颖的工作特色。在此，将实践经验与大家分享。

抓准支部特点，找准党建落脚点

企业基层党支部开展党建工作终极目的，是在

党员与群众中发挥强大的思想引领作用，全面促进安全生产。作为生产型党支部，支部所立足平台的性质、党员岗位设置特点、生产如何与党建结合并让党建如何有效融入与促进生产等等，这些都是基层党支部在开展党建工作前需要认真考虑的问题。

第三党支部抓准支部党员多而支部发挥整体效应好、党员领导干部多而思想引领作用强、党员分布部门广而党建融生产条件优、平台优势强而战斗堡垒作用突出等特点，通过分析支部特有的使命和责任，明确支部作为“前线运行战斗堡垒”的工作定位，梳理出布哈拉管理处各生产部门在业务上对基层站场的服务指导、监督管理、业务引领三大工

作职能定位，并将这三大定位作为支部党建促进安全生产工作的落脚点，使党建工作在支部真正落地。

同时，支部通过梳理，总结出管理处支持服务基层生产生活的“五线”内容：站场生产技术的支撑线、突发事故抢修的应急线、员工生产生活的安全线、信息上传下达的联络线以及后勤物资交通的补给线。这五条线直接关系到基层站场的生产生活质量，是支部党建与生产的最佳结合点。为保证这五条线能畅通无阻，支部明确党建工作的重点，探索出了融合模式，即从三大业务职能出发，结合“五条线”的着力方向，对与每条线有关的职能人员加强思想引领作用。在开展支部组织生活会时，以“五条线”重任为导向，让生产入会，在会中谈生产，开展讨论、分析、跟踪、督促，以思想引导促进生产短板的浮出、补齐与成果巩固。

建立工作机制，完善工作体系

有一套好机制是第三支部党建工作中的一面鲜亮旗帜。支部紧密结合海外党建特点，围绕安全生产工作，制定并不断完善了一套“常学习、常沟通、常关怀、常表彰、常融合、常帮扶”的六“常”工作机制。六“常”工作机制是支部以党组织为中心，认真画好三个同心圆的具体实践，是对支部工作体系的不断完善，为促进中乌管道安全生产、实现保供目标发挥了坚强作用。

通过固化并实施支部工作机制，加强与员工的沟通交流，以问题为导向，鼓励党员在大会上发表个人意见，开展批评与自我批评，及时纠正在生产工作上消极、懈怠的思想意识，有效提升员工思想认识上不强、不高的问题。规范了支部意见箱和网上意见收集通道，积极收集广大党员和群众在生产和生活方面的意见和建议，支部汇总后提交支委会或党员大会讨论研究，并及时给予答复和处理意见。执行“六个”必谈，强化沟通效果，确保了支

部成员之间沟通频繁、顺畅。建立每月两次集中学习制度，为党员理论水平提升创造条件，将以往不定期的学习模式完善改进为常态化学习机制。加强对党员和群众的关怀，常关怀机制温暖人心，通过打造海外“家”文化，促进了员工身心健康。开展党内的评优选先，制定先进典型的宣传机制，第一时间向全体成员通报表彰结果，在支部内组织典型事迹的分享，通过宣传报道的形式扩大典型选树的影响力，让榜样的力量持续发挥作用。在支部开展传帮带和跨专业学习活动，提升团队综合能力和工作水平，最终打造成了专业的压缩机团队、关键设备维修小组以及维抢修队伍等。以节日交流和体育活动为载体，加强中乌双方合作，增进协作互信，为和谐平稳的生产生活创造条件。

学习不走过场，融合不断深延

思想建设是支部党建工作的重要内容。学习不走过场是第三支部工作持续向好的基础。通过持续深入的常态化、多样化学习，不断加强夯实党员干部的思想建设，解决好共同事业的目标方向问题，激发干事创业的新动能，持续提升党员干部执行力。紧紧围绕有效学习与学习有效，通过不断摸索与积累，支部的“常学习”机制得到不断完善与充实，已经形成了如下特点：两周一次，周四晚七点，驻地74号房间，集中学习不缺课；建立年度知识竞赛机制，检验学习效果，营造学习热氛围；建立年度学习统计机制，强化学习管理，提升组织向心力；健全日常学习考核机制，提效思想建设，增强组织战斗力；建立全员讲党课和优势互学机制，激发互学热情，强化优势互补。

支部扎根于乌国当地，确立了中乌双方以节日交流和体育交流为载体的文化融合机制，倡导和组织中方员工与乌方员工积极开展各项友好活动，以增强中乌之间的友谊，为更加和谐平稳的生产与生

活创造条件。每年，当乌国的纳乌鲁孜节、新年以及中国农历新年到来之时，合资公司都会组织布哈拉管理处全体员工聚餐。餐会上，中乌双方领导分别致辞，表达对合资公司全体员工的认可、鼓励和友谊。另外，中方也积极参加外方同事的婚丧嫁娶活动。这些节日与活动承载着中乌双方诚挚的友谊之情，为中乌双方更好地合作、开展生产创造了积极条件。此外，合资公司各种形式的体育活动也将中乌双方联系在了一起。每年春季，布哈拉管理处都会组织足球赛，通过把中乌双方人员混编在一起，呈现一场场精彩纷呈的比赛，每场比赛中凸显着中乌双方的友谊，同时也从另一方面展现出中乌

双方相互合作帮助、相互比拼的良好风气。

作为中乌项目人数最多的生产型党支部，数年来，第三支部践履力行、砥砺前行，带领全体党员凝聚红色党旗下，坚守生产阵地前，努力发挥着战斗堡垒作用，促进了中乌管道全线运行安全。成长的路上永无止境，未来支部将继续不断完善自身工作机制，按照一个中心、三个同心圆的海外党建工作模式，着力于融入安全生产，在思想上引导团队履行好服务指导、监督管理、业务引领的三大职能，做好基层生产生活的“五线”支持服务工作，为实现世界先进和世界一流国际化管道公司的目标努力奋斗。



新型“三桩”：降本增效新举措

文图/丁峰 中缅项目木姐管理处



为确保木姐管理处辖区内“三桩”的完好，有效发挥其标示管道路由、保障管道权益、减少第三方施工破坏的作用，木姐管理处连续数年克服安保、社会依托差等困难，每年分别于汛前、汛后组织各级管道管理人员用徒步的方式对所辖区域“三桩”进行全面检查。木姐管理处并结历史记录，以及比照标准规范，检查“三桩”是否完好，桩体是否有丢失、移位、损坏，桩体表面是否出现掉漆导致标识内容不清等情况。同时，及时对丢失的和损坏的“三桩”进行补充、更换，对字迹不清的“三桩”进行重新刷漆。

木姐管理处现有“三桩”为钢筋混凝土结构，需预制、刷漆，单体重量大，需由人工搬运，且“三桩”安装位置多为山区，无道路依托，运输难度大，维修更换难、成本高。

几年来，受汛期降雨影响，木姐管理处每年都有大量“三桩”丢失、破损、掉漆，每年都需要投入巨

大精力和费用进行补充、更换和维护。“三桩”维护成为管道管理工作中的一大难点。

为解决实际困难，木姐管理处努力探索，多方调研，积极学习借鉴国内同行先进管理技术和应用，采用新型“一体式高纤维玻璃钢+树脂”材料，试制一批边界桩，进行试用。

新型边界桩有以下特点：桩体为一体式，坚固耐用，重量轻，安装及更换简便，一名工人即可轻松完成安装、更换工作；桩体免刷漆，美观大方；购置及维护成本低。

经试用，新型材质的“三桩”使用效果良好，经久耐用，不仅节约了大量运营成本，还减少“三桩”维护精力和压力，提高工作效率。

木姐管理处今后将继续推广新型“三桩”在辖区内的全面应用，在实现降本增效的同时，更好地保护管道权益，确保中缅油气管道安全、经济、平稳运行。

小设备 大数据

文图/丁峰 胥琴 中缅项目木姐管理处

缅甸属于热带季风气候，每当雨季，缅北山区管道沿线的汛情变化，时刻牵动着每一个管道管理人员的心。

瞬时降雨强度和累积降雨量的大小对缅北风化岩的地质变化、对管道穿越众多河流的水位涨落以及不同类型地质灾害的发育和形成，有着根本性的影响，直接关系到管道及其附属设备的安危。

能否及时、准确地获取缅北的雨量信息，对守护管道安全起着很大作用。



此外，缅北基础设施相对原始、落后，多年一直处于“三无”状态，即无交通、无通讯、无社会依托，更无专业的气象机构能够提供有效、准确的降雨量信息。

于是，木姐管理处勇于探索，主动调研，结合国内现有资源，以站场及阀室为依托，利用低价质优的“小设备”——雨量计及内部通讯网络，建立起缅北汛期雨量监测系统。

通过设置于阀室站场及阀室周边的雨量设备

实时采集雨量信息，并以站场和阀室值班人员为核心建立雨量数据日常汇报和逢变则报的机制，设置警戒降雨量，如现场雨量接近警戒降雨量，现场人员立即通知管理处，提前预警地质灾害风险，做到“治早治小”，及时将汛期的险情控制在萌芽状态，节省大量的抢险费用。同时，通过对当年以及历年累计雨量的分析和比较，可以及时调整线路巡检的重点和频率，做到张弛有度。另外，降雨量的变化和累计数据也为缅北地质灾害设计提供决策依据。

“失之毫厘，谬以千里”。依靠准确的降雨量数据，不仅可以确保地质灾害治理工程设计的形式、结构和功能更加可靠有效，确保汛期稳定发挥作用，也极大地提升工程投资效益比，避免过度投资和反复投资。

历经两年汛期的“实战”，“小设备”发挥了大作用，积累了“大数据”，提供了宝贵的经验，为完整性的实施开启数据基础。

自制实用新型外对口器

文图/方建新 中缅项目木姐管理处

中油国际中缅管道项目现有四个维抢修单位，每个单位均配备了沈阳辽海公司生产的Φ813和Φ1016外对口器各2台。Φ1016外对口器重262公斤，单价7227美元，Φ813外对口器重206公斤，单价6007美元。组对时因比较笨重，均需要起重设备吊装，调管对中需要打开插销，把对口器放在对口处，插上插销，调整定位螺栓。813对口器需要调整16个，1016对口器需要调整24个，往往对一道焊口需要2-3小时（不含下料、打坡口时间），既笨重又耗时，不利于管道组对焊接作业，尤其是不利于山区和水网地区抢修作业。

为提高山区和水网地区的抢修作业效率，减少因运输不便的抢修设备，缩短管道组对时间，我们自行研制了实用新型简易轻便高效外对口器。新研制的外对口器采用标准管等外径分瓣式卡具、锁紧装置、液压千斤顶组合制作而成。新研制的外对口器具有以下优点：重量轻，组对不需要起重设备吊

装，两个人很轻松就能搬动，Φ813外对口器重45公斤，Φ1016外对口器重55公斤。对口快，对一道口只需要5-10分钟，只需要把对口器放在对口处，拉上锁扣，并用液压千斤顶拉紧锁扣，用大锤轻敲对口凸出处和对口间隙超标处即可。对口质量好，几乎没有错口，能达到内对口器对口效果。拆卸方便，拆卸时只需要松开液压千斤顶，取下对口器，操作时间约3分钟。价格便宜，单个813外对口器制作成本约5000元人民币，单个1016外对口器制作成本约5500元人民币。

经过将近一年的实际使用，效果非常好。项目领导机关处室多次检查指导并给予高度评价。



中缅项目合资公司举办属地化员工双语种演讲比赛

文/胡健 张原源 图/王延晖 中缅项目党群工作处（纪委办公室）



为总结回顾中缅项目属地化员工与项目共同成长的感人故事，充分展现缅籍雇员攻坚克难、奋勇拼搏的精神风貌，近日，中缅项目合资公司SEAOP/SEAGP在缅甸曼德勒总部报告厅举办“我与国际管道”属地化员工双语种演讲比赛。此次比赛，也是参加公司多语种演讲比赛的选拔赛。

本次双语种演讲比赛分为汉语、缅语两个组别，比赛满分为100分，设主题演讲和现场评委提问两个环节。其中，汉语主题演讲比赛共有10名缅籍员工参赛，由项目纪委书记、工会主席、合资公司总裁助理胡宁，项目副总经理、合资公司总裁助理李文斌等7名评委进行现场评审。缅语主题演讲比赛吸引了15

名缅籍员工参赛。为确保比赛评审专业度，除5名合资公司缅语专业人才外，特邀请中国驻曼德勒总领馆曾猛副领事、曼德勒福庆学校校长李祖清出任评委。

比赛期间，来自总裁办公室、财务部、仰光办公室、内比都办公室、马德岛运营中心、曼德勒运营中心以及木姐管理处25名参赛选手用真挚的语言诉说与中缅管道的故事，分享着自己的经历与感悟。有的回忆过去，将自己与中缅管道的“8年之氧”娓娓道来，令人为之感动；有的热情洋溢，慷慨陈述对中缅管道的美好愿景，让人倍感鼓舞；有的用幽默的语言，用一件一件工作中的小事，让大家在笑声中感同身受、对中缅管道更添一份认同。紧张激烈的比赛高

潮迭起，选手们也用自己精彩的表现获得观众和评委们的阵阵掌声。

经过激烈的比拼与角逐，来自财务部的伍艳华（Thae Su Myat Kyaw）和仰光办公室的周德东（ZAW WIN）、仰光办公室的唯一（Soe Witt Yee）和总裁办公室的角妙伦（Kyaw Myo Lwin）分别以高分荣获汉语、缅语演讲比赛一等奖。左平、豆乌、林志康3名选手获得汉语演讲比赛二等奖；吞敏泰、唐贵平、戴塔水3名选手获得缅语演讲比赛二等奖。朱雨青、陈国兴、李发改、姬正煜、王素美获得汉语演讲比赛三等奖；登乃屋、皎吞菜、散文吞、温古、典通奥获得缅语演讲比赛三等奖。另外，有5名选手获

得缅语演讲比赛优秀奖。

比赛结束后，合资公司领导及受邀前来的评委为获奖选手颁发荣誉证书。

本次属地化员工“我与国际管道”主题演讲比赛受到中缅籍员工的广泛关注和欢迎，并为缅籍员工创造和提供了一个展示自我风采、提升综合素质的平台。参赛选手们的优异表现不仅体现属地化员工队伍优良的综合素质，也展现全体中缅员工积极向上、勇于争先的进取精神，进一步鼓舞人心，汇聚员工队伍正能量。今后，合资公司全体员工将继续携手并进，全力保障中缅油气管道安全平稳运行，共同推动“一带一路”倡议在缅甸落地开花。

TKGP校企联合培养留学生项目取得阶段性成果

文图/周亮 中吉项目公共关系及法律合同部



近日，中吉天然气管道有限公司(简称“TKGP”)30名赴华留学生经过在中国一年的系统培训，圆满完成预科阶段的学习任务，顺利返回吉尔吉斯斯坦。

2018年9月，TKGP与西安石油大学签署校企联合培养留学生合作协议，采取“校企合作、定向委培”模式，依据留学对象选拔条件和高考成绩选拔30名吉国优秀应届高中毕业生派往西安石油大学留学深造。按照“1+3”联合培养计划，30名学生分别在西安石油大学和东北师范大学进行为期一年的汉语预科学习，随后在西安石油大学进行3年本科专业的学习。

TKGP与两所学校密切合作，为吉国留学生优先安排优质的名师课程、丰富的教学资源、先进的教学条件、多样化的实践环节，充分保证每一位同学的教育质量和培训效果。老师为留学生们制作中文名片，学拼音、写汉字、练听力、做表演，在老

师的带领下去户外、超市实景教学。学生们利用业余时间主动寻找机会和中国人交流，都对汉语产生了浓厚的兴趣。吉国留学生绝大多数出身贫苦家庭，倍加珍惜宝贵的留学机会，平时学习刻苦用功。学习期间，每两个月学校组织学生参加一个级别的HSK考试，让学生们的汉语水平得到了很大的提高，为开展专业学习奠定了坚实的语言基础。

吉国留学生还积极参加学校组织的演讲比赛、辩论赛、运动会、足球比赛等。在学习汉语不满两个月的条件下，夺得演讲比赛三等奖的好成绩。学生们在老师的带领下认真编排节目，在学校春节联欢晚会上大放光彩。除了在校学习，还组织吉国留学生参观中俄产业孵化园，到灞湿地公园春游，一起过生日，游览钟鼓楼、古城墙、回民街，写“福”字，练书法，感受中国文化。在中国老师、同学们

的帮助下，一年来，吉国留学生们在中国找到了“家”的温暖，感受到了父母和兄弟姐妹般的亲情。

在期末座谈会上，班主任肖冰心老师说，每一个任课老师都觉得，她们班的学生是一群有温度、心怀感恩的学生。每个老师最爱的是学生们努力学习的状态、坚持奋斗的精神，老师将陪伴同学们成为更好的自己，成为老师和公司的骄傲，祝福同学们在中国平平安安、一切都好。留学生们纷纷发言，能够到中国学习先进的油气领域知识，了解博大精深的中国文化，他们对TKGP充满感激，感谢公司给予这千载难逢的机会，感谢学校和老师的教导和关心。每一位留学生都将珍惜这来之不易的时光，脚踏实地，继续努力学好汉语和专业知识，回国后成为TKGP的一员，为中吉两国友好交流而努力工作，让公司、学校、家人和国家为自己感到骄傲。

期间，TKGP校企联合培养留学生项目也受到了社会各界的广泛关注，陕西电视台新闻联播节目组、丝路新闻、陕西日报等媒体多次采访报道，认为该项目是油气领域国际化本土化人才联合培养的重要举措，是“一带一路”倡议所倡导的“民心相通”的具体体现和落实，在社会上引发积极反响。同时，TKGP吉国留学生的优异表现也获得吉国教育部门、奥什州政府等的高度评价。

按照学习计划，30名吉国留学生于今年9月在西安石油大学开始本科专业学习。TKGP将与学校密切沟通，努力创造优质的学习、生活条件，精心编排学习计划和课程，通过一系列举措进一步提升学生学习成效，努力帮助每一位同学成为熟练掌握汉语、夯实专业基础、精通专业技能的国际化、复合型人才。



礼赞新中国 追梦新时代

2019年，新中国成立70周年。

伴随着中华民族伟大复兴的历史进程，国际管道人携手合作伙伴铸就了“六气三油一港”，构筑起了中国四大能源战略通道中的西北、西南两大通道。

为祝福新中国成立70周年，中油国际管道公司以“礼赞新中国，追梦新时代”为主题举办庆祝新中国成立70周年文艺汇演，增强国际管道人的自豪感和向心力，展现员工的良好精神风貌，营造健康向上的企业文化氛围。

公司成功举行 庆祝新中国成立70周年文艺汇演

文/孙艺玮 图/吕世涛



礼赞新中国,追梦新时代。8月30日,中油国际管道公司庆祝新中国成立70周年文艺汇演在北京中国石油文体中心隆重上演,以歌声、舞蹈、诗歌、音乐向祖国华诞献礼。公司总经理孟繁春、党委书记孟向东带领全体公司领导、干部员工及家属观看文艺汇演,共同祝愿伟大祖国繁荣昌盛。

“一带一路”“家国情怀”“祖国万岁”,三个篇章,万千祝福,讴歌70年繁荣发展,展示国际管道员工昂扬向上的精神风貌,表达国际管道人同向一中心、共画同心圆,努力建设世界先进水平国际化管道公司、

助力实现中华民族伟大复兴中国梦的共同心愿。整场晚会气势恢宏,高潮迭起,现场气氛热烈,满堂观众掌声如潮。

歌舞剧《管道让我们心连心》掀开“一带一路”的序篇。俄语独唱《天的岸边》、诗朗诵《我们国际管道人》、音乐剧《高原情深》、舞蹈《胞波情深》等节目,展现了国际管道人为构建人类命运共同体、与中亚各国共建共享油气管道的情怀。

以独舞《守望》开启的第二篇章“家国情怀”,描绘出国际管道人勇担重任,舍小家为大家,为祖国能源安全保驾护航、坚守海外前线的无私奉献精神。



“祖国万岁”,是整场演出的最后一章,也是全体中油国际管道人的真心呼喊。国际管道人坚守西北、西南两大能源通道,已累计向国内输送天然气超过3000亿方、输送原油超过1.5亿吨,献礼祖国70华诞。

公司领导登台共同朗诵《我们在中油国际管道等你》,展现十余年来国际管道人在缅、哈、乌、塔、吉“一带一路”沿线国家的精耕细作,与资源国伙伴的合作共赢,构筑丝路能源大动脉。“为祖国加油,为民族争气”的铮铮誓言,把全场推向了高潮。

演出在全体合唱《我和我的祖国》的嘹亮歌声中圆满落下帷幕,余音绕梁,更

加坚定了中油国际管道人为祖国献石油的初心与使命。

此次演出节目均为公司员工原创作品,通过网络平台同步直播,实现海内外员工及家属同时在线观看。集团公司、中油国际、合资公司相关部门领导受邀观看演出。

30日上午,为感谢广大员工家属一直以来对公司的理解和支持,在北京恒毅大厦,公司圆满举办了2019年开放日活动。此次活动共邀请160余名员工家属到访总部,参观调控中心、企业文化展厅、丝路书屋,深入了解公司企业文化及精神内涵。



我们在中油国际管道等你

文/武冠军 总部办公室(党委办公室)

我在塔什干等你

中亚管道 蜿蜒千里

轰鸣的压缩机唤醒了土乌沙漠的百年沉寂
 值守在阿姆河畔的中亚管道首站
 我深深思念 远在东方的你

我在阿拉木图等你

草原青翠 井架林立

暗夜中莽原上的灯火犹如宝石花般绚丽
 奔涌在丝路古道下的油气长龙
 将两国建设者的笑容永久铭记

我在比什凯克等你

楚河盆地 风光旖旎

新规划的管道蓝图将在这里落地
 在论证筹备与时间赛跑的征程中
 你的支持与鼓励是我不竭的动力



孟繁春
 总经理、党委副书记



孟向东
 党委书记、副总经理、工会主席

我在杜尚别等你

雪山巍峨 雄鹰搏击

高山之国的隧道记录将由我们管道人建立
 在优势互补真诚合作的共同事业里
 我们从未辜负人生的每个星辰交替

我在霍尔果斯等你

丝路要塞 边城胜地

三条气龙跨越天山 在此与祖国相聚
 我们值守在联通海外的清洁能源枢纽
 精打细算 输送好每一方幸福之气

我在阿拉山口等你

山风呼啸 漫卷红旗

我们在此寄托了创业初期爬冰卧雪太多记忆
 如今重组整合二次创业的征程里
 不仅有中哈油 还有中亚D

我在仁安羌等你

历史名城 亲切熟悉

伊洛瓦底江的湍流考验着管道人的智慧耐力
 在这片先辈抛洒热血共同捍卫过的土地
 我们并肩携手扛起合作共赢的大旗



张强
党委委员、副总经理



李自林
党委委员、副总经理



王红军
党委委员、纪委书记



张鹏
党委委员、副总经理、安全总监



崔新华
党委委员、副总经理



金庆国
党委委员、副总经理



周颖秋
党委委员、总会计师



钟凡
党委委员、副总经理



李琳
总经理助理兼中乌天然气管道项目总经理(副局级)

我在新康丹等你
云海茫茫 群山逶迤
若开山脉的神秘面纱飘动在建设者的旅程里
我们精心守护着并行敷设的中缅油气动脉
在共度艰险的事业中谱写胞波情谊

我在马德岛等你
天然良港 油罐矗立
印度洋的疾风骤雨磨砺着管道人的胸襟勇气
我们创造了国际管道迈向深蓝的多项第一
每一次告别远行 都为了千万个平凡的你

我在北京等你
繁花似锦 车流如息
伟大祖国护佑下的人们 安静从容 幸福欢喜

每逢佳节万家团聚 我更想念的
是践行誓言坚守一线最美的你

我在中油国际管道等你
群英荟萃 人才济济
二十余年两大战略能源通道的建成
铭刻的是创业者辛勤付出的星星之火
和你我一路 携手走来 宝贵的青春记忆

我们在中油国际管道等你
把我们的初心牢记 将我们的使命唤起
用崭新的业绩奉献给生我养我的大地
为祖国加油 为民族争气

步履不停 未来无限

文图/金鑫锐 中缅项目财务资产部



人生如旅途，我亦是行人。从8月24日我们踏上汇演之旅的那一刻起，就像进入了一个巨大的隐形时空加速器，大家的凝聚力和情绪不断在其中酝酿、加压、蓄能，等待着在正式演出的那一刻迸发。除了紧锣密鼓的演出准备和排练行程，项目企业文化部的同志们还结合整体活动日程，给大家安排了精简的北京民风体验和历史文化参观。

这让许多第一次来到中国的缅甸小伙伴们情绪高涨，欢呼雀跃，即便是我这样家在北京的老海外，也不禁感叹此行收获颇丰，惊喜连连。相信本次同行的所有中缅同事和我的心情一样，既紧张又兴奋，为自己

能够代表缅甸地区与总部及其他地区项目同志同台竞技，参加“礼赞新中国 追梦新时代”中油国际管道公司庆祝新中国成立70周年文艺汇演而感到自豪和骄傲。

曼德勒飞昆明的航班上，我第一次和缅甸伙伴们一起向窗外望去，蓝天白云宛如仙境，透过云端向下可以清晰地看到崇山峻岭中曲折盘旋的滇缅公路以及广袤的伊洛瓦底江冲积平原，让我的思绪不禁飘到了1218年前大唐贞观盛世白居易笔下描写的《骠国乐》。公元851年，缅甸古国舒难陀王子率领代表和平友谊的缅甸乐舞使团跋山涉水、历尽艰险到长安献礼，留下了新唐书

记载的中缅世代友好的千古佳话。曾几何时，天下太平、友邦和睦是各国君主的理想，是王侯将相的使命，而如今“一带一路”国家人民的双向交流使我们国际管道人也有机会化身两国间的友好使者，架设能源通道、友谊金桥，续写历史篇章。看着他们一张张真诚的笑脸，我相信专为本次汇演的谱曲、作词、编舞，并由中缅员工共同演绎的《胞波深情》将成为两国文化交融的闪亮结晶，最能展现他们此刻发自内心的欢喜和对两国携手共创美好未来的祝愿。

一周时间说短不短，说长不长。从彩排到演出，台前幕后，机关项目，公司上下全体演职人员竞相发挥创造力，尽情挥洒自己的热情，为祖国母亲七十华诞献上我们国际管道人亲手打造的原创贺礼。8月30日精彩纷呈的演出只是个形式，实质是国际管道用共同的理想信念将我们大家深深地吸引，将项目所在国各合作方紧紧相连，期待“一

带一路”再创辉煌。包括本次的员工家属一系列活动以及线上线下环节，已将每个小家连成了大家，将海外项目与节目现场融为一体，带领大家一起祝福伟大祖国，期待中华民族的伟大复兴！

正如庄子秋水中所述，“天外有天，人外有人”，河伯到了大海才恍悟自己也是见笑于大方之家的局中人。从彩排开始，不仅有机会见到很多其他项目的同事和朋友，我们还深切感受到了“各家都有各家的高招”，每个节目都有自己的亮点，特别是公司其他项目的节目有着浓郁的中亚各国特色，题材多样，目不暇给，有很多值得我们学习的地方。小伙伴们心中都暗暗发力，要冲破激烈的竞争在节目汇演中给项目争光。其实在竞争中提高、在比较中学习是我们的终极目标。这里再次感谢本次投票支持我们节目的观众和亲朋好友们，这对我们是最好的鼓励和认可，帮助我们强化了集体荣誉感和项目归属感！

本次参与演出的项目同事来自全线三个管理处、两大办公室和曼德勒总部机关的不同岗位和专业，有律师、会计、翻译、工程师、经营管理、行政管理、生产人员以及后勤服务人员。即便同在一个项目，工作地点的差异也使我们各岗位同志难得北京相聚、圆满完成演出任务后，新朋旧友互相鼓励，依依不舍，希望以后有更多的机会和不同项目、不同岗位的同志们沟通交流！

9月1日，我们踏上归途，再次俯瞰野人山、遥想驼峰航线时不由想起永远长眠在异国他乡的中国远征军，想到了烽火连天的时代他们舍身报国时的一无反顾，想到中国人民抗日战争胜利的来之不易。耳旁回响起习主席沉稳而有力的声音：“和平而不是战争，合作而不是对抗，共赢而不是零和，





才是人类社会和平进步发展的永恒主题。”这是一个崭新的时代，即便渺小如我们，也能喜迎“一带一路”倡议东风，乘着中油国际管道巨轮，驶向中缅两国共享共建的彼岸！

人生如旅，步履不停，不恋过往，未来无限。无论个人还是企业，我们都将不懈努

力，突破自我，铿锵前行！最后，我由衷地称赞这次活动中总部以及项目企业文化的同志们，用最先进的手段做了最全面的报道和总结，让活动结束后的我们仍觉得回味无穷。就像我在朋友圈里写的：“欢迎大家访问我们的国脉微说，通过图片、视频了解中油国际管道的另一面！”

牢记加油争气使命

参加庆祝新中国成立70周年文艺汇演感悟

文图/冯帆 中缅项目马德岛绞漂管理处



非常荣幸能够参加中油国际管道公司“礼赞新中国，追梦新时代”庆祝新中国成立70周年文艺汇演活动。作为中缅项目演出团队的一员，我深深感受到来自不同国度、不同民族之间的艺术文化所碰撞出的热情与欢乐。本次演出，我们带来了配乐诗朗诵节目《我们是国际管道人》。这是一部从文字、图像到背景音乐全部为我们自己创作的艺术作品，它承载着我们国际管道人这支“海外石油铁军”的信念与梦想，表达着我们向伟大祖国七十华诞的献礼和祝愿。

能够在本次汇演中奏响自己的作品

《筑梦马德岛》，我感到非常荣幸。为了能够给诗朗诵提供有力支撑、凸显整部作品的画面感，在演出人员的共同努力下，我将这首歌曲改编成了一种带有随想曲风格的钢琴独奏作品。这对我来说也是一种全新的艺术尝试。这首歌的创作灵感来源于我的海外工作经历。过去的五年半里，与同事并肩作战，圆满完成中缅原油管道的建设与投产工作。在这条丝绸海路上，马德岛人以海岛为营，以群山为家，不忘奉献能源初心，牢记加油争气使命。我愿以这样一部作品表达我对马德岛人的崇高敬意，对我们国际管道人的深深祝福。



创作背景

此歌献给中缅油气管道项目马德岛皎漂管理处爱岗敬业的人们。他们扎根海外，远离亲人与家乡，克服着地处海岛深山的艰苦寂寞，“海岛为营，群山为家”，他们为“一带一路”的光荣事业奉献青春和力量。

马德岛人时刻发扬“海岛深山不寂寞，加油争气为胞波”的崇高精神，为祖国能源事业加油争气，“油气带路奔向远方”正是他们日常工作的真实写照。马德岛人用实际行动诠释了“不忘初心，方得始终，砥砺前行，志在四方”的责任与担当。

筑梦马德岛

1 = C 4/4

词曲：冯帆

0 5 5 3 | 6 5 3 4 3 2 1 | 5 - 0 5 6 5 | 6 1 1 2 3 5

古老的 友谊在静静的流 淌， 平静的 海上汽笛声悠

3 | 3 - 0 5 5 3 | 6 5 3 4 3 2 1 | 6 - - 5 6 | 5 3

扬， 丝绸海 路上胞波情长意 深， 同心 筑梦

2 2 3 | 1 - - 6 1 | 2 1 6 3 5 6 | 5 - - 6 7 | 1 6 5

追逐希 望。 一 带 一 路引 领航 程， 乘 风 破 浪 扬

6 5 3 | 3 - - 2 1 | 2 1 6 0 5 5 2 | 4 3 - - 2 3 | 4

帆 起 航， 海 岛 为 营 群 山 为 家， 油 气 带

5 6 6 7 5 | 5 - - 6 1 | 2 1 6 3 5 6 | 5 - - 6 7 | 1

路 奔 向 远 方。 不 忘 初 心 方 得 始 终， 砥 砺 前

6 5 6 5 3 | 3 - - 2 1 | 2 1 6 0 5 5 6 | 3 - - 6 1 |

行 志 在 四 方， 披 荆 斩 棘， 风 雨 无 阻， 肩 负

3 2 2 2 3 | 1 - - 6 1 | 3 2 5 5 | 6 - 7 - | 1 - - - ||

使 命 追 逐 梦 想。 肩 负 使 命 追 逐 梦 想。

阔步新时代，点滴映初心： 我的舞台我的剧

文图/余国健 中乌项目布哈拉管理处维修中心

回想自己上一次近距离接触舞台剧，应该是十几年前的学生时代。记得那时参与了学院一次晚会中的小品节目，也仅仅是参与了编剧工作。当时对有机会上台表演的同学艳羡不已。

机缘巧合，没想到毕业后这么些年，在公司献礼伟大祖国70华诞文艺汇演中主演了一部舞台剧，实为荣幸之事。

2019，我的舞台我的剧，台前幕后，有一些鲜为人知的故事。

剧的由来

2018年，是我国实行改革开放四十周年，也是中乌天然气管道合资公司成立十周年。在这个有着特殊纪念意义年份的岁末，中乌项目布哈拉输气管理处缅怀过



往，勉励当下，畅想未来，精心组织了一场唱响新时代旋律、契合主题的春节联欢晚会。在晚会上，我别出心裁地编演了一部舞台剧——《岁月走过四十年》，由管理处一线生产岗位上的老中青三代共10名演员完成了该剧的演出。

《岁月走过四十年》通过北方一户普通人家经历的故事，展示了改革开放给祖国带来的山乡巨变，并通过两代管道人的工作感悟，讲述了中国石油管道在时代洪流中取得的进步与发展。剧中故事场景的时间跨度从20世纪80年代至21世纪，整部剧以图片、旁白、实物表演等方式，有代表性地真实再现了过去四十年我们曾经历的光辉岁月。该剧的演出赢得了在场观众的阵阵掌

声。随后，项目将该节目推荐给了公司庆祝新中国成立70周年文艺汇演活动。

剧本成形

火红的7月，公司献礼祖国70华诞的文艺汇演活动进入了紧锣密鼓的筹备当中。中乌项目送演的舞台剧将成为汇演舞台上唯一的语言类节目。最初的《岁月走过四十年》剧本被改编，剧名也改成了《我和祖国共同成长的日子》，以更契合时代主题与意义。

改编的剧本以北方一户普通人家的两代人在两个不同时代的团圆饭为主要场景，运用回忆穿插的方式来表演两代石油人参与石油大会战、改革开放初期管道建





设投产和“一带一路”海外油气合作项目等事件，表现不同时代的生活和工作，反映祖国几十年来的沧桑巨变。

新剧中的主角仍由原班人马倾情出演，其中，老父亲是新中国成立后第一代石油管道人；家中老大是一位从改革开放初期“倒爷”成长起来的地产商；家中老二是新时期革命事业“一带一路”的建设者，是一名中油国际管道人。很荣幸，这个戏份最足的角色由我来饰演。

剧的开场，由我骑着一辆凤凰28大自行车飘过舞台，伴随着有质感的车铃声，将大家带入到那个飘着原木家具味道的年代。整部剧通过回忆五六十年代、表演八九十年代和现在的生活，展现了石油人一脉相承的石油精神，诠释了不随时代变迁的踏实工作、奋斗不止和无私奉献的精神，也反映了个人在时代延续中对石油精神和爱国精神的传承，在祖国发展过程中实现的自我成长。

此外，在节目中还加入了合金文化。

来自中乌管道GCS站的阿里，作为剧中我的同事与朋友来到中国做客，为老父亲带来了异国的特色礼物，对中国能将先进的管道技术与管理理念带到乌兹别克斯坦，帮助和带动乌国天然气行业的发展表示感谢。同时，作为古丝绸之路沿线国家响应倡议参与“一带一路”建设的亲身经历者，表达了中乌合资公司合金文化中“心相通，则共赢”的心声。

备演点滴

这部剧由中乌项目、生产运行部、商务运销部共7名演员联袂演出。8月，该剧正式进入准备与排练阶段。演出在即，然而此刻演员却各自天涯。三位主演中，老父亲还在乌国上班，在为即将在乌国举办的第三届公司维抢修技能竞赛做着最后的场地布置工作；老大和老二还在轮休；因工作忙碌，剧中的小媳妇与自己的另一半还未曾谋面；老母亲此刻还在哈国出差中等。

王伟俭同志作为该剧的导演与编剧，及时创建了微信群，召集大家利用网络提前备演。通过网络，大家完成了剧本修改、演员选角、走位设计、道具选择等所有准备工作，力求给大家呈现一场尽可能完美的演出。

三位主演的戏份最多，当然台词也最多，需要用到的道具服装也最多。为将这部剧演好，老父亲、老大和我认真揣摩几十年间的自身角色转换技巧，认真对台词，向专业人士请教表演技巧，提前准备道具。剧中老父亲必须完成风华正茂青年到古稀老人的转变，于是兴奋地拾起了自己存于箱底多年的绿军装与毛主席徽章，还网购了中山装、假白发、老北京手提包以展现岁月刻在老管道人身上的沧桑。老大必须完成从追赶潮流的倒爷，到叱咤风云的地产大佬间的角色转换，准备的相应行头也从大哥大、墨镜、花衬衫、喇叭裤转变为8848手机、金边眼镜与西服；而我自始至终都有着一颗赤子之心，从少年时代的意气风发、刻苦钻研，到中年时的沉稳干练、乐于奉献、奋斗不止、为国争气，行头从青春阳光的回力鞋、绿色军裤、海军衫到中石油的大红亮丽工服，一直焕发着活力与热情。



阿里除了苦练普通话，也将穿起中石油的工服，感受那来自中国石油火一般的热情，为自己的“合金”身体注入新的力量，争取在这个“一带一路”的舞台上留下精彩的一幕。

8月24日，所有人员、道具到位，开始了短时间内高强度的集中排练，大家用最快的时间完成了脱稿。来自总部的两位女演员为该剧提了很多好的建议，不断地揣摩讨论与现场老师的指导使剧本得到了优化提升，比如增加了老大生意伙伴的亮相、老二年轻时刚参加工作的场景以及80年代典型女青年形象等等。剧组所有演员高度敬业，远住在房山的同事总是赶第一班地铁前来排练。大家吃饭时讨论剧情，睡觉前酝酿演技，在酒店、会场外、活动中心大厅和花园里利用一切机会排练。正是这种事无巨细的备演，在时间上见缝插针、地点上游击作战的紧张排练，才保证了8月30号那天的演出成功。

心得感悟

从最初的设想，到编剧成形，再到成立剧组编排准备，最后到演出成功，一路走来，如果说我们没有压力或说不辛苦那肯定是假的，但是如果说有什么事让我们累并快乐着，我想非此事莫属。在演出中，当我自己去亲身演绎这个故事，体会到了个人与祖国一起成长的历程，体会到了石油精神在一个家庭两代人中的传承，体会到了石油管道人勇敢走出去，历尽千难万阻铸造“合金”文化，最后完成为国争气民族重任的光荣神圣。

铁肩担使命，平凡见赤诚；阔步新时代，点滴映初心。一代人有一代人的使命，一代人也终将老去，但总有人正年轻，他们就是石油精神的传承与发扬光大者。历久弥新，从地层的深处走来，这种沥青色的精神是比时代更加深远的存在。精神的表现形式在变，但是石油精神的实质永远不会变。

怎能没有你，我亲爱的兄弟

文/刘贺熹 中塔项目人力资源部(党群工作部)



我们是中油国际管道人
我们骄傲于这个身份
没有珍馐美饌或是花前月下
没有华装丽服或是名骏香车
我们骄傲是因为
祖国将我们派驻海外我们还祖国一个蓝天
千万家庭每天使用清洁能源
在蓝天下享受与爱人的浪漫
是因为有你有我这样一群亲爱的兄弟
是因为有中国石油人在海外坚守奉献

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得春天我们在勘查现场
满坡的羊群漫过我们身旁
党员突击队的红旗在头顶招展
那激情澎湃的岁月我们热血喷张

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得盛夏的铁皮板房

蚊子围着我们加班
风扇伴着我们会商
我们埋头在施工图纸上山高水长

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得秋天在开工现场
中外方合作伙伴肩并肩
用不同的语言表达着相同的期望
我们建设油气管道利民兴邦

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得冬日我们在火堆旁
火光映衬着一张张黝黑的笑脸
身后的管道蜿蜒在雪地里
带着我们的希望向祖国延长

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得施工现场雨后天空的绚烂
挖掘机甩起的泥点
天际线绯红的朝霞
还有无数个号角吹响的夜晚

怎能没有你

我亲爱的兄弟——
还记得裹着砂砾扑面的风
烈日中那低矮干枯的棘草
残阳下那静谧荒凉的沙漠
还有我们那永远向前的铺管车

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得锡尔河畔
管道穿越中亚最大的河流
北京总部彻夜通明无人睡眠
湍急的河水映衬着我们的背影伟岸如山

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得那一年的深秋
我们痛饮管道合龙的庆功酒
气龙过境的那一刻
脸上不觉已泪水直流

怎能没有你
我亲爱的兄弟——
还记得在调度室里
我们紧盯运行数据
不敢懈怠些许

因为知道责任千钧不容我们放松一丝一厘



怎能没有你

我亲爱的兄弟——

还记得冬季保供的日日夜夜
全体将士坚守岗位24小时没有间歇
每一次输量的波动都牵动着大家的心
保供完成我们疲惫里带着喜悦

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

还记得那一年的春节
我们坚守在压气站未敢松懈
难忘午夜加班前与家人的匆忙视频
难忘思念故乡亲人的除夕之夜

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

还记得每次休假回家
都会发现孩子的变化
随着每一次海外与休假的轮回
没有我们陪伴的孩子转眼已经长大

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

帕米尔高原的雄壮
展现我们事业的俊美英姿

阿姆河的蜿蜒

谱写我们为民族加油争气的壮丽长诗

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

辽阔壮美的缅甸和中亚
是我们奋斗的地方

这里有我们的眷恋和情怀

我们的前方是国际管道人的星辰大海

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

中油国际管道事业蒸蒸日上
西北西南布局六气三油一港
带着我们建设世先的愿景和期望
公司如向着朝阳的海船正扬帆起航

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

老一辈管道人花白爬上双鬓
新一代管道人正在历练成长

我们的队伍梯队有序

我们的事业后继有人

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

我们一起风餐露宿
我们一起爬冰卧雪
我们一起为国争气
我们一起年华老去

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

那些峥嵘岁月
我们一起度过
如今却已有人天各一方
我们含泪挥手做别

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

这些情感只有你能体会
这些甘苦只能与你回忆
这些故事只能与你分享
这些艰辛只有你能体谅

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

我们熔铸了中油国际管道钢筋铮铮的巨龙
我们真立了自己青春年华不朽的丰碑

管道的颜色就是我们内心的色彩

我们让世人记住的是国际管道人坦荡
报国的胸怀

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

我们一起创造了28个月建成投产的中
亚奇迹

我们共同谱写了石油精神绽放海外的
崭新篇章

我们安全平稳输送4亿吨当量油气
我们“不忘初心、牢记使命”用做人的
业绩为祖国七十华诞献礼

怎能没有你

我亲爱的兄弟——

愿你未来拥有美好的生活
愿你以后不再辛苦的奔波
愿你永远梅花傲然
愿你依旧天高云阔

怎能没有你

怎能没有你——

我亲爱的兄弟
我亲爱的兄弟——

《怎能没有你，我亲爱的兄弟》小记

文图/刘贺熹 中塔项目人力资源部(党群工作部)

《怎能没有你，我亲爱的兄弟》创意来自于中塔项目总经理刘涛。在2018年10月观看驻塔使馆与中塔商会举办的改革开放四十周年文艺汇演之后，刘涛和我聊天，说2018年是他到中亚管道的第十个年头了。这次受改革开放四十周年汇演节目启发，刘涛也想通过一种文艺形式纪念一下他和中亚管道兄弟们一起走过的十年，要我以中油国际管道建设者兄弟情为主线创作一首现代诗，名字就叫作《怎能没有你，我亲爱的兄弟》，抒发中油国际管道人在海外打拼奋斗、为国加油争气的自豪之情、深厚的兄弟之情，还有与家人聚少离多的愧憾之情。这首诗将作为项目明年春

晚的节目，由项目的兄弟们自己朗诵。

因为当时工作比较忙，距春节还有一段时间，就构想了一个大致的框架，并没有动笔。直到2019年1月回国休假时，才有大块的时间来静静构思。刘涛打来电话又讲述了很多设想。经过一段时间的酝酿后，于1月31日完成了《怎能没有你，我亲爱的兄弟》的初稿。那是一个冬日的下午，阳光从窗户照进来，脸上暖暖的，坐在写字台前，回忆着自己到公司后的5个寒暑，回想着自己曾认真梳理过的那些公司创业的影像照片资料，一个个场景浮现在脑海中……

2013年8月5日，我刚到公司报到，



入职第一天，公司发了一本画册，我拿回“都市之星”宿舍认真地读完了每一页，对公司的创业历程有了初步的认知。2017年5月，我借调回总部工作了四个月，当时正值公司策划庆祝成立十周年系列活动，我参与了公司成立十年以来的影像照片资料收集整理和公司十年故事集制作前期工作，向各项目和公司全体员工直接征集素材，接触到了海量的公司创业时期的影像和照片，同时亲身采访和读到了ABC线建设者们大量的感人故事和事迹，深受感动。还记得与党群工作部的同事在小会议室里一张一张过从项目征集上来的照片，我看到了ABC线建设者在谈判会场、在勘察现场、在开工典礼、在施工工地、在图纸中、在板房里激扬青春挥洒汗水，看到了当年坐在沙堆上一手拿水一手啃馕的刘涛，看到了那时年轻俊朗意气风发的捷哥，看到了十年前穿着工服还那么靓丽的守华姐……那之后，我对公司的创业史有了直观、全面、脉络清晰的认知和理解，当真是创业艰难百战多啊！这是一

个伟大的集体，一个创造了奇迹的集体，一个有着自己精神印记的集体，我不禁深深地遗憾自己没能参与轰轰烈烈的ABC线建设。

这些就是《怎能没有你，我亲爱的兄弟》的创作素材。这些片段化的素材与刘涛提纲挈领的构想相结合，我的思路一下子清晰起来，将整首诗分为四个篇章，把那印象深刻令人久久难忘的一幕幕都写了进去：“现场党员突击队的红旗”“冬冷夏热的铁皮板房”“冬夜施工现场的火堆”“沙漠棘草中的铺管车”“锡尔河畔夜里的大穿越和北京总部彻夜通明的等待”“气龙过境时大家的欢呼雀跃”“除夕午夜加班前与家人的匆忙视频”，这都是发生在国际管道人身边的真实场景，丝毫没有夸张和杜撰。

回想着影像资料中的那些场景，回忆着自己5年多的海外项目生活，想念着项目上共同奋斗的兄弟们，我写到“我们一起风餐露宿、我们一起爬冰卧雪、我们一起为国争气、我们一起年华老去”时，眼中噙满泪水。当写到“那些峥嵘岁月、我们一起度过、如今却已有人天各一方、我们含泪挥手做别”时，眼泪已经夺眶而出。我知道，虽不敢说这将是一篇成功的作品，但诗中饱含着我的真情实感，里面有着国际管道建设者们共同的回忆和感动，每行诗句都带着我们大家的情怀和希冀，这一定是一篇真挚的作品。

在中塔项目2019年春节联欢晚会上，刘涛和邹总一起朗诵了《怎能没有你，我亲爱的兄弟》，朗诵结束时两人都已热泪盈眶……

接到公司庆祝新中国成立七十周年汇演通知后，项目决定，把这首诗重新加工完善呈报上去。由刘涛牵头，项目组织



了配乐舞、诗朗诵节目团队，由李捷、孙鹏、郑晓辉、张跃云和我进行朗诵，朗诵者大都经历过公司前期建设，对诗中词句都感同身受；我们挑选了合资公司有舞蹈基础的五位姑娘Musina Madina、Savinova Margarita、Khamrakulova Gulnoza、Bobieva Farhunda、Barno Tagaeva伴舞；由从小就在家庭中耳濡目染石油精神的“油二代”王振宇制作背景音乐和视频。节目团队组建后，我首先与刘涛一起对诗的内容进行了补充和修改，并于7月6日最终定稿，然后朗诵组和舞蹈组分别进行练习，王振宇搜集素材进行背景制作。朗诵组除自己单独练习

外，利用每周六和周日的上午时间合练，还从国内延请到了许斌老师进行远程专业指导。排练时，刘涛经常与我们一起，提出意见和建议。舞蹈组根据诗的内容和背景音乐编排了舞蹈，姑娘们在塔国最热的季节里每周排练10个小时。在此期间，我们给姑娘们看了公司《十年》宣传片，讲解了中亚管道建设历程和朗诵的内容，让姑娘们理解诗中所要表现的精神，力求达到舞蹈动作与诗朗诵内容精神形神合一。同时，振宇整理了上百首各种类型题材的乐曲，同时与总部党群工作部联系搜集大量公司照片和视频素材。工作繁巨，技术要求高，振宇用自己的苹果电脑和专门软

件，边学习边摸索，熬了数个通宵，终于将背景视频和音乐高质量制作完成，然后又根据我们的朗诵时间轴一遍遍进行校对调整，过程种种，备尝艰辛。因塔国客观条件限制，我们在塔没能进行哪怕一次朗诵、舞蹈和视频的舞台合练。大家克服了种种困难，付出了大量的时间精力，终于做到朗诵完全脱稿并饱含深情、舞蹈动作精准且与音乐视频严丝合缝，基本达到了预期效果。

8月倒数第二周，TTGP演出团队陆续来到北京。朗诵组回京后选定了演出服

装，每天进行排练。刘涛回京后也每晚来到酒店与我们一起加班，为我们打气。许斌老师十分辛苦，白天上班，晚上到酒店对我们进行朗诵指导，每每晚饭都来不及吃，经常带着简餐对付一口就和我们开始一遍遍地排练，后来又帮我们加排动作，教我们舞台技巧。每次排练结束都已是深夜。塔国姑娘们因为在北京没有足够大的排练场地，都是到酒店的露台上跳舞，白天日晒，晚上有蚊子。大家心里都憋着一股劲儿，不到演出完成绝不松懈，觉得不表演好这个节目，就对不起公司的创业艰难，对不起管道兄弟们在海外的坚守奋斗。我们抱着要把节目打造成能够凝聚中油国际管道人情感寄托的公司原创文艺作品成果的初心进行练习，再累也要尽心尽力做到更好。

8月30日，正式演出的日子，整个团队通力合作，大家在舞台上饱含激情地演出，抒发中油国际管道人的兄弟之情，用我们的朗诵、舞蹈、音乐和视频展现了中油国际管道建设运营各个阶段，概述了公司创业发展历程，描绘了公司发展愿景，道出了中油国际管道建设的重要意义，表现出了中油国际管道人的奋斗拼搏和自豪感，还有我们海外石油人舍小家顾大家的奉献精神。我们成功地完成了演出！

感谢公司组织这次文艺汇演，让公司各项目各合资公司能在北京欢聚一堂共同庆祝伟大祖国生日；感谢公司总部的辛勤筹备，为公司员工和家属呈现了一台美轮美奂的演出；感谢项目，没有项目和项目兄弟姐妹的倾力支持，我们绝完不成这个节目；感谢我们这个节目小分队，感谢团队的每名成员，我们对得起这两个月的付出，对得起这120遍排练的辛苦；感谢所有中油国际管道人，没有你们，就不会有《怎能没有你，我亲爱的兄弟》！

是为记。





礼赞70周年 中吉项目用成绩和真情献礼

文图/ 赵矛 中吉项目采办部

1949年，中国共产党人从西柏坡进京“赶考”。10月1日，毛泽东向世界庄严宣告“中华人民共和国中央人民政府成立了”，中华民族站起来了。七十春秋过，江山万里红，中华儿女在时代的长河中创造了一个又一个辉煌。为庆祝祖国70岁华诞，弘扬爱国主义精神和民族精神，增强国际管道人的自豪感和向心力，公司决定以“礼赞新中国，追梦新时代”为主题举办庆祝新中国成立70周年文艺汇演。

率先启动，立即响应

3月，收到总部的演出通知后，中吉项目

高度重视此次活动，积极组织，提前部署，成立由项目总支书记、总经理关新来为组长的文艺汇演活动筹备组，并召开专题会议部署此项工作。关新来给筹备组提出了三点要求：一是作品内容要紧紧围绕建国70年，弘扬主旋律，讴歌新时代；二是节目要与中吉项目相结合，充分展示项目成立5年来所取得的成就；三是节目应具有创新性，争取创作出属于项目员工自己原创的、生动的节目；四是节目要充分挖掘吉国民族文化元素，实现项目实际工作与吉国民族元素的有机融合。关总在会上强调：“六个地区里咱们吉项目的规模是最小的，我们人也最少，但我们不能输在

气势上，把我们最好的一面展现出来。”筹备组立即着手开始参演节目的策划、编制、筛选和演职人员遴选。

真情为本，创意先行

节目形式和创意是筹备组面对的第一大难题，抒发我们中吉项目、我们管道人对祖国70周年生日的热爱是我们的初衷。节目需要与项目成立以来工作成绩相结合，需要与我们管道建设者对多年来管道建设付出的真情实意相结合，需要与吉国民族民风、中吉友谊相结合。为此，筹备组多次召开会议，不断讨论碰撞，策划稿多达15稿，前后历时近2个月。最后决定创作以项目沿线征地工作为主线，以留学生培养和吉国民族特色歌舞为主导的音乐剧《高原情深》，同时以项目老中青三代管道人的管道建设经历和对管道的热爱为主的诗朗诵《三代管道人的中国梦》2个节目为主代表中吉项目报送总部参与选拔。

不畏困难，探索前行

用“摸着石头过河”形容中吉项目创

作汇演剧本的过程一点都不为过。创作剧本谈何容易，但项目员工硬是把不可能变成了可能。感情真挚、意义深刻的诗朗诵《三代管道人的中国梦》，由陈群尧、徐建辉、杜可一创作完成。三人以诗朗诵的形式，回顾自己的职业历程，依次讲述各自在国内外参与管道事业建设的故事，表达了中油国际管道公司海外员工对祖国母亲、对共和国管道事业的无限热爱和对未来管道发展的美好憧憬，同时为伟大祖国70华诞献上最真挚的祝福。精心编排、旋律优美的音乐剧《高原情深》，由孟祥海带领筹备组全体成员创作完成。音乐剧中表现中吉项目征地人员为保证管道建设能够如期进行不畏艰辛、克服种种人为阻碍、按计划节点如期完成征地工作的故事，表达了中吉项目工作人员在吉国开拓创新、勇于拼搏的良好精神风貌。剧本的创作、歌曲的选择、歌词的修改、舞蹈的编排无不渗透着筹备组的心血。

在项目领导的带领下，在文艺汇演筹备组成员的共同努力下，演出取得成功。



舞台剧《高原情深》诞生记

文图/卢明 中吉项目技术部

2019年7月4日，中吉项目节目筹备组收到了公司的回复，《高原情深》舞台剧被录取了，此时悬在大家心里的石头终于落了地。几个月的努力和付出没有白费，但现在绝对还不是可以庆祝的时刻，节目还仅有一次演出联排，大量的台词还需要熟悉记忆，几首吉国歌曲的学唱还有很大的难度，演出服、道具还没开始采购等等，大量的难题和筹备工作像一座座小山一样摆在节目筹备组面前，等待着大家共同翻越。

2019年3月25日，项目上收到了公司以“礼赞新中国，追梦新时代”为主题举办庆祝新中国成立70周年文艺汇演活动的通知。接到通知后，项目领导高度重视此项工作，就如何为国庆70年献礼，要求项目工会小组从本职工作出发考虑节目素材，多次组

织项目领导班子参与节目讨论，为节目的选择确定方向、协调人员休假等，并要求项目工会小组全力准备并参与。

创意的产生

他，从技术总监到“创意总监”。孟祥海是中吉项目分公司技术总监，生活中大家都亲切地叫他“老孟”。他不但是项目上的技术总监，项目上工会相关的工作也主要由他负责。中吉项目这次参加演出的节目都出自他的灵感。

众所周知，吉尔吉斯斯坦是一个山地国家，它占据天山山脉的西半部和帕米尔高原的北部，是一个以游牧为主的能歌善舞的国家。中吉项目的征地工作也与中亚其他国家不同，由于项目的股权特点，征地工作是完

全由中方主导完成的。如何让一个节目结合吉尔吉斯的民族特点并与中吉项目最有特点的征地工作相结合，老孟冥思苦想了几个晚上。终于在一次节目筹备组碰头会上，他欣喜地提出：“我们要做一个舞台剧，把吉尔吉斯民族特色的歌舞与征地工作实际结合起来，做一个能反映吉尔吉斯游牧民族特点、中吉两国人民合作共赢的舞台剧。”

头脑的碰撞

创意有了，接下来就是如何实现了。围绕着舞台剧这一创意，项目工会小组针对舞台剧剧本进行了无数次的讨论，剧本草稿超过了10版，在最后提交总部审核之前还在进行着修改、完善。剧本雏形确定后，就是主要演员选择的问题了。由于项目人员较少，且有各自的休假安排，所以舞台剧的演员还是以工会小组人员为主要班底，但考虑到需要结合吉尔吉斯的民族歌舞，有一位演员就必须邀请参加了。

他，就是“无所不能”的“米莎”。米莎是黎明的俄语名字，他能把俄语说的像母语一样。之所以说他“无所不能”，是因为他主要负责项目上的行政工作，小到日常生活中的柴米油盐，大到项目工会组织大家集体出游，没有他买不到的东西、找不到的地方。米莎本身的民族是锡伯族，让他饰演舞台剧中的吉尔吉斯老人再适合不过了。而且，“无所不能”的他还能歌善舞，所以在舞台剧的最后部分加入了吉尔吉斯妇孺皆知的“黑走马舞”，专门给他设计了一个“Show Time”的时间。一位主演已经确定，另一位与米莎演对手戏的主演也呼之欲出。

他，是中吉项目的“歌神”。赵矛是项目工会的宣传委员。之所以大家都叫他“歌神”，是因为他擅长演唱歌神张学友的歌曲，平时大家聚会都会让他献唱几曲。一曲唱罢，张学友标志性的颤音总会让大家如痴如醉。他的加入，让他与黎明之间的对手戏必将精彩纷呈。

两位主演确定后，其他的演职人员也一一就位：中方征地人员卢明、徐建辉，吉

尔吉斯老大爷的孙女杜可一、孙子卡纳特(当地员工)，剧务李冠霖。

“完美”的答卷

一部舞台剧的完成涉及多个方面和环节，灯光转换、歌曲衔接、背景变换、演员的表演和相互配合等等。而中吉项目本身就人员较少，按照休假安排，节目组成员能够全部在项目聚齐的机会就更少，所以都是利用大家共同在项目的空闲时间，抓紧一切业余时间献计献策、紧锣密鼓排练。平时能够找出类似舞台大小的空间，只有项目上的一块羽毛球场比较合适。羽毛球场没有空调，炎炎夏日暴晒了一天之后，里面就像桑拿房一样。舞台剧的排练都是在这里完成的。每每到大家一起练习最后一段舞蹈的时候，每跳一遍大家都是满头大汗，但大家都毫无怨言，而且在一起跳得很开心、很有激情。眼看着节目一点一点的成形，都不由地在脸上露出开心的笑容。

几个月的时间，舞台剧从无到有。或许这部舞台剧还有许多的瑕疵和需要改进的地方，但是它在所有的演职人员心里就是一份“完美”的答卷，因为大家付出了心血和努力，它凝结了每个人的付出与智慧。

正如舞台剧《高原情深》中所表现的一样，中吉项目作为“一带一路”上当前在吉最大投资项目，建成后将是吉国长度最长、管径最大的现代化和智慧化天然气管道，对吉国当地的经济和社会影响深远，战略意义重大。通过舞台剧《高原情深》这个节目，既是中吉项目对新中国成立70周年的一个献礼，也是中吉项目成立以来在管道沿线征地、社会安全管理、合规经营、属地化人才培养等工作取得成绩的一个缩影。中吉项目是中亚D线的一部分，目前最大目标就是完成中亚D线吉国段的建设任务并保证其平稳运行。今后，中吉项目将继续在吉尔吉斯斯坦大地上践行“一带一路”方针，为建设中亚能源新丝路和友谊桥梁，为国家“一带一路”建设做出新贡献。



乐观面对 积极思考

文图/胡宏磊 哈地区西北原油管道项目

时间过得真快，转眼间儿子你已经幼儿园毕业，就要读小学一年级了。在我的印象里，你依然是那个被抱在怀里咿呀学语的小婴儿。不知不觉中，你渐渐地长大了。你从小就是个十分听话的孩子，虽然在班级里年龄最小、个头最矮，但是你还是非常令父母省心的，无论是我们因为工作的原因最后一个到幼儿园接你，还是每次爸爸出国工作前你总是坚强地说要做家里的男子汉照顾妈妈，都非常令我们欣慰。在儿童节这个特殊的日子，我们把无限的期盼、满满的祝福和鼓励送给你，希望它能带给你战胜困难、憧憬美好未来的力量！愿你健康地成长，快快乐乐地成才！

你的成长，仿佛还是昨天的事情。依稀记得你出生时全家人的喜悦，初为人父的我甚至都不敢抱你，生怕抱得不好让你不舒服。你发出的第一声、迈出的第一步，都给我们带来无比的欢乐。你的每一次生病、每一次发烧，都会时刻牵动着我们的心。去年，你因扁桃体发炎住院，高烧40度不退，我和妈妈连续三天三夜陪在你的身边，直到你康复，我们心里的石头才落地。你成长的每一步牵动着我们的心，你每次的进步都能使我们十分欣慰。一路走来，你早已不是刚入园时爱哭鼻子的小小男孩，通过几年的磨练，你已然成为有担当、有责任的男子汉。还记得上次的全区幼儿园文艺汇演吗？一个多月的彩排早已使你的双脚磨得都是血泡，可那时只有5岁的你却并没有打退堂鼓，晚上回家上药，白天坚持排练，忍着疼痛完成了表演，最后获得了全区第一名的好成绩。爸爸在祝贺你的同时，也对你的坚韧表示佩服，我们以你为荣。由于爷爷奶奶的身体都不好，外公外婆还要照顾你二姨家的小弟弟，一直以来都是妈妈在身边照顾你。妈妈工作忙时你也是邻居家待一会，同事帮忙带一段，你从来没有怨言。从小你就比别的孩子自立，不满7岁的你如今已经成为了妈妈的好帮手，可以做一些洗碗擦地等力所能及的活了，作为爸爸的我十分欣慰。你的学习我没有过问过，听妈妈说你学习很努力，在班上的成绩也很好。希望你今后都能保持良好的学习状态，遇到问题时不要着急，乐观面对，积极思考，解决问题。

我的儿子，在这里，我要向你说不声对不起。上次你邀请爸爸参加你的幼儿园毕业典礼，由于爸爸在国外正在进行反输改造工程建设，工程时间、繁任务重，没有回来参加你的毕业典礼，向你道歉。不过，你要相信爸爸的工作是有益于国家和人民的，是有意义的。我相信你会理解，因为你已经长大了。

在你成长的过程中，我们不希望你压力，但是希望你要有承受压力的能力；我们不希望你吃苦，但是希望你要有吃苦耐劳的精神；我们不希望你碰到困难，但是希望你要有面对困难的勇气。在今后的成长过程中，你要学会宽容、感恩，做一个有爱心、有责任、对社会有一定贡献的人。

最后，我们要对你说：孩子，你是我们心中的骄傲，我和妈妈永远爱你。



失败了，就重新来过

文图/王荻 中缅项目木姐管理处

转眼你已经三岁，爸爸妈妈决定这次回国休假就送你去幼儿园。视频里告诉你时，你歪着小脑袋，一副不理解的样子。

妈妈当然知道，你喜欢跟爷爷奶奶待在家里，吃好吃的东西，看爱看的动画片，每一天睡醒了起床，可以继续赖在沙发上，就像一只小懒猫。

可是小公主，每个人都要慢慢学着长大，你也终究要开始走自己人生的路。幼儿园就权当做你人生的第一站吧。

你要告别在家里“唯我独尊”的生活，慢慢融入集体；你要开始懂得，这个世界上不是谁都会像爷爷奶奶、爸爸妈妈那样容忍你。也许刚刚入园的时候，你会很不适应，也许你会受些委屈，那也没有什么。随着你慢慢长大，你会遇见比这些事情艰难得多的状况，都需要你自己开动脑筋并着手去解决。

小公主，妈妈还记得，有一次陪你堆积木的时候，总是摇摇晃晃堆不稳当。你撅着小嘴不高兴，一把推倒就不肯再玩。奶奶笑着说你总是没有耐心。

我拉着你的小手，哄着你重新来过，一次又一次，你终于掌握了技巧，可以堆出很高很高的塔楼。你高兴地抱着家里的每一个人过来看。

我看着你兴奋的样子，笑着点头。

孩子，妈妈小的时候，有很多事情也做不好。妈妈的妈妈总是皱着眉，说别人家孩子就可以怎么怎么样。那个情景常常在我脑海中浮现，以至于妈妈成人之后特别的要强，在任何事情上都力争第一。虽然很多时候确实工作效率很高，但是也给身边的人带来了很大的困扰。

所以在有了你之后，妈妈就默默地告诉自己：放下胜负心，一定不会拿你跟别人家的孩子比。你就是独一无二的存在，我会陪着你去经历一切——哪怕是失败。

因为人就是在一次又一次的失败中慢慢成长起来的。我即使把我的经验告诉你，对你也未必适用，而你并不一定会相信，因为那毕竟不是你亲身经历的。

所以，孩子，你不要着急，慢慢来，一生还很长。你也不要害怕失败，没有人会永远一帆风顺。只要是你亲身经历的，就必然会成为你人生重要的财富。

跌倒了，就再爬起来。失败了，就重新来过。这是爸爸妈妈最希望你记住的。

小公主，因为爸爸妈妈的工作性质，不能常常陪在你身边。但是我们希望，在你成长的道路上，每一个重要的决定，都是由我们慎重考虑再做出的。我们把你送去幼儿园的日子定在这次我们休假，就是希望你从你人生的起步阶段开始，你每一次重要的人生转折，都有我们共同的陪伴。

而我们之所以会在每次休假都带你去不同的地方玩，看看山也看看海，是想告诉你这个世界真的很大。作为一个女孩子，你的格局一定要开阔一点。

作为父母，我们并不会左右你人生的抉择，也绝不会认为你必须过什么样的生活就是有出息的，什么样的生活就是没有意义的。只要你认为可以的，我们就认为可以。

每一个孩子都是这样慢慢成长起来的。我们自己也是这样，从拉着父母的手不肯放，到渐渐松开父母的手，直至有一天再也拉不回身边。我们也许会失落，但却并不会因此而限制你的成长。我们希望你能飞得更高、飞得更远。在任何地方，你都要记得有我们始终注视着你的目光。



两个文件夹

文图/侯世宇 哈地区中哈项目CS6站

“请不要动我办公桌上的那两个文件夹”，每次后勤公司服务人员进入办公室后我都要叮嘱一番，以至于保洁阿姨现在每次来都会“事先声明”在打扫期间会额外“关照”文件夹。

这两个蓝色的塑封文件夹就立在我书桌右手边既不易被触碰又抬头就能看见的位置上。一本标着《CS6站RR压缩机资料》，另一本则是《CS6站机组控制资料》。说他们碰不得，是因为他们实在太厚、太满了，里面的纸页早已经超过了文件夹所能容纳的限度，碰下就会有一部分掉出来。

我还清楚记得上任站长在交接工作时，依依不舍地摩挲着这两个文件夹的封皮良久，最终还是决定把他们留下，“熟悉机组情况，解决现场问题，在这里你更用得着它们”。当时，我大致翻看了一下，两个文件夹里分别是站内压缩机机械各系统图纸和控制各部分接线图纸，因为已经习惯于使用电子版材料，对于捧着这两大本十多斤重，并且还要担心随时会散架的“累赘”去现场，我内心是拒绝的。随后也就自然而然地将他们“束之高阁”。

后来一次偶然的的机会，在排查机组回路问题时，发现有一个模块输出信号实际接线和电子版图纸并不一致。抱着纸质图纸可能留存记录的想法，我把两个文件夹搬了出来，找到相应模块的一页，图纸上这个信号上亮色标注着“由于通道工作不稳定，该信号被移到了另一

通道”。在该页上还贴有便签纸，上面详细记录了变更原因、时间、步骤、执行人员，并且还附注了故障成因和排查方法。

这一发现令我大感兴趣，如获至宝地翻读起这两大本图纸来。渐渐地，我发现这两个文件夹里的图纸基本每一页都会留有痕迹，每个结构、部分开头注有翻译和页签，相同系统的几套图纸进行了整合和重新编码，有的图页皱皱巴巴像是被汗水打湿过，有的图页油污浸渍应该在现场翻看过，涉及到修改变更处附有高亮标注和记录留存，遇到故障处理则记有排查方法和归纳心得。

每翻过干硬的一页，就仿佛看到某个厂房里攀上爬下、机柜间埋头“捋线”的身影；每遇见涂抹勾画，就好像感受到当事人彼时疑窦困惑、梳理分析的思绪；每看到大出好几个字号有时还带着若干个感叹号的经验心得，就如同亲身体会到了留言者恍然大悟、振奋澎湃的心情。

后来，我与相识的留言者进行了联系，才了解到这两个文件夹是在站场投产时就建立了的，后来经过九个年头、三位站长、几波专业人员不断地增添、更新、记录和保存，才得以完善成如今模样。

虽然目前站内已经建立起了完备的电子技术档案和资源分享服务器，我还是总把这两个文件夹放在身旁。每次重新打开文件夹，都

会有新的收获。“君子务本，本立而道生”，从头看起，打牢基础知识体系，梳理历史问题源头；寻疑解惑，或是与之前留下痕迹的某人思路不谋而合，或是灵光一闪也留下几笔所悟所感。每当遇到久攻不克的技术难题，我还是喜欢手捧着文件夹来到现场排查分析。这时，我感觉我有了十二份的信心和毅力，有了一个个“智囊”在身后拨云见日、指点迷津。

起初哈方同事还总是疑惑地问：“你这个文件夹里有什么秘密啊？拿着它就能解决问题。”我把里面的图纸展示给他们：“你们也应该有这么个文件夹，它是个好东西啊！”后来，哈方同事也逐渐养成了利用纸质图纸分析、记录的习惯。

我想，这两个文件夹里留存的不仅是历届站队、基层员工集思广益、无私传承的经验簿和认真严谨、彼此信赖的记录表，更是我们管道人立足自主、学习探索的奋斗史和协同作战、攻坚克难的决心书。



初到哈国心得体会

文/隋付东 哈地区中哈项目CCS2站

时间过得很快，距离我初次来到哈萨克斯坦AGP工作已经接近两个月了。我仍然记得来之之前家人的嘱托与担忧，更记得当我第一次踏上哈萨克斯坦国土时已经是深夜，但我仍然感受到机场的热闹，当地人的热情。到了机场出来安检的时候，我真的特别的激动。尤其是换了国外纸币的时候，当时就觉得特别的新奇，那是第一次近距离地看到国外的钱，还开心地拍了一个照片发到朋友圈里。总之，第一次去国外工作，真的是跟打了鸡血似的兴奋。

第二天，我们来到AGP办公大楼，办理了入职手续并见了中哈方的领导、同事们。他们给我们讲

解了当地的人文风俗、工作环境，还有哈方同事并不太标准的“你好”。同事把早给我们准备好的当地电话卡交到我们手中时，更是让我们感受到了身在异国他乡的一丝温暖。装上电话卡第一时间，我和家里人报了平安，和家人讲述了这一路上的经历和当地人的友好。这让家人的担忧也消去了很多。

我们一行三人被分到了奇姆肯特。管理处的经理、同事们早给我们准好了房间和一些生活用品。第二天，管理处领导为了让我们更好地适应当地工作与环境，特地为我们安排了奇姆肯特管理处及各个压气站员工培训计划。经过一段时间的培训，我们更加了解

了我们的工作内容。每当我想到我们向国内输送的天然气，能够保障千家万户的生活以及工业的需求时候，内心燃起了一些小小的自豪感。

经过这两个月时间的工作，我深知不足的地方还有很多很多，一切都只有在平时的点点滴滴学习与积累，学习老员工做事的方法，与哈方沟通的言语艺术，缜密的思考方式。语言有技巧、做事有态度，学习的过程中难免出现不周到的地方，有则改之无则加勉。经验不可泛泛而谈，吸收其中的精华，处事才能更完美。我现在感觉此时工作挺好，内心充盈。路漫漫其修远兮，希望自己再接再厉！





杜尚别之夏

文/李薇 中塔项目采办部

杜尚别，塔吉克斯坦首都，位于塔吉克中西部，地域面积125平方公里，高山盆地，是这个国家稀有的平地。工业稀少，空气质量还不错。只是这里的夏天，气温预报的数字有点不忍直视，最高温度据说曾被报过47甚至48摄氏度，平均42-43摄氏度。也许是出生在冬季、相对而言更喜欢冷的我，夏天虽有空调、冷饮、绿豆汤等延续“绳命”之法宝，但一想到“热”这个字，就觉得胸口发闷、喘气困难，尤其还是如此霸气

的气温数字。没来工作之前，听着这传说中的高温，脑袋里就不由自主地出现要被晒化的柏油马路、热气蒸腾氤氲的景象，还有唐僧师徒过火焰山汗流浹背的样子，心想是不是得有个冰镇背心才能解决问题。

现实偶尔会给人出其不意的惊喜。来此两年，却发现这里的夏天似乎并不那么难过。

每年从六月起，夏季的到来同时意味着旱季的到来，直到十月初，基本上没有雨水。虽已入夏，

但高山之巅之处依旧存留着雪线。听同事说，不久前他曾与朋友露营雪山三天，那里是另外一个世界。站在茫茫的雪色中，俯瞰山下，仿若隔世。天空亮的有些发白，山坡的草木，在夏季来临之前就已逐渐消退了青嫩，变得干枯，露出山体原本的颜色，顺坡而下，分散生长着一棵棵倔强而独立的树，为树下有或摇着尾巴吃草或曲膝而卧的牛撑起一方天地，悠然自得。山脚下，不知名的各色野花，一簇簇开放在葱郁的草地上，延伸至目所不

及之处。当地人依山而建的房屋，层层落落，穿插在这些风景里，俨然一副绚丽多姿的重彩大卷。

来过的人都说，杜尚别是个被树包围着的城市，随处可见枝柏林茨、草木肆意生长，却听不到代表着炎热的知了的嘶喊声，一片安宁。成片的绿色温柔地包裹着坐落其中的房舍。部分房子建于上个世纪70年代，前苏联的建筑风格十分明显，外墙大多被刷上了浅彩色的涂料，安装着拱形铁艺栏杆的小阳台上，盆栽植物和晾晒的衣物，显露着恬淡的生活气息，柔和了岁月的痕迹。大清真寺蓝白色相间的大圆顶，在阳光下反射着有些炽热的光，神圣而庄严。吉萨尔古城痕迹斑驳的城墙，百年后的今天，褪去了凌厉，消泯了杀伐，在从帕米尔高原吹过的夹杂着黄土味道和燥热的风中，显得更加沉寂。

白天，路上行人很少，车也稀少，大部分车为了省油都敞着车窗，靠自然风的流动驱赶车内的高温。公园的长凳、雕像和康体娱乐设施被晒得有些褪色，想着若是坐上去，会不会就像鸡蛋扔进了煎锅。因为少雨，空气中缺乏水分，只是干燥的热，路边大大小小的喷泉为这座城市增添了一些灵动和清爽。如果能找到遮阴的地方，就能感觉到丝丝凉意，身上的薄汗也会随着退去。所以，树荫底下，建筑物的阴影处，时不时可见三三两两地盘腿而坐或者用帽子遮住脸躺着休息的人。

虽气候干燥，但因是高山之国，93%的国土面积被山地和林地覆盖，经年的雪水和雨水汇入地下，使得杜尚别的地下水资源丰

富，瓦尔佐布河自距市区30多公里外的瓦尔佐布山谷蜿蜒而出，穿越大半个城区，水色清透呈青绿色，流速不算缓慢。经常可见男孩子们穿着短裤，扛着用汽车内胎做成的游泳圈，站在距离水面两三米高的桥栏上，接二连三地跳入水中。因被桥身挡着，看不见他们跳下去的样子，但这一幕却足以让我回想起二十多年前，那时候似乎气温还没有现在这么高，尽管家长一再告诫远离河水、注意安全，但是孩子仍偷着在盐水河里钻来钻去，嬉笑打闹，以这种消暑的方式度过自己的暑假，然后被晒得黑成一团，一笑见牙不见眼。

杜尚别昼夜的温差大概在15-20摄氏度。傍晚是最舒服的时间，气温里的热气逐渐散去，凉意渐起，活动的人群逐渐增多，有穿着艳丽民族服装、包着头巾的塔吉克女士，有留着白胡子、带着回回帽的大叔，有推着婴儿车的年轻妈妈们，有西装衬衣的年轻小伙子……孩子们追逐嬉戏，淡金色落日的余晖透过松柏的缝隙，落在方砖小路上，拉长了身后的

影子。粗壮的合欢树、粉白嫩细的绒花衬在如含羞草一般形状的叶子间，浅墨淡彩，水灵的颜色醉了人的眼睛。

夜晚，倚在阳台的窗栏上，看星子繁布，月光洒在地上如波波流泻的水，山峦的轮廓早已隐没在了夜空之下，165米高的大旗杆上垂着绿白红三色组成的国旗，索莫尼雕像举着那代表着至高无上权利的金色权杖，矗立在总统府旁的广场上，那吾鲁孜宫的灯光依旧明亮。帕米尔体育场传来激昂的呐喊声，表达着人们对足球运动的热爱。楼下的公交车总站停满了大大小小的车辆，渐渐地，什么声音都没有了，蔷薇的香气消散在夜风里，只剩下窗内柔软的灯光。

这里没有大漠长河落日的壮阔，没有细沙软浪齐月的浪漫，没有大厦霓虹灯转的繁华，只有转眼绚丽的花开，附着着暗香的温馨，妖娆了岁月，唯美了每一个清晨与黄昏，沉醉了静夜。芳华叠复，秋意悄至。夏天，就这么在不知不觉中过去了。



从中国公司的差异性中找到共性乐趣

文/阿斯特拉 中吉项目采办部属地员工 图/赵矛 中吉项目采办部



国家

我叫阿斯特拉，是中吉天然气管道有限公司驻吉分公司(简称“公司”)采办部的采办员。我出生在吉尔吉斯斯坦南部小镇——阿莱，这里有着悠久的历史。公司的天然气管道很快将经由丝绸之路上的明珠——奥什市，通往我的家乡。

历经辛苦完成多门学业

高中学业结束后，我选择了建筑专业，主攻天然气供应方向。尽管当时我们国家的政治和经济环境发生了变化，我的家庭经济

条件也变得比较困难，但我还是顺利完成了学业，还完成了第二专业经济学的学习，同时提高了英语水平，而且我还努力学习了汉语。

知识让我成为了一个有理想、受过良好教育、充满爱心和谦虚的人。

在入职公司之前，我做过多项工作，在工厂、私人公司工作，还在政府部门任过职。三年多以前，几经波折后我来到了公司。将我引进这个国际型公司的人是我当时的直接领导刘国祥经理。

在差异中发现共性的乐趣

刚入职时，我对一切很陌生，工作也变得一筹莫展，我甚至没法正确地说出公司的中文名称。在公司同事们的帮助下，一年半之后，我调到了采购部门，我开始相信“巨大的耐心”“全员参与”和“集体主义”等概念真实存在。

曾经有一段时间，我是该部门唯一的本地员工，但是我的所有同事，不论是中国人，还是其他部门的吉国员工都给予了我很大的帮助，我从内心感谢他们。

此外，公司管理层非常重视员

工的培养。经常组织培训，进行工作指导和激励，帮助我完成更复杂的任务。

正是由于存在许多差异，我们会去发现更多相似之处。例如，我们有一起吃午饭的传统，这样不仅可以分享美食，而且还会有生动愉快的交流，有思想、意见和想法的交流。

在平常的对话中，我们使用“混合语言”，包括各种肢体语言，例如手势、微笑、笑声等。同时，我们也会教中国员工使用一些俚语和谚语等，来帮助他们更好地掌握俄语。

充满挑战的工作

此外，公司还举办各种体育比赛和其它活动。2019年，我有幸与同事一起参加了中国新年的庆祝活动。无论是中国员工还是当地员工，无论是领导还是普通员工，大家在同一张桌子上包饺子，愉快地交流。公司领导层和普通员工的无距离感，让我感到非常惊讶。

我目前的工作非常有趣，信息丰富，充满创新，需要大量的知识和经验。在这里，我运用所学的基本知识，了解天然气管道的建设和现实中的专业经验。

最重要的是，我不仅是一个见证者，也是一个宏伟项目的参与者。

今天，历史悠久的“丝绸之路”已经变成了沿线国家和人民的共同愿景，我们吉尔吉斯斯坦也参与

其中。两国关系发展的有利环境必将带来共同繁荣。我希望公司在吉的项目早日开工并建成，确保我们和我们的后代有一个充满希望的未来。

与任何的组织一样，我们公司拥有自己的企业文化，其中一个显著特点是在平和的气氛中工作。工作中高效集中，态度积极，生活中宽容理解，相互尊重。



作者小资料

姓名：阿斯特拉
公司：中吉天然气管道有限公司驻吉国分公司
职务：采办部，采办员
TKGP工龄：3年
座右铭：我们一定会成功

在中吉天然气管道公司找到温暖的“家”

文/吴姆恰弥 中吉项目文控翻译部属地员工 图/赵矛 中吉项目采办部

我叫吴姆恰弥，是中吉天然气管道有限公司驻吉分公司（简称“公司”）文控翻译部的英俄翻译。大约五年前，当我第一次跨进这家公司时，我无法想象我可以学到这么多新奇、复杂又不失趣味性的东西。

了解一个公司要先了解这个公司的员工

刚毕业的我就入职了中吉天然气管道有限公司驻吉分公司。和所有毕业生一样，我对自己匮乏的知识量感到不自信。然而，这里的

工作使我的工作经验和专业能力不断提升，而且我在公司找到了家的感觉。

如果你想真正地了解企业的职能、工作任务和价值观，那么你需要去观察企业员工以及企业文化发展方向。

在我们部门能够直接见证项目的进展，因为小到信件，大到大型建筑合同都要经过我们的翻译和处理。翻译过程本身十分具有挑战性：理解术语，进行比较，在上下文中找到替代词。这是一项复杂而又精确的工作，需要耐心谨慎。

在这五年中，我了解并学会了很多东西。对我来说最困难的事情是掌握具体条款，例如EPC，TPI和PMC合同。但是一旦我了解了这些，我就可以用“启动清洁设备”或“燃气轮机压缩机组”这样的术语向朋友吹嘘。他们中的大多数人都会作出惊讶的表情，并问：“你说的是哪种语言？我什么都听不懂。”类似的事总会让我为自己的工作和公司感到自豪。

我们的部门与时俱进，不断掌握新技术。为了提高工作效率和质量，我们在2018年推出了电子

文档管理系统和SDL Trados翻译系统。电子文档管理系统是处理以电子形式提交的文件的一种设置，实现了“办公室工作无纸化”。Trados是一个自动翻译系统，它提供强大的术语查找和搜索功能，从而可确保与公司术语保持一致，并显著地减少翻译时间。如果我翻译一个比较长的文件，我会多次重复遇到相同的短语和表达。使用Trados系统正解决了要重新手动输入翻译的这一问题的，它会自动将我翻译的短语插入到文本需要的字段，并显示匹配百分比。该软件可进一步降低成本和提高准确性，不需要对100%匹配内容进行进一步校对，节省了时间和费用。还有一点需要指出，Trados不仅首次用于我们的项目中，而且同时也用于中油国际管道有限公司。

感谢公司给我们“家”的感觉

我们公司不仅引进新技术，还特别关注员工的专业化和多元化发展，因此，我有幸参与了2015年上海合作组织成员国“社会行政管理”研讨会。我至今仍然非常感谢公司让我有机会扩大视野，学习相关的中国文化、政治和经济方面的新事物。那是我第一次到中国，在这个过程中我收获颇丰。

同时，我们也没有忘记丰富文化生活，为此，研讨会参与者经常访问北京和乌鲁木齐。尽管研讨会大纲丰富充实，日程表爆满，我们没有感到疲惫。研讨会结束时，所



有参与者都收到了证书和礼物。

中国是一个热情好客的国家，任何人在中国都能感受到自己是一个备受欢迎的客人。在中国，我亲眼见到这个民族是如此勤劳，并且目标坚定。中国企业十分具有团结和凝聚力，工作体制非常协调和精确。

我们公司遵循相同的原则，我们每天稳步地向前迈进，一点一滴地创建自己的历史。目前，我们仍然处于项目的初始阶段，我相信我们的公司会实现自己的目标并取得成功。在我看来，这五年来，我们已经成为一个真正友好的家庭。我很自豪能成为这个家庭的一员。

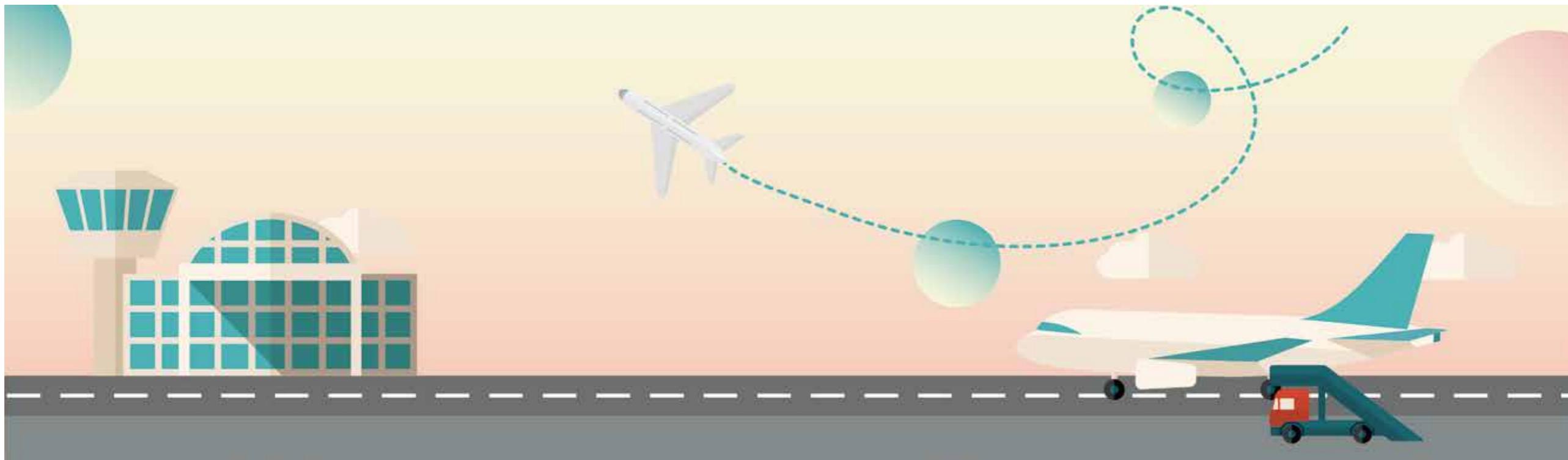
作者小资料

姓名：吴姆恰弥·奥斯蒙德扎诺瓦
公司：中吉天然气管道有限公司驻吉分公司
职务：文控翻译部，英俄翻译
工龄：5年
座右铭：我为人人，人人为我



百年南苑 挥手告别

文 / 常龙 总部法律合同部



也许你听说过这个熟悉又陌生的名字——南苑机场（IATA：NAY），北京目前在用的另一座机场，地处北京丰台南苑。南苑是元、明、清三代的皇家苑囿，因苑内有永定河故道穿过，形成大片湖泊沼泽，草木繁茂，禽兽、麋鹿聚集。南苑又称“南海子”，元代至清代一直作为皇家御用的狩猎场。

1910年，这座皇家狩猎场改建为南苑机场，这也是中国历史上的首座机场。1904年（清光绪三十年），来自法国的两架小飞机在南苑校阅场上进行了飞行表演，这是首次有飞机在中国土

地上起降。1910年，南苑机场启用后，成了清政府筹备航空事业的基地。进入民国，1913年，袁世凯在南苑机场开办了中国第一所正规的民航学校——南苑航空学校。北平解放后，中国人民解放军的第一个飞行中队在此成立。1949年10月1日，中华人民共和国成立大典举办，17架战斗机从南苑机场起飞，飞往正北方向13公里处的天安门，以编队形式完成了新中国空军的首次受阅。1984年，隶属于中国人民解放军空军管理的中国航空联运公司（即中国联合航空公司的前身）成立，在南苑机场运营。

2005年，已转为上海航空公司旗下子公司的中国联合航空恢复开航。至此，南苑机场从军用机场转变为军民两用机场。

从皇家狩猎场到中国首座机场，百年南苑机场见证了家国历史。不过，百年南苑确实是老了。南苑机场历经了数次改扩建，却始终无法赶上客流激增的步伐。随着北京大兴国际机场的建设，南苑机场的关停搬迁也提到了日程。从新闻中，我了解到2019年9月30日中国联合航空将“一夜转场”至大兴机场运营，即自开航日前一日15时开始，陆续将24架飞机空机调至北京大兴国

际机场，百年南苑将正式停航。

记得小时候第一次坐飞机就是去南苑机场搭乘图154机型。如今，你还可以在机场航站楼东侧看到它的身影。曾经被我嫌弃环境落后、机型落后的南苑机场就要这样默默地和我告别了。目前在携程、飞猪等APP上可以预定到9月30日由北京大兴国际机场（IATA:PEX）飞往广州、上海等航班，均由中联航CUA承运。后续根据民航局安排会将飞抵北京首都机场的东航和南航等天合联盟航班转场至北京大兴国际机场。

南苑机场的未来将如何？个

人感觉作为中国最古老的机场，不妨效仿首钢工业园区升级改造项目，保留其原有机场的布局，将其改造为航空生态园或者航空

博物馆，让更多的民众可以了解南苑机场的历史，鉴证首都的高速发展。

百年南苑，挥手告别！



献身油气行业 不负好人生

文图/石金定 中乌项目文控翻译部

2019年7月12日，历经近六小时的飞行，略过中亚群山后我抵达了乌兹别克斯坦首都——塔什干，开始了我的职场生涯。黑龙江大学俄语学术硕士毕业后，我入职了中油管道投产运行公司，并被派往中乌天然气管道项目工作。

正值盛夏的塔什干以历史罕见的热度迎接了我，这座城市给人的第一印象就是干净、舒服、绿化很好、景色怡人。我们驻地旁边的公园周六傍晚非常热闹，很有生活气息，漫步其中，能感受到当地人的其乐融融与悠闲自在。当地的氛围让我很是喜欢。

我被分配到了公司的文控翻译部，职位是俄语翻译。接下来的两周内，让我体验到了中乌项目塔什干团队的热情和领导、同事们之间的友爱。工作中领导们谆谆善诱的教导、生活中同事们无微不至的关怀让我很感动。李琳总经理语重心长的话语于我有很大的触动，记忆犹新，让我认识到了作为翻译的我应该努力的方向和当前的任务所在，同时，激发了我对工作的热情与动力。同时我又感觉到自身需要尽快转型，从一个学生状态过渡到员工。在学校里，老师教授了基础知识，工作中，我还要不断深入学习。当前的重要任务就是：一要改变思想，端正工作态度；二要转换角色，尽快进入工作状态；三要严于律己，不仅要遵守各种规章制度，也要把公司的企业精神、工作作风融入日常工作，并严格执行。

文控翻译部乌方领导娜塔莉



亚给了我一本俄语翻译前辈、公司领导编译审核的《俄汉油气管道工程词典》，里面的内容对我来说都是专业领域的新知识。领导给了我一些材料翻译，并在工作中对我提出了中肯的意见，指出了翻译的技巧和术语统一的原则，还对我的问题作详尽的回答。而后，领导为了让我尽快熟悉翻译场景，带我旁听合资公司监事会。会上公司俄汉翻译的水平让我赞叹不已，是我目前追求的状态与目标。我深刻意识到必须加倍努力，尽快提高翻译水平。

入职的两周是我人生中弥足珍贵的一段经历。公司是人才汇集的地方，身边都是优秀的领导与同事，业务能力令人称赞，都是我学习的榜样和楷模。在肃然起敬的同时，也为我有机会成为公司的一份子而自豪。我所在的部门现有九位乌方同事、三位中方同事，乌方同事都很热情友好，中方同事更是工作劲头十足。他们认真负责的工作态度都很值得我学习。

相信一种积极的心态、一种良好的习惯、一份按时完成的翻译非常重要，并最终决定一个人的成败。存在的压力也是动力。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、勤问、勤学、勤练来不断地提高自己的各项业务技能，相信定能在“合金文化”的熔炼下汇入牢固的集体，一起为祖国加油、为人民争气！

就如雷锋所说，我们就好像革命的一个螺丝钉。我很幸运刚一毕业就能来到这么高的一个平台并能学以致用、发挥自己的专业特长。忠于自我未必有结果，坚持努力也不一定换来成功，但有一天回望过往，是胸怀壮阔还是满心懊悔，取决于我们的每一个当下。渴望有所突破的我，将会在以后时时提醒自己，以便自己的人生道路越走越精彩。我愿意做好当下这颗稳固的螺丝钉，在自身位置践行“踏实干”精神，献身海外油气行业，不负青春、不负好人生！

喜迁莺·怀旧

文/张莹 中乌项目办公室(党委办公室)

微霜降 桂花香 故园染秋霜
 梦回江南情依依 轻奏笙箫笛
 落叶散 杯酒残 萧瑟更怀余山
 冬日暖阳照心间 吴侬软语念

家乡的老房子

文/闫荣章 中乌项目UCS1站

在农村老家的宅基地上
凝聚着祖辈们的汗水
储存着父辈们的期望
原本希冀
地盘不断扩大
房屋不断扩张
可如今
土砖壁垒坍塌
只剩下半截青砖墙

蜘蛛网
没能网住游子们的脚步
石门柱
没能拴住年青人的理想
夕阳下
只能任老屋随时光老去
睡梦中
只能任乡愁如荒草般疯长

进化

文/张立双 中乌项目UKMS站

经常看到这样一组公式： $1^{365}=1$ ； $1.01^{365}=37.8$ ； $1.02^{365}=1377.4$ ； $0.99^{365}=0.03$ ； $0.98^{365}=0.0006$ 。如果我们把公式中的365次方代表一年的365天，0.99代表每天拖拉百分之一，1.01代表每天多努力百分之一。365天之后，结果显而易见：每天只完成规定动作，最后将原地踏步；每天多一点努力，最后将取得大幅进步；每天多两点努力，最后将产生质的飞越；每天懈怠一点，最后将落后一大截；每天懈怠两点，最后将一事无成。

成功者中固然有不少是天才人物，但是更多的，在一开始也就是普通人，完全看不出异常之处。而这些一开始很普通的人，后来之所以成为了成功者，就是因为两个字：“进化”。我们绝大多数人，都是普通人，没有天赋，只能靠不断进化，才能取得成功，如果够努力，甚至可以追上或超越那些天才。

自然界的进化是无意识的。基因突变造成性状差异，遗传让这些差异得以传承，自然选择让适者生存，不适者淘汰。这一切既不是谁在主动安排，也没有目的和方向。但人类的优势在于，我们可以主动进化，并且选择进化的节奏和方向。

很多人看到那些成功者，觉得他们太厉害了，自己一辈子也赶不上。其实，天才并非遥不可及，只要我们不断进化，就能越来越

接近他们。这里的关键是要认识到：努力，可以弥补天赋的差距；普通人，也有可能成为成功者。曾被毛泽东称赞“愚于近人，独服曾文正”的曾国藩就是一个典型的例子。曾国藩一直认为自己就是“中人之资”。左宗棠说他才略平平，李鸿章说他“儒缓”（反应慢），梁启超评价说“在并时诸贤杰中，称最钝拙”。他考秀才屡屡落榜，一直考了7次才终于考上。但曾国藩每日精进的功夫，让他时刻都在成长，最终成为清末著名重臣，被同时期的人誉为“千古完人”，对后世也产生了深远的影响。人的能力是不断发展的，成功是通过不断地学习进步而达成的。我们要抱着这样心态，积极努力地提升自己，乐于接受有挑战性的工作，并且把挫折和失败看成是提升能力的机会。

进化的两个关键词：微小和持续。很多人希望学习能走捷径、事业能一步登天、财产能一夜暴富。从进化的角度看，这是不现实的。进化中获得的优势，往往都是很小的，它来自于长期的练习和迭代。很多时候，一个人、一家公司、一款产品并不用在实力上全面碾压对方，只要有微小的优势，就能够在竞争中取胜，获得大部分甚至全部的收益。从这一点看，相对实力比绝对实力更重要。有了微小优势还不够，还需要长时间的积累。正因为优势很微小，所以需要长期。每天

进步千分之一，你的能力一年会增长44%。你可能会觉得增长的幅度不大，但是如果时间拉长到10年，那就是增长37倍。这种指数型增长，是一切进化能够起作用的根本原因。它告诉我们，不要着急，只要持续进步，熬过前面的平缓增长期，越到后面，你的收获会越大。作为一个普通人，进化能力是我们最重要的能力。能不能持续进化，是拉开人与人距离的最重要原因。也许我们出身比不上别人、智商比不上别人、读的学校比不上别人、学习天赋和管理能力比不上别人，但是，只要我们在持续进化，最后成就未必比不上别人。所以，一定要不断学习新的知识，尝试人生各种各样的可能性，并且持续不断地提高自己。孟子曾说，人人皆可为尧舜。

除去日常工作、身体锻炼、与家人沟通时间之余，我们还有一些零星时间，如果善于把这些时间应用于丰富、提升自己，积少成多，同样也会收获一个惊人的结果。例如，晚上睡觉前利用一段时间学习各专业知识、管理技能、英语、俄语，或是自己感兴趣的地理、历史、自然科学、厨艺等等各种知识。只要是能够提升自己能力的知识都可以学，日积月累，一两天可能没什么变化，但三五年之后你就会比以前的自己有明显的提高，比别人有显著的优势。

内心安稳便是幸福

看电视剧《父母爱情》有感

文/叶红梅 中鸟项目韩继刚之妻



电视剧《父母爱情》讲述的是在那个特定的年代背景下，一个落魄的资本家小姐安杰和文化程度不高的“乡土”军官江德福相识、相知、相爱、相守一生的平凡且温馨动人的爱情故事。

正如刘静的原著所讲述的那样：“他们互相滋润着，也就互相影响着，悄无声息，连他（她）们自己也察觉不到。父亲对母亲是‘引黄灌溉’，母亲对父亲是‘引滦入津’。这样，母亲就成了农村的土地，有了黄土的质朴；父亲却在城市饮用水的处理中，成了有漂白粉味的自来水。”这也许就是我们理解的由彼此“嫌弃”到你变成了我、我变成了你的“润物细无声”吧。

在那些鸡零狗碎、一地鸡毛的似水流年里，是江

德福的幽默机智和宽厚包容给了安杰平衡人生的支撑点。不完美的两个人，却活出了我离不开你、你离不开我的相濡以沫的浓情蜜意，儿孙绕膝，尽享天伦，呈现出一幅光阴岁月静静流淌的真实画卷。

《父母爱情》不仅仅只是江德福和安杰的爱情故事，也穿插着江德花（江德福的妹妹）和老丁（江德福的战友）、葛老师（安杰的好朋友）和王副政委（江德福的同事）、江亚菲（江德福和安杰的大女儿）和王海洋（王副政委的独子）等有情人终成眷属的爱情故事。他（她）们有血有肉，性格迥异，命运多舛，耐人寻味。

《父母爱情》一共45集，于2014年2月2日在中央电视台综合频道首播以来好评如潮，时至今日不断在

各台重播，如你所见，依然很好，收视长虹，百看不厌，经典永流传，或许已经成为很多人的一种情感寄托。

安杰——聪慧大方有品位

故事的女主安杰因出生不好而备受冷眼。在一次单位组织的集体舞会上，为完成政治任务临时凑数的她，偶遇海军炮校军官江德福，抵不过江德福一见钟情下的穷追不舍（多次电话联系安杰和登门拜访）、以诚相待（向安杰坦白自己曾有过婚史）、鼎力相助（帮安杰侄子求药救命）、笃定娶她（为娶安杰，不惜解甲归田回老家当农民）等一波三折的款款深情中，心有不甘地屈嫁给江德福，执子之手，与子偕老。

钱钟书先生说过：“美好的爱情永远只能停留在记忆和想象中，一旦落在柴米油盐中，就会失去原来纯粹的模样，因为爱情和婚姻本来就是两码事。”

在平淡乏味的柴迷油盐酱醋茶中，安杰懂得拥抱自己热爱的生活，并在其中寻找到让自己快乐的涓涓源泉，善于抓住小日子中微小而确实的幸福，平添一份热爱生活的真趣与深情。

有人说：“不好的婚姻会让人变成疯子，好的婚姻会让人变成傻子，可最好的婚姻会让人变成孩子。”

安杰就是在最好的婚姻状态下变得童趣十足、初心不改，并收获了自己甜美的爱情和圆满的婚姻生活。

新婚期，在姐姐安欣的帮助下，家宴江德福的战友们，尽心款待，有礼有节，不失大家闺秀的优雅风范，当面锣背面鼓地给足了江德福面子。

安杰在忙里偷闲中，把家里收拾得精致又有情趣。她说：“别人过什么样的生活我不管，我安杰就要过这样的生活，喝水要有喝水的杯子，喝茶要有喝茶的杯子，喝咖啡要有喝咖啡的杯子。”

相邀葛老师在自家小院里喝咖啡，诉说生活中的喜怒哀乐，分享生命里的悲欢离合，点缀一下自己的生活，让生活不再那么单调无趣。

江德花嫁给老丁时毫不吝啬地为其备足了嫁妆，就连母亲陪嫁的一对樟木箱子，也在对方的恳求下，忍痛割爱，随其心愿，成人之美。

多年婚姻生活之后，安杰看到自己的画像不禁感叹：“都这么多年过去了，我的眼神怎么还这么干净呢？这说明我生活得幸福安逸，说明我对自己的人生很满意。”

江德花——简单朴实善良勇敢

故事的女主二江德花是安杰的小姑子，因为丈夫的下落不明，在封建思想根深蒂固的乡下老家，不能改嫁，常年遭受婆家人的白眼和欺负。江德福心疼自己的妹妹，把她接来家中帮助安杰带孩子做家务，一干就是一辈子，结束了封建残余守活寡没有盼头的苦日子。也可以说，江德福和安杰的幸福生活离不开江德花的无偿付出和尽心尽力。

她的简单在于，跟王秀娥说两句话就能亲切地喊别人嫂子，形影不离；跟张桂英上了一趟房顶俩人就成了知己好友，无话不说，完全是一个喜欢扎堆唠嗑的农村妇女快人快语的耿直性子。

朴实的情怀在于她吃苦耐劳、任劳任怨地帮哥哥嫂子陆续带大了三个侄子、两个侄女。她用她护犊情深的善良朴实，帮助哥哥嫂子的同时，也赢得了哥哥嫂子和孩子们的厚爱与尊重。

虽是“保姆”，敢于不顾文化的差异、地位的悬殊、孩子的拖累追求自己的爱情，明知老丁想找一个有文化的知识分子女人，却对英雄气短的老丁一往情深，死缠难打，不顾街坊邻里的闲言碎语和哥哥嫂子的极力劝阻，风雨无阻地给老丁送温暖、献爱心，用自己的善良，为自己结下了善缘，最终也被命运所善待，天随人愿地嫁给了老丁，反“仆”为主，成功逆袭成为让人羡慕的军官太太，拥有了自己心满意足的幸福生活。

古来人生难圆满。江德花用她的逆袭故事告诉我们：善良，才是一个女人身上最有吸引力的品质。

葛老师——知书达理善解人意

故事的另一女主是安杰的好朋友葛美霞，是当地渔村女教师，也是安杰的同事。就像自己的名字一样，如天边美丽的一抹彩霞，一直静静地等候在那里，终于在夕阳西下、日落之前找到了自己的理想归宿。

由于渔霸女儿的身份，葛老师为人低调，谨小慎微，不出风头，不显不露，知书达理，善解人意，和她久处不累，真正走进她的人才能品味出她的人格魅力。葛老师双肩垂落的两条长辫如青蛇一般摇曳生姿，像极了葛老师任凭岁月沧桑、世态炎凉，仍觉人间值得的恬静淡然。

每次去安杰家，都要礼貌地敲门示意，得到邀请回应后，才推门进入。就连王海洋的母亲都在江德花面前肯定过葛老师的修为。

葛老师在与老丁短暂的恋爱中，老丁迫于外界的压力和自己政治生涯的顾忌，舍车保卒，快速结束了和葛老师昙花一现的恋情。葛老师不争不闹、不恼不怨。她善解人意，理解老丁的难处，也深知自己的不易：“人生已过半，相逢必坦然”。

即便是在田间地头挑大粪，生活在谷底，也只是埋头干活，不去祈求他人怜悯，始终默默地、顽强地独自面对苦不堪言的底层生活。不得不说，在命运最苦难的时候，她比男人都坚强。即使前路迷茫，她也活得芬芳：“白发戴花君莫笑，岁月从不败美人”。正是这样的女人，多年以后，赢得了王副政委的追求。

得知安杰反对江亚菲和王海洋在一起时，她不仅没有无中生非为难江亚菲，也没有和安杰翻脸无情，反而叮嘱王海洋的爸爸要对江亚菲竭尽全力地好上加好，设身处地为江亚菲和王海洋着想。

葛老师一直羡慕渴望安杰那样的幸福生活，虽然来得晚些，但终于守得云开见月明，人到中年才过上了期盼已久的幸福生活，不再孤单，也可在自家小院邀请安杰品评咖啡、谈人生、聊家常，随时享受自家小院树荫下放心情惬意。

虽说也是后妈，对待王海洋和王海洋的儿子如骨肉情亲一般，母性十足，同样赢得了王家爷孙三代和儿媳江亚菲的喜爱和敬重。

江亚菲——独立果敢有担当

江亚菲是女主安杰的大女儿，伶牙俐齿，果敢决绝，有妈妈安杰遗传的心高气傲，又有姑姑江德花身上的泼辣劲儿，从小就爱操心家里的大事小情，是父母的贴心小棉袄。她一直陪伴在父母身边，让他(她)们不至于成为孤独无助的空巢老人，也为父母有滋有味的晚年生活提供了不少养料。

女大当嫁时，安杰的目标女婿“饿主任”前途无量，并极力撮合给江亚菲，无奈江亚菲兴趣不在，誓死不从，不了了之。

爱好广泛、多才多艺的司务长深得江亚菲的倾慕，只因司务长前途渺茫，父母横加干涉，将其调离海岛，江亚菲的初恋无疾而终。

从天真烂漫的花季少女到闺中恨嫁的老姑娘，江亚菲的心里是五味杂陈却波澜不惊。

江亚菲在卫生所门口邂逅王海洋，兜兜转转数十年，恰似“众里寻他千百度，那人却在灯火阑珊处”。

年少不更事，只在嘴仗中。王海洋妈妈：“亚菲，你说你现在就这么厉害，以后那谁敢娶你呀。”王海洋：“我娶她呀，我娶她回来以后，一天打她三回”。江亚菲：“你做梦！到时候谁打谁还不知道呢”。

成年后的他(她)俩，一个是离异带着儿子的大学教授，一个是事业有成的闺中待嫁老姑娘，无需媒妁之言、父母之命，只需合适的时间和合适的地点，就能眉目传情定终身。没有浪漫的求婚场景，没有隆重的婚礼仪式，有的只是“两小无猜，年少欢喜”的两家长辈亲人间诉说衷肠的欢聚一堂。这正是江亚菲的个性体现：裸婚、后妈无所谓，真情只为意中人。

剧中诸位女主认真生活的样子，无处不体现着精神的富足，思想的成熟，人间烟火味最抚凡人心。

她们在自己人生道路的每一刻，都保持着对爱情的执着、生活的热爱和对诗意的向往。

看《父母爱情》故事，感悟人生智慧，不得不说，这些生活幸福的女人，内心一定是笃定的、安稳的。

内心安稳、笃定实则是对爱情的专一、婚姻的坚守，对自我的负责任。

借用浙大教授黄燕华的话：“我们的一生都很短，希望每一个女人，都能活出自己的一束光，活成自己最想要的模样。”



引路人

观《银河补习班》有感

文/杨志远 中鸟项目GCS站



英国有一句谚语：“一个父亲胜过一百个老师。”可见父亲在我们每个人心目中的地位，在我的心中，每一位父亲都是值得尊敬的。从小，我们都是聆听着“严父慈母”“父爱如山”这样的词语长大。父亲，在我们每个人的心目中，都是沉默的、却又竭尽全力为我们的成长建立了庇护的港湾。

在暑期档电影《银河补习班》中，演员邓超就塑造了这样的一个角色，用沉默给孩子带来温暖。尽管话并不多，对子女的爱从不肯说出口，但是邓超饰演的父亲的一举一动却深刻地阐释了什么是父爱。影片是催泪的，印象很深刻的有两次手电筒发出的光。什么是光？点一盏灯，可以照亮所有的生物。透过灯光与温暖的交织，万物平等，无一例外。灯光就是这样的让人安心，是让人安心的力量。远古时代的人钻木取火，对于他们来说，拥有光明，驱散黑暗，是多么伟大幸福的事情。远古的发明惠泽了今人。而一旦拥有了光明的人，怎么能甘心再回到黑暗中呢？光明是人类进步的阶梯，光明也同样是黑暗中的希望。影片中，邓超作为一位父亲，因为被人陷害而锒铛入狱。他告诉他的儿子自己会坐着宇宙飞船从天而降，才把前来

探视的儿子哄了回去。天真的孩子相信了，每天晚上都守在老房子的阳台上，用微弱的手电筒光，照着漆黑广阔的天空，期望父亲能够看到自己照出的光，找到回家的路。当我看到幼小的孩子固执地举着手电筒，一遍遍地重复着动作，不由得感叹血缘的

牵绊是如此的紧密。多年后，天真的孩子长大了，成为了一名宇航员，没想到宇宙飞船却失联了。那是茫茫的宇宙啊，是人力所不能及的天空啊。头发斑白、弯腰驼背、满脸皱纹的父亲在深夜中，重复着幼儿的动作，那射向天空的微弱的光，是他的希望，也是他无助绝望后唯一能做的事情。

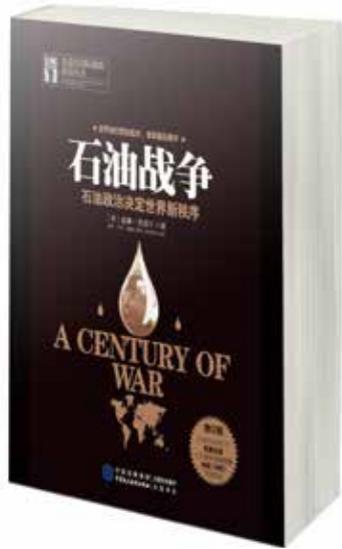
每一个人的内心都对光明是如此的热爱，而在我们长大的过程中，父亲就是这么一个自带光芒的引路人。曾经我们以为人生的引路人应该是从盘古开天辟地走来的英雄人物，又或许是如古希腊受罚的天神西西弗斯，坚韧而又强大。而当我们长大了才明白，人生中的引路人就是我们身边无数很平凡的普通人，譬如一路陪伴我们度过弱小无知的童年、迷茫躁动的青春的父亲。

而今，我们已经长大了，有了自己的事业，有了自己的家庭。只是，不知道从什么时候开始，我们的引路人变得不再挺拔、不再无所不能了呢？但是，父亲在我们的生命里点亮了一盏灯，发出的光消弭了人生的灰暗，必须为我们所铭记，铭记那个在我们每个人灵魂深处烙印下深刻印记的高大身躯。

石油即政治

《石油战争》读后感

文/李子南 中缅项目木姐管理处



《石油战争》英文译名：A century of war——一个世纪的战争。该书全面阐述了构成世界霸权的基础力量，揭示了英美轮流席卷全球财富的秘密，描绘了世界地缘政治斗争的生动场景。作者威廉·恩道尔在书中通过战争、经济、石油资源与政治的全面分析，意在揭露不同历史时期英美想通过控制石油称霸世界的政治阴谋。

书中几乎运用了三分之一的篇幅描述了上世纪初英帝国的资源战略。虽然我认为仅用石油资源战略来理解一个大国乃至世界的政治格局有失偏颇，但从另一方面看，正如书中引用了美国国务卿亨利·基辛格的那段话所说：“如果你控制了石油，你就控制了所有国家；如果你控制了粮食，

你就控制住了所有人；如果你控制住了货币，你就控制住了世界。”

现代经济发展离不开石油资源。假如有一天世界石油资源枯竭，那么整个世界都将发生翻天覆地的变化。这绝非危言耸听。据相关报告，2010年我国石油进口依存度约为60%，在和平时期这一数据也许并不能引起重视，但一旦发生战争，我国的石油运输路线遭到封锁，后果将不堪设想。

正是因为考虑到这一威胁，2010年中缅管道开始建设，2013年全线贯通，海上进口原油和缅甸天然气资源能够绕过马六甲海峡直输国内。自此，东北（中俄原油管道）、西北（中亚天然气管道）、西南陆上（中缅油气管道）和海上（经马六甲海峡的海上通道）四大油气进口通道的战略格局初步成型。石油运输渠道的多元化，才能够更好地保障中国能源安全供应。

作为新一代海外石油人，“为民族加油，为祖国争气”不应该只是一句口号，而是我辈必将为之奋斗一生的事业。

在《石油战争》这本书中，作者以第二次世界大战作为分割线，描写二战后英国彻底失去霸主地位，转而成为美国主导。美国通过运用经济上的统治力成功建立了美元的霸权，通过政治和军事上的统治力，成功掌握了世界石油命脉，建立了石油霸权。而正是依靠美元和石油的坚实基础，

美国的霸权才得以在全球进一步展开。

一切独立的发展力量，如发展中国家、不结盟运动国家、欧洲的新生力量……只要触犯美帝利益的，无一例外遭到了压制。与传统霸权不同的是，美国充分运用了不见硝烟的武器——石油资源，或通过帮凶封锁运输航线，或暗地支持石油产地的反动武装，或抬高石油价格……其真实目的就在于：独步天下，实现新世纪的石油地缘政治。

而中国作为世界上最大的发展中国家，拥有丰富的劳动力资源、明显的成本优势、广阔的市场和无可限量的发展潜力。中国现阶段快速发展，是美国最不希望看到的。于是，美国利用中国石油自身供给不足，依赖进口石油的特点，操纵石油供应市场价格，严重损害了我国的经济利益。

面对严峻的国际形势，中国石油背负重重压力，破釜沉舟，接连放出改革大招。尽管如此，中国石油发展依然任重道远。

身为石油人，我们每一个人都应当清醒认识到石油与国际政治的密切联系。油价，不仅仅意味着石油的升值，而是国际政治的风向标。

我辈石油人应当挺身而出，积极响应“开源节流、降本增效”战略，努力提升科技水平，为保障祖国能源安全尽到我们应尽的职责。

珍惜时光 不负韶华

《万物简史》读后感

文/杜小冉 中缅项目质量安全环保部

《万物简史》是比尔·布莱森所著，在65万字的叙述下涵盖了从宇宙大爆炸到人类文明发展进程中繁多的妙趣横生的故事。读完有一种豁然开朗的通透感，对于我们认识宇宙、地球以及人类本身都提供了更为开阔的视野。

人类的出现，毋宁说是任何生命的出现都是极其幸运的，构成生命的原子以及DNA本身其实是无生命的，这让我们怎能不感慨生命本身的奇迹。如果将地球出现至今的历史浓缩成24小时，那人类文明直到午夜前的3秒钟才出现，但不管怎么说，我们来了，我们看见了，我们征服了。不管是由于天选之子还是命中注定，我们是地球上所有生物钟最具有智慧的，我们拥有认识和了解环境的强烈愿望。

在工业文明前，人类社会前进的脚步是极为缓慢的。如果现在的你穿越到那个时代，会惊奇于当时人类的局限性。但是，在各个领域内出现的巨头们，不管是牛顿、笛卡尔、开尔文抑或爱迪生等等，这些天才的出现，将光明带入了人间。而我们之前所了解到的故事或许具有一定的片面性，这些巨头们并非毫无瑕疵，事实上很大程度上具有一定意义上的古怪，甚至他们的理论也会存在错误。当然，这些丝毫无碍于他们的贡献。

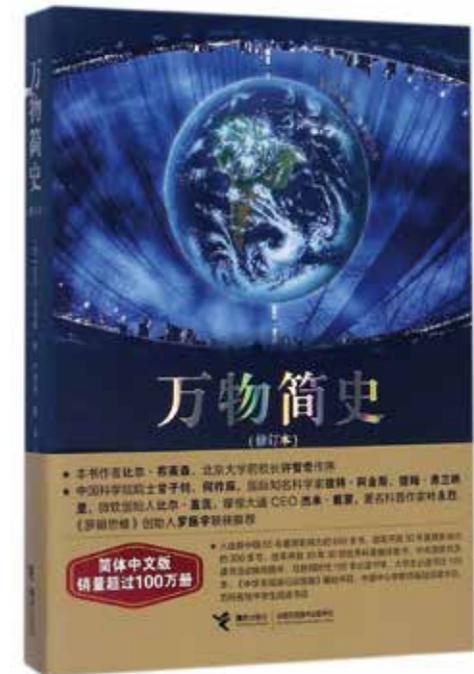
地球所处的宇宙环境是极

其恰当的（所以才出现了生命和文明），但也存在众多的风险。假如说地球正在一条道路上前进，那不时地就会有小行星从路上横穿过去，而且对于他们的数量和行动规律我们几乎一无所知（还记得那颗灭绝了恐龙的小行星吗）。而每个人的出现都是极其不寻常的，所以我们实在该珍惜时光，不负韶华。

这本《万物简史》和尤瓦尔·赫拉利的《人类简史》很好地解释了人类以及人类文明是何其普通而又特别的存在，对于生命的终极意义的遐想也颇有见地，非常值得一看！

作者简介

比尔·布莱森，享誉世界的旅游文学作家。1951年出生于美国艾奥瓦州，毕业于美国德雷克大学。从1973年起，曾在英国居住20年之久，任职于《泰晤士报》与《独立报》，同时也为《纽约时报》《国家地理杂志》等刊物撰文。布莱森擅长用不同的眼光来看待他所游历的世界，在他的书里，英国式的睿智幽默与美国式的搞笑绝妙地融合在了一起。他的尖刻加上他的博学，让他的文字充满了幽默、机敏和智慧，使他自己成为“目前活在世上的最有趣的旅游文学作家”（《泰晤士报》）。代表作有《哈！小不列颠》《欧洲在发酵》《一脚踩进小美国》《别跟山过不去》《请问这里是美国吗？》等多种，每本均高居美、英、加畅销书排行榜前列。其中《哈！小不列颠》更被英国读者推选为“最能深刻传达出英国灵魂的作品”。在语言学方面著有《麻烦词汇典》《母语》《美式英语》等书，皆为拥有广大拥趸的幽默之作。



新书推荐

最近新书不断，好书不断。

本期推荐的图书都是当下的畅销新书，涵盖了健康、文学、励志、管理等方面，希望对中油国际管道人的工作、生活有所帮助。



书名：丁香医生健康日历2020

作者：丁香医生

出版社：中国轻工业出版社

出版时间：2019年08月

编辑推荐：

我们相信，日历不仅是记录时间的工具。

日历是我们一整年的陪伴，代表着一种生活的仪式感，更是对来年的美好祝福。而《健康日历2020》愿意做你温暖、可靠的小玩意儿，让健康伴你度过2020年的每一天。

在这本日历里，丁香医生团队经过严格甄选，选出了365条人们在日常生活中经常遇到却又经常误解的健康常识。

这365条健康常识渗入我们生活的方方面面，从头发到牙齿到皮肤到我们的消化系统和呼吸系统，无所不涉及。这365条健康常识适用于儿童、年轻人、中年人和老年人，几乎所有年龄段的人都能从中找到适配自己的健康指导。这些健康常识都简单易懂，即使没有医学知识读者也能轻松理解其中的道理。



书名：在孩子下次生病前

作者：裴洪岗

出版社：人民卫生出版社

出版时间：2019年07月

编辑推荐：

本书是小儿外科裴医生裴洪岗6年育儿科普文章的集结，几乎涵盖了日常生活中的所有育儿问题，其中不乏专门针对中国家庭养育中的焦虑和困惑。和大多数育儿书只告诉读者“怎么办”不同，裴医生的文章同时也会告诉读者为什么这么做、其他的方法为什么不推荐。

裴医生不仅讲述了常见儿童问题的处理方法，更是在行文中体现出了科学思维在育儿问题上的实际应用，使家长能够举一反三，从容、理智的面对层出不穷的育儿谣言。如果通过阅读这本书，家长能够以科学的育儿观念对待孩子的各种问题，这将比掌握了具体的育儿方法更有意义，相信本书是更适合中国家庭的育儿百科。



书名：格局（新版）：思维决定出路，格局决定结局

作者：何权峰

出版社：青岛出版社

出版时间：2019年08月

编辑推荐：

要想5年后站在你想要的“高位”，当下的你该怎么办？

有句话说，穷人的思维是“我能做什么”，富人的思维是“我想达到什么样的目标”。“能做”是现在的能力，如果你永远只做能力范围之内的事，你永远无法突破；而“我想”首先突破自己的思维局限，目标高了，做事的格局就不同，成功的可能性也不同。

本书是中国台湾的“拿破仑”、被誉为贴近人性的心灵作家何权峰，通过48个举重若轻的小故事，告诉你提高人生格局、认清人生方向的方法。为你打破习惯思维中“不可跨越”的自我局限，释放生命的“无限可能”，让当下的你成就未来的你。

翻开本书，你首先会感受到全球各界成功人士的格局，如马云、曾国藩、比尔盖茨、乔布斯、赫本、拿破仑等，他们的人生视野将让你领悟不一样的高度：珍惜当下，以大格局的眼光看待万物，就可以更高效完成任务，以更加开放饱满的心态去为人处世。

书名：狮子吃素的那一天：如何搞定强势的人？

作者：（法）拉斐尔·吉奥尔达诺 (Raphalle Giordano)

出版社：北京联合出版有限公司

出版时间：2019年08月

编辑推荐：

法国百万畅销书作家拉斐尔·吉奥尔达诺力作！在法国，出版3个月，畅销20万册！

让那些强势的人，以你喜欢的方式和你相处！父母、爱人、朋友、上司、同事……让身边那些强势人，以你喜欢的方式对待你！

有故事有道理有方法，好玩有趣有用！作者通过一个故事，透析了强势型人群的心理结构、内在动机，教你如何让他们以你喜欢的方式和你相处，文字轻松有趣。在故事中学技巧，事半功倍。

一个故事，50堂心理成长课，3周改变一个性格强势的人！3周学会“驯兽”技术，搞定身边强势的人：洞察强势者的内在动机——学会角色设定——设置角色转换器——去“雄性症状”——改变强势者和你的交流方式——“吃素性格”养成。



书名：你想活出怎样的人生

作者：（日）吉野源三郎 著，（日）胁田和 绘

出版社：南海出版公司

出版时间：2019年08月

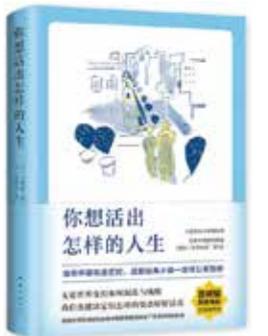
编辑推荐：

小学时宫崎骏就在教科书上读到《你想活出怎样的人生》节选，不久后偶然在家附近的旧书店再次看到并买下。

将近60年后，他仍对本书记忆犹新，在自传中写道：“直到现在，我还清楚地记得初次翻开《你想活出怎样的人生》时的感受，心中毫无缘由地涌起一股怀念之情。”

2017年，将近80岁高龄的宫崎骏宣布正在制作一部电影，并直接将《你想活出怎样的人生》选定为电影名。

正像宫崎骏说的那样，“这本书传达出这样的信念——无论时代如何困难、残酷，都要活得像一个真正的人。”当你怀疑和迷茫时，这部经典小说一定可以帮到你。



书名：傲骨

作者：白饭如霜

出版社：浙江文艺出版社

出版时间：2019年09月

编辑推荐：

十年跨国集团高管、创业公司CEO、知名作家白饭如霜深度执笔青春职场励志故事，一场创投行业精英的逆势成长和无声厮杀，一段中国创业公司在汹涌博弈中蓄势崛起的时代缩影，高度还原华丽与荣耀背后的商界精英众生相，精准再现新生代创业者&新生代企业高管的朝气与锋芒。

每一个疲惫却不放弃的眼神里，都藏着傲气，每一个提着裙摆奔跑的女孩，都撑得起一身傲骨！在现实法则中肆意蓬勃，在尔虞我诈中心如赤子，我有傲骨，你亦如是。这是一部职场新女性的进阶攻略，也是一个在梦想与坚持中成长与成功的现实映射。从职场小白到500强企业高管，所有的极限施压，伴随的往往都是成长！这是叶蓁蓁蜕变与成长的故事，也献给每一个为了梦想和热爱全力以赴又坚持到底的你们。

继《蜜汁炖鱿鱼》后又一部撒糖高甜蜜宠之作，外糯内刚助理总裁VS外冷内热投行高管，甜蜜爆笑的情侣相处日常，风云莫测的职场考验，步步艰难的创业之路。以甜蜜欢乐的情节，诠释爱情里的自我成长与彼此成长；以细腻深入的笔触，阐释爱情里的自信与信任。“一直都是你撑住我，在你的爱里，我长成了自己喜欢的样子。”“我要做你的依靠、你的星辰，星星点亮的，不是黑夜，而是明天。”



“一带一路”油气合作高质量发展思考

文/张玉清 国家能源局原党组成员、副局长



油气国际合作是实施“一带一路”战略的重要内容。近些年来“一带一路”油气合作取得了积极的进展和显著的成效，但与此同时，受国际地缘政治等因素的影响，我国油气国际合作也面临着诸多的挑战。

“一带一路”油气高质量合作面临的挑战

面临政治、经济、安全、社会、法律政策风险及挑战

政治风险：一些国家对华政策摇摆、大国博弈等政治因素带来安全风险。

经济风险：部分国家主权信用状况不佳，存在金融体系薄弱、

资金链紧张等问题，项目风险与成本控制问题更加突出，我方可能受其拖累带来“资金流”和财务核算等风险。

安全风险：恐怖主义已成为“一带一路”建设的直接现实威胁。此外，一些国家自然灾害、治安案件等多发频发，波及我在当地人员、机构和项目安全。

社会风险：油气项目受环保等诸多敏感问题影响。随着当地民众诉求增多、不满情绪积聚、民族主义情绪抬头，合作项目易受媒体等攻击和炒作。

法律政策风险：部分国家修改国家安全审查制度，成为我国企业海外投资所面临的主要

法律风险之一。部分国家能源资源和财税政策不稳定，合同难以兑现时有发生，也有可能酿成突发事件。

国际政局变动导致国际关系更趋复杂的风险

特朗普奉行的“美国优先”政策，以及与多国开启的贸易争端，导致国际关系更趋复杂。国际油气市场投资和合作环境稳定性存在风险。

一些国家在推进与我“一带一路”合作时，面临选边站队的压力。除此之外，部分国家对“一带一路”合作理念与模式的理解存在偏差，把互利互惠的合作理解为中方的支持和援助，提出的要求不符合共建、共商、共享的原则，导致合作中存在一些高风险。

我国油气企业国际化竞争水平有待提高

主要表现在三个方面：一是国际业务高质量发展需要进一步拓展；二是高端技术领域国际化竞争力仍需增强。深水、LNG、非常规能源等新兴领域是当前全球油气行业发展的重点，而我国石油企业尚欠缺进入上述业务领域的核心技术和项目管理经验，业务能力亟待提升；三是经营管理水平有待提高。与国际石油公司相比，我国石油企业资本运营和商务运作能力不足、高端商务和技术人才也存在结构性短缺，一定程度上制约了国际业务高质量发展。

需要进一步提高金融机构竞争力

境外重大能源国际合作项目普遍需要长期、大额、低成本融资，而我国融资成本在国际上缺乏竞争优势。中资银行普遍缺乏稳定、低成本的外汇资金来源，外汇资金来源主要依赖境内，境外发债资金则受限于发行额度和市场条件，资金成本较世行、亚行等国际开发性金融机构高。我国企业在投资海外油气项目时，竞争性受到影响。因此，在开展油气项目合作时，一方面要提高金融机构的竞争力，另一方面也应探索合理的架构和方案，从多方面多角度提高我国油气企业的海外投资能力。

“一带一路”油气产业高质量发展思考

习近平总书记所作的党的十九大报告指出：“要以‘一带一路’建设为重点，坚持引进来和走出去并重，遵循共商共建共享原则”……“必须坚持质量第一，效益优先，以供给侧结构性改革为主线，推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革，提高全要素生产效率”。当前，“一带一路”建设进入深耕细作新阶段，为中国能源企业国际合作注入了新的活力和动力；同时，能源国际合作也是“一带一路”建设的重要领域，特别是发展中国家能源合作尤为重要。作为油气企业必须要以“一带一路”建设为引领，扎扎实实推动油气国际合作；必须坚持“质量第一，效益优先”的原则推动项目合作。

“一带一路”沿线国家众多，

各国国情不同，需求各不相同、法律法规不同、各有差异，必须尊重各国差异，努力探讨符合各国国情互利共赢的合作模式；既能帮助所在国解决能源发展问题，促进当地的社会经济发展，惠及当地人民；同时，必须要有风险意识，认真研究规避投资风险措施，搞好项目评估论证，避免投资失误，提高项目的经济性。**积极参与全球能源治理，营造良好国际合作环境**

随着全球能源生产和消费格局发生深刻变化，我国应更加主动、深入地参与国际能源治理体系，积极支持国际能源治理。通过担任成员国、联盟国、对话国、观察员国等方式，与国际能源署(IEA)、国际能源论坛(IEF)、石油输出国组织(OPEC)、能源宪章等组织加强沟通并发挥影响力，在G20、APEC等机制的关键能源问题讨论时充分表达中方意见，以宏大视野推进能源国际合作，不断提出中国方案，积极参与和引领全球能源治理，不断促进国际能源治理的提升，为能源企业国际合作创造良好的大环境。在全球贸易格局大调整的背景下，各国正推动调整现有全球能源治理机制和规则，逐步建立新的治理体系，使之反映、适应新的利益格局。这为中国更好地参与全球能源治理创造了机遇。**构建综合保障服务体系，支持企业整体防范风险**

包括：完善对外合作机制、加大对“走出去”的协调指导和服务、构建“能源产业+金融”合作模式、建立项目信息服务

平台、加强能源国际合作人才培养和智库建设、做好安全保障工作。

加强技术研发和创新，扩大高端市场占有率

以油气重大专项为依托，加大油气勘探开发、工程装备等领域的技术攻关，尤其是在非常规、深海勘探开发技术，物探技术和相关软件开发、旋转导向钻井、测井仪器等关键技术加大投入力度，早日缩短与国际领先水平之间的差距。提高我国在全球油气高端市场中的竞争力。

提升国际贸易水平，建立反映区域油气市场的交易平台

积极参与全球油气贸易与市场体系建设和交易规则制定，持续完善贸易网络和全球天然气贸易体系，提升国际油气运营中心功能，积极探讨更好的发挥上海原油期货所、上海石油天然气交易中心等交易功能建设，加快研究建设我国天然气期货交易，在扩大贸易规模的同时，逐步建立反映区域石油天然气消费市场的交易平台，确保交易各方做到互利共赢的长期可持续合作。

提升能源企业国际化水平

包括：制定和实施国际化运营战略，加强风险防控，提升本土化水平，加强人才队伍建设，积极履行海外社会责任，打造企业海外品牌。

开展国际油气合作的初步思考

政府搭台、企业唱戏，企业主体、市场运作，不同国家、分别施策，规划培训、标准先行，资金项目、有机结合，政府协议、防范风险，互利共赢、本地元素。

致中油国际管道有限公司所有员工：

《丝路国脉》是我们公司以员工为核心的企业文化内刊，强调“归属、表达、视野与愉悦”，力主用有意思的方式表达有意义的事情。鼓励所有员工尤其是通讯员们积极参与进来，将本刊当作一个表达个人情感、工作感悟以及业务交流的平台，欢迎大家踊跃来稿。

《丝路国脉》栏目设置：

- 家园：传递公司的信息与荣誉，让所有员工找到亲切感与归属感；
- 情感：员工自我的书写，或激发工作热情，或抒写内心世界；
- 乐活：有用有趣，开拓视野，纾解心灵；
- 视界：出版周期内发生的值得关注的公共资讯。

投稿邮箱：tougao@cnpc.com.cn

本期发稿

项目	作者	稿件名称
中缅项目	丁峰 木姐管理处	新型“三桩”：降本增效新举措
	霄琴 木姐管理处	小设备 大数据
	杜小冉 质量安全环保部	小设备 大数据
	方建新 木姐管理处	珍惜时光 不负韶华
	冯帆 马德岛皎漂管理处	自制实用新型外对口器
	胡健 党群工作处（纪委办公室）	牢记加油争气使命
	王延晖 党群工作处（纪委办公室）	中缅项目合资公司举办属地化员工双语演讲竞赛
	张原源 党群工作处（纪委办公室）	
	金鑫锐 财务资产部	
	李子南 木姐管理处	步履不停 未来无限
	内苗昂 内比都办公室	陈海大使赴中缅项目调研
	谭志雄 马德岛皎漂管理处	
	唐国超 马德岛皎漂管理处	
	夏东仑 内比都办公室	
	张晓辉 内比都办公室	
王荻 木姐管理处	失败了，就重新来过	
王延晖 党群工作处（纪委办公室）	集团公司党组副书记徐文荣赴缅调研	
张莹 办公室(党委办公室)	喜迁莺 怀旧	
哈地区	侯世宇 中哈气项目CS6站	两个文件夹
	胡宏磊 西北原油管道项目	乐观面对 积极思考
	隋付东 中哈项目CCS2站	初到哈国心得体会
中乌项目	石金定 文控翻译部	献身油气行业 不负好人生
	闫荣章 UCS1站	家乡的老房子
	杨志远 GCS站	引路人
	余国健 布哈拉管理处维抢修中心	中乌项目第三党支部党建提升实践
	张立双 UKMS站	阔步新时代，点滴映初心：我的舞台我的剧
中塔项目	李薇 采办部	杜尚别之夏
	刘贺熹 人力资源部(党群工作部)	怎能没有你，我亲爱的兄弟 《怎能没有你，我亲爱的兄弟》小记
中吉项目	阿斯特拉 采办部	从中国公司的差异性中找到共性乐趣
	赵矛 采办部	
	卢明 技术部	舞台剧《高原情深》诞生记
	吴姆恰弥 文控翻译部	在中吉天然气管道公司找到温暖的“家”
	赵矛 采办部	
	赵矛 采办部	
周亮 公共关系及法律合同部	礼赞70周年，中吉项目用成绩和真情献礼	
云南分公司	杨航 办公室	TKGP校企联合培养留学生项目取得阶段性成果
	岳虎 办公室	
总部	常龙 法律合同部	缅甸记者来华高级研修班开班
	邓琳纳 生产运行部	百年南苑 挥手告别
	刘锐 生产运行部	
	杨放 生产运行部	
	杨金威 生产运行部	
	吕雪 股东事务部	公司成功举办“一带一路”跨境油气管道应急演练
	孙萌 企业发展部	孟繁春与吉国能源委副主席萨根巴耶夫会谈
	武冠军 办公室（党委办公室）	公司召开2019年半年工作会
邹雨桥 人力资源部（党委组织部）	我们在中油国际管道等你	
家属	叶红梅 中乌项目韩继刚之妻	公司举办首期理论高级研修班，孟向东出席 内心安稳便是幸福

丝路 国脉

2019 SEPTEMBER

VOL. 025

礼赞新中国 追梦新时代

中油国际管道有限公司庆祝新中国成立70周年文艺汇演

礼赞新中国 追梦新时代

集团公司党组副书记徐文荣赴缅调研

中亚中缅天然气管道累计向国内输气3000亿立方米



中油国际管道有限公司
SINO-PIPELINE INTERNATIONAL COMPANY LIMITED

